

VERBALE DI ASSEMBLEA  
DELLA SOCIETA' QUOTATAF.I.L.A. - FABBRICA ITALIANA LAPIS ED AFFINI SOCIETA' PER  
AZIONIDEL 29 APRILE 2016**REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno duemilasedici, il giorno quattro maggio, alle ore otto e trenta

4 maggio 2016 - ore 8,30

In Milano, nell'ufficio in via Broletto n. 39.

Avanti a me dottor Gianluca Gonzales Notaio in Carate Brianza, iscritto nel Collegio Notarile di Milano, è presente il signor dott. Gianni Mion nato a Vo il 6 settembre 1943 e domiciliato a Treviso in viale Monfenera n. 2, della cui identità personale io Notaio sono certo, il quale dichiara di intervenire al presente atto nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione della società per azioni

**"F.I.L.A. - FABBRICA ITALIANA LAPIS ED AFFINI SOCIETA' PER AZIONI"**

con sede in Pero, con indirizzo in via XXV aprile n. 5, col capitale sottoscritto e versato di Euro 37.170.830,00, durata al 31 dicembre 2100, codice fiscale, partita Iva e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano 08391050963, R.E.A. n. MI-2022589

nonché di presidente della Assemblea ordinaria della predetta società, tenutasi il giorno 29 aprile 2016 in Pero, presso ATA Hotel Expo Fiera in via Giovanni Keplero n. 3, assemblea indetta in unica convocazione per il giorno 29 aprile 2016 in detto luogo, alle ore 10,00, mediante avviso pubblicato sul sito internet della società (www.fila.it) in data 23 marzo 2016, per estratto sul quotidiano Milano Finanza del 23 marzo 2016 e reso disponibile sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "NIS STORAGE" (consultabile dal sito www.emarketstorage.com) nella medesima data.

Quindi io Notaio, richiesto di redigere per atto pubblico il verbale della predetta assemblea, attesto e dò atto che il giorno 29 aprile 2016, in Pero, presso ATA Hotel Expo Fiera in via Giovanni Keplero n. 3, con inizio alle ore 10,10 si è svolta l'assemblea generale ordinaria della suddetta società, avente il seguente

## Ordine del giorno

- 1) bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale, e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015; delibere inerenti e conseguenti;
- 2) deliberazioni relative al ripianamento delle perdite, alla

**REGISTRATO**  
**AGENZIA delle ENTRATE**  
**UFFICIO TERRITORIALE**  
**di MONZA**

Il 4 maggio 2016

al N. 11590

Serie 1T

Pagati € 356,00

di cui:

I. Registro € 200,00

I. Bollo € 156,00

costituzione integrale della riserva legale e alla distribuzione di dividendo, a valere sulle riserve disponibili al netto di quelle di cui al comma 1, lettera a), dell'articolo 6 del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005;

3) relazione sulla remunerazione: delibere relative alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (politica della Società in materia di remunerazione e relative procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica).

Dò quindi atto che l'assemblea ha avuto il seguente svolgimento:

Alle ore 10,10 ne assume la presidenza, a termini dell'art. 10.5 dello statuto sociale il qui presente dott. Gianni Mion, nella predetta sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione. Il Presidente, aprendo i lavori assembleari, rivolge un cordiale saluto agli intervenuti anche a nome del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e ringrazia tutti per la partecipazione all'assemblea; quindi, a norma dell'ultimo comma dell'art. 10.5 del vigente statuto, designa me Notaio nella funzione di segretario.

Dà atto

- che per il Consiglio di Amministrazione, oltre ad esso Presidente, sono presenti l'Amministratore Delegato Massimo Candela, ed i consiglieri Luca Pelosin, Fabio Zucchetti, Francesca Prandstraller, Annalisa Matilde Elena Barbera, Sergio Ernesto Serafino Ravagli, Alberto Candela e Gerolamo Caccia Dominioni;

- che del Collegio Sindacale è presente il Presidente Claudia Mezzabotta ed i sindaci Stefano Giuseppe Francesco Amoroso e Rosalba Casiraghi;

- che, per far fronte ad esigenze tecniche ed organizzative dei lavori, sono presenti alcuni dipendenti, collaboratori e consulenti della Società con funzioni ausiliarie, come dal medesimo Presidente consentito;

- che l'assemblea è stata convocata in unica convocazione per il giorno 29 aprile 2016 in detto luogo, alle ore 10,00, mediante avviso pubblicato sul sito internet della società ([www.fila.it](http://www.fila.it)) in data 23 marzo 2016, per estratto sul quotidiano Milano Finanza del 23 marzo 2016 e reso disponibile sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "NIS STORAGE" (consultabile dal sito [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) nella medesima data;

- che il capitale sociale sottoscritto e versato ammonta ad Euro 37.170.830 ed è diviso in n. 34.665.788 azioni ordinarie, n. 6.566.508 azioni speciali B, tutte senza indicazione del valore nominale; ricorda, in particolare, che le azioni speciali B sono a voto plurimo, ed attribuiscono tre diritti di voto ciascuna; ricorda, inoltre, che la Società non detiene azioni proprie;

- che le azioni ordinarie della società sono ammesse alle negoziazioni sul Mercato Telematico Azionario (MTA) segmento

STAR organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A;

- che non sono pervenute alla società richieste di integrazione dell'Ordine del Giorno nei termini previsti ex art. 126 bis del TUF, nè presentazione di nuove proposte di deliberazione sulle materie all'ordine del giorno.

Il Presidente comunica ai soci che alle ore 10,15 sono presenti n. 18 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per un totale di n. 28.784.050 azioni, di cui n. 6.566.508 Azioni B a voto plurimo (pari complessivamente al 69,809% delle azioni costituenti il capitale sociale e al 77,103% delle azioni con diritti di voto).

Comunica, inoltre,

- che, come risulta dall'avviso di convocazione, la Società ha designato la "Società per Amministrazioni Fiduciarie SPAFID S.p.A." quale soggetto cui poter conferire delega con istruzioni di voto ex art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza e che entro il termine di legge alla medesima società non sono state conferite deleghe;

- che la medesima "SPAFID S.p.A.", a mezzo di suo rappresentante, ha, per quanto occorre, comunicato di non rientrare comunque in alcuna delle condizioni di conflitto di interesse indicate dall'art.135-decies del TUF;

- che non risulta sia stata promossa sollecitazione di deleghe ex art. 136 e seguenti del TUF relativamente alla odierna assemblea;

- che, in conformità con le disposizioni vigenti, verrà allegato al presente verbale l'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea in proprio o per delega (con indicazione del nominativo del delegante e del delegato); in detto elenco vi sarà la specificazione delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario all'emittente ai sensi dell'articolo 83 sexies del TUF, con indicazione della presenza del votante per ciascuna singola votazione nonché del voto espresso, con il relativo quantitativo azionario e con riscontro degli eventuali allontanamenti prima di ciascuna votazione. Da tale allegato risulteranno anche gli eventuali partecipanti in qualità di creditori pignorati o usufruttuari.

Il Presidente dichiara pertanto l'Assemblea regolarmente costituita in unica convocazione in sede ordinaria ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno.

Il Presidente dà atto che nel corso dell'Assemblea, prima di ciascuna votazione, comunicherà i dati aggiornati sulle presenze; l'esito delle votazioni sarà posto a disposizione del pubblico nei termini di legge.

Comunica, inoltre, che:

- come raccomandato dalla CONSOB, analisti, esperti qualificati e giornalisti sono stati informati dell'Assemblea, invitati e messi in condizione di seguire i lavori assembleari;

- che, per quanto a conoscenza della società, secondo le risultanze del libro dei soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del Testo Unico della Finanza e da altre informazioni a disposizione, l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente in misura superiore al 5% del capitale sociale sottoscritto, rappresentato da azioni con diritto di voto, è il seguente:

- Pencil S.p.A. n. 13.133.032 azioni ordinarie e n. 6.566.508 azioni speciali B;

- Capital Venice European Investment Capital S.p.A. (VEI) n. 3.916.291 azioni ordinarie;

- Space Holding S.r.l. n. 2.300.000. azioni ordinarie.

A tale proposito il Presidente ricorda ai soci che ai sensi dell'articolo 120 del TUF, i Soci i quali, possedendo direttamente o indirettamente oltre il 5% del capitale della Società, non abbiano provveduto a darne segnalazione alla Società e alla Consob, non possono esercitare il diritto di voto inerente le azioni per le quali sia stata omessa la comunicazione; nessuno comunica condizioni di incompatibilità al voto ai sensi della vigente legislazione in materia.

A questo punto il Presidente comunica che, per quanto a conoscenza della società, alla data odierna risulta la stipulazione di un unico patto parasociale rilevante ai sensi del citato art. 122 del TUF, sottoscritto in data 15 gennaio 2015, modificato con riguardo ad alcune informazioni essenziali in data 3 giugno 2015, tra Pencil S.p.A., Space S.p.A. (oggi F.I.L.A. - FABBRICA ITALIANA LAPIS ED AFFINI SOCIETA' PER AZIONI), Space Holding S.r.l. e VEI, avente ad oggetto tutte le azioni FILA detenute da Pencil, VEI e Space Holding. Tale patto contiene le regole relative alla nomina e alla composizione del consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale di Fila, nonché la disciplina di alcuni diritti esercitabili da VEI e quella relativa alla circolazione delle azioni di Fila.

Il patto, tuttora in vigore ed avente durata di tre anni dall'1 giugno 2015, è stato oggetto di comunicazione alla Consob, risulta essere stato pubblicato su stampa quotidiana e sul sito internet della società ed è stato regolarmente depositato e pubblicato nel competente Registro delle Imprese.

Invita, quindi, gli azionisti a comunicare l'eventuale esistenza di altri patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del TUF:

nessuno interviene.

Il Presidente ricorda anche il contenuto dell'art. 122 del TUF, con particolare riferimento al quarto comma del medesimo articolo, che prevede che il diritto di voto inerente le azioni quotate per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi di pubblicità previsti dal primo comma del medesimo articolo 122 del TUF non possa essere esercitato, ed invita i partecipanti a dichiarare eventuali situazioni che comportino l'esclusione dall'esercizio del diritto di voto, anche ai sensi



dell'art. 120 del Tuf:

nessuno interviene.

Il Presidente continua con le operazioni di costituzione della riunione precisando:

- che è funzionante, come dal medesimo consentito, un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea, al fine di agevolare, se del caso, la stesura del verbale della riunione;
- che è stata accertata, dagli incaricati individuati dal medesimo Presidente, la legittimazione all'intervento dei soggetti legittimati al voto presenti o rappresentati, l'identità dei medesimi o dei loro rappresentanti, e la regolarità delle deleghe che sono state acquisite agli atti sociali;
- che nessun avente diritto si è avvalso della facoltà di porre domande prima dell'assemblea ex art. 127 ter del Testo Unico della Finanza, con le modalità ed i termini indicati nell'avviso di convocazione;
- che nel verbale verrà anche riportata la sintesi di tutti gli interventi, le risposte date alle eventuali domande, e le dichiarazioni effettuate, secondo quanto previsto dalla normativa applicabile.

Precisa che sono stati dalla Società espletati nei termini di legge tutti gli adempimenti - anche di carattere informativo - previsti dalla legge in relazione agli argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente dichiara inoltre che è stato distribuito all'ingresso agli intervenuti un fascicolo che contiene copia dei seguenti documenti, tutti utili a seguire meglio i lavori assembleari:

- il regolamento assembleare;
- l'avviso di convocazione;
- lo statuto sociale;
- la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte concernenti le materie all'ordine del giorno, redatta ai sensi dell'art. 125-ter del D.lgs. n. 58/1998;
- la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2015 che contiene, tra l'altro:
  - o il bilancio di esercizio con le relative note illustrative ed il bilancio consolidato, entrambi al 31 dicembre 2015;
  - o la relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'art. 123 bis del Testo Unico della Finanza;
  - o la relazione sulla gestione e le attestazioni ex art. 154 bis del TUF;
  - o la relazione del Collegio Sindacale;
  - o la relazione della società di revisione relativa al progetto di bilancio al 31 dicembre 2015 nonchè al bilancio consolidato alla medesima data;
- la relazione sulla remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123 ter del Testo Unico della Finanza.

Precisa che tutti i suddetti documenti sono stati resi disponibili al pubblico, presso la sede legale, sul sito Internet della Società ([www.fila.it](http://www.fila.it)), sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "NIS-STORAGE" all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

Precisa, inoltre, che sono stati depositati a disposizione del pubblico presso la sede della Società i prospetti riepilogativi dei dati essenziali dell'ultimo bilancio delle società controllate e collegate di FILA.

Dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, il Presidente propone, sin da ora, a valere su tutti i punti all'ordine del giorno, di ometterne la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nelle Relazioni del Consiglio di Amministrazione.

Nessuno si oppone.

Il Presidente comunica ai soci che le singole votazioni avranno luogo per alzata di mano, riservandosi il Presidente anche di richiedere la declinazione di generalità per completezza di informazioni e migliore rendicontazione del voto.

Qualora vi siano portatori di più deleghe, per gli stessi è consentito esprimere il voto differenziato, previa comunicazione agli incaricati al conteggio e controllo dei voti.

Il Presidente invita i partecipanti a non allontanarsi dalla sala durante le votazioni per consentire un regolare svolgimento dei lavori assembleari; qualora qualcuno avesse la necessità di uscire è pregato di darne comunicazione alla segreteria, consegnando la scheda di ingresso rilasciata all'inizio dei lavori assembleari.

Il Presidente, in linea con il Regolamento assembleare che è stato distribuito agli intervenuti nel fascicolo sopra richiamato e che è pubblicato sul sito internet della società, al fine di adempiere al meglio alle disposizioni normative in tema di diritto di porre domande durante l'assemblea comunica ai soci che si procederà nel modo seguente:

- 1) gli interventi dovranno essere limitati in un tempo massimo di 2 (due) minuti;
- 2) alle domande formulate con testo scritto consegnato durante l'assemblea, verrà data risposta al termine di tutti gli interventi; nel caso di domande aventi uguale contenuto si darà risposta unitaria alle stesse al termine di tutti gli interventi;
- 3) alle domande eventualmente contenute nell'intervento orale svolto in sede di discussione si darà ugualmente risposta, al termine di tutti gli interventi, sulla base di quanto effettivamente inteso nel corso della esposizione orale.

A questo punto il Presidente chiede nuovamente ai presenti di comunicare se ci sia qualcuno che si trovi in eventuali situazioni di esclusione del diritto di voto ai sensi della disci-

plina vigente.

Nessuno interviene.

Poiché l'affluenza alla sala in cui si svolge l'assemblea potrebbe continuare, precisa che comunicherà nuovamente il capitale presente al momento delle singole votazioni, specificando che l'elenco nominativo dei partecipanti allegato al verbale darà riscontro anche di eventuali nuovi ingressi ed allontanamenti.

Informa che, ai sensi del Decreto Legislativo n. 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali), i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari previsti dalla normativa vigente.

Il Presidente, a questo punto, passa alla trattazione del primo argomento all'ordine del giorno avente ad oggetto, come detto, **"bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale, e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015; delibere inerenti e conseguenti"**.

Il Presidente da anzitutto indicazione, in ossequio a quanto richiesto da Consob, del numero delle ore impiegate e del corrispettivo fatturato da KPMG S.p.A. per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2015 e per la revisione dei bilanci d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2015 (ivi incluse, in particolare, le attività previste dall'articolo 123-bis comma 4, del TUF):

- il numero di ore effettivamente impiegate: 2.240;
- corrispettivo totale: Euro 228.000,00.

Il Presidente informa che la medesima KPMG S.p.A. ha espresso giudizio senza rilievi sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, come risulta dalla relazione rilasciata in data 30 marzo 2016.

Il Presidente, quindi, ricorda ai soci che il bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2015 che sono chiamati ad approvare presenta ricavi per complessivi Euro 45.598 migliaia, costi operativi per Euro 44.786 migliaia ed un risultato operativo pari ad Euro 812 migliaia. Il risultato della gestione finanziaria è negativo per Euro 44.795 migliaia.

Il risultato prima delle imposte è negativo per Euro 43.983 migliaia; il risultato netto di periodo è negativo per Euro 41.086 migliaia.

Il Presidente segnala, tuttavia, che il bilancio di esercizio, con i risultati appena illustrati, non comprende i ricavi e i costi, rispettivamente, conseguiti e sostenuti dalla Società nel periodo antecedente la fusione per incorporazione con Space S.p.A. (Space), divenuta efficace a far corso dal 1° giugno 2015.

Passando, invece, ad una rapida analisi del bilancio consolidato, il Presidente sottolinea che esso evidenzia ricavi della gestione caratteristica, pari ad Euro 275,3 milioni, che mostrano un incremento del 17,9% (pari ad Euro 41,7 milioni) rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (Euro 233,6 milioni).

L'EBITDA normalizzato è pari a Euro 47,6 milioni e registra anch'esso una crescita del 18,4% (pari ad Euro 7,4 milioni) sul dato dell'esercizio 2014 (Euro 40,2 milioni).

Il margine sui ricavi della gestione caratteristica è pari al 17,3%.

Nel 2015, il risultato della gestione finanziaria, normalizzato degli oneri relativi alla contabilizzazione del fair value del patrimonio netto di Space al 31 maggio 2015 (Euro 45,8 milioni) e dei market warrant al 31 dicembre 2015 (Euro 5,2 milioni), compensati dalla rivalutazione al fair value della partecipazione detenuta nella controllata indiana Writefine Products PTV Ltd. (Euro 13,9 milioni) è in linea con quello del periodo precedente.

Il risultato del periodo normalizzato, al netto delle "minorities", segna quindi un utile di Euro 24,8 milioni, mostrando un favorevole incremento del 23% (Euro 4,6 milioni) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il Presidente sottolinea, pertanto, che il risultato negativo del periodo, pari ad Euro 16,7 milioni, è quindi dovuto esclusivamente all'incidenza delle poste di carattere non monetario della gestione finanziaria.

A questo punto passa la parola al Presidente del Collegio sindacale dottoressa Claudia Mezzabotta, la quale, dopo un breve saluto e la sua presentazione ai soci, segnala che, ai sensi dell'articolo 153 del TUF, il Collegio Sindacale, come evidenziato nella propria relazione già consegnata ai soci, nell'ambito dell'attività di vigilanza e controllo svolta nel corso dell'esercizio 2015 non ha rilevato omissioni, fatti censurabili, operazioni imprudenti, o gravi irregolarità né sono emersi altri fatti significativi da menzionare all'Assemblea o da segnalare agli organi di vigilanza. Non si è reso pertanto necessario effettuare ulteriori menzioni nella propria relazione, ai sensi dell'articolo 153, comma 1, del TUF.

Il Presidente del Collegio Sindacale prosegue comunicando ai soci che il Collegio Sindacale non ha alcuna proposta autonoma da presentare all'assemblea, ai sensi dell'articolo 153, comma 2, del TUF.

Comunica quindi che il Collegio Sindacale, preso atto del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2015, alla luce delle considerazioni effettuate nella propria relazione e per gli aspetti di propria competenza, ritiene che i sopramenzionati bilanci e la documentazione sottoposti dall'organo amministrativo siano idonei a rappresentare in modo compiuto la realtà aziendale della Società al-

la data di chiusura dell'esercizio, secondo corrette norme di legge, e non ha obiezioni da formulare, ai sensi dell'articolo 153 del TUF in merito al bilancio d'esercizio della società al 31 dicembre 2015.

Il Presidente, dopo aver ringraziato la dottoressa Claudia Mezzabotta per il suo intervento, invita me Notaio a dare lettura della proposta di deliberazione relativa a questo argomento; quindi, presa la parola, ho dato lettura della relativa proposta di deliberazione:

**"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.:**

**vista la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;**

**preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della società di revisione;**

**- esaminato il bilancio della Società al 31 dicembre 2015 ed il bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2015;**

**viste le proposte del Consiglio di Amministrazione**

**DELIBERA**

**di approvare il bilancio della Società chiuso al 31 dicembre 2015, così come proposto ed illustrato dal Consiglio di Amministrazione, unitamente alla Relazione sulla Gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione, relativa al medesimo bilancio, dal quale emerge un risultato negativo pari Euro 41.086.173, nonché di prendere atto del bilancio consolidato della Società chiuso al 31 dicembre 2015 dal quale emerge un risultato negativo pari ad Euro 16.662.609."**

Al termine della lettura della proposta da parte di me Notaio, il Presidente invita coloro che desiderano intervenire a prendere la parola comunicando il proprio nome; raccomanda una certa brevità nell'intervento, ricordando che gli interventi dovranno avere una durata non superiore ai due minuti, per consentire a tutti gli interessati di intervenire.

Interviene a questo punto il signor Arturo Albano per Amber Capital il quale, a nome dell'azionista che rappresenta, esprime apprezzamento al management di FILA e alla società in generale; dichiara infatti che la dirigenza della società ha grandi capacità che è in grado di ben esprimere.

Ricorda che Amber Capital è divenuto azionista a seguito del riconoscimento della bella storia di FILA che sicuramente, unitamente alle capacità dei suoi dirigenti, è in grado di creare valore aggiunto agli azionisti.

Esprime, ancora, apprezzamento per la politica di acquisizioni della società in varie aree geografiche del mondo ed invita a non interrompere tale tendenza individuando nuove zone di espansione e crescita aziendale; conclude ringraziando il Consiglio di amministrazione ed anticipando il voto favorevole all'approvando bilancio.

Il Presidente, dopo aver ringraziato il delegato di Amber Capital per il suo intervento, chiede se vi siano altri inter-

venti; nessuno chiedendo la parola dichiara chiusa la discussione.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera chiedendo di dichiarare, con specifico riferimento all'argomento oggetto di votazione, eventuali situazioni di esclusione del diritto di voto.

Nessuno interviene.

Il Presidente da quindi inizio alle votazioni mediantealzata di mano, comunicando che sono le ore: 10,35

Hanno altresì luogo i conteggi delle votazioni, al termine dei quali il Presidente dichiara approvata con manifestazione del voto mediante alzata di mano, la proposta di cui è stata data lettura, precisando come segue il risultato:

Totale azioni rappresentate in assemblea per le quali è stato espresso il voto n. 41.917.066

Favorevoli	n. 41.917.066.azioni rappresentate	100,000%
Contrari	n. ....0.azioni rappresentate	%
Astenuti	n. ....0.azioni rappresentate	%

TOTALE n. 41.917.066 azioni rappresentate, pari al 100,00%  
restando soddisfatte le disposizioni di legge, cui l'art. 8 dello statuto sociale rinvia.

=====

Il Presidente passa quindi al secondo punto all'ordine del giorno che prevede **"deliberazioni relative al ripianamento delle perdite, alla costituzione integrale della riserva legale e alla distribuzione di dividendo, a valere sulle riserve disponibili al netto di quelle di cui al comma 1, lettera a), dell'articolo 6 del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005"**.

Relativamente a detto punto all'ordine del giorno il Presidente ricorda ai soci che il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 appena approvato chiude con un risultato negativo di Euro 41.086 migliaia; detto bilancio evidenzia altresì perdite portate a nuovo per Euro 513 migliaia al 31 dicembre 2015, che includono sia le perdite relative agli esercizi precedenti che, in senso opposto, la rilevazione della quota parte dei market warrant esercitati nel corso dell'esercizio 2015, pari a Euro 618 migliaia.

Il Presidente, tuttavia, sottolinea che la Società dispone:

- di una riserva da sovrapprezzo azioni pari, al 31 dicembre 2015, ad Euro 109.879 migliaia;
- di altre riserve per Euro 26.081 migliaia, al lordo di una riserva IAS 19 negativa di Euro 212 migliaia.

Il patrimonio netto complessivo della società ammonta, quindi, ad Euro 131.320 migliaia.

Il risultato civilistico evidenziato nel bilancio è tuttavia influenzato dalle seguenti poste di carattere non monetario:

- un onere di Euro 45.791 migliaia derivante dalla contabilizzazione della fusione per incorporazione di FILA in Space, divenuta efficace a far data dal 1° giugno 2015, pari al differenziale tra il fair value di Space al 31 maggio 2015 (rappre-

sentato dal valore di capitalizzazione di mercato delle azioni al 29 maggio 2015) e il relativo patrimonio netto contabile alla stessa data (in applicazione dell'IFRS2);

- l'ammontare negativo dell'adeguamento a fair value dei market warrant in essere e non esercitati al 31 dicembre 2015, pari ad Euro 15.989 migliaia;

- il provento, pari ad Euro 15.052 migliaia, derivante dalla rivalutazione della partecipazione detenuta nella società Writefine Products PTV Ltd., a seguito dell'acquisto della quota di controllo da parte di FILA nel mese di novembre 2015.

Alla luce di quanto precede, propone quindi agli azionisti:

1. di utilizzare parte della riserva da sovrapprezzo azioni per Euro 41.599 migliaia:

- (i) a copertura della perdita dell'esercizio per Euro 41.086 migliaia e

- (ii) a copertura delle residue perdite relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 per complessivi Euro 513 migliaia;

2. di costituire integralmente la riserva legale per Euro 7.435 migliaia mediante parziale utilizzo della restante parte della riserva da sovrapprezzo azioni;

3. di vincolare un'ulteriore parte residua di tale riserva da sovrapprezzo azioni per Euro 15.052 migliaia ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005;

4. di distribuire parte delle altre riserve della Società, diverse da quelle in sospensione di imposta, per complessivi Euro 3.710.907 a titolo di dividendo.

In particolare si propone all'assemblea dei soci la distribuzione di un dividendo di Euro 0,09 per ciascuna delle 41.232.296 azioni ordinarie attualmente in circolazione, a valere sulle riserve disponibili.

Resta, chiaramente, inteso che nel caso in cui, prima della data di pagamento, dovesse intervenire qualsiasi variazione (per effetto di conversioni di sponsor warrant o di altra ragione) nel numero totale delle azioni della Società attualmente in circolazione, l'importo complessivo del dividendo resterà immutato e quello unitario si intenderà automaticamente adeguato al nuovo numero di azioni.

Il Presidente propone che il dividendo sia messo in pagamento con data di stacco, record date e data di pagamento rispettivamente il 23, 24 e 25 maggio 2016.

A questo punto invita il Presidente del Collegio sindacale dottoressa Claudia Mezzabotta ad intervenire sull'argomento all'ordine del giorno; presa la parola il Presidente del Collegio sindacale, richiamate le considerazioni svolte dal Collegio Sindacale nella propria relazione, come sinteticamente illustrate durante la trattazione del primo punto all'ordine del giorno, relativamente al presente punto all'ordine del giorno, comunica ai soci che il Collegio Sindacale non ha

obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione relativamente alla distribuzione del dividendo.

Il Presidente, ripresa la parola, ha invitato me Notaio a dare lettura della proposta di deliberazione relativa a questo argomento; ho dato, quindi, lettura della relativa proposta di deliberazione:

**"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A., esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,**

**DELIBERA**

- di utilizzare parte della riserva da sovrapprezzo azioni per Euro 41.599 migliaia (i) a copertura della perdita dell'esercizio per Euro 41.086 migliaia e (ii) a copertura delle residue perdite relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 per Euro 513 migliaia;
- di costituire integralmente la riserva legale per Euro 7.435 migliaia mediante parziale utilizzo della restante parte della riserva da sovrapprezzo azioni;
- di vincolare un'ulteriore parte residua di tale riserva da sovrapprezzo azioni per Euro 15.052 migliaia ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005;
- di distribuire parte delle altre riserve della Società, diverse da quelle in sospensione di imposta, per complessivi Euro 3.710.907 a titolo di dividendo e, quindi, di distribuire un dividendo pari ad Euro 0,09 per ciascuna delle 41.232.296 azioni ordinarie attualmente in circolazione, a valere sulle riserve disponibili, restando inteso che nel caso in cui, prima della data di pagamento, dovesse intervenire qualsiasi variazione (per effetto di conversioni di sponsor warrant o di altra ragione) nel numero totale delle azioni della Società attualmente in circolazione, l'importo complessivo del dividendo resterà immutato e quello unitario si intenderà automaticamente adeguato al nuovo numero di azioni;
- di pagare il dividendo in data 25 maggio 2016, con data di stacco e record date rispettivamente il 23 e il 24 maggio 2016."

Al termine della lettura della proposta, il Presidente invita coloro che desiderano intervenire a prendere la parola comunicando il proprio nome; ricorda che l'intervento non deve avere una durata superiore ai due minuti, per consentire a tutti gli interessati di intervenire.

Nessuno chiede la parola.

Il Presidente dichiara, quindi, chiusa la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno e mette in votazione il testo di delibera chiedendo, nuovamente, di dichiarare, con specifico riferimento all'argomento oggetto di votazione, eventuali situazioni di esclusione del diritto di voto.

Nessuno interviene.



Il Presidente da quindi inizio alle votazioni mediante alzata di mano comunicando che sono le ore: 10,45

Hanno quindi luogo i conteggi delle votazioni, al termine dei quali il Presidente dichiara approvata con manifestazione del voto mediante alzata di mano, la proposta di cui è stata data lettura, precisando come segue il risultato:

Totale azioni rappresentate in assemblea per le quali è stato espresso il voto n. 41.917.066

Favorevoli	n. 41.407.453.azioni rappresentate	98,784%
Contrari	n. ....509.613.azioni rappresentate	1,216%
Astenuti	n. ....0. voti	%

TOTALE n. 41.917.066 azioni rappresentate, pari al 100,00%  
restando soddisfatte le disposizioni di legge, cui l'art. 8 dello statuto sociale rinvia.

=====

Il Presidente passa a questo punto all'ultimo argomento all'ordine del giorno, e precisamente **"relazione sulla remunerazione: deliberare relative alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (politica della Società in materia di remunerazione e relative procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica)."**.

Il Presidente sottopone, quindi, all'attenzione dei soci, ai sensi dell'Art. 123-ter, comma 6, del TUF, la Sezione I della "Relazione sulla Remunerazione" della società, predisposta ai sensi del sopracitato articolo del TUF e dell'art. 84-quater del Regolamento Consob n. 11971/1999, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Il Presidente ricorda che i Signori Azionisti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, sono chiamati a deliberare con voto non vincolante sulla Sezione I della più volte citata Relazione in senso favorevole o contrario.

L'esito del voto sarà posto a disposizione del pubblico nei termini di legge ai sensi dell'art. 125-quater, comma 2, del TUF.

Il Presidente, invita me Notaio a dare lettura della proposta di deliberazione relativa a questo argomento; presa la parola, dò lettura della relativa proposta di deliberazione:

**"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A., esaminata la Relazione sulla Remunerazione, redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998 e della ulteriore normativa applicabile, ed in particolare la Sezione I, per gli effetti stabiliti dal comma 6 della norma predetta,**

**DELIBERA**

**di approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione,**

**che illustra la politica adottata dalla Società in materia."**

Al termine della lettura della proposta, il Presidente invita coloro che desiderano intervenire a prendere la parola comunicando il proprio nome, confermando, ancora una volta, che l'intervento non deve avere una durata superiore ai due minuti.

Nessuno chiede la parola.

Il Presidente dichiara, quindi, chiusa la discussione, mettendo in votazione il testo di delibera e chiedendo di dichiarare, con specifico riferimento all'argomento oggetto di votazione, eventuali situazioni di esclusione del diritto di voto. Nessuno interviene.

Il Presidente da quindi inizio alle votazioni mediante alzata di mano, dichiarando che sono le ore 10,47.

Hanno altresì luogo i conteggi delle votazioni, al termine dei quali il Presidente dichiara approvata la proposta di cui è stata data lettura con manifestazione del voto mediante alzata di mano, precisando come segue il risultato:

Totale azioni rappresentate in assemblea per le quali è stato espresso il voto n. 41.917.066

Favorevoli	n. 40.616.287.azioni rappresentate	. 96,897%
Contrari	n. .1.300.779.azioni rappresentate	3,103%
Astenuti	n. ....0. voti	%

TOTALE n. 41.917.066 azioni rappresentate, pari al 100,00%  
restando soddisfatte le disposizioni di legge, cui l'art. 8 dello statuto sociale rinvia.

Null'altro essendovi a deliberare e nessuno chiedendo la parola, il Presidente, dopo aver ringraziato tutti gli intervenuti per la loro presenza, e dopo aver rivolto il proprio saluto e ringraziamento a tutti i lavoratori ed al management di FILA, ha dichiarato chiusa l'assemblea ordinaria di FILA S.p.A. del 29 aprile 2016 alle ore 10,50

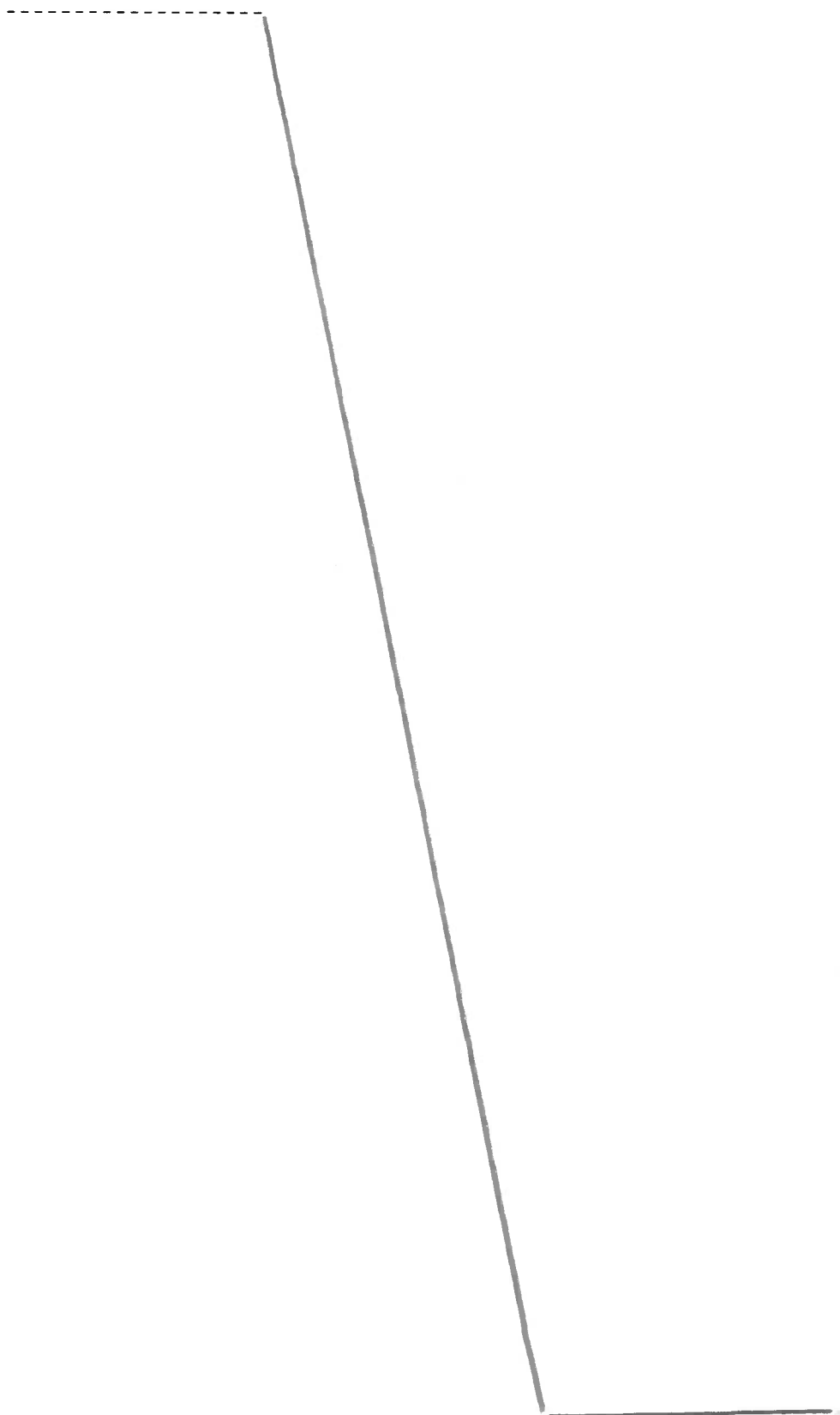
Si allegano al presente verbale sotto la lettera "A", in un unico plico, i fogli presenze con gli esiti delle singole votazioni; si allega, inoltre, sotto la lettera "B" la relazione illustrativa del Consiglio di amministrazione ex art. 125 ter del TUF, sotto la lettera "C" il plico contenente la relazione degli amministratori sulla gestione, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015, il bilancio di esercizio alla medesima data, le attestazioni ex art. 154 bis del TUF, la relazione del Collegio Sindacale e la relazione della società di revisione, e sotto la lettera "D" la relazione sulla remunerazione.

Di questo atto, redatto da me Notaio in qualità di segretario della assemblea del 29 aprile 2016, io Notaio ho dato lettura al comparente, che lo approva e con me lo sottoscrive, dispensandomi dalla lettura degli allegati, alle ore nove e dieci.

Scritto con mezzi informatici da persona fida e completato di mio pugno, consta di quattro fogli ed occupa quattordici pagi-

ne e parte della quindicesima.

F.to Gianni Mion, f.to Gianluca Gonzales Notaio



*[Handwritten signature]*

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

**FILA SPA**

**Assemblea ordinaria dei soci del 29 aprile 2016**

**COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA**

Sono presenti n. 18 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, in proprio o per delega, per complessive n. 28.784.050 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 69,809 % di n. 41.232.296 azioni costituenti il capitale sociale di cui con diritto di voto n. 41.917.066 azioni che rappresentano il 77,103 % di n. 54.365.312 azioni con diritto di voto.

Persone fisicamente presenti in sala: 6

*[Handwritten signature]*

ELENCO INTERVENUTI

Comunicazione n. 1  
ore: 10,00

N°	Aventi diritto	Representante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	E	U	E	U	E	U	E
1	ALLIANZGI BEST STYLES GLOBAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		ASCIONE FABIO		1.735	0,004	10-00						
2	FIDELITY FUNDS SICAV		ASCIONE FABIO		381.756	0,926	10-00						
3	MERCER QIF FUND PLC		ASCIONE FABIO		141.027	0,342	10-00						
4	METZLER INTENATIONAL INV PLC		ASCIONE FABIO		51.000	0,124	10-00						
5	NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA		ASCIONE FABIO		40.400	0,098	10-00						
6	NN PARAPLUFONDS 1 N.V.		ASCIONE FABIO		175.248	0,425	10-00						
7	FCP SYNERGY SMALLER OIES		ASCIONE FABIO		509.613	1,236	10-00						
8	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND		ASCIONE FABIO		2.881	0,007	10-00						
9	DANSKE BANK DANISH TAXABLE CLIENTS		ASCIONE FABIO		233.347	0,566	10-00						
10	FCP HSBC TECHNOLOGIE		ASCIONE FABIO		106.098	0,262	10-00						
11	GOVERNMENT OF NORWAY		ASCIONE FABIO		242.135	0,587	10-00						
12	S.W. MITCHELL SMALL CAP EUROPEAN FUND INTERTRUST SERV. CAYMAN		ASCIONE FABIO		57.871	0,140	10-00						
13	PENCIL SPA		PAGANINI FEDERICA		13.133.032	31,851	10-00						
14	PENCIL SPA AZIONI CATEGORIA B		PAGANINI FEDERICA		6.566.508	15,926	10-00						
15	LUCHI FIDUCIARIA SRL		TAZARTES ALBERTO AMADIO		283.149	0,687	10-00						
16	VENICE EUROPEAN INVESTMENT CAPITAL S.P.A.		ARRIGO GIOVANNI		3.916.291	9,498	10-00						
17	SPACE HOLDING S.R.L.		SELVI LAURA		2.300.000	5,578	10-00						
18	ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND		ALBANO ARTURO		639.959	1,552	10-00						

Totale azioni in proprio	0
Totale azioni per delega	28.784.050
Totale generale azioni	28.784.050
% sulle azioni ord.	69,809

persone fisicamente presenti in sala: 6

*Fiorini Gian / per*

ESITO VOTAZIONE

Punto 1 ordinaria - BILANCIO

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	ALLIANZIGI BEST STYLES GLOBAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		ASCIONE FABIO		1.735	0,003	F
2	FIDELITY FUNDS SICAV		ASCIONE FABIO		381.756	0,702	F
3	MERCER QIF FUND PLC		ASCIONE FABIO		141.027	0,259	F
4	METZLER INTERNETIONAL INV PLC		ASCIONE FABIO		51.000	0,094	F
5	NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA		ASCIONE FABIO		40.400	0,074	F
6	NN PARAPLUFONDS 1 N.V.		ASCIONE FABIO		175.248	0,322	F
7	FCP SYNERGY SMALLER CIES		ASCIONE FABIO		509.613	0,937	F
8	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND		ASCIONE FABIO		2.881	0,005	F
9	DANSKE BANK DANISH TAXABLE CLIENTS		ASCIONE FABIO		233.347	0,429	F
10	FCP HSBC TECHNOLOGIE		ASCIONE FABIO		108.098	0,199	F
11	GOVERNMENT OF NORWAY		ASCIONE FABIO		242.135	0,445	F
12	S.W. MITCHELL SMALL CAP EUROPEAN FUND INTERTRUST SERV. CAYMAN		ASCIONE FABIO		57.871	0,106	F
13	PENCIL SPA		PAGANINI FEDERICA		13.133.032	24,157	F
14	PENCIL SPA AZIONI CATEGORIA B		PAGANINI FEDERICA		19.699.524	12,076	F
15	LUCHI FIDUCIARIA SRL		TAZARTES ALBERTO AMADIO		283.149	0,521	F
16	VENICE EUROPEAN INVESTMENT CAPITAL S.P.A.		ARRIGO GIOVANNI		3.916.291	7,204	F
17	SPACE HOLDING S.R.L.		SELVI LAURA		2.300.000	4,231	F
18	ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND		ALBANO ARTURO		639.959	1,177	F

AZIONI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	41.917.066	100,000%
CONTRARI	0	0,000%
ASTENUTI	0	0,000%
NON VOTANTI	0	0,000%

TOTALE AZIONI PRESENTI

41.917.066 100,000%

*Fiorini Anton*

*seee*

**ESITO VOTAZIONE**

**Punto 2 ordinaria - UTILE**

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	ALLIANZIGI BEST STYLES GLOBAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		ASCIONE FABIO		1.735	0,003	F
2	FIDELITY FUNDS SICAV		ASCIONE FABIO		381.756	0,702	F
3	MERCER QIF FUND PLC		ASCIONE FABIO		141.027	0,259	F
4	METZLER INTENATIONAL INV PLC		ASCIONE FABIO		51.000	0,094	F
5	NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA		ASCIONE FABIO		40.400	0,074	F
6	NN PARAPLUFONDS 1 N.V.		ASCIONE FABIO		175.248	0,322	F
7	FCP SYNERGY SMALLER CIES		ASCIONE FABIO		509.613	0,937	C
8	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND		ASCIONE FABIO		2.881	0,005	F
9	DANSKE BANK DANISH TAXABLE CLIENTS		ASCIONE FABIO		233.347	0,429	F
10	FCP HSBC TECHNOLOGIE		ASCIONE FABIO		108.098	0,189	F
11	GOVERNMENT OF NORWAY		ASCIONE FABIO		242.135	0,445	F
12	S.W. MITCHELL SMALL CAP EUROPEAN FUND INTERTRUST SERV. CAYMAN		ASCIONE FABIO		57.871	0,108	F
13	PENCIL SPA		PAGANINI FEDERICA		13.133.032	24,157	F
14	PENCIL SPA AZIONI CATEGORIA B		PAGANINI FEDERICA		19.699.524	12,078	F
15	LUCHI FIDUCIARIA SRL		TAZARTES ALBERTO AMADIO		283.149	0,521	F
16	VENICE EUROPEAN INVESTMENT CAPITAL S.P.A.		ARRIGO GIOVANNI		3.916.291	7,204	F
17	SPACE HOLDING S.R.L.		SELVI LAURA		2.300.000	4,231	F
18	ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND		ALBANO ARTURO		639.959	1,177	F

<b>FAVOREVOLI</b>	<b>AZIONI</b>	<b>% SUI PRESENTI</b>
41.407.453		98,784%
509.613		1,216%
0		0,000%
0		0,000%
<b>TOTALE AZIONI PRESENTI</b>	<b>41.917.066</b>	<b>100,000%</b>

*Figini*

*Alban*

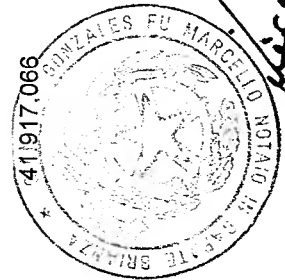
*Seel*

ESITO VOTAZIONE

Punto 3 ordinaria - RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	ALLIANZIGIBEST STYLES GLOBAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		1.735	0,003	C
2	FIDELITY FUNDS SICAV	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		381.756	0,702	C
3	MERCER QIF FUND PLC	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		141.027	0,259	C
4	METZLER INTENATIONAL INV PLC	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		51.000	0,094	C
5	NATIXIS ASSET MANAGEMENT SA	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		40.400	0,074	C
6	NN PARAPLUFONDS 1 N.V.	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		175.248	0,322	C
7	FCP SYNERGY SMALLER CIES	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		509.613	0,937	C
8	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		2.881	0,005	F
9	DANSKE BANK DANISH TAXABLE CLIENTS	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		233.347	0,429	F
10	FCP HSBC TECHNOLOGIE	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		108.098	0,199	F
11	GOVERNMENT OF NORWAY	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		242.135	0,445	F
12	S.W. MITCHELL SMALL CAP EUROPEAN FUND INTERTRUST SERV. CAYMAN	ASCIONE FABIO	ASCIONE FABIO		57.871	0,106	F
13	PENCIL SPA	PAGANINI FEDERICA	PAGANINI FEDERICA		13.133.032	24,157	F
14	PENCIL SPA AZIONI CATEGORIA B	PAGANINI FEDERICA	PAGANINI FEDERICA		19.699.524	12,078	F
15	LUCHI FIDUCIARIA SRL	TAZARTES ALBERTO AMADIO	TAZARTES ALBERTO AMADIO		283.149	0,521	F
16	VENICE EUROPEAN INVESTMENT CAPITAL S.P.A.	ARRIGO GIOVANNI	ARRIGO GIOVANNI		3.916.291	7,204	F
17	SPACE HOLDING S.R.L.	SELVI LAURA	SELVI LAURA		2.300.000	4,231	F
18	ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND	ALBANO ARTURO	ALBANO ARTURO		639.959	1,177	F

FAVOREVOLI	40.616.287	96,897%
CONTRARI	1.300.779	3,103%
ASTENUTI	0	0,000%
NON VOTANTI	0	0,000%
<b>TOTALE AZIONI PRESENTI</b>	<b>41.917.066</b>	<b>100,000%</b>



*Handwritten signatures and names: Arrigo Giovanni, Selvi Laura, Albano Arturo.*



Allegato 'B' Au'otto n. 7134/4738 di Per

F.I.L.A.

Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.

www.fila.it

Sede a Pero (MI), Via XXV Aprile, 5

Capitale Sociale: sottoscritto e versato Euro 37.170.830,00

Registro Imprese di Milano e codice fiscale 08391050963

**Relazione illustrativa del consiglio di amministrazione, redatta ai sensi dell'articolo 125-ter del D. Lgs. n. 58/98 e ss. mm. e ii. (il TUF), sulle proposte di deliberazione poste ai punti all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria degli azionisti convocata presso ATA Hotel Expo Fiera, via Giovanni Keplero n. 3, Pero (Milano), 20016, per il giorno 29 aprile 2016 alle ore 10:00 in unica convocazione (l'Assemblea)**

La presente relazione viene inviata a Consob-Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e a Borsa Italiana S.p.A., ed è altresì messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. (**FILA** o la **Società**) nei termini e nei modi di legge.

\*\*\*

Signori Azionisti,

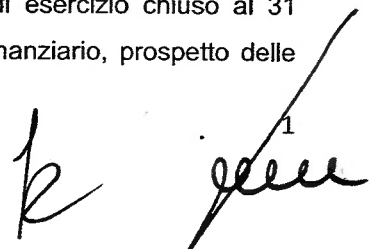
siete stati convocati in assemblea ordinaria per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti al seguente ordine del giorno:

- 1) *bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale, e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015; delibere inerenti e conseguenti;*
- 2) *deliberazioni relative al ripianamento delle perdite, alla costituzione integrale della riserva legale e alla distribuzione di dividendo, a valere sulle riserve disponibili al netto di quelle di cui al comma 1, lettera a), dell'articolo 6 del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005;*
- 3) *relazione sulla remunerazione: delibere relative alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (politica della Società in materia di remunerazione e relative procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica).*

**Punto 1) bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale, e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015; delibere inerenti e conseguenti**

Signori Azionisti,

con riferimento al primo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione intende sottoporre alla Vostra approvazione, ai sensi di legge, il progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 (composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, prospetto delle



variazioni di patrimonio netto e note illustrative), corredato dalla relativa Relazione sulla Gestione. Tali documenti, entro i termini previsti dalla normativa vigente ed ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili, saranno messi a disposizione del pubblico presso la sede sociale della Società, sul sito internet della stessa all'indirizzo [www.fila.it](http://www.fila.it), sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "NIS-STORAGE" all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), unitamente alla relazione del Collegio Sindacale, alla relazione della società di revisione legale dei conti relativa al progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, nonché al bilancio consolidato al 31 dicembre 2015.

Il bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2015 presenta ricavi per complessivi Euro 45.598 migliaia, costi operativi per Euro 44.786 migliaia ed un risultato operativo pari ad Euro 812 migliaia. Il risultato della gestione finanziaria è negativo per Euro 44.795 migliaia. Il risultato prima delle imposte è negativo per Euro 43.983 migliaia; il risultato netto di periodo è negativo per Euro 41.086 migliaia.

Si segnala che il bilancio di esercizio non comprende i ricavi e i costi, rispettivamente, conseguiti e sostenuti dalla Società nel periodo antecedente la fusione per incorporazione con Space S.p.A. (**Space**), divenuta efficace a far corso dal 1° giugno 2015.

Per quanto riguarda il bilancio consolidato, esso evidenzia ricavi della gestione caratteristica, pari ad Euro 275,3 milioni, che mostrano un incremento del 17,9% (pari ad Euro 41,7 milioni) rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (Euro 233,6 milioni); l'EBITDA normalizzato è pari a Euro 47,6 milioni e registra una crescita del 18,4% (pari ad Euro 7,4 milioni) sul dato dell'esercizio 2014 (Euro 40,2 milioni). Il margine sui ricavi della gestione caratteristica è pari al 17,3%.

Nel 2015, il risultato della gestione finanziaria, normalizzato degli oneri relativi alla contabilizzazione del *fair value* del patrimonio netto di Space al 31 maggio 2015 (Euro 45,8 milioni) e dei market warrant al 31 dicembre 2015 (Euro 5,2 milioni), compensati dalla rivalutazione al *fair value* della partecipazione detenuta nella controllata indiana Writefine Products PTV Ltd. (Euro 13,9 milioni) è in linea con quello del periodo precedente.

Il risultato del periodo normalizzato, al netto delle "minorities", segna un utile di Euro 24,8 milioni, mostrando un incremento del 23% (Euro 4,6 milioni) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il risultato negativo del periodo, pari ad Euro 16,7 milioni, è quindi dovuto esclusivamente all'incidenza delle poste di carattere non monetario della gestione finanziaria.

Ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra attenzione la seguente proposta di delibera:

*"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.:*

*[/vista la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*

*[/preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della società di revisione;*

*- esaminato il bilancio della Società al 31 dicembre 2015 ed il bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2015;*

*[/viste le proposte del Consiglio di Amministrazione*

**DELIBERA**

*di approvare il bilancio della Società chiuso al 31 dicembre 2015, così come proposto ed illustrato dal Consiglio di Amministrazione, unitamente alla Relazione sulla Gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione, relativa al medesimo bilancio, dal quale emerge un risultato negativo pari Euro 41.086.173, nonché di prendere atto del bilancio consolidato della Società chiuso al 31 dicembre 2015 dal quale emerge un risultato negativo pari ad Euro 16.662.609."*

\* \* \*

**Punto 2) deliberazioni relative al ripianamento delle perdite, alla costituzione integrale della riserva legale e alla distribuzione di dividendo, a valere sulle riserve disponibili al netto di quelle di cui al comma 1, lettera a), dell'articolo 6 del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005**

Signori Azionisti,

con riferimento al secondo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione intende proporre quanto segue.

Come sopra illustrato, il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 chiude con un risultato negativo di Euro 41.086 migliaia.

Detto bilancio evidenzia altresì perdite portate a nuovo per Euro 513 migliaia al 31 dicembre 2015, che includono sia le perdite relative agli esercizi precedenti che, in senso opposto, la rilevazione della quota parte dei market warrant esercitati nel corso dell'esercizio 2015, pari a Euro 618 migliaia.

Posto che la Società dispone:

- di una riserva da sovrapprezzo azioni pari, al 31 dicembre 2015, ad Euro 109.879 migliaia;
- di altre riserve per Euro 26.081 migliaia, al lordo di una riserva IAS 19 negativa di Euro 212 migliaia,

il patrimonio netto complessivo ammonta quindi ad Euro 131.320 migliaia.

Il risultato civilistico è tuttavia influenzato dalle seguenti poste di carattere non monetario:

- un onere di Euro 45.791 migliaia derivante dalla contabilizzazione della fusione per incorporazione di FILA in Space, divenuta efficace a far data dal 1° giugno 2015, pari al differenziale tra il *fair value* di Space al 31 maggio 2015 (rappresentato dal valore di capitalizzazione di mercato delle azioni al 29 maggio 2015) e il relativo patrimonio netto contabile alla stessa data (in applicazione dell'IFRS2);
- l'ammontatale negativo dell'adeguamento a *fair value* dei market warrant in essere e non esercitati al 31 dicembre 2015, pari ad Euro 15.989 migliaia;
- il provento, pari ad Euro 15.052 migliaia, derivante dalla rivalutazione della partecipazione detenuta nella società Writefine Products PTV Ltd., a seguito dell'acquisto della quota di controllo da parte di FILA nel mese di novembre 2015.

Alla luce di quanto precede, il Consiglio di Amministrazione propone quindi agli azionisti:



1. di utilizzare parte della riserva da sovrapprezzo azioni per Euro 41.599 migliaia (i) a copertura della perdita dell'esercizio per Euro 41.086 migliaia e (ii) a copertura delle residue perdite relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 per Euro 513 migliaia;
2. di costituire integralmente la riserva legale per Euro 7.435 migliaia mediante parziale utilizzo della restante parte della riserva da sovrapprezzo azioni;
3. di vincolare un'ulteriore parte residua di tale riserva da sovrapprezzo azioni per Euro 15.052 migliaia ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005;
4. di distribuire parte delle altre riserve della Società, diverse da quelle in sospensione di imposta, per complessivi Euro 3.710.907 a titolo di dividendo.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione intende proporre all'assemblea dei soci la distribuzione di un dividendo di Euro 0,09 per ciascuna delle 41.232.296 azioni ordinarie attualmente in circolazione, a valere sulle riserve disponibili.

Resta inteso che nel caso in cui, prima della data di pagamento, dovesse intervenire qualsiasi variazione (per effetto di conversioni di sponsor warrant o di altra ragione) nel numero totale delle azioni della Società attualmente in circolazione, l'importo complessivo del dividendo resterà immutato e quello unitario si intenderà automaticamente adeguato al nuovo numero di azioni.

Il Consiglio intende altresì proporre che il dividendo sia messo in pagamento con data di stacco, *record date* e data di pagamento rispettivamente il 23, 24 e 25 maggio 2016.

Ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di delibera:

*"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A., esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*

#### **DELIBERA**

- *di utilizzare parte della riserva da sovrapprezzo azioni per Euro 41.599 migliaia (i) a copertura della perdita dell'esercizio per Euro 41.086 migliaia e (ii) a copertura delle residue perdite relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 per Euro 513 migliaia;*
- *di costituire integralmente la riserva legale per Euro 7.435 migliaia mediante parziale utilizzo della restante parte della riserva da sovrapprezzo azioni;*
- *di vincolare un'ulteriore parte residua di tale riserva da sovrapprezzo azioni per Euro 15.052 migliaia ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005;*
- *di distribuire parte delle altre riserve della Società, diverse da quelle in sospensione di imposta, per complessivi Euro 3.710.907 a titolo di dividendo e, quindi, di distribuire un dividendo pari ad Euro 0,09 per ciascuna delle 41.232.296 azioni ordinarie attualmente in circolazione, a valere sulle riserve disponibili, restando inteso che nel caso in cui, prima della data di pagamento, dovesse intervenire qualsiasi variazione (per effetto di conversioni di sponsor warrant o di altra ragione) nel numero totale delle azioni della Società attualmente in circolazione, l'importo complessivo del dividendo resterà immutato e quello unitario si intenderà automaticamente adeguato al nuovo numero di azioni;*
- *di pagare il dividendo in data 25 maggio 2016, con data di stacco e record date rispettivamente il 23 e il 24 maggio 2016.*

\*\*\*

**Punto 3) relazione sulla remunerazione: delibere relative alla prima sezione della relazione ai sensi dell'Art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (politica della Società in materia di remunerazione e relative procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica)**

Signori Azionisti,

con riferimento al quarto punto all'ordine del giorno, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra attenzione, ai sensi dell'Art. 123-ter, comma 6, del TUF, la Sezione I della "Relazione sulla Remunerazione" di FILA, predisposta ai sensi del sopracitato articolo del TUF e dell'art. 84-*quater* del Regolamento Consob n. 11971/1999, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Per maggiori informazioni si rinvia al testo integrale della "Relazione sulla Remunerazione" che, nel rispetto della normativa vigente, sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale della Società, sul sito internet della stessa all'indirizzo [www.fila.it](http://www.fila.it), sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "NIS-STORAGE" all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), almeno 21 giorni prima della data fissata per l'Assemblea.

Si ricorda che i Signori Azionisti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, saranno chiamati a deliberare sulla Sezione I della Relazione in senso favorevole o contrario. La deliberazione non è vincolante. L'esito del voto sarà posto a disposizione del pubblico nei termini di legge ai sensi dell'art. 125-*quater*, comma 2, del TUF.

Si invita pertanto l'Assemblea ad approvare la seguente proposta di delibera:

*"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A., esaminata la Relazione sulla Remunerazione, redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998 e della ulteriore normativa applicabile, ed in particolare la Sezione I, per gli effetti stabiliti dal comma 6 della norma predetta,*

**DELIBERA**

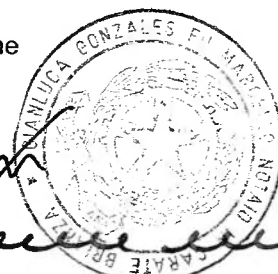
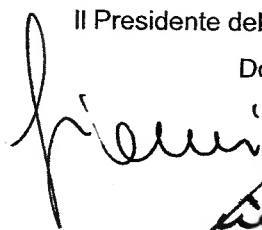
*di approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione, che illustra la politica adottata dalla Società in materia."*

\*\*\*

Pero (MI), 23 marzo 2016

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dott. Gianni Mion



Allegato "C" all'atto n. 7134/4738 di Rep.

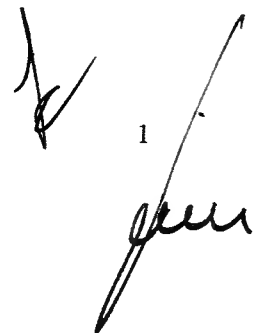


**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO F.I.L.A.  
AL 31 DICEMBRE 2015**

**BILANCIO D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A.  
AL 31 DICEMBRE 2015**

F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.

Via XXV Aprile 5 Pero (MI)



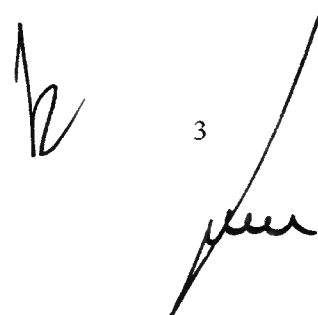
1

## Indice

<b>I - Informazioni Preliminari.....</b>	<b>4</b>
Organi di Amministrazione e Controllo.....	4
Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A. ....	5
Struttura del Gruppo F.I.L.A.....	6
<b>II - Relazione degli Amministratori sulla Gestione.....</b>	<b>11</b>
Dati di sintesi .....	12
Prospettive del Gruppo per il 2016 ed evoluzione prevedibile della gestione .....	14
Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A. ....	15
Risultati della gestione economica normalizzata .....	15
Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria .....	17
Analisi della situazione finanziaria .....	20
Informativa per settore operativo.....	27
Business Segments – Stato Patrimoniale .....	30
Business Segments – Conto Economico .....	36
Business Segments – Altre Informazioni Complementari .....	42
La stagionalità del settore di attività .....	43
Dettagli Economici, Patrimoniali e Finanziari delle Principali Società del Gruppo.....	44
Investimenti.....	45
Direzione e Coordinamento .....	47
Azioni Proprie.....	47
Impegni e Garanzie .....	47
Attività di Ricerca e Sviluppo .....	51
Rapporti con Parti Correlate .....	53
Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'Esercizio .....	59
Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio .....	64
Continuità aziendale.....	65
Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa.....	66
Ambiente e Sicurezza .....	81
Personale.....	81
Corporate Governance .....	84
Altre Informazioni .....	84
Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio Netto del Consolidato .....	85
<b>III - Bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 .....</b>	<b>88</b>
Prospetti contabili di bilancio consolidato.....	88
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria.....	88
Prospetto del conto economico complessivo .....	89
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto .....	90
Rendiconto Finanziario consolidato.....	91
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate.....	93
Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate....	94

<p> <b>           Criteri di Redazione delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015.....         </b> </p>	<p>95</p>
<p> <b>           Note Illustrative al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A.....         </b> </p>	<p>140</p>
<p>           Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob.....         </p>	<p>208</p>
<p>           Aggregazioni di Impresa.....         </p>	<p>209</p>
<p>           Allegato 1 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni.....         </p>	<p>215</p>
<p>           Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali.....         </p>	<p>216</p>
<p>           Attestazione del Diritente Preposto e degli Organi Delegati .....         </p>	<p>217</p>
<p>           Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs 27 gennaio 2010, n.....         </p>	<p>218</p>
<p> <b>           IV - Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015.....         </b> </p>	<p>220</p>
<p>           Prospetti contabili del Bilancio d'Esercizio.....         </p>	<p>220</p>
<p>               Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria.....         </p>	<p>220</p>
<p>               Prospetto del conto economico complessivo .....         </p>	<p>221</p>
<p>               Prospetto delle variazioni del patrimonio netto .....         </p>	<p>222</p>
<p>               Rendiconto Finanziario d'Esercizio.....         </p>	<p>223</p>
<p>               Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate.....         </p>	<p>225</p>
<p>               Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate..         </p>	<p>226</p>
<p> <b>           Criteri di Redazione delle Note Illustrative al Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015 .....         </b> </p>	<p>227</p>
<p> <b>           Note Illustrative al Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A.....         </b> </p>	<p>251</p>
<p>           Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali.....         </p>	<p>302</p>
<p>           Considerazioni Conclusive .....         </p>	<p>303</p>
<p>           Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati .....         </p>	<p>304</p>
<p>           Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 redatta ai sensi dell'art. 2429 Codice Civile.....         </p>	<p>305</p>
<p>           Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs 27 gennaio 2010, n. 39.....         </p>	<p>311</p>

3





## I - Informazioni Preliminari

### Organi di Amministrazione e Controllo

#### Consiglio di Amministrazione

Presidente	Gianni Mion
Amministratore Delegato	Massimo Candela
Consigliere Delegato	Luca Pelosin
Consigliere e Presidente Onorario	Alberto Candela
Consigliere (**)	Fabio Zucchetti
Consigliere (**)	Annalisa Barbera
Consigliere (*)	Sergio Ravagli
Consigliere (*) (***)	Gerolamo Caccia Dominioni
Consigliere (*)	Francesca Prandstraller

(\*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art.3 del Codice di Autodisciplina.

(\*\*) Amministratore non esecutivo.

(\*\*\*) Lead Independent Director.

#### Comitato Controllo e Rischi

Gerolamo Caccia Dominioni  
Fabio Zucchetti  
Sergio Ravagli

#### Collegio Sindacale

Presidente	Claudia Mezzabotta
Sindaco Effettivo	Stefano Amoroso
Sindaco Effettivo	Rosalba Casiraghi
Sindaco Supplente	Pietro Villa
Sindaco Supplente	Sonia Ferrero

#### Società di Revisione

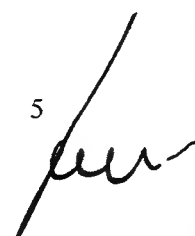
KPMG S.p.A.

## **Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.**

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, tempere, paste da modellare e gessetti.

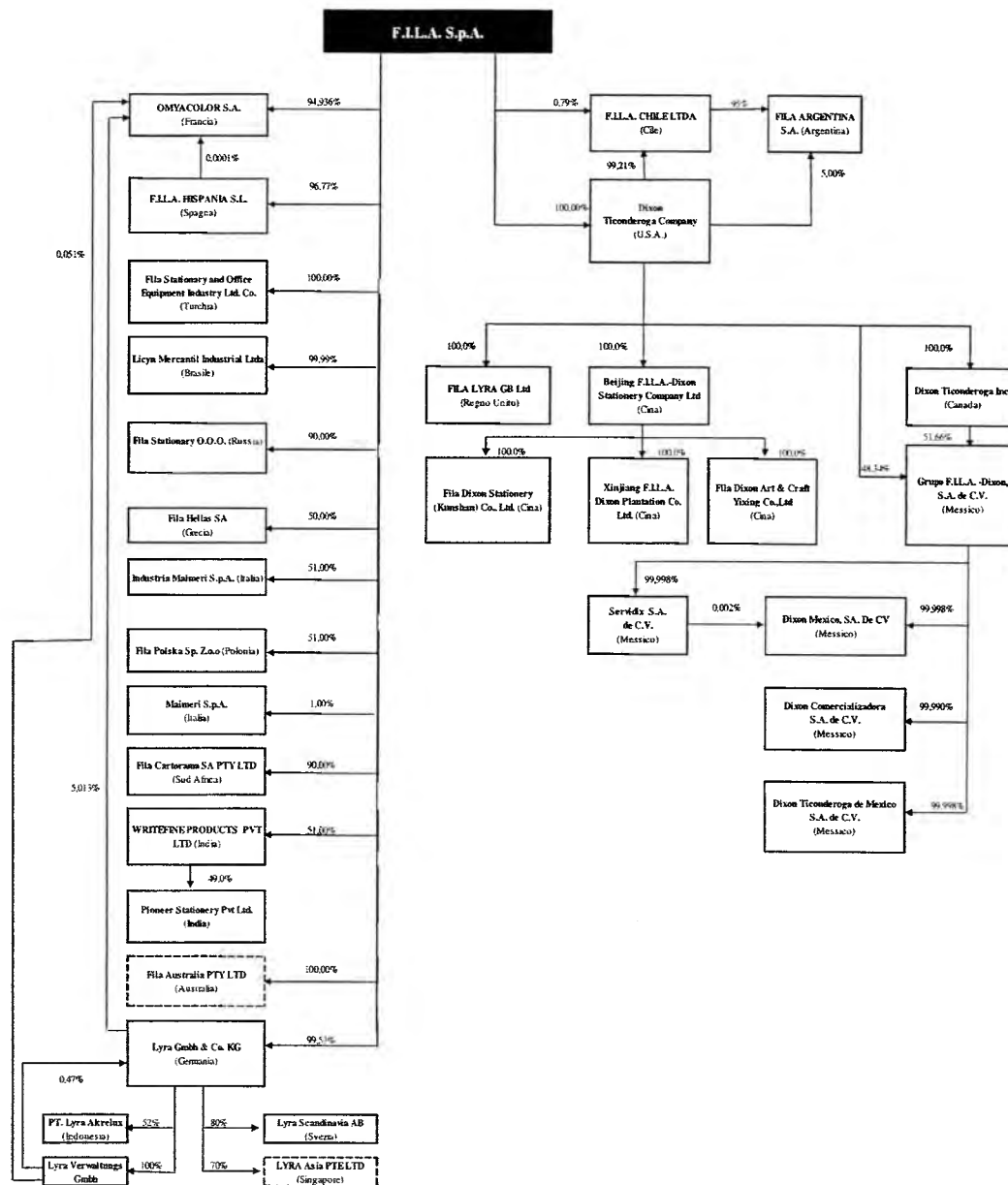
Il Gruppo F.I.L.A. conta al 31 dicembre 2015 11 stabilimenti produttivi e 19 filiali nel mondo e impiega oltre 6.000 persone ed è divenuto un'icona della creatività in molti Paesi del mondo grazie a marchi come GIOTTO, Tratto, DAS, Didò, Pongo, LYRA.

Nata a Firenze nel 1920, F.I.L.A. è stata segnata negli ultimi vent'anni da una significativa crescita avvenuta anche attraverso una serie di acquisizioni strategiche: la società italiana Adica Pongo nel 1994, il gruppo statunitense Dixon Ticonderoga nel 2005, il gruppo tedesco LYRA nel 2008, la società messicana Lapiceria Mexicana nel 2010, la società brasiliana Licyn nel 2012. A queste operazioni, a conclusione di un percorso iniziato nel 2011 con l'acquisto di una partecipazione di collegamento, si è aggiunta nel 2015 l'acquisto della quota di controllo nella società indiana Writefine Products Private Limited.



## Struttura del Gruppo F.I.L.A.

Di seguito, viene rappresentata la struttura partecipativa del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015.




La capogruppo, F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis e Affini S.p.A. (nel seguito “FILA S.p.A.”), è la società risultante dalla fusione per incorporazione di F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis e Affini S.p.A. società a capo del Gruppo industriale F.I.L.A., nata a Firenze nel 1920, che produce e commercializza prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, in

Space S.p.A., società costituita in data 7 ottobre 2013 e prima Special Purpose Acquisition Company (SPAC) di diritto italiano, costituita in forma di SIV (Special Investment Vehicle), le cui azioni erano state ammesse a quotazione dal 18 dicembre 2013 sul Segmento Professionale del Mercato Telematico degli Investment Vehicles (MIV) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., a seguito del collocamento ad investitori qualificati in Italia e ad investitori istituzionali all'estero.


Il 1° giugno 2015, data di efficacia della fusione, Space S.p.A. ha cambiato ragione sociale in F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis e Affini S.p.A. e stabilito la propria sede legale ed amministrativa a Pero (Milano), Via XXV Aprile n. 5.

Le società controllate da F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015 sono elencate di seguito:

- Omyacolor S.A. (Francia), controllata per il 99,99% del capitale societario, di cui il 5,05% attraverso la controllata tedesca Lyra KG;
- F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), controllata per il 96,77% del capitale societario;
- FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), controllata per il 100% del capitale societario;
- Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), controllata per il 99,99% del capitale societario;
- Fila Stationary O.O.O. (Russia), controllata per il 90% del capitale societario;
- Fila Hellas SA (Grecia), controllata per il 50% del capitale societario;
- Industria Maimeri S.p.A. (Italia), controllata per il 51% del capitale societario;
- Fila Cartorama SA PTY LTDA (Sud Africa), controllata per il 90% del capitale societario;
- Fila Australia PTY LTD (Australia), controllata per il 100% del capitale societario;
- Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia), controllata per il 51% del capitale societario;



7



- Writefine Products Private Limited; con data 26 ottobre 2015 la partecipazione nella società indiana è stata incrementata dal 18,5% al 51% a conclusione di un percorso iniziato nel dicembre 2011 con l'acquisto di una quota di collegamento. A decorrere dal 1° novembre 2015 la società è consolidata con metodo integrale.
- Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), controllata per il 100% del capitale societario che, a sua volta, detiene partecipazioni dirette pari al:
  - 100% in FILALYRA GB Ltd (Regno Unito);
  - 100% in Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina), che a sua volta controlla al 100% Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Co. Ltd (Cina), al 100% in FILA Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) e al 100% FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (Cina);
  - 100% in Dixon Ticonderoga Inc. (Canada), che a sua volta partecipa al 51,66% la società Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
  - 48,34% in Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
  - 99,21% in F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), che a sua volta partecipa al 95% FILA Argentina S.A. (Argentina);
  - 5% in FILA Argentina S.A. (Argentina).

La società messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. detiene a sua volta partecipazioni del 99,99% in Servidix S.A. de C.V., del 99,99% in Dixon Comercializadora S.A. de C.V., del 99,99% in Dixon Ticonderoga de Mexico S.A. de C.V. e del 99,99% in Dixon Mexico, SA. De CV. Servidix S.A. de C.V detiene a sua volta partecipazioni dello 0,002% in Dixon Mexico, SA. De CV.


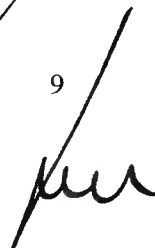
- Lyra KG “Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG” (Germania), controllata per il 100% del capitale societario, che a sua volta detiene partecipazioni dirette in:
  - Lyra-Bleitstift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania), controllata per il 100% del capitale societario;
  - Lyra Scandinavia AB (Svezia), controllata per l'80% del capitale societario;
  - PT. Lyra Akrelux (Indonesia), controllata per il 52% del capitale societario;
  - Lyra Asia PTE Ltd (Singapore), controllata per il 70% del capitale societario;

Le Altre partecipazioni al 31 dicembre 2015 sono rappresentate dalla quota partecipativa dell'1% del capitale societario della Maimeri S.p.A. (Italia).

*Note:*

*Lyra ASIA PTE LTD (Singapore) in liquidazione e FILA Australia PTY LTD (Australia), costituita il 1° giugno 2015, non sono operative al 31 dicembre 2015.*

Si rimanda alla sezione “Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Fatti di Rilievo Avvenuti nel Corso dell'Esercizio”, per tutte le informazioni relative ai citati eventi societari. Per un maggior dettaglio delle società del Gruppo, si rimanda al sezione successiva denominata “Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.”.

  
9  




**RELAZIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO  
F.I.L.A. ED AL BILANCIO D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A.  
AL 31 DICEMBRE 2015**

## II - Relazione degli Amministratori sulla Gestione

### Scenario Macroeconomico

Il 2015 è stato caratterizzato da una moderata crescita a livello globale, con segnali di ripresa più forte negli Stati Uniti d'America e più moderati nell'area Eurozone, contrapposti però ad un rallentamento dell'area cinese, colpita da turbolenze finanziarie ed economiche.

Il mercato in cui opera il Gruppo F.I.L.A. è stato caratterizzato da una forte ripresa dei consumi nel mercato Statunitense e da una significativa crescita di quello indiano. Buoni segnali ripresa anche nel mercato Sud Americano ed Italiano.

Si espongono di seguito, i dati relativi all'inflazione e alla variazione percentuale del prodotto interno lordo (P.I.L.) delle principali nazioni in cui le società del Gruppo F.I.L.A. operano:

	NAZIONE	2015		2014	
		INFLAZIONE	PIL	INFLAZIONE	PIL
Euro zone	Italia	0,20%	0,80%	0,10%	(0,20%)
	Spagna	(0,30%)	3,10%	(0,10%)	1,30%
	Grecia	(0,40%)	(2,30%)	(0,80%)	0,60%
	Francia	0,10%	1,20%	0,70%	0,40%
	Turchia	7,40%	3,00%	9,00%	3,00%
	Germania	0,20%	1,50%	0,90%	1,40%
	Polonia	(0,80%)	3,50%	n.a.	n.a.
	Svezia	0,50%	2,80%	0,10%	2,10%
Nord America	USA	0,10%	2,60%	2,00%	2,20%
	Canada	1,00%	1,00%	1,90%	2,30%
Latin America	Mexico	2,80%	2,30%	3,90%	2,40%
	Cile	4,40%	2,30%	4,40%	2,00%
	Argentina	16,80%	0,40%	n.a.	(1,70%)
BRICs	Cina	1,50%	6,80%	2,30%	7,40%
	India	5,40%	7,30%	7,80%	5,60%
	Brasile	8,90%	(3,00%)	6,30%	0,30%
	Russia	15,80%	(3,80%)	7,50%	0,20%
Altri	Sud Africa	4,80%	1,40%	4,90%	2,90%

Fonte: International Monetary Fund, Dicembre 2015



## Dati di sintesi

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari di Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 31 dicembre 2015, sono di seguito riportati.

valori in migliaia di Euro	Dicembre 2015	% sui ricavi	Dicembre 2014	% sui ricavi	Variazione 2015 - 2014	
Ricavi della gestione caratteristica	275.333	100,0%	233.585	100,0%	41.748	17,9%
Margine Operativo Lordo	41.780	15,2%	35.019	15,0%	6.761	19,3%
Risultato operativo	33.999	12,3%	28.977	12,4%	5.022	17,3%
Risultato della gestione finanziaria	(42.166)	-15,3%	(4.052)	-1,7%	(38.114)	940,6%
Totale Imposte	(8.286)	-3,0%	(8.244)	-3,5%	(42)	0,5%
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	(16.663)	-6,1%	16.575	7,1%	(33.238)	-200,5%
<i>Risultato per azione (centesimi di €)</i>						
<i>base</i>	(0,49)		0,58			
<i>diluito</i>	(0,49)		0,58			

NORMALIZZATO - valori in migliaia di Euro	Dicembre 2015	% sui ricavi	Dicembre 2014	% sui ricavi	Variazione 2015 - 2014	
Ricavi della gestione caratteristica	275.333	100,0%	233.585	100,0%	41.748	17,9%
Margine Operativo Lordo	47.622	17,3%	40.221	17,2%	7.401	18,4%
Risultato operativo	39.841	14,5%	34.179	14,6%	5.662	16,6%
Risultato della gestione finanziaria	(4.733)	-1,7%	(4.052)	-1,7%	(681)	16,8%
Totale Imposte	(10.110)	-3,7%	(9.869)	-4,2%	(241)	2,4%
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	24.788	9,0%	20.152	8,6%	4.636	23,0%
<i>Risultato per azione (centesimi di €)</i>						
<i>base</i>	0,73		0,71			
<i>diluito</i>	0,67		0,71			

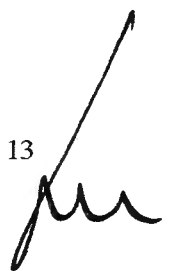
valori in migliaia di Euro	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione 2015 - 2014	Apporto Fusione Space S.p.A. al 01 giugno 2015
Flusso Monetario netto da attività operativa	292	19.265	(18.973)	-
Investimenti	7.625	6.601	1.024	14
% sui ricavi	2,8%	2,8%		-

valori in migliaia di Euro	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione 2015 - 2014	Apporto Fusione Space S.p.A. al 01 giugno 2015
Capitale investito netto	271.975	170.403	101.572	(1.600)
Strumenti Finanziari Netti	(21.504)	0	(21.504)	(17.333)
Posizione finanziaria netta	(38.744)	(58.435)	19.691	64.766
Patrimonio Netto	(211.727)	(111.968)	(99.759)	(45.833)

- (1) Il Margine Operativo Lordo (MOL) corrisponde al risultato operativo ante ammortamenti e svalutazioni;
- (2) Indicatore della struttura finanziaria netta determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti nonché delle attività finanziarie correnti e di un finanziamento attivo a terze parti classificato come non corrente. La posizione finanziaria netta definita dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 esclude le attività finanziarie non correnti. Le attività finanziarie non correnti del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 sono pari a 1.787 migliaia di Euro di cui considerate nel computo della posizione finanziaria netta 354 migliaia di Euro); pertanto l'indicatore finanziario del Gruppo F.I.L.A. non coincide, per tale importo, con la posizione finanziaria netta così come definita dalla sopra citata comunicazione Consob. Si rimanda al paragrafo 'Analisi della situazione finanziaria' della presente Relazione per maggiori dettagli.

- ❖ La normalizzazione operata sul Margine Operativo Lordo al 31 dicembre 2015 si riferisce a costi operativi non ricorrenti, pari a circa 5,8 milioni di Euro, principalmente riguardanti consulenze sostenute sia per la finalizzazione del progetto di fusione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A., sia per le operazioni di M&A.
- ❖ La normalizzazione operata a livello di Risultato della gestione finanziaria si riferisce principalmente agli oneri relativi alla contabilizzazione del *Fair Value* del patrimonio netto di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 (45,8 milioni di Euro) e dei market warrant al 31 dicembre 2015 (5,2 milioni di Euro), compensati dalla rivalutazione al *Fair Value* della partecipazione detenuta in Writefine Products Private Limited (India, 13,9 milioni di Euro).
- ❖ La normalizzazione del Risultato del periodo del Gruppo al 31 dicembre 2015 si riferisce alle normalizzazioni di cui sopra al netto del relativo effetto fiscale.
- ❖ La normalizzazione operata a livello di Margine Operativo Lordo al 31 dicembre 2014 comprendeva costi operativi non ricorrenti per circa 5,2 milioni di Euro, principalmente afferenti a consulenze sostenute per progetti di M&A.
- ❖ La normalizzazione del Risultato di periodo del Gruppo al 31 dicembre 2014 si riferiva alle normalizzazioni di cui sopra al netto del relativo effetto fiscale.

Il Risultato per azione (perdita) diluito corrisponde alla perdita base in quanto gli effetti antidiluitivi legati all'esercizio dei market warrant ed alla conversione delle azioni speciali, avvenuti nell'esercizio, non sono stati considerati.



## **Prospettive del Gruppo per il 2016 ed evoluzione prevedibile della gestione**

Anche per il 2016 è confermata la strategia del Gruppo di acquisire quote di mercato tramite la continua innovazione dei prodotti, il mantenimento di elevati standard di qualità, il rafforzamento della notorietà del marchio, l'accesso in nuovi mercati di sbocco finalizzati ad avere un rapporto più diretto con il consumatore finale e rafforzare la crescita globale anche tramite nuove acquisizioni e partnership.

Il focus commerciale e strategico è confermato nei prodotti dell'area "colore" con l'obiettivo di allargare la fascia di età dei consumatori anche grazie alla recente acquisizione della società Industria Maimeri S.p.A. e del Gruppo Daler-Rowney Lukas, operanti nel settore delle "Art & Craft".

Gli investimenti pianificati per l'anno 2016 saranno concentrati nelle società produttive del Gruppo F.I.L.A., in particolare nella società Indiana, e sono costituiti principalmente da nuovi impianti e macchinari di produzione ed attrezzature industriali, nonché di ampliamento dei siti industriali, a testimonianza della volontà del Gruppo di concentrarsi sulla continua ricerca di innovazione del prodotto e sul miglioramento della capacità ed efficienza produttiva.

## Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti nell'esercizio 2015, sono di seguito riportati.

### Risultati della gestione economica normalizzata

I principali valori economici normalizzati del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 31 dicembre 2015, sono di seguito riportati.

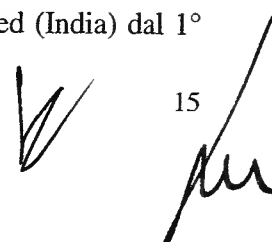
I risultati economici del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 evidenziano un incremento del Margine Operativo Lordo circa del 18,4% rispetto al 2014, (15,4% al netto dell'effetto M&A).

	Dicembre 2015	% sui ricavi gestione caratteristica	Dicembre 2014	% sui ricavi gestione caratteristica	Variazione 2015 - 2014	
<i>NORMALIZZATO - Valori in migliaia di Euro</i>						
Ricavi della Gestione Caratteristica	275.333	100%	233.585	100%	41.748	17,9%
Altri Ricavi e Proventi	7.210		3.817		3.393	88,9%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>282.543</b>		<b>237.402</b>		<b>45.141</b>	<b>19,0%</b>
TOTALE COSTI OPERATIVI	(234.921)	-85,3%	(197.181)	-84,4%	(37.740)	19,1%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>47.622</b>	<b>17,3%</b>	<b>40.221</b>	<b>17,2%</b>	<b>7.401</b>	<b>18,4%</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(7.781)	-2,8%	(6.042)	-2,6%	(1.739)	28,8%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>39.841</b>	<b>14,5%</b>	<b>34.179</b>	<b>14,6%</b>	<b>5.662</b>	<b>16,6%</b>
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	(4.733)	-1,7%	(4.052)	-1,7%	(681)	16,8%
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	35.108	12,8%	30.127	12,9%	4.981	16,5%
TOTALE IMPOSTE	(10.110)	-3,7%	(9.869)	-4,2%	(241)	2,4%
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>24.998</b>	<b>9,1%</b>	<b>20.257</b>	<b>8,7%</b>	<b>4.740</b>	<b>23,4%</b>
RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE	53	0,0%	(76)	0,0%	129	-170,4%
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>25.051</b>	<b>9,1%</b>	<b>20.182</b>	<b>8,6%</b>	<b>4.869</b>	<b>24,1%</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	263	0,1%	30	0,0%	233	766,2%
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>24.788</b>	<b>9,0%</b>	<b>20.152</b>	<b>8,6%</b>	<b>4.636</b>	<b>23,0%</b>

Di seguito, si spiegano le principali variazioni rispetto all'esercizio 2014.

I "Ricavi della Gestione Caratteristica", pari a 275.333 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 41.748 migliaia di Euro (+17,9%).

Al netto dell'effetto positivo su cambi per circa 13.715 migliaia di Euro (rilevato principalmente sul dollaro statunitense) ed all'effetto M&A per circa 8.529 migliaia di Euro, attribuibile al consolidamento integrale di Writefine Products Private Limited (India) dal 1°



novembre 2015 e quello di Industria Maimeri che nel 2014 è avvenuto infrannualmente solo dal mese di aprile, la crescita organica del fatturato risulta pari al 8,3%.

La crescita del fatturato organica si è manifestata principalmente nell'area Nord America (in particolare negli Stati Uniti) grazie ad un ottimo andamento della campagna scuola, nell'area Centro – Sud America e nell'area Europa, in particolare Italia, per la continua crescita delle quote di mercato di F.I.L.A. S.p.A. manifestatasi in tutti i canali commerciali presidiati.

Gli Altri Ricavi e Proventi, pari a 7.210 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente di 3.393 migliaia di Euro attribuibile principalmente alle differenze positive su cambio inerenti ad operazioni commerciali.

I “Costi Operativi” del 2015, pari a 234.921 migliaia di Euro, mostrano un incremento di 37.740 migliaia di Euro rispetto al 2014, attribuibile, oltre che all'apprezzamento del dollaro statunitense e del renminbi cinese anche all'incremento del volume degli acquisti ed agli incentivi di vendita entrambi legati all'aumento del fatturato, ai maggiori costi sostenuti per pubblicità e fiere a sostegno delle politiche di marketing, ai costi di gestione del nuovo stabilimento cinese (principalmente utenze, manutenzioni e personale) non pienamente a regime nel primo semestre 2014, ai maggiori costi di trasporto per le vie aeree sostenute al fine di garantire approvvigionamenti tempestivi, nonché all'effetto M&A relativo ad Industrie Maimeri e Writefine Products Private Limited (India).

Il “Margine Operativo Lordo” normalizzato del 2015, pari a 47.622 migliaia di Euro, evidenzia quindi un miglioramento di 7.401 migliaia di Euro rispetto al 2014 (rilevando un incremento del 15,4% di crescita interamente organica), più che proporzionale rispetto alla crescita organica del fatturato (incremento del 8,3%).

Il “Risultato della gestione finanziaria” normalizzato del 2015 è tendenzialmente in linea con quello del periodo precedente.

Le “Imposte” normalizzate complessive di Gruppo sono pari a 10.110 migliaia di Euro, rilevando una minore incidenza fiscale dovuta principalmente ai benefici fiscali afferenti le

perdite fiscali, i costi di quotazione e benefici ACE derivanti dalla fusione tra Space S.p.A. e F.I.L.A. S.p.A.

Conseguentemente il “Risultato del Periodo” normalizzato mostra, nel 2015, un utile pari a 25.051 migliaia di Euro, superiore di 4.869 migliaia di Euro rispetto a quello dell’esercizio 2015.

Al netto del risultato di competenza degli azionisti terzi (“minorities”) il risultato netto normalizzato attribuibile al Gruppo F.I.L.A. nel 2015 è pari a 24.788 migliaia di Euro, contro i 20.152 migliaia di Euro del 2014.

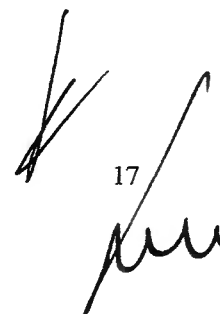
## Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria

I principali valori patrimoniali e finanziari di Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 31 dicembre 2015, sono di seguito riportati.

Valori in migliaia di Euro	Dicembre 2015	Dicembre 2014	Variazione 2015 - 2014	Apporto di Fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015
Immobilizzazioni Immateriali	88.156	21.264	66.892	2
Immobilizzazioni Materiali	47.901	25.552	22.349	12
Immobilizzazioni Finanziarie	1.785	7.479	(5.694)	0
<b>ATTIVO FISSO NETTO</b>	<b>137.842</b>	<b>54.294</b>	<b>83.548</b>	<b>14</b>
<b>ALTRE ATTIVITÀ/PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>13.901</b>	<b>10.431</b>	<b>3.470</b>	<b>1.367</b>
Magazzino	118.519	92.035	26.484	0
Crediti Commerciali e Altri Crediti	77.731	76.067	1.664	424
Altre Attività Correnti	5.020	923	4.097	390
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(52.985)	(49.084)	(3.901)	(3.794)
Altre Passività Correnti	(1.840)	(2.536)	696	0
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>146.445</b>	<b>117.405</b>	<b>29.040</b>	<b>(2.980)</b>
<b>FONDI</b>	<b>(26.213)</b>	<b>(11.743)</b>	<b>(14.470)</b>	<b>0</b>
<b>ATTIVITÀ/PASSIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>(16)</b>	<b>0</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>271.975</b>	<b>170.403</b>	<b>101.572</b>	<b>(1.600)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(211.727)</b>	<b>(111.968)</b>	<b>(99.759)</b>	<b>(45.833)</b>
<b>STRUMENTI FINANZIARI NETTI</b>	<b>(21.504)</b>	<b>0</b>	<b>(21.504)</b>	<b>(17.333)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(38.744)</b>	<b>(58.435)</b>	<b>19.691</b>	<b>64.766</b>
<b>FONTE NETTE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(271.975)</b>	<b>(170.403)</b>	<b>(101.572)</b>	<b>1.600</b>

Nota:

I valori relativi all’ “Apporto di Fusione Space S.p.A. 2015” si riferiscono i valori patrimoniali di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 non presenti nel perimetro di consolidamento del periodo di confronto.



Il “Capitale Investito Netto” del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015, pari a 271.975 migliaia di Euro, è costituito principalmente dall’“Attivo Fisso Netto”, pari a 137.842 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2014 di 83.548 migliaia di Euro), e dal “Capitale Circolante Netto”, pari a 146.445 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2014 di 29.040 migliaia di Euro).

La variazione riguardante l’“Attivo Fisso Netto”, pari a 83.548 migliaia di Euro, ha principalmente interessato le “Immobilizzazioni Immateriali e Materiali” ed è dovuta alla variazione dell’area di consolidamento avvenuta nel 2015, sostanzialmente riconducibile ai valori di Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015, e marginalmente agli investimenti netti realizzati nell’esercizio dalle altre società del Gruppo.

La variazione delle “Immobilizzazioni Immateriali”, pari a 66.892 migliaia di Euro, si riferisce sostanzialmente ai valori di “Goodwill, Marchi e *Customer List*” di Writefine Products Private Limited (India) rilevati durante il processo di *Business Combination* al 31 ottobre 2015, per un valore complessivo pari a 68.757 migliaia di Euro, decurtati dagli ammortamenti dell’esercizio pari a 1.913 migliaia di Euro.

La variazione delle “Immobilizzazioni Materiali”, pari a 22.349 migliaia di Euro, si riferisce sostanzialmente ai valori dei cespiti di Writefine Products Private Limited (India) rilevati durante il processo di *Business Combination* al 31 ottobre 2015, per un valore complessivo pari a 19.606 migliaia di Euro, agli investimenti netti sostenuti nell’esercizio, pari a 7.677 migliaia di Euro, decurtati dagli ammortamenti dell’esercizio pari a 4.878 migliaia di Euro.

La variazione delle “Immobilizzazioni Finanziarie”, pari a 5.694 migliaia di Euro, è principalmente imputabile all’effetto del consolidamento integrale di Writefine Products Private Limited (India). Nell’esercizio 2014, nelle immobilizzazioni finanziarie si esponeva il valore della partecipazione del 18,5% detenuta da F.I.L.A. S.p.A., partecipazione valutata col metodo del patrimonio netto.

La variazione del “Capitale Circolante Netto”, si riferisce all’incremento delle giacenze di “Magazzino” rilevate principalmente alla capogruppo, alle controllate sudamericane ed alla

controllata statunitense a supporto dei futuri ordini di vendita nonché alla loro tempestiva evasione.

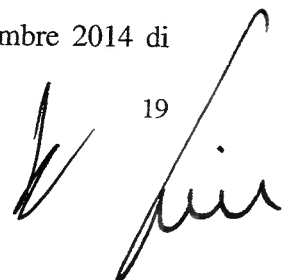
Il "Patrimonio Netto" del Gruppo F.I.L.A. pari a 211.727 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015, mostra una variazione positiva rispetto all'esercizio precedente pari a 99.759 migliaia di Euro. La variazione, al netto dell'apporto di fusione di 45.833 migliaia di Euro, è pari a 53.926 migliaia di Euro e risulta principalmente generata dal risultato netto complessivo conseguito nel 2015 dalle società del Gruppo, pari a 29.433 migliaia di Euro (valore al netto dell'effetto relativo alla contabilizzazione a conto economico della differenza tra il valore a *Fair Value* e contabile del patrimonio netto di Space S.p.A. alla data di efficacia della fusione), dall'esercizio dei "Market Warrant" per 986 migliaia di Euro, dalla "Riserva di Traduzione" afferente alla conversione dei bilanci delle società del Gruppo in Euro per 1.426 migliaia di Euro e dalla variazione del "Capitale di Terzi". Il "Capitale di Terzi" si movimenta per la rilevazione delle quote societarie non possedute dalla capogruppo in Writefine Products Private Limited (India) e Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia) per complessivi 22.370 migliaia di Euro e dai dividendi riconosciuti alle "minoranze" per complessivi 281 migliaia di Euro.

La voce "Fondi" pari a 26.213 migliaia di Euro si riferisce principalmente alle "Imposte differite passive" e "Fondi T.F.R. e Programmi Benefici a Dipendenti". La principale variazione rispetto al 2014 è quasi esclusivamente riferita ai valori di Writefine Products Private Limited (India) al 31 dicembre 2015, pari a 14.005 migliaia di Euro, sostanzialmente riferiti all'effetto fiscale generato dall'adeguamento al *Fair Value* dei "Marchi" e "*Customer List*" della società indiana rilevato durante il processo di "*Business Combination*" come previsto dall' IFRS 3.

La voce "Strumenti Finanziari" pari a 21.504 migliaia di Euro si riferisce alla valutazione a *Fair Value* dei market warrant, di cui 17.333 migliaia di Euro afferenti all'apporto di fusione con Space S.p.A. avvenuta il 31 maggio 2015.

La voce "Posizione Finanziaria Netta" del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 è negativa per 38.744 migliaia di Euro, rilevando un miglioramento rispetto al 31 dicembre 2014 di

19





19.691 migliaia di Euro. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo: “Analisi della Situazione Finanziaria.”

### **Analisi della situazione finanziaria**

A completamento dell’analisi sull’andamento economico e patrimoniale di Gruppo dell’esercizio 2015 è di seguito proposta la tabella del Rendiconto Finanziario e della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo.

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al netto dei conti correnti bancari passivi apportati dalla fusione con Space S.p.A. al 31 maggio 2015 ammontava a 93.333 migliaia di Euro:

<b>Effetto della fusione sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti al netto dei conti correnti bancari passivi</b>	<b>31 maggio 2015</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	44.831
Attività finanziarie correnti	48.502
<b>Totale impatto finanziario</b>	<b>93.333</b>

Nei primi dieci giorni di giugno 2015 tale liquidità è stata ridotta dalla distribuzione delle riserve in eccesso agli azionisti di Space S.p.A. per Euro 26.920 migliaia e dal pagamento di Euro 1.647 migliaia di indennizzo ai possessori di “Market Warrant”, rilevando un flusso finanziario netto pari a 64.766 migliaia di Euro.

## Rendiconto finanziario consolidato

valori in migliaia di Euro		Dicembre 2015	Dicembre 2014
<b>REDDITO OPERATIVO</b>		33.999	28.977
<i>rettifiche per costi non monetari ed altro:</i>		9.695	6.830
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	6.792	5.698
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	3	48
Svalutazione Crediti	Nota 9	985	297
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	Nota 24	1.960	830
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 21 - 24	(46)	(42)
<i>integrazioni per:</i>		(18.737)	(9.661)
Pagamento Imposte sul Reddito	Nota 7 - 18	(15.522)	(8.692)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(2.053)	(617)
Differenze cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(1.161)	(352)
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>		<b>24.957</b>	<b>26.146</b>
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</i>		(24.665)	(6.880)
Variazione Rimanenze	Nota 8	(18.545)	(11.159)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 9	(2.382)	(4.546)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	(3.978)	11.255
Variazione Altre attività /Altre passività	Nota 15 - 16 - 6	118	(2.582)
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	Nota 14	121	153
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>		<b>292</b>	<b>19.265</b>
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali	Nota 1	(128)	(243)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	(7.497)	(6.358)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni valutate al Costo	Nota 5	0	(28)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	Nota 3	(503)	(339)
Acquisto quote partecipative WRITEFINE PRODUCTS PVT LTD (India) 51 %		(36.110)	0
Interessi ricevuti		467	49
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		<b>(43.772)</b>	<b>(6.919)</b>
Totale Variazione Patrimonio Netto	Nota 12	(271)	(937)
Interessi pagati	Nota 29	(3.775)	(3.774)
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	Nota 13	(65.450)	(13.994)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>(69.495)</b>	<b>(18.705)</b>
Differenza di traduzione	Nota 12	1.426	4.112
Altre variazioni patrimoniali non monetarie		2.673	(1.708)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>(108.877)</b>	<b>(3.955)</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo		30.663	35.685
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (apporto di fusione)		93.333	0
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)		2.423	(1.067)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO DEI CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO</b>		<b>17.542</b>	<b>30.663</b>

- 1) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2015, sono pari a 30.683 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 13.141 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 2) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2014, sono pari a 32.473 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 1.810 migliaia di Euro al netto della quota riguardante gli interessi.
- 3) I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Dicembre 2015</b>	<b>Dicembre 2014</b>
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIALI</b>	<b>30.663</b>	<b>35.685</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	32.473	35.797
Scoperti di conto corrente	(1.810)	(112)
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINALI</b>	<b>17.542</b>	<b>30.663</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	30.683	32.473
Scoperti di conto corrente	(13.141)	(1.810)

Il flusso di cassa netto generato nel 2015 dalla “Gestione Operativa”, pari a 292 migliaia di Euro (la generazione di cassa operativa al 31 dicembre 2014 era pari a 19.265 migliaia di Euro), è attribuibile:

- per positivi 24.957 migliaia di Euro (26.146 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) dal flusso di cassa generato dalle “Attività Operative”, determinato dalla somma algebrica del “Valore” e dei “Costi della Produzione Monetari” e dai restanti componenti ordinari monetari reddituali, con esclusione dei valori attinenti alla gestione finanziaria;
- per negativi 24.665 migliaia di Euro (6.880 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), dalla dinamica della “Gestione del Capitale Circolante”, principalmente per l’effetto negativo dato dall’incremento delle giacenze di magazzino (funzionali al sostenimento dei maggiori volumi di vendita e utili a garantire una tempestiva evasione degli ordini dei clienti) nonché dalla diminuzione dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti”, principalmente per gli esborsi ereditati dalla fusione con Space S.p.A.. Tali effetti si riferiscono prevalentemente alla consociata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), F.I.L.A. S.p.A (Italia) e alla consociata Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
- Il flusso di cassa netto da “Attività di Investimento” ha assorbito liquidità per 43.772 migliaia di Euro (6.919 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui:
  - 128 migliaia di Euro (243 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) relativi quasi esclusivamente al rinnovo di concessioni e marchi da parte di F.I.L.A. S.p.A;
  - 7.497 migliaia di Euro (6.358 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) per investimenti netti in nuovi impianti e macchinari effettuati principalmente da FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (Cina), da Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina), da

F.I.L.A. S.p.A. (Italia), da Gruppo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e da Industria Maimeri S.p.A. (Italia);

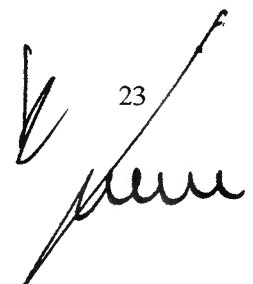
- 36.110 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) relativi all'acquisizione del 32,5% della controllata indiana Writefine Products Private Limited.

Il flusso di cassa netto generato dalle “Attività di Finanziamento”, negativo per 69.495 migliaia di Euro (negativo per 18.705 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), risulta principalmente composto:

- dalla variazione negativa del patrimonio netto di 271 migliaia di Euro (negativo per 937 migliaia di Euro a dicembre 2014), relativo alla quota dei terzi della distribuzione dei dividendi di Lyra Scandinavia AB (Scandinavia), Lyra Asia PTE Ltd (Singapore), F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna) e dall'incremento del capitale sociale della neo costituita Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia);
- dall'assorbimento di cassa per 3.775 migliaia di Euro (3.774 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) per interessi passivi pagati sui finanziamenti ed affidamenti concessi alle società del Gruppo, principalmente F.I.L.A. S.p.A. (Italia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Gruppo F.I.L.A. –Dixon, S.A. de C.V. (Messico), Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) e FILA Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina);
- dall'assorbimento netto di 65.450 migliaia di Euro principalmente per i rimborsi dei finanziari effettuati da F.I.L.A. S.p.A., nonché minori affidamenti beneficiati da Lyra KG “Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG” (Germania) e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.);

L'effetto incrementativo del “Patrimonio Netto” è dovuto per 1.426 migliaia di Euro alla conversione dei bilanci delle società del Gruppo dalle valute locali alla valuta funzionale di consolidamento (Euro) e per per 2.673 migliaia di Euro ad altre variazioni non monetarie negative (principalmente attribuibili agli adeguamenti cambio rispetto all'esercizio precedente delle voci patrimoniali più significative).

Il flusso di cassa netto complessivo assorbito nell'esercizio è stato quindi pari a -108.877 migliaia di Euro (-3.955 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).



Considerate, quindi, le “Disponibilità Liquide Nette” d’inizio periodo, pari a 30.663 migliaia di Euro, e le “Disponibilità Liquide Nette Iniziali afferente all’apporto di fusione”, pari a 93.333 migliaia di Euro nonché le “Disponibilità Liquide Nette Iniziali da variazione dell’area di consolidamento (Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015), pari a 2.423 migliaia di Euro, le “Disponibilità Liquide Nette” di fine esercizio risultano pari a 17.542 migliaia di Euro.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2015 è negativa per 38.744 migliaia di Euro.

La Posizione Finanziaria Netta apportata dalla fusione con Space S.p.A. al 31 maggio 2015 è stata pari a Euro 64.766 migliaia dettagliata come segue:

<b>Effetto della fusione sulla Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>31 maggio 2015</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	93.333
Riserve da distribuire agli azionisti di Space S.p.A. ante fusione	(26.920)
Indennizzo da riconoscere ai possessori market warrant	(1.647)
	<b><u>64.766</u></b>

Di seguito, si fornisce il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta a dicembre 2015 e dicembre 2014.

valori in migliaia di Euro	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
A Cassa	132	58	74
B Altre Disponibilità Liquide	30.551	32.415	(1.864)
C Titoli detenuti per la negoziazione			
<b>D Liquidità (A + B + C)</b>	<b>30.683</b>	<b>32.473</b>	<b>(1.790)</b>
<b>E Crediti finanziari correnti</b>	<b>268</b>	<b>257</b>	<b>11</b>
F Debiti bancari correnti	(67.319)	(62.311)	(5.008)
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(715)	(8.214)	7.499
H Altri debiti finanziari correnti	(505)	(512)	7
<b>I Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)</b>	<b>(68.539)</b>	<b>(71.037)</b>	<b>2.498</b>
<b>J Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)</b>	<b>(37.588)</b>	<b>(38.307)</b>	<b>719</b>
K Debiti bancari non correnti	(1.404)	(20.071)	18.667
L Obbligazioni emesse	0	0	0
M Altri debiti non correnti	(106)	(63)	(43)
<b>N Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(20.134)</b>	<b>18.624</b>
<b>O Indebitamento finanziario netto (J + N)</b>	<b>(39.098)</b>	<b>(58.441)</b>	<b>19.343</b>
<b>P Finanziamenti Attivi a terze parti</b>	<b>354</b>	<b>6</b>	<b>348</b>
<b>Q Indebitamento finanziario netto (O + P) - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(38.744)</b>	<b>(58.435)</b>	<b>19.691</b>

## Note:

1) L'Indebitamento finanziario netto così come determinato al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti. L'indebitamento finanziario netto del Gruppo F.I.L.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 354 migliaia di Euro relativi a finanziamenti non correnti concessi a terze parti dalla F.I.L.A. S.p.A. (350 migliaia di Euro) e da Omyacolor S.A. (4 migliaia di Euro)

2) I Market Warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un valore di 21.504 migliaia di Euro non sono consideranti come parte integrante dell'indebitamento finanziario netto in quanto strumenti finanziari cashless.

Rispetto al valore della posizione finanziaria netta del 31 dicembre 2014 (negativa di 58.435 migliaia di Euro) si rileva uno scostamento positivo pari 19.691 migliaia di Euro. Al netto del beneficio di cassa derivante dalla fusione, pari a 64.766 migliaia di Euro, ed alla variazione dell'area di consolidamento, pari a negativi 895 migliaia di Euro attribuibile esclusivamente a Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015, tale scostamento risulta negativo per 44.180 migliaia di Euro (rispetto all'assorbimento di cassa di 7.302 migliaia di Euro rilevato nell'esercizio 2014) ed è attribuibile principalmente:

- alla generazione di cassa netta relativa alle gestione operativa per 292 migliaia di Euro (19.265 migliaia di Euro nell'esercizio 2014), dove il buon andamento della gestione reddituale risulta essere sostanzialmente eroso dal "Pagamento delle Imposte sul Reddito" e dalla variazione del "Capitale Circolante Netto" (principalmente dovuto all'incremento dei magazzini legato alla continua crescita del livello degli ordini nonché ad una necessità di una loro pronta evasione);

- ad investimenti netti in attività immateriali e materiali ed immateriali per complessivi 7.625 migliaia di Euro (6.601 migliaia di Euro nell'esercizio 2014);
- all'assorbimento di cassa per 36.110 migliaia di Euro per l'incremento partecipativo al 51% nella controllata indiana Writefine Products Private Limited;
- all'assorbimento di cassa per 3.775 migliaia di Euro generato dagli interessi passivi pagati sui finanziamenti ed affidamenti erogati alle società del Gruppo (3.774 migliaia di Euro nell'esercizio 2014).

Per maggiori dettagli in merito alla variazione delle poste patrimoniali di bilancio oggetto di analisi, si rimanda alla “Nota 12 – Capitale Sociale e Patrimonio Netto” e alla “Nota 13 – Passività Finanziarie” delle Note Illustrative.

## Informativa per settore operativo

In merito all'informativa per settore operativo, il Gruppo F.I.L.A. ha adottato l'IFRS 8, obbligatorio dal 1° gennaio 2009..

L'IFRS 8 richiede di basare le informazioni riportate nell'informativa di settore sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal più alto livello decisionale del Gruppo F.I.L.A., al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi settori operativi ed al fine delle analisi delle performance.

L'area geografica risulta essere la discriminante principale e predominante nelle analisi svolte e decisioni prese dal Management del Gruppo F.I.L.A., quindi pienamente coerente con la reportistica interna predisposta a tali fini da questo ultimo.


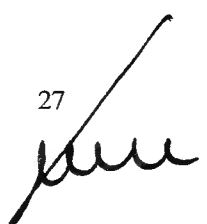
I prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A. si presentano uniformi e simili in termini di caratteristiche qualitative e produttive, fascia di riferimento, margini, reti di vendita e clienti, anche con riferimento ai diversi marchi con cui il Gruppo commercializza i propri prodotti. Si ritiene pertanto che il Settore di Attività non presenti al proprio interno alcuna diversificazione, in considerazione della sostanzialità dei rischi e dei benefici afferenti i prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A..

I principi contabili con cui l'informativa di settore è esposta sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione del bilancio consolidato.

L'informativa per settore operativo è stata pertanto, predisposta sulla base della localizzazione geografica delle attività ("*Entity Locations*") relativamente alle seguenti aree: "Europa", "Nord America", "Centro e Sud America", "Asia" e "Resto del Mondo". L'area "Resto del Mondo" include le società controllate in Sudafrica e Australia.

La "*Business Segment Reporting*" del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per "*location operative*".

L'associazione tra aree geografiche, esposte nella "*Business Segment Reporting*" e le società del Gruppo F.I.L.A. risulta la seguente:

  
  
27



## Europa

F.I.L.A. S.p.A. (Italia)  
Omyacolor S.A. (Francia)  
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)  
FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)  
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)  
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania)  
Lyra Scandinavia AB (Svezia)  
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)  
Fila Stationary O.O.O. (Russia)  
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)  
Fila Hellas SA (Grecia)  
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)

## Nord America

Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)  
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)

## Centro - Sud America

Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)  
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)  
FILA Argentina S.A. (Argentina)  
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)

## Asia

Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. (Cina)  
Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd. (Cina)  
Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina)  
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)  
Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore)  
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)  
Writefine Products Private Limited (India)

## Resto del Mondo

FILA Australia PTY LTD (Australia)  
FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)

In applicazione del principio IFRS 8, di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

Al fine di rendere comparabili i periodi di confronto si allegano in aggiunta agli schemi patrimoniali ed economici, i dati al netto della variazione dell'area di consolidamento avvenuta nel corso del 2015 in seguito a:

- Costituzione della società Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia);
- Costituzione della società FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (Cina);
- Acquisizione del controllo della società Writefine Products Private Limited (India) consolidata come metodo integrale a partire dal mese di novembre 2015.



## Business Segments – Stato Patrimoniale

Di seguito, si espongono “le informazioni patrimoniali” relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per le aree geografiche, relativamente al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Geographic Area - F.I.L.A. Group							
valori in migliaia di Euro							
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<b>Dicembre 2015</b>							
<b>INFORMAZIONI PATRIMONIALI</b>							
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>34.564</b>	<b>10.015</b>	<b>15.456</b>	<b>93.693</b>	<b>180</b>	<b>(1.679)</b>	<b>152.229</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(2.108)</i>	<i>378</i>		<i>(148)</i>			
Attività Immateriali	8.383	4.251	7.089	68.545	112	(224)	88.156
Immobili, Impianti e Macchinari	16.014	1.233	6.412	24.178	64		47.901
Attività Finanziarie Non Correnti	3.425	497	334	472	4	(2.945)	1.787
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto				322			322
Partecipazioni valutate al Costo	31						31
Attività per Imposte Anticipate	6.711	4.034	1.621	176		1.490	14.032
<b>Attività Correnti</b>	<b>103.815</b>	<b>49.667</b>	<b>66.930</b>	<b>45.805</b>	<b>1.423</b>	<b>(35.419)</b>	<b>232.221</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(16.206)</i>	<i>(3.728)</i>	<i>(2.946)</i>	<i>(12.536)</i>	<i>(3)</i>		
Attività Finanziarie Correnti	4.146		215	881		(4.974)	268
Crediti per Imposte Correnti	2.186	1.517	289	1.028			5.020
Rimanenze	49.134	24.804	26.285	22.118	925	(4.747)	118.519
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	39.065	12.375	36.536	15.375	337	(25.957)	77.731
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	9.284	10.971	3.605	6.403	161	259	30.683
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>							
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>138.379</b>	<b>59.682</b>	<b>82.386</b>	<b>139.498</b>	<b>1.603</b>	<b>(37.098)</b>	<b>384.450</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(18.315)</i>	<i>(3.150)</i>	<i>(2.946)</i>	<i>(12.581)</i>	<i>(3)</i>		
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>9.868</b>	<b>3.421</b>	<b>2.219</b>	<b>14.732</b>		<b>(2.820)</b>	<b>27.421</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(1.820)</i>		<i>(1.000)</i>				
Passività Finanziarie Non Correnti	2.843	16	1.000	596		(2.945)	1.510
Benefici a Dipendenti	3.473	816	763	300			5.352
Fondi per Rischi ed Oneri	607	335					942
Fondi per Imposte Differite	2.945	2.254	457	13.704		125	19.485
Altri Debiti				132			132
<b>Passività Correnti</b>	<b>77.788</b>	<b>21.427</b>	<b>42.081</b>	<b>32.172</b>	<b>2.506</b>	<b>(30.672)</b>	<b>145.302</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(7.696)</i>	<i>(453)</i>	<i>(9.167)</i>	<i>(11.100)</i>	<i>(2.255)</i>		
Passività Finanziarie Correnti	19.391	16.479	25.651	10.814	1.178	(4.974)	68.539
Strumenti Finanziari	21.504						21.504
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	342	92					434
Passività per Imposte Correnti	316	29	300	1.195			1.840
Debiti Commerciali e Altri Debiti	36.235	4.827	16.130	20.163	1.328	(25.698)	52.985
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>							
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>87.656</b>	<b>24.848</b>	<b>44.301</b>	<b>46.904</b>	<b>2.506</b>	<b>(33.492)</b>	<b>172.723</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(9.516)</i>	<i>(453)</i>	<i>(10.167)</i>	<i>(11.100)</i>	<i>(2.255)</i>		

\* Allocations per "Entity Location"

## REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

## Area Geografica - Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Dicembre 2014

## INFORMAZIONI PATRIMONIALI

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>36.703</b>	<b>9.053</b>	<b>15.070</b>	<b>3.952</b>	<b>185</b>	<b>(232)</b>	<b>64.731</b>
<i>di cui intercompany</i>	<i>(742)</i>	<i>510</i>					
Attività Immateriali	8.892	4.032	8.148	153	114	(75)	21.264
Immobili, Impianti e Macchinari	15.868	670	5.149	3.799	66		25.552
Attività Finanziarie a Medio Non Correnti	1.463	257	277		5	(1.295)	707
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto						6.746	6.746
Partecipazioni valutate al Costo	6.146					(6.115)	31
Attività per Imposte Anticipate	4.332	4.094	1.495			508	10.429
Altri Crediti	2						2
<b>Attività Correnti</b>	<b>92.329</b>	<b>41.763</b>	<b>62.598</b>	<b>29.204</b>	<b>930</b>	<b>(25.070)</b>	<b>201.754</b>
<i>di cui intercompany</i>	<i>(8.127)</i>	<i>(3.660)</i>	<i>(2.091)</i>	<i>(11.192)</i>			
Attività Finanziarie Correnti	1.497		256	1.008		(2.504)	257
Crediti per Imposte Correnti	133	457	155	177			923
Rimanenze	36.537	22.056	21.362	12.726	667	(1.312)	92.035
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	34.367	12.018	37.877	12.870	189	(21.253)	76.067
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	19.795	7.232	2.948	2.424	74		32.473
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>				<b>16</b>			<b>16</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>129.031</b>	<b>50.815</b>	<b>77.668</b>	<b>33.172</b>	<b>1.114</b>	<b>(25.302)</b>	<b>266.501</b>
<i>di cui intercompany</i>	<i>(8.869)</i>	<i>(3.150)</i>	<i>(2.091)</i>	<i>(11.192)</i>			
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>28.663</b>	<b>2.683</b>	<b>1.872</b>			<b>(1.603)</b>	<b>31.615</b>
<i>di cui intercompany</i>	<i>(1.170)</i>		<i>(433)</i>				
Passività Finanziarie Non Correnti	21.323	32	507			(1.728)	20.134
Benefici a Dipendenti	3.640	556	729				4.925
Fondi per Rischi ed Oneri	646	85					731
Fondi per Imposte Differite	3.055	2.011	635			125	5.825
<b>Passività Correnti</b>	<b>60.238</b>	<b>23.918</b>	<b>37.821</b>	<b>22.948</b>	<b>1.315</b>	<b>(23.324)</b>	<b>122.919</b>
<i>di cui intercompany</i>	<i>(6.430)</i>	<i>(1.429)</i>	<i>(4.887)</i>	<i>(10.348)</i>	<i>(230)</i>		
Passività Finanziarie Correnti	24.378	18.061	22.819	7.306	544	(2.071)	71.037
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	163	99					262
Passività per Imposte Correnti	1.008		1.528				2.536
Debiti Commerciali e Altri Debiti	34.689	5.758	13.475	15.642	771	(21.253)	49.084
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>							<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>88.901</b>	<b>26.601</b>	<b>39.694</b>	<b>22.948</b>	<b>1.315</b>	<b>(24.927)</b>	<b>154.533</b>
<i>di cui intercompany</i>	<i>(7.600)</i>	<i>(1.429)</i>	<i>(5.320)</i>	<i>(10.348)</i>	<i>(230)</i>		

Allocations per "Entity Location"

Al fine di una migliore comprensione delle variazioni rilevate tra periodi di confronto, si riporta la Business Segments del Gruppo F.I.L.A. a perimetro costante rispetto all'esercizio 2014:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*						
Geographic Area - F.I.L.A. Group						
Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Dicembre 2015 al netto della variazione dell'area di consolidamento

**INFORMAZIONI PATRIMONIALI**

<b>Attività Non Correnti</b>	<b>34.564</b>	<b>10.015</b>	<b>15.456</b>	<b>4.820</b>	<b>180</b>	<b>(1.531)</b>	<b>63.504</b>
di cui Intercompany	(2.108)	578					
Attività Immateriali	8.383	4.251	7.089	282	112	(76)	20.042
Immobili, Impianti e Macchinari	16.014	1.233	6.412	4.438	64		28.161
Attività Finanziarie Non Correnti	3.425	497	334	25	4	(2.945)	1.340
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto							
Partecipazioni valutate al Costo	31						31
Attività per Imposte Anticipate	6.711	4.034	1.621	75		1.490	13.930
<b>Attività Correnti</b>	<b>103.534</b>	<b>49.667</b>	<b>66.930</b>	<b>30.252</b>	<b>1.423</b>	<b>(34.237)</b>	<b>217.569</b>
di cui Intercompany	(16.023)	(3.728)	(2.946)	(11.537)	(3)		
Attività Finanziarie Correnti	4.146		215	831		(4.974)	219
Crediti per Imposte Correnti	2.186	1.517	289	33			4.025
Rimanenze	49.017	24.804	26.285	13.426	925	(4.747)	109.710
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	38.959	12.375	36.536	12.148	337	(24.775)	75.579
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	9.226	10.971	3.605	3.814	161	259	28.036
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>							
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>138.098</b>	<b>59.682</b>	<b>82.386</b>	<b>35.072</b>	<b>1.603</b>	<b>(35.768)</b>	<b>281.073</b>
di cui Intercompany	(18.132)	(3.150)	(2.946)	(11.537)	(3)		
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>9.868</b>	<b>3.421</b>	<b>2.219</b>	<b>(1)</b>		<b>(2.820)</b>	<b>12.688</b>
di cui Intercompany	(1.820)		(1.000)				
Passività Finanziarie Non Correnti	2.843	16	1.000			(2.945)	914
Benefici a Dipendenti	3.473	816	763				5.052
Fondi per Rischi ed Oneri	607	335					942
Fondi per Imposte Differite	2.945	2.254	457	(1)		125	5.780
<b>Passività Correnti</b>	<b>77.560</b>	<b>21.427</b>	<b>42.081</b>	<b>22.541</b>	<b>2.506</b>	<b>(29.490)</b>	<b>136.626</b>
di cui Intercompany	(6.697)	(453)	(9.167)	(10.917)	(2.255)		
Passività Finanziarie Correnti	19.391	16.479	25.651	6.714	1.178	(4.974)	64.439
Strumenti Finanziari	21.504						21.504
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	342	92					434
Passività per Imposte Correnti	316	29	300	222			867
Debiti Commerciali e Altri Debiti	36.008	4.827	16.130	15.606	1.328	(24.516)	49.382
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>							
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>87.429</b>	<b>24.848</b>	<b>44.301</b>	<b>22.540</b>	<b>2.506</b>	<b>(32.310)</b>	<b>149.314</b>
di cui Intercompany	(8.517)	(453)	(10.167)	(10.917)	(2.255)		

\* Allocations per "Entity Location"

Di seguito sono spiegate le principali variazioni tra le informazioni patrimoniali al 31 dicembre 2015 al netto della variazione del perimetro di consolidamento e le informazioni patrimoniali al 31 dicembre 2014:

Le "Attività" del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 sono pari a 281.073 migliaia di Euro, suddivise tra "Non Correnti", per un valore pari 63.504 migliaia di Euro (decremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 1.227 migliaia di Euro), "Correnti" per un valore pari a 217.569 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 15.815 migliaia di Euro) ed "Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione" per un valore pari a 0 migliaia di Euro (decremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 16 migliaia di Euro).

Le principali variazioni relative alle "Attività Non Correnti", pari a 1.227 migliaia di Euro, sono:

- > decremento delle "Attività Immateriali" per 1.222 migliaia di Euro imputabile principalmente agli ammortamenti del periodo per un valore pari a 1.591 migliaia di Euro, parzialmente compensata dagli investimenti realizzati nell'anno per complessivi 130 migliaia di Euro, di cui 104 migliaia di Euro sostenuti da F.I.L.A. S.p.A.;
- > incremento della voce "Immobili, Impianti e Macchinari" per 2.609 migliaia di Euro è generato principalmente dagli investimenti pari a 7.086 migliaia di Euro realizzati in F.I.L.A. S.p.A (Italia – 1.240 migliaia di Euro) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 2.068 migliaia di Euro), Omyacolor S.A. (Francia – 291 migliaia di Euro), Industria Maimer S.p.A. (Italia – 888 migliaia di Euro) e FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 926 migliaia di Euro), variazione compensata dagli ammortamenti del periodo per un valore pari a 4.415 migliaia di Euro. Gli investimenti realizzati nel corso dell'esercizio sono stati finalizzati al potenziamento ed alla modernizzazione degli stabilimenti produttivi industriali. Di particolare rilievo gli investimenti effettuati da FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) per lo sviluppo del nuovo sito produttivo cinese e dal Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 2.068 migliaia di Euro) per la realizzazione della nuova linea "Cedar Wood Oxaca" per la produzione di pastelli;
- > incremento delle "Attività Finanziarie Non Correnti" per 633 migliaia di Euro, attribuibile principalmente a F.I.L.A. S.p.A. (Italia), per un finanziamento concesso a terze parti, e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), per le attività finanziarie inerenti le indennità da corrispondere al personale;
- > incremento delle "Attività per Imposte Anticipate" per 3.501 migliaia di Euro, afferente principalmente a F.I.L.A. S.p.A. per la quota inerente alle perdite fiscali pregresse e costi

a deduzione differita propedeutici alla quotazione ereditati da Space S.p.A., nonché all'effetto derivante dell'A.C.E..

Le principali variazioni relative alle "Attività Correnti", pari a 15.815 migliaia di Euro, sono attribuibili a:

- all'incremento delle "Rimanenze" per 17.675 migliaia di Euro attribuibile principalmente a F.I.L.A. S.p.A, Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), F.I.L.A. S.p.A. (Italia), Industria Maimeri S.p.A. (Italia), F.I.L.A. Chile Ltda (Cile) e FILA Argentina S.A. (Argentina) a fronte dei futuri ordini di vendita da evadere.
- al decremento delle "Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti" per 4.437 migliaia di Euro, attribuibile essenzialmente a F.I.L.A. S.p.A.. Si rimanda al "Rendiconto Finanziario Consolidato" per ulteriori considerazioni in merito.
- al decremento dei "Crediti Commerciali ed Altri Crediti" per 488 migliaia di Euro, imputabile principalmente all'effetto cambio dell'esercizio che ha completamente compensato l'incremento dei "Crediti Commerciali" generato dal maggior fatturato realizzato nell'anno dal Gruppo F.I.L.A.;
- all'incremento dei "Crediti per Imposte Correnti" per 3.102 migliaia di Euro rilevate principalmente in F.I.L.A. S.p.A., Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per i maggiori acconti di imposta versati.

Le principali variazioni riguardanti le "Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione" sono attribuibili esclusivamente a Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore) ed a Maimeri U.S.A. (U.S.A.), a seguito dei relativi processi di liquidazione.

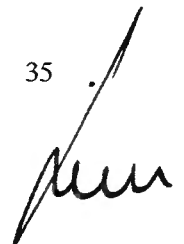
Le "Passività" del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 sono pari a 149.314 migliaia di Euro, suddivise tra "Non Correnti", per un valore pari 12.688 migliaia di Euro (decremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 18.927 migliaia di Euro) e "Correnti" per un valore pari a 136.626 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 13.707 migliaia di Euro).

Le principali variazioni relative alle "Passività Non Correnti", pari a 18.927 migliaia di Euro, sono attribuibili:

- al decremento delle “Passività Finanziarie Non Correnti” per 19.220 migliaia di Euro prevalentemente per l’estinzione anticipata della quota del finanziamento erogato da Intesa Sanpaolo e da Banca Nazionale del Lavoro a F.I.L.A. S.p.A. (19.000 migliaia di Euro);
- all’incremento del “Fondo per Rischi ed Oneri” per 211 migliaia di Euro afferenti principalmente agli stanziamenti adoperati da Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), per le attività sostenute per la bonifica ambientale in corso su un terreno attualmente non utilizzato;
- al decremento delle “Passività per Imposte Differite” per complessivi 45 migliaia di Euro.

Le principali variazioni relative alle “Passività Correnti”, pari a 13.707 migliaia di Euro sono attribuibili:

- al decremento delle “Passività Finanziarie Correnti” per 6.598 migliaia di Euro, contrazione principalmente generata dai pagamenti delle tranche dei finanziamenti a breve termine erogati da Banca Nazionale del Lavoro a F.I.L.A. S.p.A., nonché a minori utilizzi degli affidamenti;
- all’incremento della voce “Fondi per Rischi ed Oneri” per 172 migliaia di Euro afferenti principalmente ad un contenzioso legale in Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Lyra KG;
- al decremento della voce “Passività per Imposte Correnti” per 1.669 migliaia di Euro, a seguito di minori dei debiti tributari rilevati principalmente in F.I.L.A. S.p.A. (Italia), a seguito dei benefici fiscali ereditati dalla fusione con Space S.p.A.;
- all’incremento della voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” per 298 migliaia di Euro, principalmente per l’incremento degli “Altri Debiti” tra cui “Debiti per I.V.A. e “Debiti verso il personale”, che hanno compensato il decremento dei debiti di natura commerciali, la cui diminuzione è dovuta sostanzialmente al pagamento degli stessi ereditati da Space S.p.A..





## Business Segments – Conto Economico

Di seguito, si espongono “le informazioni economiche” relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica al 31 dicembre 2015 e 31 dicembre 2014:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Area Geografica - F.I.L.A. Group							
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
<b>Esercizio 2015</b>							
<b>INFORMAZIONI ECONOMICHE</b>							
Ricavi della Gestione Caratteristica	150.253	86.582	76.647	49.638	521	(88.308)	275.333
Altri Ricavi e Proventi	4.717	2.872	3.055	1.481	40	(4.955)	7.210
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>154.970</b>	<b>89.454</b>	<b>79.702</b>	<b>51.119</b>	<b>561</b>	<b>(93.263)</b>	<b>282.543</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(27.427)</i>	<i>(2.790)</i>	<i>(22.053)</i>	<i>(40.991)</i>	<i>(3)</i>		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercati	(85.931)	(50.197)	(49.133)	(29.663)	(772)	89.087	(126.609)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(36.453)	(16.958)	(13.140)	(5.718)	(305)	4.097	(68.477)
Altri Costi Diversi	(1.897)	(1.477)	(3.312)	(366)	(321)	(815)	(8.188)
Variazioni di Magazzino	12.625	513	7.162	705	446	(3.275)	18.175
Costo del Lavoro	(26.809)	(5.941)	(12.008)	(10.656)	(251)		(55.664)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(138.465)</b>	<b>(74.060)</b>	<b>(70.431)</b>	<b>(45.698)</b>	<b>(1.202)</b>	<b>89.094</b>	<b>(240.763)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>40.291</i>	<i>29.314</i>	<i>11.784</i>	<i>6.864</i>	<i>839</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>16.505</b>	<b>15.394</b>	<b>9.271</b>	<b>5.421</b>	<b>(642)</b>	<b>(4.169)</b>	<b>41.780</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>(4.077)</b>	<b>(554)</b>	<b>(1.754)</b>	<b>(1.375)</b>	<b>(21)</b>		<b>(7.781)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>12.428</b>	<b>14.840</b>	<b>7.517</b>	<b>4.046</b>	<b>(663)</b>	<b>(4.169)</b>	<b>33.999</b>
Interessi e Proventi verso Società del Gruppo	108					(108)	0
Interessi Attivi verso Banche	401	4	16	42	4		467
<b>Interessi Attivi</b>	<b>509</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>42</b>	<b>4</b>	<b>(108)</b>	<b>467</b>
Dividendi	5.795	1.985				(7.779)	0
Altri Proventi da Partecipazioni valutate al costo	15.052					(1.130)	13.922
Altri Proventi Finanziari	132	24	57	3			216
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	556		368	9	46	9	988
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	92	9					101
Rivalutazioni di Partecipazioni al Costo	8					(8)	
<b>Altri Proventi Finanziari</b>	<b>21.635</b>	<b>2.018</b>	<b>425</b>	<b>12</b>	<b>46</b>	<b>(8.908)</b>	<b>15.228</b>
Interessi ed Oneri verso Società del Gruppo	(45)		(54)		(17)	116	0
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto corrente	(299)			(17)			(316)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(598)	(412)	(1.938)	(416)			(3.364)
Interessi Passivi verso altri Finanziari	(1)	(2)		(1)	(3)		(7)
<b>Interessi Passivi</b>	<b>(943)</b>	<b>(414)</b>	<b>(1.992)</b>	<b>(434)</b>	<b>(20)</b>	<b>116</b>	<b>(3.687)</b>
Altri Oneri Finanziari	(52.012)	(62)	(105)	(72)			(52.251)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(901)	(1)	(949)		(273)	(18)	(2.141)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(67)	(16)	(105)	(14)			(203)
<b>Altri Oneri Finanziari</b>	<b>(52.980)</b>	<b>(78)</b>	<b>(1.159)</b>	<b>(86)</b>	<b>(273)</b>	<b>(18)</b>	<b>(54.594)</b>
<b>Proventi/Oneri da Partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto</b>						<b>420</b>	<b>420</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>(31.779)</b>	<b>1.530</b>	<b>(2.710)</b>	<b>(466)</b>	<b>(243)</b>	<b>(8.498)</b>	<b>(42.166)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(6.377)</i>	<i>(1.985)</i>	<i>48</i>	<i>16</i>			
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(19.351)</b>	<b>16.370</b>	<b>4.807</b>	<b>3.580</b>	<b>(906)</b>	<b>(12.667)</b>	<b>(8.167)</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(2.158)</b>	<b>(5.059)</b>	<b>(1.790)</b>	<b>(203)</b>		<b>924</b>	<b>(8.286)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>916</i>	<i>8</i>					
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>(21.509)</b>	<b>11.311</b>	<b>3.017</b>	<b>3.377</b>	<b>(906)</b>	<b>(11.743)</b>	<b>(16.453)</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>2</b>		<b>51</b>			<b>53</b>
<i>di cui Intercompany</i>							
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(21.509)</b>	<b>11.313</b>	<b>3.017</b>	<b>3.428</b>	<b>(906)</b>	<b>(11.743)</b>	<b>(16.400)</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	157	(89)		195			263
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>(21.666)</b>	<b>11.402</b>	<b>3.017</b>	<b>3.233</b>	<b>(906)</b>	<b>(11.743)</b>	<b>(16.663)</b>

\* Allocations per "Entity Location"

## REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

## Area Geografica - Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Esercizio 2014

## INFORMAZIONI ECONOMICHE

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<b>Ricavi della Gestione Caratteristica</b>	<b>140.203</b>	<b>63.463</b>	<b>68.842</b>	<b>31.066</b>	<b>184</b>	<b>(70.174)</b>	<b>233.585</b>
Altri Ricavi e Proventi	3.879	2.262	1.678	347	7	(4.356)	3.817
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>144.082</b>	<b>65.726</b>	<b>70.520</b>	<b>31.413</b>	<b>192</b>	<b>(74.530)</b>	<b>237.402</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(24.266)</i>	<i>(2.733)</i>	<i>(18.398)</i>	<i>(29.133)</i>			
<b>Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercati</b>	<b>(68.872)</b>	<b>(41.210)</b>	<b>(40.873)</b>	<b>(20.296)</b>	<b>(776)</b>	<b>70.311</b>	<b>(101.716)</b>
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(34.261)	(12.530)	(11.900)	(3.575)	(168)	4.779	(57.655)
Altri Costi Diversi	(1.034)	(948)	(1.549)	(736)		(680)	(4.947)
Variazioni di Magazzino	3.199	4.106	1.934	590	650	285	10.764
Costo del Lavoro	(26.343)	(4.754)	(10.615)	(7.045)	(73)		(48.829)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(127.310)</b>	<b>(55.335)</b>	<b>(63.004)</b>	<b>(31.063)</b>	<b>(366)</b>	<b>74.695</b>	<b>(202.383)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>31.647</i>	<i>26.340</i>	<i>8.768</i>	<i>7.716</i>	<i>224</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>16.772</b>	<b>10.390</b>	<b>7.516</b>	<b>350</b>	<b>(175)</b>	<b>165</b>	<b>35.019</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>(3.401)</b>	<b>(270)</b>	<b>(1.603)</b>	<b>(760)</b>	<b>(8)</b>		<b>(6.042)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>13.371</b>	<b>10.120</b>	<b>5.913</b>	<b>(410)</b>	<b>(183)</b>	<b>165</b>	<b>28.977</b>
Interessi e Proventi verso Societa' del Gruppo	58					(58)	0
Interessi Attivi verso Banche	30	7	8	8			53
Interessi Attivi	88	7	8	8		(59)	53
Dividendi	2.646	1.565				(4.211)	
Altri Proventi Finanziari	33	18	60			0	110
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	220				6		226
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	191	9					200
Rivalutazioni di Partecipazioni al Costo	33					(33)	
Altri Proventi Finanziari	3.122	1.592	60		6	(4.244)	536
Interessi ed Oneri verso Societa' del Gruppo	(51)		(5)		(4)	60	
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto correnti	(260)			(18)			(278)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(1.126)	(426)	(1.725)	(227)			(3.504)
Interessi Passivi verso altri Finanziatori	(5)	(2)					(7)
Interessi Passivi	(1.441)	(429)	(1.730)	(245)	(4)	60	(3.789)
Altri Oneri Finanziari	(450)	(74)	(203)	(1)	(2)		(729)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(438)		(64)		(12)	(2)	(516)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(24)	(26)					(50)
Altri Oneri Finanziari	(912)	(99)	(267)	(1)	(14)	(2)	(1.295)
<b>Proventi/Oneri da Partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto</b>						<b>443</b>	<b>443</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>857</b>	<b>1.071</b>	<b>(1.929)</b>	<b>(239)</b>	<b>(11)</b>	<b>(3.802)</b>	<b>(4.052)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(2.246)</i>	<i>(1.565)</i>	<i>5</i>		<i>4</i>		
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>14.228</b>	<b>11.191</b>	<b>3.985</b>	<b>(649)</b>	<b>(194)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>24.925</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(4.113)</b>	<b>(3.185)</b>	<b>(908)</b>	<b>(9)</b>		<b>(27)</b>	<b>(8.244)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>161</i>	<i>(188)</i>					
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>10.114</b>	<b>8.006</b>	<b>3.077</b>	<b>(658)</b>	<b>(194)</b>	<b>(3.663)</b>	<b>16.681</b>
<b>RISULTATO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS</b>		<b>(150)</b>		<b>(91)</b>		<b>165</b>	<b>(76)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>10.114</b>	<b>7.856</b>	<b>3.077</b>	<b>(749)</b>	<b>(194)</b>	<b>(3.498)</b>	<b>16.605</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	159	(74)		40	(95)		30
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO FILA</b>	<b>9.955</b>	<b>7.930</b>	<b>3.077</b>	<b>(789)</b>	<b>(99)</b>	<b>(3.498)</b>	<b>16.575</b>

\* Allocations per "Entity Location"

Al fine di una migliore comprensione delle variazioni rilevate tra periodi di confronto, si riporta la Business Segments del Gruppo F.I.L.A. a perimetro costante rispetto all'esercizio 2014:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*							
Area Geografica - F.I.L.A. Group							
Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.	
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
<b>Esercizio 2015 al netto della variazione dell'area di consolidamento</b>							
<b>INFORMAZIONI ECONOMICHE</b>							
Ricavi della Gestione Caratteristica	149.750	86.582	76.647	41.068	521	(85.405)	269.161
Altri Ricavi e Proventi	4.715	2.872	3.055	1.387	40	(4.929)	7.141
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>154.465</b>	<b>89.454</b>	<b>79.702</b>	<b>42.455</b>	<b>561</b>	<b>(90.334)</b>	<b>276.302</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(26.567)</i>	<i>(2.790)</i>	<i>(22.053)</i>	<i>(38.922)</i>	<i>(3)</i>		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	(85.479)	(50.197)	(49.133)	(24.384)	(772)	86.184	(123.781)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(36.335)	(16.958)	(13.140)	(4.273)	(305)	4.071	(66.940)
Altri Costi Diversi	(1.896)	(1.477)	(3.312)	(358)	(321)	(815)	(8.180)
Variazioni di Magazzino	12.506	513	7.162	(106)	446	(3.275)	17.244
Costo del Lavoro	(26.801)	(5.941)	(12.008)	(9.335)	(251)		(54.335)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(138.005)</b>	<b>(74.060)</b>	<b>(70.431)</b>	<b>(38.455)</b>	<b>(1.202)</b>	<b>86.165</b>	<b>(235.989)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>59.836</i>	<i>29.314</i>	<i>9.715</i>	<i>6.440</i>	<i>890</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>16.460</b>	<b>15.394</b>	<b>9.271</b>	<b>4.000</b>	<b>(642)</b>	<b>(4.169)</b>	<b>40.313</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>(4.077)</b>	<b>(554)</b>	<b>(1.754)</b>	<b>(590)</b>	<b>(21)</b>		<b>(6.996)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>12.383</b>	<b>14.840</b>	<b>7.517</b>	<b>3.410</b>	<b>(663)</b>	<b>(4.169)</b>	<b>33.317</b>
Interessi e Proventi verso Societa' del Gruppo	108					(108)	0
Interessi Attivi verso Banche	401	4	16	5	4		430
<b>Interessi Attivi</b>	<b>509</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>(108)</b>	<b>430</b>
Dividendi	5.795	1.985				(7.779)	0
Altri Proventi da Partecipazioni valutate al costo	15.052					(1.130)	13.922
Altri Proventi Finanziari	132	24	57	0			213
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	556		368	0	46	9	979
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	92	9					101
Rivalutazioni di Partecipazioni al Costo	8					(8)	
<b>Altri Proventi Finanziari</b>	<b>21.635</b>	<b>2.018</b>	<b>425</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>(8.908)</b>	<b>15.216</b>
Interessi ed Oneri verso Societa' del Gruppo	(45)		(54)		(17)	116	0
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto correnti	(299)			(17)			(316)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(598)	(412)	(1.938)	(374)			(3.322)
Interessi Passivi verso altri Finanziatori	(1)	(2)		0	(3)		(6)
<b>Interessi Passivi</b>	<b>(943)</b>	<b>(414)</b>	<b>(1.992)</b>	<b>(391)</b>	<b>(20)</b>	<b>116</b>	<b>(3.644)</b>
Altri Oneri Finanziari	(52.005)	(62)	(105)				(52.172)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(901)	0	(949)		(273)	(18)	(2.141)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(67)	(16)	(105)	0			(189)
<b>Altri Oneri Finanziari</b>	<b>(52.974)</b>	<b>(78)</b>	<b>(1.159)</b>	<b>0</b>	<b>(273)</b>	<b>(18)</b>	<b>(54.501)</b>
<b>Proventi/Oneri da Partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto</b>						<b>420</b>	<b>420</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>(31.772)</b>	<b>1.530</b>	<b>(2.710)</b>	<b>(386)</b>	<b>(243)</b>	<b>(8.498)</b>	<b>(42.079)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(6.577)</i>	<i>(1.983)</i>	<i>48</i>	<i>16</i>			
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(19.389)</b>	<b>16.370</b>	<b>4.807</b>	<b>3.023</b>	<b>(906)</b>	<b>(12.667)</b>	<b>(8.762)</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(2.150)</b>	<b>(5.059)</b>	<b>(1.790)</b>	<b>(65)</b>		<b>1.830</b>	<b>(8.034)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>1.022</i>	<i>8</i>					
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>(21.540)</b>	<b>11.311</b>	<b>3.017</b>	<b>2.957</b>	<b>(906)</b>	<b>(11.636)</b>	<b>(16.797)</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>2</b>		<b>51</b>			<b>53</b>
<i>di cui Intercompany</i>							
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(21.540)</b>	<b>11.313</b>	<b>3.017</b>	<b>3.008</b>	<b>(906)</b>	<b>(11.636)</b>	<b>(16.744)</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	142	(89)		73			126
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>(21.682)</b>	<b>11.402</b>	<b>3.017</b>	<b>2.935</b>	<b>(906)</b>	<b>(11.636)</b>	<b>(16.870)</b>

\* Allocations per "Entity Location"

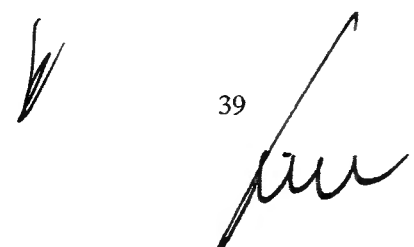
Di seguito sono riportate le principali variazioni tra le informazioni economiche al 31 dicembre 2015 al netto della variazione del perimetro di consolidamento e le informazioni economiche al 31 dicembre 2014:

I “Ricavi della Gestione Caratteristica”, pari a 269.161 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all’esercizio 2014 equivalente a 35.576 migliaia di Euro, (pari al 15,23%), attribuibile principalmente all’area “Europa”, “Nord America” e all’area “Centro-Sud America”.

La variazione dei ricavi della gestione caratteristica al lordo delle intercompany è dovuta ai seguenti effetti:

- “Europa” mostra un incremento pari a 9.547 migliaia di Euro principalmente da F.I.L.A. S.p.A, per maggiori vendite di pastelli colorati legno, paste per giocare e paste da modellare, e da Industria Maimeri S.p.A. (Italia), per maggiori vendite realizzate nel corso dell’intero anno;
- “Nord America” mostra un incremento pari a 23.119 migliaia di Euro principalmente realizzato dalla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per vendite di matite grafite a marchio “Ticonderoga”;
- “Centro-Sud America” mostra un incremento pari a 7.805 migliaia di Euro, attribuibili principalmente a F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), FILA Argentina S.A. (Argentina) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), grazie al consolidamento delle vendite nei rispettivi mercati locali;
- “Asia” mostra un incremento pari a 10.002 migliaia di Euro, dovuto principalmente all’incremento dei ricavi realizzati dalla controllata cinese FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), il cui incremento di fatturato è legato all’esigenza delle società del Gruppo di far fronte ai futuri ordini di vendita.

Le elisioni infragruppo, relative ai “Ricavi della Gestione Caratteristica”, mostrano un incremento rispetto all’esercizio precedente pari a 15.231 migliaia di Euro, in larga parte attribuibili alle controllate cinesi, la cui produzione è essenzialmente rivolta alle altre società del Gruppo e, marginalmente, alla consociata messicana, per la merce destinata al mercato statunitense.



Gli “Altri Ricavi e Proventi” evidenziano, un incremento di 3.324 migliaia di Euro (+87,1%) rispetto al precedente esercizio, dovuto principalmente alle maggiori differenze cambio positive su operazioni di natura commerciale rilevate dalle controllate del “Centro Sud America” e relative ad operazioni effettuate in dollari americani.

I “Costi Operativi” del 2015, pari a 235.989 migliaia di Euro, mostrano un incremento di 33.606 migliaia di Euro rispetto al 2014, principalmente attribuibile all’aumento dei volumi del business, agli oneri sostenuti da F.I.L.A. S.p.A per i progetti straordinari attinenti al progetto di fusione con Space S.p.A. ed alle nuove acquisizioni perfezionate nel corso dell’esercizio, ai maggiori costi sostenuti per pubblicità e fiere a sostegno delle politiche di marketing, ai costi di gestione del nuovo stabilimento cinese FILA Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. non totalmente a regime nel primo semestre 2014 ed, infine, ai maggiori costi di trasporto per le vie aeree sostenute al fine di garantire approvvigionamenti tempestivi.

Il “Risultato Operativo”, pari a 33.317 migliaia di Euro, mostra una variazione positiva tra i due esercizi pari a 4.340 migliaia di Euro men che proporzionale alla variazione del “Margine Operativo Lordo” a fronte di maggiori svalutazioni crediti effettuate da F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.).

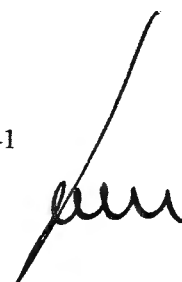
Il “Risultato Finanziario Netto” del 2015, pari a negativi 42.079 migliaia di Euro, risulta peggiore di quello del 2014, principalmente per la contabilizzazione del differenziale tra il *Fair Value* di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 e il patrimonio netto contabile della stessa alla data nonché dell’adeguamento al *Fair Value* dei Market Warrant, poste entrambe non monetarie.

Conseguentemente le “Imposte” complessive di Gruppo (pari a 8.034 migliaia di Euro) risultano minori per 210 migliaia di Euro rispetto a quelle contabilizzate del 2015, principalmente per i benefici fiscali afferenti le perdite fiscali, i costi di quotazione e benefici ACE rilevati con la fusione con Space S.p.A. da parte di F.I.L.A. S.p.A., che hanno compensato i maggiori carichi fiscali rilevati sostanzialmente nella controllata americana e messicana in virtù dei migliori risultati conseguiti nell’esercizio.

Il risultato delle attività destinate alla dismissione è relativo a Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore) e Maimerì U.S.A. (U.S.A.).

Il “Risultato del Periodo” mostra, nel 2015, una perdita pari a 16.744 migliaia di Euro, rispetto all’utile di 16.605 migliaia di Euro del 2014.

Al netto del risultato di competenza degli azionisti terzi (“*minorities*”), a perimetro costante di consolidamento, il risultato netto raggiunto dal Gruppo F.I.L.A. nel 2015 corrisponde ad una perdita di 16.870 migliaia di Euro, contro l’utile di 16.575 migliaia di Euro evidenziati nell’esercizio precedente.



## Business Segments – Altre Informazioni Complementari

Di seguito, si espongono “le altre informazioni complementari” nella fattispecie gli investimenti materiali ed immateriali, relativi alle società del Gruppo suddivise per area geografica per gli esercizi 2015 e 2014:

### REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

valori in migliaia di Euro	Area Geografica - F.I.L.A. Group					
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.

Dicembre 2015

#### ALTRE INFORMAZIONI COMPLEMENTARI

Investimenti

Attività Immateriali	121			6	3	130
Immobili, Impianti e Macchinari	2.874	676	2.464	1.581	81	7.677
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>2.995</b>	<b>676</b>	<b>2.464</b>	<b>1.587</b>	<b>84</b>	<b>7.806</b>

\* Allocations per "Entity Location"

### REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

valori in migliaia di Euro	Area Geografica - F.I.L.A. Group					
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.

Dicembre 2014

#### ALTRE INFORMAZIONI COMPLEMENTARI

Investimenti

Attività Immateriali	232				12	244
Immobili, Impianti e Macchinari	3.284	109	1.469	3.152	55	8.069
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>3.516</b>	<b>109</b>	<b>1.469</b>	<b>3.152</b>	<b>67</b>	<b>8.313</b>

\* Allocations per "Entity Location"

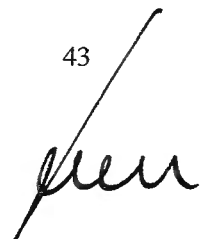
## La stagionalità del settore di attività

I livelli di attività del Gruppo sono correlati alla stagionalità del business, riflettendosi anche sui dati consolidati.

La ripartizione del conto economico per trimestre, mette in evidenza come la concentrazione delle attività di vendita avvenga tra il secondo e terzo trimestre in occasione della “campagna scuola”. Nello specifico, nel mese di giugno si realizzano le principali vendite attraverso il canale tradizionale “*fornitori scuola*” e nel mese di agosto attraverso il canale “*retailers*”.

Si espone, di eseguito, la tabella afferente i principali dati trimestrali del 2014 e del 2015.

	2014				2015			
	Marzo 2014	Giugno 2014	Settembre 2014	Dicembre 2014	Marzo 2015	Giugno 2015	Settembre 2015	Dicembre 2015
<i>valori in migliaia di Euro</i>								
<b>Ricavi della gestione caratteristica</b>	<b>49.783</b>	<b>123.071</b>	<b>183.874</b>	<b>233.585</b>	<b>57.091</b>	<b>141.520</b>	<b>217.794</b>	<b>275.333</b>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	21,31%	52,69%	78,72%	100,00%	20,74%	51,40%	79,10%	100,00%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>6.615</b>	<b>23.729</b>	<b>30.615</b>	<b>35.019</b>	<b>8.273</b>	<b>25.973</b>	<b>37.936</b>	<b>41.780</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	13,29%	19,28%	16,65%	14,99%	14,49%	18,35%	17,42%	15,17%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	18,89%	67,76%	87,42%	100,00%	19,80%	62,17%	90,80%	100,00%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>5.223</b>	<b>20.752</b>	<b>26.371</b>	<b>28.977</b>	<b>6.321</b>	<b>21.800</b>	<b>32.051</b>	<b>33.999</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	10,49%	16,86%	14,34%	12,41%	11,07%	15,40%	14,72%	12,35%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	18,02%	71,62%	91,01%	100,00%	18,59%	64,12%	94,27%	100,00%
<b>Margine Operativo Lordo Normalizzato</b>	<b>6.782</b>	<b>24.205</b>	<b>33.866</b>	<b>40.221</b>	<b>8.516</b>	<b>27.860</b>	<b>40.938</b>	<b>47.622</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	13,62%	19,67%	18,42%	17,22%	14,92%	19,69%	18,80%	17,30%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	16,86%	60,18%	84,20%	100,00%	17,88%	58,50%	85,96%	100,00%
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>2.616</b>	<b>12.271</b>	<b>14.857</b>	<b>16.575</b>	<b>3.827</b>	<b>(34.348)</b>	<b>(28.230)</b>	<b>(16.663)</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	5,25%	9,97%	8,08%	7,10%	6,70%	-24,27%	-12,96%	-6,05%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	15,78%	74,03%	89,63%	100,00%	-22,97%	206,14%	169,42%	100,00%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(80.036)</b>	<b>(100.437)</b>	<b>(79.624)</b>	<b>(58.435)</b>	<b>(91.369)</b>	<b>(55.632)</b>	<b>(30.131)</b>	<b>(38.744)</b>



## Dettagli Economici, Patrimoniali e Finanziari delle Principali Società del Gruppo

Si allegano nella tabella sottostante i dati economici, patrimoniali e finanziari delle principali società del Gruppo F.I.L.A.:

**Esercizio 2015**
**VALORI ECONOMICI (in migliaia di Euro)**

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Writefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
84.841	22.390	7.424	2.279	8.653	81.372	41.043	7.432	84.139	18.611
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
8.910	3.618	1.129	1.165	252	14.512	3.778	882	8.155	1.862
11%	13%	21%	16%	3%	18%	9%	11%	13%	9%
14.006	3.628	1.129	1.201	252	14.888	3.794	882	8.179	1.786
17%	13%	21%	16%	3%	18%	9%	11%	13%	10%
6.388	2.637	1.501	412	72	13.963	3.294	874	6.542	473
8%	12%	20%	8%	1%	17%	8%	11%	10%	4%
(31.719)	0%	0%	(86)	(125)	1.082	(333)	444	(1.841)	555
-37%	0%	0%	-1%	-1%	1%	-1%	6%	-3%	3%
175	(992)	(402)	(63)	17	(4.823)	(29)	(233)	(1.585)	(744)
0%	-4%	-5%	-1%	0%	-6%	0%	3%	-2%	-4%
(25.136)	1.729	1.111	349	(60)	10.224	2.865	1.065	3.113	487
30%	8%	15%	3%	-1%	13%	7%	14%	5%	3%

**Esercizio 2014**
**VALORI ECONOMICI (in migliaia di Euro)**

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Writefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
78.977	22.516	7.259	2.229	7.393	58.366	39.942	7.439	59.513	17.354
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
8.904	3.276	1.621	1.621	109	9.777	117	614	6.942	2.081
11%	15%	22%	22%	1%	17%	0%	8%	12%	12%
12.970	3.323	1.621	1.621	412	10.043	458	614	6.976	2.112
16%	15%	22%	22%	6%	17%	2%	8%	12%	12%
6.827	2.833	1.603	1.603	3	9.510	(58)	611	5.493	1.384
9%	13%	22%	22%	0%	16%	-2%	8%	9%	8%
1.455	(4)	0	0	(73)	849	(221)	(21)	(1.538)	(158)
2%	0%	0%	0%	-1%	1%	-1%	0%	-3%	-1%
(2.364)	(948)	(492)	(76)	0%	(3.024)	(31)	(162)	(688)	(227)
-3%	-4%	-7%	-1%	0%	-5%	0%	2%	-1%	-1%
6.019	1.881	1.116	1.116	(76)	7.133	(78)	879	3.275	969
8%	8%	15%	15%	-1%	12%	-2%	12%	6%	6%

**Esercizio 2015**
**VALORI PATRIMONIALI (in migliaia di Euro)**

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Writefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
126.514	6.677	3	55.387	3.253	28.120	9.210	1.144	9.106	7.745
68%	37%	0%	79%	28%	38%	25%	3%	15%	42%
8.904	3.276	1.621	14.645	8.392	45.911	28.083	3.753	51.649	10.637
32%	63%	100%	21%	72%	62%	79%	97%	85%	58%
186.143	18.270	4.402	70.033	11.645	74.031	37.293	3.868	60.755	18.382
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
131.320	14.108	3.091	45.902	1.438	49.763	16.287	3.286	28.371	8.345
71%	77%	70%	66%	12%	67%	44%	85%	47%	45%
3.817	732	0	14.732	2.937	3.475	0	6	763	1.488
2%	4%	0%	21%	25%	5%	0%	0%	1%	8%
51.006	3.430	1.311	9.399	7.270	20.851	21.005	576	31.620	8.549
27%	19%	30%	13%	62%	28%	56%	15%	52%	47%
186.143	18.270	4.402	70.033	11.645	74.031	37.293	3.868	60.755	18.382
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

**Esercizio 2014**
**VALORI PATRIMONIALI (in migliaia di Euro)**

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Writefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
70.512	6.794	5	2.862	2.862	25.262	7.338	105	8.629	9.351
58%	36%	0%	28%	28%	41%	21%	2%	15%	46%
50.608	12.285	3.737	6.920	6.920	36.919	26.800	4.716	50.494	10.881
42%	65%	100%	72%	72%	59%	79%	96%	85%	54%
121.119	18.989	3.742	9.581	9.581	62.180	34.138	4.822	59.113	20.232
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
63.821	14.407	2.780	1.490	1.490	36.912	12.593	3.505	27.806	8.359
53%	76%	74%	16%	16%	59%	37%	73%	47%	41%
23.027	689	0	2.312	2.312	2.576	0	7	729	1.770
19%	4%	0%	24%	24%	4%	0%	0%	1%	9%
34.270	3.893	962	5.780	5.780	22.582	21.545	1.310	30.576	10.103
28%	20%	26%	60%	60%	36%	63%	27%	52%	50%
121.119	18.989	3.742	9.581	9.581	62.180	34.138	4.822	59.113	20.232
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

**Principali Indicatori Economici**

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Writefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
4%	25%	150%	1%	1%	25%	19%	4%	14%	5%
ROE - 2015									
9%	28%	194%	0%	0%	19%	-4%	29%	12%	8%
ROE - 2014									
-1%	12%	36%	1%	-4%	21%	18%	3%	11%	6%
ROE - 2014									
9%	13%	40%	N.A.	-5%	19%	-6%	2%	12%	12%

**Principali Indicatori Patrimoniali (Euro/1000)**

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Writefine	Industria Maineri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kanshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
149.606	10.456	1.000	48.118	7.780	56.619	17.129	1.957	44.376	14.998
Capitale Investito Netto - 2015									
79.736	10.118	827	N.A.	5.263	49.320	15.897	2.085	46.500	16.391
Capitale Investito Netto - 2014									
3.190	3.652	2.091	(2.117)	(6.342)	(6.854)	(842)	1.329	(20.005)	(6.623)
Posizione Finanziaria Netto - 2015									
(15.914)	4.288	1.933	N.A.	(3.775)	(12.408)	(3.304)	1.420	(18.694)	(8.033)
Posizione Finanziaria Netto - 2014									

**Nota:**
**ROI:**

esprime la redditività della gestione caratteristica dell'impresa rispetto al capitale investito; esso è pari al rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo patrimoniale.

**ROE:**

esprime la redditività dell'impresa sul patrimonio netto investito; esso è pari al rapporto tra il risultato di esercizio e il patrimonio netto.

**Capitale Investito Netto:**

è calcolato come somma tra il valore dell'attivo fisso netto, del capitale circolante netto, dei fondi rischi ed oneri e per benefici ai dipendenti e di altre attività e passività non correnti.

**Writefine Products Ltd (India):**

valori riferiti al periodo 1 novembre - 31 dicembre 2015.

## Investimenti

Gli investimenti complessivi sostenuti dal Gruppo nel corso dell'esercizio ammontano a 7.807 migliaia di Euro, suddivisi tra "Attività Immateriali" per 130 migliaia di Euro e "Immobili, Impianti e Macchinari" per 7.677 migliaia di Euro, realizzati sia in ottica di sviluppo dell'efficienza ed efficacia produttiva sia in termini di sostegno dei volumi di vendita.

Riportiamo la seguente tabella evidenziante gli investimenti attuati nel corso del 2015 e del 2014, suddivisi per categoria di immobilizzazioni.

### ATTIVITA' IMMATERIALI

valori in migliaia di Euro

	2015	2014
Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	8	17
Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	99	158
Altre Immobilizzazioni Immateriali	23	69
<b>Totale investimenti</b>	<b>130</b>	<b>244</b>

I principali investimenti riguardano le "Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili" ed include i costi sostenuti per la registrazione e per l'acquisizione dei marchi necessari per la commercializzazione dei prodotti F.I.L.A..


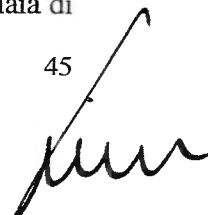
### IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

valori in migliaia di Euro

	2015	2014
Fabbricati	539	327
Impianti e Macchinari	3.039	4.194
Attrezzature Industriali e Commerciali	325	893
Altri Beni	469	353
Immobilizzazioni in Corso	3.305	2.302
<b>Totale investimenti</b>	<b>7.677</b>	<b>8.068</b>

Gli investimenti in "Impianti e Macchinari" rappresentano, come nel 2014, i principali investimenti sostenuti dal Gruppo F.I.L.A. principalmente realizzati negli stabilimenti produttivi di Rufina Scopeti (Firenze - Italia), di proprietà di F.I.L.A. S.p.A. (776 migliaia di

45

Euro), della controllata cinese Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 658 migliaia di Euro), di Industria Maimeri S.p.A (Italia – 500 migliaia di Euro) e della controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 473 migliaia di Euro).

Gli investimenti in “Attrezzature Industriali e Commerciali” realizzati nel 2015 sono pari a 325 migliaia di Euro, di cui 263 migliaia di Euro investimenti sostenuti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. realizzati negli stabilimenti produttivi di Rufina Scopeti (Firenze – Italia).

Le “Immobilizzazioni in Corso” in essere al 31 dicembre 2015 sono pari a 3.305 migliaia di Euro e sono stati realizzati principalmente in Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 1.504 migliaia di Euro), in F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 387 migliaia di Euro), in Industria Maimeri S.p.A (Italia – 347 migliaia di Euro) e, infine, in Omyacolor S.A. (Francia – 298 migliaia di Euro).

## **Direzione e Coordinamento**

Non sussistono in capo alla Società i presupposti per essere soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società controllante, Pencil S.p.A., ai sensi dell'articolo 2497 bis del Codice Civile.

## **Azioni Proprie**

Al 31 dicembre 2015 la società non detiene azioni proprie.

## **Impegni e Garanzie**


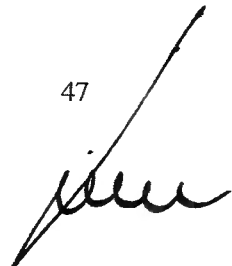
### **Impegni**

Nel 2015 gli impegni per forniture commerciali scadenti entro il 2016 ammontano a 778 migliaia di Euro e sono afferenti a F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna - 759 migliaia di Euro) e a FILA Hellas S.A. (Grecia - 19 migliaia di Euro).

Nel 2015 gli impegni per leasing operativo e noleggi scadenti entro il 2016 ammontano a 238 migliaia di Euro imputabili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 130 migliaia di Euro) e ad Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 108 migliaia di Euro), mentre, gli impegni scadenti oltre il 2016 ammontano a 284 migliaia di Euro attribuibili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 173 migliaia di Euro) e ad Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 111 migliaia di Euro).

### **Garanzie**

Si segnala che a garanzia del puntuale e corretto adempimento delle obbligazioni derivanti dalla sottoscrizione del contratto di finanziamento sottoscritto tra Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) ed Intesa Sanpaolo, F.I.L.A. S.p.A. ha rilasciato a favore della banca finanziatrice un pegno di primo grado sulle azioni detenute di Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.).

  
47  


Le garanzie prestate da parte di F.I.L.A. S.p.A. hanno la seguente natura:

- di fideiussione bancaria rilasciate ad UniCredit S.p.A. su linee di credito concesse a favore di Lyra KG (Germania – 9 milioni di Euro);
- di fideiussioni bancarie rilasciate, a favore di terzi, ad istituti di credito per garanzie su concorsi a premio per 150 migliaia di Euro e a garanzia del contratto di locazione degli uffici di Pero per 74 migliaia di Euro;
- di “stand by” rilasciate a favore di Banca Nazionale del Lavoro su linee di credito concesse a:
  - FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) per 2 milioni di Euro;
  - Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) per 361 migliaia di Euro;
  - Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 1.226 migliaia di Euro;
- di “lettere di patronage” rilasciate su aperture di credito concesse ad Industria Maimeri S.p.A. (Italia) a favore dei seguenti istituti di credito:
  - Credito Emiliano S.p.A. per 1 milione di Euro;
  - Banco Popolare S.p.A. per 1.200 migliaia di Euro
  - Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per 950 migliaia di Euro;
- di “mandati di credito” concessi ad UniCredit S.p.A. a favore Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) pari a 17 milioni di USD, a favore di Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina) pari a 1.050 migliaia di Euro, Fila Dixon Stationery Company (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) per 1.050 migliaia di Euro e a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 1.300 migliaia di Euro;
- di “mandati di credito” concessi a favore di Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. sulle controllate:
  - Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) pari a 10 milioni di USD;

- Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) pari a 32 milioni di Renminbi;
  - Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) 500 migliaia di USD;
  - Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) per 2 milioni di Euro;
  - Xinjiang Fila Dixon Plantation Co. Ltd. (Cina) per 1.600 milioni di Euro;
  - Industria Maimeri S.p.A. (Italia) pari a 1 milione di Euro;
  - Fila Stationery O.O.O. (Russia) per 250 migliaia di Euro.
- di mandato di credito concessi a favore di Credito Valtellinese su Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 350 migliaia di Euro.

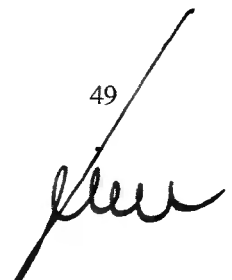
Per effetto del rimborso anticipato dei finanziamenti passivi aperti al 31 dicembre 2014 con Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. del 28 luglio 2011, F.I.L.A. S.p.A. ha provveduto alla cancellazione delle garanzie reali richieste dagli istituti di credito: (i) ipoteca di primo grado sull'immobile di proprietà di Fila sito in Rufina (FI), Via Mecci n. 2; e (ii) vincolo sulle polizze assicurative relative all'immobile oggetto d'ipoteca; (iii) cessione in garanzia dei crediti relativi agli indennizzi eventualmente dovuti a F.I.L.A. ai sensi del contratto relativo all'acquisizione di Writefine e di RR Industries (Jammu).

Con riferimento alle altre garanzie prestate dalle società del Gruppo si segnalano le ipoteche aperte a favore Dresdner Bank, Hypo Real Estate ed Eurohypo AG sull'immobile di proprietà di Lyra KG "Johann Froescheis Lyra-Bleitstitift-Fabrik GmbH&Co-KG" (Germania) per 5.465 migliaia di Euro.

Si segnala che Lyra KG "Johann Froescheis Lyra- Bleitstitift-Fabrik GmbH&Co-KG" (Germania) ha rilasciato una garanzia a favore di PT. Perma Plasindo (partner locale del Gruppo F.I.L.A.) che, a sua volta, ha costituito in garanzia immobilizzazioni materiali (terreni e fabbricati) a garanzia del corretto adempimento delle obbligazioni derivanti a PT. Lyra Akrelux dalla sottoscrizione del contratto di finanziamento con PT. Bank Central Asia dell'11 febbraio 2010 per complessivi IDR 2.500.000.000 (pari a circa Euro 160.000).

V

49



## Covenants

I finanziamenti bancari aperti in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e concessi dagli istituti di credito Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. prevedevano il rispetto di soglie specifiche di indici finanziari (“*covenants*”) calcolati considerando grandezze quali l’Indebitamento Finanziario Netto (IFN), EBITDA (*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*) ed Oneri Finanziari Netti (OFN) dedotti dal bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base ai principi contabili internazionali. Tuttavia la chiusura anticipata di tali finanziamenti avvenuta nel corso dell’esercizio 2015 ha determinato il venir meno dei vincoli imposti.

Alla data del 31 dicembre 2015 non risultano finanziamenti in capo a società del Gruppo sottoposti al rispetto di *covenants* finanziari.

## Attività di Ricerca e Sviluppo

La funzione di ricerca e sviluppo viene svolta dall'Ufficio Ricerca e Sviluppo del Gruppo F.I.L.A., composto complessivamente da un team di 14 risorse dedicate a tale attività e operanti all'interno degli stabilimenti produttivi.

L'Ufficio Ricerca e Sviluppo si avvale, ove necessario, del supporto degli impiegati tecnici e di produzione per la realizzazione e la verifica dei progetti specifici pianificati.

Nello specifico, la funzione ricerca e sviluppo viene svolta principalmente in Europa ed in centro America.

Le attività di ricerca e sviluppo sono realizzate da figure tecniche esperte, tenute frequentemente aggiornate anche mediante appositi corsi di formazione.


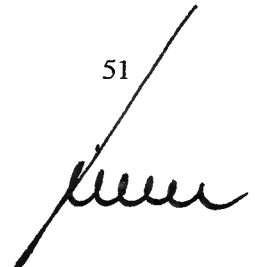
La funzione ricerca e sviluppo è focalizzata essenzialmente sulle seguenti attività:

- studio e progettazione di nuovi materiali e nuove soluzioni tecniche in relazione all'innovazione dei prodotti e del packaging;
- effettuazione di appositi test qualitativi sui prodotti;
- effettuazione di analisi comparative con i prodotti dei concorrenti al fine di migliorare l'efficienza dei prodotti offerti;
- studio e progettazione finalizzati all'innovazione dei processi produttivi in ottica del miglioramento dell'efficienza aziendale.

Nel corso degli ultimi anni i progetti elaborati dal team dedicato alla ricerca e sviluppo hanno portato allo sviluppo di prodotti innovativi, quali nuove formule per le paste da modellare, nuove materie plastiche ed il pennarello commercializzato con il marchio "Giotto be-be".

Detto team, al fine di garantire il rispetto delle normative sulle caratteristiche fisico e chimiche dei prodotti, verifica costantemente gli sviluppi delle normative stesse sui prodotti (quali, a titolo esemplificativo, quelle relative all'utilizzo di conservanti nei vari formulati) modificando le formule o sviluppandone di nuove per quei prodotti oggetto di cambiamento.

I costi di ricerca sostenuti nel 2015 da parte del Gruppo F.I.L.A. sono pari a 701 migliaia di Euro (607 migliaia di Euro nel 2014) di cui 356 migliaia di Euro relativi a Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), 345 migliaia di Euro relativi alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e sono stati interamente imputati nel conto economico di competenza.

 51  




Nel corso dell'esercizio 2015 non sono stati capitalizzati costi di ricerca e sviluppo in quanto non sussistevano i presupposti ai sensi dello IAS 38 di riferimento.

<b>RICERCA E SVILUPPO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Variazione 2015 - 2014</b>
<b>Costi di Sviluppo Capitalizzati a Stato Patrimoniale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi di Ricerca Rilevati a Conto Economico</b>	<b>(701)</b>	<b>(607)</b>	<b>(94)</b>

## Rapporti con Parti Correlate

Per le disposizioni procedurali adottate in materia di operazioni con parti correlate, anche con riferimento a quanto previsto dall'art. 2391 bis del Codice Civile, si rinvia alla procedura adottata dalla Capogruppo ai sensi del Regolamento approvato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche pubblicata sul sito internet della società [www.filagroup.it](http://www.filagroup.it) nella sezione 'Governance'.

Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, la seguente tabella sintetizza gli impatti economici e patrimoniali dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con le parti correlate rilevate all'esercizio 2015:

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. 31 DICEMBRE 2015														
Società	Natura	Esercizio 2015						Esercizio 2015						
		Stato Patrimoniale						Costo Economico						
		ATTIVITA'		PASSIVITA'				RICAVI			COSTI			
		Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Colanti S.r.l.	Forniture Commerciali	0	0	0	0	0	407	0	0	0	0	1.107	0	0
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	304	0
Studio Zuccheti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	0	0	0	0	0	221	0	0	0	0	0	263	0
Studio Legale Pedersoli e Associati <sup>(1)</sup>	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	106	0
Intesa Sanpaolo S.p.A. <sup>(1)</sup>	Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	23	106
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>637</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1.107</b>	<b>695</b>	<b>106</b>

<sup>1)</sup> Soggetti considerati parti correlate dal 1° gennaio 2015 alla data di efficacia della fusione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A. I costi rappresentati in tabella sono espressione degli ammontari maturati in capo a tali soggetti nel periodo in cui erano considerati parti correlate.

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. 31 DICEMBRE 2014														
Società	Natura	Esercizio 2014						Esercizio 2014						
		Stato Patrimoniale						Costo Economico						
		ATTIVITA'		PASSIVITA'				RICAVI			COSTI			
		Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Colanti S.r.l.	Forniture Commerciali	0	0	0	0	0	447	0	0	0	0	1.265	0	0
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	0	261	0
Studio Zuccheti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	0	0	0	0	0	115	0	0	0	0	0	211	0
Pedersoli & Associati Studio Legale	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	104	0	0	0	0	0	210	0
Intesa Sanpaolo	Finanziamenti	0	0	4.968	25.456	0	0	0	0	0	2	0	32	522
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.968</b>	<b>25.456</b>	<b>0</b>	<b>684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1.265</b>	<b>714</b>	<b>522</b>

### Studio Legale Salonia e Associati

Studio Legale Salonia e Associati, di cui un socio è correlato all'azionariato di controllo della società, fornisce principalmente consulenza legale.

### **Nuova Alpa Collanti S.r.l.**

Nuova Alpa Collanti S.r.l., di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce colle.

### **Studio Zucchetti**

Lo Studio Zucchetti, di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce principalmente consulenza fiscale ed amministrativa.

### **Studio Legale Pedersoli e Associati**

Studio Legale Pedersoli e Associati, di cui era socio un membro del Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. fino alla data di efficacia della fusione con Space S.p.A., al 31 dicembre 2015 è stata data indicazione degli oneri maturati nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2015 e il 31 maggio 2015.

### **Intesa Sanpaolo**

Intesa Sanpaolo, azionista di F.I.L.A. S.p.A. fino alla data di efficacia della fusione con Space S.p.A., al 31 dicembre 2015 è stata data indicazione degli oneri maturati nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2015 e il 31 maggio 2015.

Le operazioni compiute dal Gruppo F.I.L.A. con le parti correlate rientrano nell'ordinaria gestione e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti e sono state compiute nell'interesse del Gruppo. Sono operazioni tipiche o usuali quelle operazioni che, per oggetto o natura, non sono estranee al normale corso degli affari del Gruppo F.I.L.A. e quelle che non presentano particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche o ai rischi inerenti alla natura della controparte o al tempo del loro compimento; sono operazioni da concludersi a condizioni di mercato quelle operazioni che presentano le condizioni standard applicate dal Gruppo a parità di situazione.

In coerenza con tale impostazione, lo scambio di merci, prestazioni di servizi e i rapporti di carattere finanziario avvenuti tra le varie società del Gruppo sono stati regolati a condizioni competitive di mercato.

Per quanto concerne i rapporti infragruppo della F.I.L.A. S.p.A., la loro finalità è quella di concretizzare le possibili sinergie tra le società del Gruppo, integrandone le attività produttive e commerciali.

La natura ed i saldi delle transazioni poste in essere dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. con le società del Gruppo F.I.L.A., al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014, sono di seguito esposte.

RAPPORTI INTRAGRUPPO F.I.L.A. S.P.A. 2015 - 2014													
Società	Esercizio 2015					Esercizio 2015							
	Stato Patrimoniale					Conto Economico							
	ATTIVITA'			PASSIVITA'		RICAVI			COSTI				
	Magazzino	Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Debiti Commerciali	Passività Finanziarie	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi	Dividendi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari	
Omyacolor S.A. (Francia)	478	230	0	964	0	3.102	173	1.899	0	2.659	23	0	
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	0	330	0	0	0	2.992	47	774	0	0	0	0	
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	0	65	2.981	0	0	60	24	0	48	0	0	0	
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	10	123	0	0	0	1.139	167	1.841	0	0	0	0	
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	0	5	0	0	0	12	12	0	0	0	0	0	
FILALTRA GB Ltd (Regno Unito)	0	67	100	1	0	674	43	0	7	0	5	0	
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	550	177	0	285	0	1.095	159	0	0	971	6	0	
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	2	47	0	0	0	32	79	0	0	307	0	0	
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	7.544	72	0	654	0	113	40	0	0	15.289	27	0	
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	0	739	0	0	0	870	16	0	0	0	0	0	
FILA Argentina S.A. (Argentina)	0	1.501	0	0	0	607	0	0	0	0	0	0	
Johann Froeschel Lyra-Bleistift-Fabrik GmbH & Co.-KG (Germania)	725	80	0	142	0	537	150	498	0	935	337	0	
Lyra Scandinavia AB (Svezia)	0	101	0	0	0	411	24	0	0	0	0	0	
FILA Hellas SA (Grecia)	0	249	0	0	0	959	15	0	0	0	0	0	
PT. Lym Akreux (Indonesia)	0	2	0	0	0	46	2	0	0	0	0	0	
FILA Cartorams SA PTYLTD (Sud Africa)	0	865	947	0	0	459	33	0	16	0	0	0	
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	0	143	272	0	0	177	30	0	3	0	0	0	
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	90	62	1.931	56	0	41	163	0	14	219	2	0	
Fila Stationary O.O.O. (Russia)	0	731	837	0	0	269	27	0	18	0	0	0	
Fila Dixon Art & Craft Yibing Co., Ltd (Cina)	1.009	55	0	194	0	180	0	0	0	1.198	1	0	
Writefine Products PVT LTD (India)	1.087	0	0	165	0	0	0	0	0	165	0	0	
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	0	7	0	0	0	34	0	0	0	0	0	0	
<b>Totale</b>	<b>11.495</b>	<b>5.651</b>	<b>7.068</b>	<b>2.461</b>	<b>0</b>	<b>13.809</b>	<b>1.204</b>	<b>5.012</b>	<b>106</b>	<b>21.743</b>	<b>481</b>	<b>0</b>	

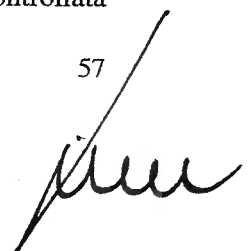
RAPPORTI INTRAGRUPPO F.I.L.A. S.P.A. 2015 - 2014												
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2014					Esercizio 2014						
	Stato Patrimoniale					Conto Economico						
	ATTIVITA'			PASSIVITA'		RICAVI				COSTI		
Società	Magazzino	Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Debiti Commerciali	Passività Finanziarie	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi	Dividendi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Omyacolor S.A. (Francia)	422	307	0	547	0	3.068	214	878	0	1.784	29	0
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	0	233	0	0	0	2.600	55	532	0	0	0	0
Lycin Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	0	118	433	0	0	38	37	0	5	0	0	0
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	14	332	0	5	0	1.055	156	1.173	0	59	2	0
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	0	9	0	0	0	0	11	0	0	0	0	0
FILALYRA GB Ltd (Regno Unito)	0	64	300	0	0	724	33	0	14	13	3	0
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	321	327	0	230	0	1.006	184	0	0	580	6	0
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	471	152	0	140	0	233	170	0	0	3.834	4	0
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	2.293	19	0	796	0	19	0	0	0	3.980	7	0
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	0	506	0	0	0	783	33	0	0	0	0	0
FILA Argentina S.A. (Argentina)	0	979	0	0	0	384	0	0	0	0	0	0
Johann Froeschke Lyra-Bleistift-Fabrik GmbH & Co.-KG (Germania)	568	205	0	218	0	816	252	0	0	925	340	0
Lyra Scandmavin AB (Svezia)	0	59	0	0	0	404	16	0	0	0	0	0
FILA Hellas SA (Grecia)	0	293	0	0	0	1.202	2	0	0	0	0	0
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)	0	0	0	0	0	76	1	0	0	0	0	0
FILA Cartorama SA PTYLTD (Sud Africa)	0	135	290	0	0	125	4	0	4	0	0	0
FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	0	208	3	0	0	324	31	0	13	0	11	0
Industri Maimeri S.p.A. (Italia)	48	115	1.177	29	0	162	8	0	5	71	3	0
Fila Stationery O.O.O. (Russia)	0	435	569	0	0	300	4	0	16	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>4.137</b>	<b>4.496</b>	<b>2.772</b>	<b>1.965</b>	<b>0</b>	<b>13.319</b>	<b>1.211</b>	<b>2.583</b>	<b>57</b>	<b>11.246</b>	<b>405</b>	<b>0</b>

In particolare, nel corso del 2015 la natura dei rapporti tra F.I.L.A. S.p.A. e le altre società del Gruppo ha riguardato:

- compravendita di prodotti/merce tra F.I.L.A. S.p.A. e le altre società del Gruppo;
- concessione della licenza d'uso del marchio Suger da parte di F.I.L.A. S.p.A. ad Omyacolor S.A. (Francia);
- concessione della licenza d'uso dei marchi di proprietà di Omyacolor S.A. (Francia) e di Lyra KG (Germania) a favore di F.I.L.A. S.p.A.;
- concessione di un finanziamento a favore della controllata FILALYRA GB Ltd (Regno Unito), della controllata Lycin Mercantil Industrial Ltda (Brasile), controllata FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), della controllata FILA Stationery OOO (Russia), della controllata FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd.

(Sud Africa) e della controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia) da parte della F.I.L.A. S.p.A.;

- dividendi percepiti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. da parte della società controllata Omyacolor S.A. (Francia – 1.899 migliaia di Euro), della società controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna – 774 migliaia di Euro), della società controllata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 1.841 migliaia di Euro), della Lyra KG (Germania – 498 migliaia di Euro), e dalla società collegata Writefine Products Private Ltd. (India – 52 migliaia di Euro) nel corso del 2015 per un valore complessivo pari a 5.064 migliaia di Euro;
- addebiti per servizi consulenziali contrattualmente previsti e prestati dalla controllante F.I.L.A. S.p.A. a favore della controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), della controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), della controllata Dixon Ticonderoga Inc. (Canada), della controllata F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), della controllata Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina), della controllata Lyra KG (Germania), della controllata Omyacolor S.A. (Francia), della controllata FILALYRA GB (Regno Unito), della controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), della controllata Lyra Scandinavia AB (Svezia), della controllata FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), della controllata Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), della controllata Fila Hellas SA (Grecia), dalla controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia), della controllata Fila Stationary O.O.O. (Russia), della controllata Lyra Akrelux (Indonesia), della controllata Fila Cartorama SA PTY Ltd (Sud Africa) e della controllata Fila Dixon Stationery Kunshan (Cina);
- addebiti di costi per fidejussioni rilasciate dalla controllante F.I.L.A. S.p.A. a favore della controllata FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) e Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) a garanzia delle linee di credito contratte con Unicredito Italiano S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro, contrattualmente previsti e prestati;
- addebiti di costi alle controllate per coperture assicurative garantite da F.I.L.A. S.p.A. a favore della Omyacolor S.A. (Francia), della controllata Lyra KG (Germania), della controllata Lyra Scandinavia AB (Svezia), della controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), della controllata FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), della controllata Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), della controllata



Fila Hellas SA (Grecia), della controllata Fila Stationary O.O.O. (Russia) e della controllata Fila Cartorama SA PTY Ltd (Sud Africa);

- addebiti di costi relativi a servi di assistenza e addebiti dei costi per pallets nei confronti della controllata Industria Maimeri S.p.A (Italia).

Inoltre sono stati individuati negli Amministratori, nei Sindaci, nell'Amministratore Delegato e Direttore Generale le figure per le quali sono di seguito fornite le informazioni relative alle retribuzioni nelle varie forme in cui sono corrisposte e ripartite per linea di bilancio.

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Durata	Emolumenti per la carica (€)	Bonus e altri incentivi (€)
Gianni Mion	Presidente	2015-2017	45.000	
Massimo Candela*	Amministratore Delegato	2015-2017	750.000	1.325.000
Luca Pelosin*	Consigliere Delegato	2015-2017	250.000	250.000
Alberto Candela	Consigliere e Presidente Onorario	2015-2017	80.000	
Fabio Zucchetti	Consigliere	2015-2017	6.864	
Annalisa Barbera	Consigliere	2015-2017	7.500	
Sergio Ravagli	Consigliere	2015-2017	8.795	
Gerolamo Caccia Dominioni	Consigliere	2015-2017	7.500	
Francesca Prandstraller	Consigliere	2015-2017	7.500	
<b>Totale amministratori</b>			<b>1.163.159</b>	<b>1.575.000</b>

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Durata	Emolumenti per la carica (€)
Claudia Mezzabotta	Presidente del Collegio Sindacale	2015-2017	13.386
Stefano Amoroso	Sindaco	2015-2017	10.155
Rosalba Casiraghi	Sindaco	2015-2017	10.155
<b>Totale sindaci</b>			<b>33.696</b>

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale sono stati nominati in data 22 luglio 2015.

La durata in carica è determinata in un periodo di tre esercizi (2015-2017), quindi, fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2017

\* *Dirigenti con responsabilità strategiche*

Si precisa inoltre che i seguenti membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale hanno percepito emolumenti per le cariche ricoperte in altre società del Gruppo.

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Emolumenti per la carica (€)	Società
Alberto Candela	Consigliere	13.518	Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)
Fabio Zucchetti	Consigliere	13.518	Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)

Nome e Cognome	Carica ricoperta	Emolumenti per la carica (€)	Società
Stefano Amoroso	Sindaco	6.760	Industria Maimeri S.p.A. (Italia)

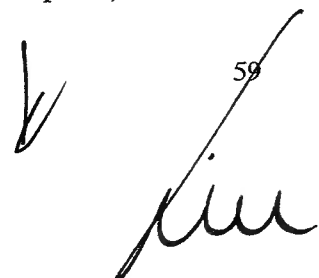
## Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'Esercizio

Tra gli eventi significativi avvenuti nel corso del 2015 si evidenziano:

- In data 13 gennaio 2015, F.I.L.A. S.p.A. ha rilevato la totalità delle quote di minoranza detenute in FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), per un valore pari a 186 Euro, concorrendo al 31 dicembre 2015 ad un controllo pari al 100% del capitale societario.
  
- In data 1° giugno 2015 è divenuta efficace la fusione per incorporazione della ex F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A. in esecuzione delle delibere delle rispettive assemblee tenutesi in data 19 febbraio 2015 e 20 febbraio 2015. Contestualmente all'operazione di fusione si è proceduto al cambio di denominazione sociale da "Space S.p.A." in "F.I.L.A. S.p.A." e al trasferimento della sede legale ed amministrativa della società in Pero (MI), via XXV Aprile 5. Si rimanda alle note illustrative per ulteriori informazioni sulla contabilizzazione dell'operazione. I capitali conferiti a F.I.L.A. S.p.A. tramite la fusione saranno destinati al supporto dei piani di sviluppo del business del Gruppo F.I.L.A e, in particolar modo, al rafforzamento nelle aree già presidiate, alla crescita nel settore delle belle arti e all'espansione nei mercati emergenti.

In particolare, con riferimento all'operazione di fusione, si segnalano i seguenti avvenimenti societari:

- In data 20 febbraio 2015 l'Assemblea di Space S.p.A., in sede ordinaria e con la partecipazione di n. 9.047.871 azioni ordinarie (equivalenti al 69,6% del capitale sociale con diritto di voto) e all'unanimità dei presenti, ha deliberato l'approvazione dell'Operazione Rilevante con F.I.L.A. S.p.A., come già approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 gennaio 2015.
- In data 6 maggio 2015, è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione di F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A. (la "Fusione"), in esecuzione delle delibere delle rispettive assemblee tenutesi in data 19 febbraio 2015 e 20 febbraio 2015. Immediatamente prima della stipula dell'atto di Fusione, sono state altresì perfezionate le acquisizioni da parte di Space S.p.A. delle partecipazioni di F.I.L.A S.p.A. detenute dai soci di minoranza Melville S.r.l. (appartenente al Gruppo Intesa Sanpaolo) e Venice

  
59



European Investment Capital S.p.A. (investment company di Palladio Finanziaria S.p.A.), complessivamente corrispondenti al 15,49% del capitale di F.I.L.A. S.p.A.

- in data 13 maggio 2015, Consob con provvedimento n. 0037648/15, ha rilasciato l'autorizzazione alla pubblicazione del Prospetto Informativo relativo all'ammissione alle negoziazioni sul mercato telematico degli Investment Vehicles organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. di azioni ordinarie di Space S.p.A. emesse nell'ambito della fusione per incorporazione di F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A..
- In data 18 maggio 2015 è stato iscritto presso il Registro delle Imprese di Milano l'atto di fusione mediante incorporazione di F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A., la cui stipula è avvenuta in data 6 maggio 2015.

Nel prospetto seguente è rappresentato l'impatto dell'apporto di fusione di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo F.I.L.A..

<u>INFORMAZIONI PATRIMONIALI</u>	Dicembre 2015	%	Dicembre 2014	%	Variazione 2015 - 2014	Apporto di Fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>152.229</b>	<b>40%</b>	<b>64.731</b>	<b>24%</b>	<b>87.498</b>	<b>1.380</b>
Attività Immateriali	88.156		21.264		66.892	2
Immobili, Impianti e Macchinari	47.901		25.552		22.349	12
Attività Finanziarie Non Correnti	1.787		707		1.080	
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto	322		6.746		(6.424)	
Partecipazioni valutate al Costo	31		31			
Attività per Imposte Anticipate	14.032		10.429		3.603	1.367
Altri Crediti			2			
<b>Attività Correnti</b>	<b>232.221</b>	<b>60%</b>	<b>201.755</b>	<b>76%</b>	<b>30.466</b>	<b>94.147</b>
Attività Finanziarie Correnti	268		257		11	48.502
Crediti per Imposte Correnti	5.020		923		4.097	390
Rimanenze	118.519		92.035		26.484	
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	77.731		76.067		1.664	424
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	30.683		32.473		(1.790)	44.831
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>		<b>0%</b>	<b>16</b>	<b>0%</b>	<b>(16)</b>	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>384.450</b>	<b>100%</b>	<b>266.502</b>	<b>100%</b>	<b>117.948</b>	<b>95.527</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>211.727</b>	<b>55%</b>	<b>111.968</b>	<b>42%</b>	<b>99.759</b>	<b>45.833</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>27.421</b>	<b>7%</b>	<b>31.615</b>	<b>12%</b>	<b>(4.194)</b>	
Passività Finanziarie Non Correnti	1.510		20.134		(18.624)	
Benefici a Dipendenti	5.352		4.925		427	
Fondi per Rischi ed Oneri	942		731		211	
Passività per Imposte Differite	19.485		5.825		13.660	
<b>Passività Correnti</b>	<b>145.302</b>	<b>38%</b>	<b>122.919</b>	<b>46%</b>	<b>22.383</b>	<b>49.695</b>
Passività Finanziarie Correnti	68.539		71.037		(2.498)	28.567
Strumenti Finanziari	21.504				21.504	17.333
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	434		262		172	
Passività per Imposte Correnti	1.840		2.536		(696)	
Debiti Commerciali e Altri Debiti	52.985		49.084		3.901	3.795
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>384.450</b>	<b>100%</b>	<b>266.502</b>	<b>100%</b>	<b>117.948</b>	<b>95.527</b>

Si rimanda alle note illustrative per ulteriori informazioni in merito alla quantificazione degli impatti della fusione sui flussi finanziari, sulla situazione patrimoniale e sul risultato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015.

- In data 6 agosto 2015, F.I.L.A. S.p.A. ha rilevato una quota di minoranza detenuta in Fila Cartorama SA PTY LTDA (Sud Africa), per un valore pari a 273 Euro, concorrendo al 31 dicembre 2015 ad un controllo pari al 90% del capitale societario;
- In data 31 ottobre 2015 F.I.L.A. ha perfezionato la compravendita di un ulteriore 32,5% del capitale sociale della società indiana Writefine Products Private Limited (“WFPL”), in parte mediante acquisto di azioni dai Venditori e in parte mediante sottoscrizione di un aumento di capitale riservato in WFPL. Il corrispettivo dell’operazione è stato complessivamente pari a circa 2.6 miliardi di Rupie Indiane (pari a circa 36 milioni di Euro). Tale operazione ha permesso quindi a F.I.L.A. di detenere il 51% del capitale sociale di WFPL, avendo già acquistato il 18,5% del capitale sociale nel mese di febbraio 2012 per complessivi Euro 5,4 milioni di Euro.

WFPL è una società specializzata nelle attività di produzione, commercializzazione, distribuzione e vendita di prodotti del mercato “Stationary” e strumenti per la creatività dei bambini, prevalentemente nel mercato domestico indiano.

Il marchio principale di proprietà è “DOMS” riconosciuto tra i primi “50 fast brand” in India nel 2015.

Tale operazione permette a F.I.L.A. di rafforzare la propria capacità produttiva, garantirsi la fornitura di matite di qualità e diventare uno dei principali produttori e distributori al mondo di matite di legno.

L’India, con un popolazione di oltre un miliardo di persone, composta in larga misura da bambini e giovani di cui oltre 350 milioni nella fascia di età tra 0 e 14 anni, offre uno straordinario bacino di consumatori per F.I.L.A. che potrà fare leva su:

- un mercato che presenta elevati tassi di crescita attesi, legati anche alle politiche governative di incentivo alla scolarizzazione ed alle dinamiche demografiche del paese con circa il 3,4% del GDP investito in Education;
- una elevata riconoscibilità del marchio “DOMS” sul mercato indiano (30% della market share), anche attraverso una politica di branding e advertising mirata;

- una consolidata rete di distribuzione nazionale con oltre 60 grossisti che servono 2.500 distributori in tutta l'India, raggiungendo oltre 150.000 punti vendita e 50 milioni di consumatori;
- un accesso a mercati non coperti con le produzioni in Cina (a causa dei dazi) quali Brasile, USA, Messico, Nord Africa e Turchia;
- una riduzione della dipendenza di F.I.L.A. dalla produzione in Cina;
- una possibilità di integrarsi verticalmente e di avere un vantaggio competitivo su una delle principali voci di costo (il legno);
- un utilizzo efficiente di WFPL per progetti di sviluppo e diversificazione dei prodotti, quali la produzione di colle, tempere scolastiche, prodotti "art&craft" e portamine.

Si segnala, infine, sempre nell'ottica del completamento dell'offerta della gamma dei prodotti, che in data 1 agosto 2015 WFPL ha acquisito il 49% del capitale sociale per circa Euro 290 mila della società indiana Pioneer, specializzata nella produzione, commercializzazione e distribuzione di carta per cancelleria, prevalentemente nel mercato domestico. WFPL ha un'opzione esercitabile nel corso del 2016 per l'acquisto di un'ulteriore 2% del capitale sociale. Gli azionisti di minoranza hanno l'opzione di vendere a WFPL il restante 49% tra il terzo ed il quinto anno dalla firma del contratto; al termine di tale periodo WFPL avrà il diritto di esercitare un'opzione di acquisto su tale quota del capitale sociale.

- In data 10 novembre 2015 Borsa Italiana S.p.A. ha disposto l'ammissione alla quotazione delle azioni ordinarie di F.I.L.A. e dei "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A." sul Mercato Telematico Azionario (MTA) segmento STAR e la loro contestuale esclusione dalle negoziazioni sul Mercato Telematico degli Investment Vehicles (MIV). La data di inizio delle negoziazioni sul MTA, segmento STAR e la contestuale esclusione dalle negoziazioni sul MIV è avvenuta il giorno 12 novembre 2015.
- In data 12 novembre 2015 si è verificata la condizione per l'esercizio degli Sponsor Warrant di cui all'art. 3.1 del citato Regolamento - F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. ("F.I.L.A.");

- In data 16 dicembre 2015 si è completata la conversione delle azioni di classe C in azioni ordinarie di - F.I.L.A., a seguito dell'avveramento, in data 10 dicembre 2015, di quanto indicato al paragrafo 5.5 lett. (e) (ii) (c) dello statuto sociale di F.I.L.A.



## Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

- In data 4 gennaio 2016 si è concluso il periodo entro il quale fosse possibile esercitare i "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.". Complessivamente sono stati esercitati n. 8.153.609 Market Warrant dal 1° dicembre 2015 al 4 gennaio 2016 ("Termine di Decadenza" così come comunicato dall'Emittente in data 1° dicembre 2015) a fronte di una sottoscrizione di n. 2.201.454 azioni ordinarie. Come previsto al paragrafo 5.1 del Regolamento dei "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A.", i restanti n. 22.685 "Market Warrant F.I.L.A. S.p.A." che non sono stati esercitati sono estinti e privi di validità ad ogni effetto;
- In data 3 febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquistato il 100% del capitale sociale - rappresentato da "*ordinary shares*" e da "*preference shares*" - di Renoir TopCo Ltd, *holding* del Gruppo Daler-Rowney Lukas ("**Daler**"), da fondi gestiti da Electra Partners LLP e dal *management team* di Daler-Rowney.

Il Gruppo Daler-Rowney produce e distribuisce dal 1783 articoli e accessori per il settore *art & craft*. Con una presenza diretta in UK, Repubblica Dominicana (produzione), Germania e USA (distribuzione), Daler si rivolge a un pubblico di consumatori trasversale con un'offerta perfettamente complementare a quella di F.I.L.A. S.p.A.. Negli Stati Uniti, Daler è dal 2009 il principale fornitore di prodotti per l'arte di Walmart.

L'operazione di acquisizione del 100% del capitale di Renoir TopCo Ltd ha comportato un esborso complessivo di equity value pari a Euro 80,8 milioni, di cui Euro 2,6 milioni quale corrispettivo delle "*ordinary shares*", Euro 12,7 milioni quale corrispettivo delle "*preference shares*" ed Euro 65,5 milioni a titolo di riscatto di determinate *Loan Notes* di titolarità dei venditori, a cui si sono aggiunti 0,3 milioni di Euro nel mese di marzo 2016 di aggiustamento prezzo, come previsto dal contratto di acquisto.

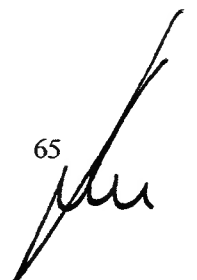
L'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas rappresenta un ulteriore significativo passo di F.I.L.A. S.p.A. nel rafforzamento della propria presenza nel settore *art & craft*, caratterizzato da significative sinergie distributive e commerciali con il mercato del colore e degli strumenti per la creatività e conferma la strategia di crescita di F.I.L.A. S.p.A. attraverso acquisizioni.

L'integrazione con il Gruppo Daler-Rowney Lukas è volta, infatti, a cogliere rilevanti sinergie di costo – attraverso l'ottimizzazione della struttura produttiva, della forza vendite e dei costi di *overheads* – e di ricavo – attraverso l'incremento delle vendite dei prodotti del Gruppo.

L'operazione è finanziata attraverso un finanziamento bancario a medio lungo termine, sottoscritto nel mese di febbraio 2016, erogato da Unicredit S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A. per un importo complessivo di Euro 130 milioni che ricomprende anche una linea *revolving* per la copertura di eventuali fabbisogni generati dal capitale circolante del Gruppo.

### **Continuità aziendale**

Gli Amministratori di F.I.L.A. S.p.A., indipendentemente dalla operazione straordinaria descritta nel paragrafo precedente, hanno la ragionevole aspettativa che F.I.L.A. S.p.A. e tutte le altre società del Gruppo continueranno la propria esistenza operativa in un futuro prevedibile ed hanno redatto il bilancio consolidato e di F.I.L.A. S.p.A. nel presupposto della continuità aziendale coerentemente col piano pluriennale economico e finanziario, che mostra una previsione di risultati in crescita. Tendenza che sarà ancor ulteriormente supportata dalle risorse finanziarie che saranno disponibili in concomitanza con la conclusione della fusione per incorporazione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A..



## Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa

I principali strumenti finanziari del Gruppo F.I.L.A. includono le attività finanziarie quali conti correnti bancari e depositi a breve, finanziamenti e passività finanziarie verso banche a breve e lungo termine. L'obiettivo è quello di finanziare l'attività operativa e straordinaria del Gruppo F.I.L.A..

In aggiunta, il Gruppo F.I.L.A. ha in essere crediti e debiti commerciali scaturenti dalla propria attività di "core business".

La gestione dei fabbisogni finanziari e dei relativi rischi è svolta dalle singole società che compongono il Gruppo F.I.L.A. sulla base di linee guida definite dal CFO della società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed approvate dall'Amministratore Delegato.

L'obiettivo principale di tali linee guida è rappresentato dalla capacità di garantire la presenza di una struttura del passivo sempre in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere un'elevata solidità patrimoniale.

Gli strumenti di finanziamento maggiormente utilizzati dal Gruppo F.I.L.A. sono i seguenti:

- finanziamenti a medio/lungo termine, al fine di coprire gli investimenti nell'attivo immobilizzato (principalmente l'acquisto di partecipazioni di controllo e impianti e macchinari) e circolante;
- finanziamenti di breve termine e anticipi salvo buon fine di portafoglio commerciale.

Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento del tasso Euribor/Libor a 3 e 6 mesi con l'aggiunta di uno spread la cui quantificazione dipende dalla tipologia dello strumento finanziario utilizzato.

I finanziamenti qualora erogati a favore di società controllate possono essere accompagnati da garanzie quali fidejussioni e lettere di patronage emesse dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A.

I finanziamenti ottenuti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. prevedono il rispetto di alcuni “covenants” finanziari, a riguardo di questi ultimi si rimanda al paragrafo: “Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Impegni e Garanzie”.

I principali rischi di finanziari, identificati e gestiti dal Gruppo F.I.L.A. sono i seguenti:

- **Rischi di Mercato**, che è possibile declinare nelle seguente categorie:

### **Rischio di cambio**

La valuta del bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. è l'Euro. Peraltro, il Gruppo F.I.L.A. conclude e continuerà a concludere operazioni in valute diverse dall'Euro, soprattutto derivanti dalla distribuzione geografica delle diverse attività industriali del Gruppo rispetto alla distribuzione geografica dei mercati in cui opera, ed è pertanto, esposto al rischio derivante dalle fluttuazioni nei tassi di cambio tra le diverse divise. Per questo motivo i risultati operativi del Gruppo F.I.L.A. potrebbero essere influenzati dalle fluttuazioni nei tassi di cambio, sia per effetto della conversione in Euro in sede di consolidamento che dalla variazione dei cambi sui debiti e crediti commerciali espressi in valute diverse da quella di conto detenute dalle singole società del Gruppo F.I.L.A..

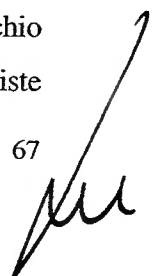
Inoltre, in casi limitati, in cui ci sia la convenienza economica o le condizioni di mercato locali lo richiedano, le società possono indebitarsi o impiegare fondi in valuta diversa da quella di conto. La variazione dei tassi di cambio può comportare la realizzazione o l'accertamento di differenze di cambio positive o negative.

Il Gruppo F.I.L.A. è esposto a rischi derivanti dalla variazione dei tassi di cambio, che possono influire sia sul risultato economico che sul valore del patrimonio netto.

I principali rapporti di cambio a cui ogni società del Gruppo F.I.L.A. è esposta riguardano le singole valute locali e:

- l'Euro, in quanto valuta funzionale di consolidamento;
- il Dollaro americano, in quanto valuta di riferimento per gli scambi commerciali internazionali.

Il Gruppo ha deciso di non ricorrere a strumenti finanziari derivati per mitigare il rischio derivante dall'esposizione al rischio di cambio derivante da transazioni commerciali previste





nell'orizzonte di 12 mesi (o anche successivi, ove sia valutato opportuno in relazione alle caratteristiche del business).

Il Gruppo F.I.L.A. sostiene parte dei propri costi e realizza parte dei propri ricavi in valute diverse dall'Euro e, in particolare, in Dollari americani e Pesos messicani.

Il Gruppo F.I.L.A. generalmente adotta una politica di copertura implicita al fine di tutelarsi a fronte di tale rischio mediante la contrapposizione di costi e ricavi con medesima valuta oltre ad utilizzare fonti di finanziamento in valuta locale.

Si ritiene che la politica di gestione adottata dal Gruppo sia adeguata al fine di contenere il rischio di cambio. Tuttavia, non si può escludere che future non prevedibili oscillazioni dei tassi di cambio dell'Euro nei confronti di altre divise, potrebbero avere ripercussioni negative sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale delle società del Gruppo, nonché influenzare la comparabilità dei singoli esercizi.

Sempre in relazione alle attività commerciali, le società del Gruppo possono trovarsi a detenere crediti o debiti commerciali denominati in valute diverse da quella di conto dell'entità che li detiene. Queste ultime sono adeguatamente monitorate da parte del Gruppo F.I.L.A. sia per quanto concerne il potenziale impatto economico che relativamente al rischio finanziario e di liquidità.

Alcune società controllate del Gruppo F.I.L.A. sono localizzate in Paesi non appartenenti all'Unione Monetaria Europea, in particolare Stati Uniti, Canada, Messico, Regno Unito, Scandinavia, Cina, Argentina, Cile, Singapore, Indonesia, Sud Africa, Russia e India. Poiché la valuta funzionale per il Gruppo è l'Euro, i conti economici di tali società vengono convertiti in Euro al cambio medio di periodo e, a parità di ricavi e di margini in valuta locale, variazioni dei tassi di cambio possono comportare effetti sul controvalore in Euro di ricavi, costi e risultati economici in fase di consolidamento rilevati direttamente nel patrimonio netto, nella voce "Differenza di Traduzione" (si rimanda alle Note Illustrative - Nota 12).

Nel corso del 2015 la natura e la struttura delle esposizioni al rischio di cambio e le politiche di monitoraggio seguite dal Gruppo non sono variate in modo sostanziale rispetto all'esercizio precedente.

## Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità a cui è soggetto il Gruppo F.I.L.A. può sorgere per effetto dell'incapacità e difficoltà di reperire, a condizioni economiche mutevoli, le risorse finanziarie necessarie per il supporto delle attività operative nella giusta tempistica.

I flussi di cassa, la necessità di finanziamento e la liquidità delle società del Gruppo sono costantemente monitorati a livello centrale, al fine di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

Il Gruppo F.I.L.A. non si avvale di strumenti finanziari derivati per la copertura dei suddetti rischi, i quali sono monitorati sulla base di procedure interne e di reportistica commerciale e finanziaria periodica, che permettono al management di valutare e mitigare gli eventuali effetti di tali rischi con appropriate e tempestive politiche di gestione degli stessi.

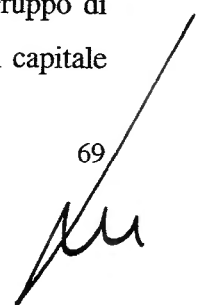
Il Gruppo F.I.L.A. procede costantemente al monitoraggio dei rischi di carattere finanziario in modo da fronteggiare i potenziali effetti negativi ed intraprendere le opportune azioni per mitigarli.

Il Gruppo ha adottato, al contempo, una serie di politiche e di processi volti a ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie, riducendo il rischio di liquidità:

- mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile;
- diversificazione degli strumenti di reperimento delle risorse finanziarie e presenza continuativa e attiva sul mercato dei capitali;
- ottenimento di linee di credito adeguate;
- monitoraggio delle condizioni prospettiche di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale.

Le transazioni finanziarie sono effettuate con primarie istituzioni nazionali e internazionali dotate di un elevato "rating".

Il management ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.



La capacità di generare cassa tramite le proprie attività operative consente al Gruppo di ridurre al minimo il rischio di liquidità, inteso come difficoltà a reperire fondi per far fronte al regolamento delle proprie passività finanziarie.

- **Rischio di tasso d'interesse**

Le società del Gruppo F.I.L.A. utilizzano risorse finanziarie esterne sotto forma di debito ed impiegano le liquidità disponibili in attività finanziarie. Variazioni nei livelli dei tassi d'interesse di mercato influenzano il costo e il rendimento delle varie forme di finanziamento ed incidendo pertanto sul livello degli oneri finanziari netti del Gruppo.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. eroga finanziamenti quasi esclusivamente alle società del Gruppo attingendo direttamente dalle proprie disponibilità finanziarie.

L'indebitamento nei confronti del sistema bancario espone il Gruppo F.I.L.A. al rischio di variazioni dei tassi di interesse. In modo particolare, i finanziamenti a tasso variabile determinano un rischio di modifica dei flussi di cassa. La politica del Gruppo F.I.L.A. attualmente è di rimanere nell'area del tasso variabile, monitorando l'andamento dei tassi di interesse, senza avvalersi di strumenti finanziari derivati per la copertura dei suddetti rischi.

- **Rischio di credito**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'impresa a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

La massima esposizione teorica al rischio di credito per il Gruppo al 31 dicembre 2015 è rappresentata dal valore contabile delle attività commerciali iscritte in bilancio, oltre che dal valore nominale delle garanzie prestate su debiti o impegni di terzi.

Il Gruppo F.I.L.A. tende a ridurre il rischio derivante dall'insolvenza dei propri clienti tramite regole in grado di assicurare che le vendite vengano effettuate a clienti affidabili e solvibili. Tali regole, basate sulle informazioni disponibili in merito alla solvibilità degli stessi e considerando i dati storici, associate a limiti di esposizione per singolo cliente nonché alla copertura assicurativa sui clienti estero (a livello di Gruppo), consentono un buon livello di controllo del credito e pertanto minimizzano il rischio relativo.

E' politica del Gruppo F.I.L.A. sottoporre i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate a procedure di verifica sulla classe di credito. In aggiunta, lo scadenzario dei crediti commerciali viene monitorato costantemente durante l'esercizio in modo da anticipare ed intervenire prontamente su quelle posizioni creditorie, che presentano un maggior grado di rischio.

Il rischio di credito risulta, peraltro, essere mitigato dal fatto che la concentrazione dell'esposizione creditoria è bassa, essendo il monte crediti, suddiviso su un elevato numero di controparti e clienti.

Sono oggetto di svalutazione individuale le posizioni, se singolarmente significative, per le quali si rileva un'oggettiva condizione di inesigibilità parziale o totale. L'ammontare della svalutazione tiene conto di una stima dei flussi recuperabili e della relativa data di incasso, degli oneri e spese di recupero futuri, nonché, del *Fair Value* delle garanzie. A fronte di crediti che non sono oggetto di svalutazione individuale vengono stanziati dei fondi su base individuale e collettiva, tenuto conto dell'esperienza storica e di dati statistici.

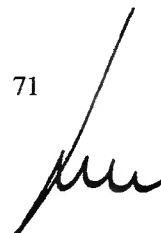
Come riportato in precedenza, i principali strumenti finanziari del Gruppo F.I.L.A. includono le attività finanziarie quali conti correnti bancari e depositi a breve, finanziamenti e passività finanziarie verso banche a breve e lungo termine. L'obiettivo è quello di finanziare l'attività operativa e straordinaria del Gruppo F.I.L.A.

In aggiunta, il Gruppo F.I.L.A. ha in essere crediti e debiti commerciali scaturenti dalla propria attività di "*core business*".

Ai sensi dell'informativa richiesta dall'IFRS 7, di seguito riportiamo:

- Il trattamento contabile e la relativa valutazione delle classi di attività e passività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014:

In relazione agli strumenti finanziari rilevati nella situazione patrimoniale finanziaria al fair value l'IFRS 7 richiede che tali valori siano classificati sulla base della gerarchia di livelli che evidenzia i valori utilizzati per la determinazione del *fair value*.



<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2015	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>Attività finanziarie</b>					
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	30.683	Fair Value			
Attività finanziarie Correnti e Non Correnti	2.055	Fair Value			2.055
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	77.731	Fair Value			
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>110.469</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.055</b>
<b>Passività finanziarie</b>					
Debiti Finanziari verso le banche	56.267	Fair Value			56.267
Altri Finanziamenti	611	Fair Value			611
Scoperti Bancari	13.171	Fair Value			
Strumenti Finanziari	21.504	Fair Value	21.504		
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	52.985	Fair Value			
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>144.538</b>		<b>21.504</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
	31 dicembre 2014	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>Attività finanziarie</b>					
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473	Fair Value			
Attività finanziarie Correnti e Non Correnti	964	Fair Value			964
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	76.067	Fair Value			
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>109.504</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>964</b>
<b>Passività finanziarie</b>					
Debiti Finanziari verso le banche	88.786	Amortized Cost			88.786
Altri Finanziamenti	575	Fair Value			575
Scoperti Bancari	1.810	Fair Value			
Strumenti Finanziari	0	Fair Value			
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	49.084	Fair Value			
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>140.255</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

I Market Warrant F.I.L.A. S.p.A. iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un ammontare pari a 21.504 migliaia di Euro sono valutati al Fair value e classificati come “livello 1” in quanto strumenti quotati.

In conformità all’IFRS 7, si riportano di seguito gli effetti prodotti a conto economico e patrimonio netto con riferimento a ciascuna categoria di strumenti finanziari in essere nel Gruppo negli esercizi 2015 e 2014, che comprendono principalmente gli utili e le perdite derivanti dall’acquisto e dalla vendita di attività o passività finanziarie nonché dalle variazioni di valore degli strumenti finanziari valutati al fair value e dagli interessi attivi/passivi maturati sulle attività/passività finanziarie valutate al costo ammortizzato.

➤ gli utili e le perdite finanziarie sono contabilizzate nel conto economico:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	2015	2014
Interessi Attivi da Depositi Bancari	467	53
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>467</b>	<b>53</b>
Interessi Passivi da Passività Finanziarie Valutate al Costo Ammortizzato	0	(78)
Oneri su Cambio Nette per Operazioni Finanziarie	(1.255)	(140)
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(1.255)</b>	<b>(218)</b>
<b>Totale oneri finanziari netti</b>	<b>(788)</b>	<b>(165)</b>

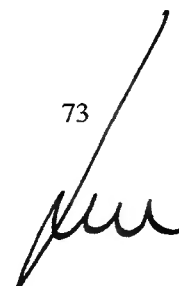
Con riferimento al 2015 e al 2014 non si rilevano utili e perdite finanziarie contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

I “Finanziamenti e Crediti” in essere al 31 dicembre 2015 risultano essere pari a 355 migliaia di Euro;

➤ finanziamenti in essere al 31 dicembre 2015 e 2014.

I finanziamenti in essere del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 sono pari a 70.049 migliaia di Euro e al 31 dicembre 2014 sono pari a 91.171 migliaia di Euro.

I finanziamenti nel bilancio del Gruppo F.I.L.A. sono classificati nelle Passività Finanziarie suddivise secondo il criterio temporale di estinzione, come da contratto, tra quota non corrente e corrente coerentemente con la “Nota 13.A - Passività Finanziarie”.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>31 dicembre 2014</b>
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>1.510</b>	<b>20.134</b>
<b>Finanziamenti scadenti oltre esercizio</b>	<b>1.510</b>	<b>20.134</b>
Banche c/Capitale da Terzi	1.404	20.183
Banche c/Interessi da Terzi	0	(112)
<b>Banche</b>	<b>1.404</b>	<b>20.071</b>
Altri Finanziatori c/Capitale da Terzi	106	63
<b>Altri finanziatori</b>	<b>106</b>	<b>63</b>

La voce "Altri finanziatori" include la quota non corrente dei finanziamenti erogati da istituti bancari ed altri finanziatori.

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2015 è pari a 1.510 migliaia di Euro, di cui 1.404 inerenti a finanziamenti bancari e 106 migliaia di Euro a finanziamenti erogati da altri finanziatori.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>31 dicembre 2014</b>
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>68.539</b>	<b>71.037</b>
<b>Finanziamenti scadenti entro esercizio</b>	<b>55.368</b>	<b>69.227</b>
Banche c/Capitale da Terzi	54.764	68.383
Banche c/Interessi da Terzi	99	332
<b>Banche</b>	<b>54.863</b>	<b>68.715</b>
Altri Finanziatori c/Capitale da Terzi	501	509
Altri Finanziatori c/Interessi da Terzi	4	3
<b>Altri finanziatori</b>	<b>505</b>	<b>512</b>
Scoperti Bancari c/Capitale da Terzi	13.141	1.810
Scoperti Bancari c/Interessi da Terzi	30	0
<b>Scoperti bancari</b>	<b>13.171</b>	<b>1.810</b>

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2015 è pari a 68.539 migliaia di Euro, di cui 55.368 migliaia di Euro inerenti a finanziamenti bancari, 505 migliaia di Euro a finanziamenti erogati da altri finanziatori e 13.171 migliaia di Euro a scoperti bancari;

- i crediti in essere al 31 dicembre 2015 e 2014:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>31 dicembre 2014</b>
<b>Crediti commerciali ed altri crediti</b>	<b>77.731</b>	<b>76.067</b>
Crediti Commerciali	69.598	68.734
Crediti Tributari	3.375	3.502
Altri Crediti	3.838	3.131
Ratei e Risconti Attivi	920	673
	<b>77.731</b>	<b>76.040</b>
Crediti Commerciali v/Imprese Collegate	0	27
	<b>0</b>	<b>27</b>

- i debiti in essere al 31 dicembre 2015 e 2014:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>31 dicembre 2014</b>
<b>Debiti commerciali ed altri debiti</b>	<b>52.985</b>	<b>49.084</b>
Debiti Commerciali	38.412	36.968
Debiti Tributari	4.775	3.839
Altri Debiti	8.787	7.442
Ratei e Risconti Passivi	1.011	630
	<b>52.985</b>	<b>48.879</b>
Debiti Commerciali v/Imprese Collegate	0	205
	<b>0</b>	<b>205</b>

Per i dettagli circa i “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” e “Crediti Commerciali ed Altri Crediti” si rimanda alla “Nota 9.A – Crediti Commerciali e Altri Crediti” ed alla “Nota 20.A – Debiti Commerciali e Altri Debiti”.



## Sensitivity analysis

Ai sensi dell'IFRS 7 e a completamento di quanto illustrato nella "Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa", di seguito si espone:

- **Rischio di Cambio**

Esposizione netta per le valute più significative:

valori in migliaia	31 dicembre 2015			31 dicembre 2014		
	USD	MXN	CNY	USD	MXN	CNY
Crediti Commerciali	9.036	509.860	0	8.941	529.440	0
Attività Finanziarie	541	6.314	381	311	4.954	0
Passività Finanziarie	(17.958)	(435.952)	(41.536)	(21.967)	(377.651)	(46.919)
Debiti Commerciali	(2.888)	(79.127)	(26.574)	(3.283)	(87.950)	(32.494)
<b>Esposizione patrimoniale netta</b>	<b>(11.269)</b>	<b>1.095</b>	<b>(67.729)</b>	<b>(15.997)</b>	<b>68.793</b>	<b>(79.413)</b>

L'impatto economico e la variazione patrimoniale, entrambe negative, in conseguenza di un'oscillazione positiva del 10% nei tassi di cambio delle principali valute estere nei confronti dell'Euro, sarebbero pari a circa 1.807 migliaia di Euro (1.805 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Cambi di chiusura applicati:

	Cambio di Chiusura	
	2015	2014
USD /€	1,089	1,214
MXN /€	18,915	17,868
CNY /€	7,061	7,536

effetto dell'incremento del 10% del rapporto con l'Euro:

	Variazioni	
	Patrimonio Netto	
	2015	2014
USD /€	(941)	(1.198)
MXN /€	5	350
CNY /€	(872)	(958)
	<b>(1.807)</b>	<b>(1.805)</b>

• **Rischio di Tasso d'Interesse**

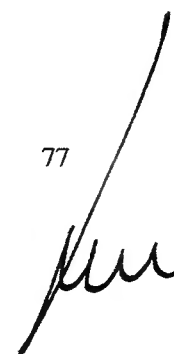
La politica del Gruppo F.I.L.A. attualmente è di rimanere nell'area del tasso variabile, monitorando l'andamento delle curve dei tassi di interesse e ritenendo non necessario il ricorso a strumenti derivati di copertura.

Di seguito, sono esposte le attività e passività finanziarie a tasso variabile:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>31 dicembre 2014</b>
Passività Finanziarie	70.049	91.171
<b>Attività/passività finanziarie a tasso variabile</b>	<b>70.049</b>	<b>91.171</b>

Gli strumenti finanziari a tasso variabile includono tipicamente le disponibilità liquide, i finanziamenti concessi ad alcune società del Gruppo ed parte dei debiti finanziari.

Un'ipotetica variazione di 100 "basis point" nel livello dei tassi di interesse applicabile alle attività e passività finanziarie a tasso variabile in essere al 31 dicembre 2015 comporterebbe una variazione sia economica che patrimoniale, su base annua, di seguito esposta.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Patrimonio Netto</b>	
	Variazione 100 bp	
	Incremento	Decremento
<b>31 dicembre 2015</b>		
Attività/Passività Finanziarie a Tasso Variabile	700	(700)
<b>31 dicembre 2014</b>		
Attività/Passività Finanziarie a Tasso Variabile	912	(912)

Le medesime variabili sono state mantenute per determinare l'impatto economico e variazione patrimoniale al 31 dicembre 2015.

Di seguito, sono riepilogati per scadenza, come da relativi contratti, le quote capitali delle attività e passività finanziarie del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio 2015 e 2014 secondo il criterio temporale di estinzione, coerentemente con la "Nota 13.A - Passività Finanziarie":

<b>31 dicembre 2015</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Entro 1-2 anni</b>	<b>Entro 2-3 anni</b>	<b>Entro 3-4 anni</b>	<b>Entro 4-5 anni</b>	<b>Totale</b>
-------------------------	--------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------

*valori in migliaia di Euro*

**TASSO VARIABILE**

*Attività finanziarie*

Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	30.683	0	0	0	0	<b>30.683</b>
Finanziamenti e Crediti	0	0	354	0	0	<b>354</b>

*Passività finanziarie*

Passività Finanziarie verso Banche	54.764	395	378	408	223	<b>56.168</b>
Altri Finanziamenti	501	106				<b>607</b>

**Flussi netti previsti**

	<b>(24.582)</b>	<b>(501)</b>	<b>(24)</b>	<b>(408)</b>	<b>(223)</b>	<b>(25.738)</b>
--	-----------------	--------------	-------------	--------------	--------------	-----------------

31 dicembre 2014	Entro 12 mesi	Entro 1-2 anni	Entro 2-3 anni	Entro 3-4 anni	Entro 4-5 anni	Oltre 5 anni	Totale
------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-----------------	--------

valori in migliaia di Euro

#### TASSO VARIABILE

##### Attività finanziarie

Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473	0	0	0	0	0	32.473
Finanziamenti e Crediti	0	7	0	0	0	0	7

##### Passività finanziarie

Passività Finanziarie verso Banche	68.715	8.577	9.163	1.949	382	0	88.786
Altri Finanziamenti	512	52	8	0	0	0	572

<b>Flussi netti previsti</b>	<b>(36.754)</b>	<b>(8.622)</b>	<b>(9.171)</b>	<b>(1.949)</b>	<b>(382)</b>	<b>0</b>	<b>(56.878)</b>
------------------------------	-----------------	----------------	----------------	----------------	--------------	----------	-----------------

#### > Rischio di Credito

Al 31 dicembre 2015 la voce "Crediti commerciali e gli Altri crediti", pari a complessivi 77.731 migliaia di Euro (76.067 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a 3.966 migliaia di Euro (3.181 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Sono di seguito esposti:

- > l'ageing dei crediti commerciali al 31 dicembre 2015 comparato con il dato al 31 dicembre 2014:

#### CREDITI COMMERCIALI LORDI: AGEING

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo 31-12-2015	Saldo 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
Scaduti tra 0-60 giorni	11.902	9.759	2.143
Scaduti tra 60-120 giorni	7.468	5.598	1.870
Scaduti oltre 120 giorni	5.278	2.684	2.594
A scadere	44.950	50.693	(5.743)
<b>Valore complessivo</b>	<b>69.598</b>	<b>68.734</b>	<b>864</b>

- la spaccatura per tipologia di creditore sia al 31 dicembre 2015 sia al 31 dicembre 2014:

<b>CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER CANALE</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31 dicembre 2015</b>	<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Grossisti	29.422	29.056	365
Fornitori Scuola/Ufficio	4.481	4.425	56
Grande Distribuzione	16.467	16.262	204
Dettaglio	6.152	6.075	76
Distributori	7.375	7.284	92
Promozionali & B2B	2.698	2.664	33
Altro	3.004	2.967	37
<b>Verso terze parti</b>	<b>69.598</b>	<b>68.734</b>	<b>864</b>

- la suddivisione per area geografica comparata tra 31 dicembre 2015 e 31 dicembre 2014:

<b>Nota 9.B - CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo 31-12-2015</b>	<b>Saldo 31-12-2014</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Europa	23.537	23.486	51
Nord America	9.206	9.279	(73)
Centro/Sud America	33.004	33.964	(960)
Asia	1.452	762	690
Resto del mondo	2.399	1.243	1.156
<b>Valore complessivo</b>	<b>69.598</b>	<b>68.734</b>	<b>864</b>

## Ambiente e Sicurezza

Gli aspetti relativi alle tematiche "Ambiente e Sicurezza" sono gestiti a livello locale dalle società del Gruppo F.I.L.A. in ottemperanza alle normative di riferimento vigenti e nell'ambito della "policy di Gruppo" in materia.

Il Gruppo F.I.L.A. prevede per ogni singola entità locale un referente responsabile per "Ambiente e la Sicurezza", facenti capo ai rispettivi Direttori Generali, che a loro volta risultano essere i referenti locali verso la società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A.

Con riferimento a F.I.L.A. S.p.A. le tematiche "Ambiente e Sicurezza" sono gestite con il supporto, da molti anni, di una società di consulenza specializzata. Le attività sviluppate dalla F.I.L.A. S.p.A. sono coerenti con la normativa ambientale e sulla sicurezza dei lavoratori (D. Lgs. 626 e N. 81 del 09 aprile 2008). Lo smaltimento rifiuti viene effettuato regolarmente e le movimentazioni di carico e scarico sono regolarmente registrate sui registri vidimati. F.I.L.A. S.p.A. è certificata OHSAS 18001, l'ultimo Audit si è concluso positivamente, senza che siano emerse non conformità di rilievo, nel corso del mese di ottobre 2015. Tutti i dipendenti sono seguiti dal medico del lavoro competente (applicazione disposti ex D. Lgs. 81/08) che provvede alle visite obbligatorie.

Nel corso dell'esercizio non sono emerse problematiche di rilievo in riferimento alle tematiche ambientali e sulla sicurezza. Si precisa che, la bonifica in corso sul terreno di proprietà della controllata americana è afferente ad una pregressa attività produttiva svolta sul sito ante acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A.

## Personale

Il personale in forza lavoro del Gruppo F.I.L.A., a fine 2015, è pari 6.036 unità, rispetto alle 2.842 unità effettive a fine 2014.

L'incremento delle unità è principalmente imputabile alla variazione dell'area di consolidamento del Gruppo. Infatti, le unità facenti parte della controllata indiana Writefine Products Private Limited sono pari a 3.334 unità.

Di seguito, si riporta un grafico evidenziante la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 e 2014.

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
Dicembre 2015	527	92	1.322	4.083	12	6.036
Dicembre 2014	515	103	1.286	930	8	2.842
Variazione	12	(11)	36	3.153	4	3.194

e la suddivisione e movimentazione per categorie lavorative:

PERSONALE				
	Manager	Impiegati	Operai	Totale
Totale al 31-12-2014	39	729	2.074	2.842
Incrementi	4	762	2.836	3.602
Decrementi	(2)	(168)	(238)	(408)
Totale al 31-12-2015	41	1.323	4.672	6.036
di cui da variazione area di consolidamento	4	583	2.747	3.334

Al netto dell'incremento dovuto alla variazione dell'area di consolidamento, il Gruppo ha registrato un decremento del numero del personale legato principalmente al processo di riorganizzazione che ha coinvolto il sito produttivo cinese avviatosi l'anno scorso e conclusosi definitivamente nel corso del 2015. Lo spostamento dello stabilimento produttivo da Beijing a Kunshan ha registrato, infatti, una diminuzione dell'organico lavorativo reso possibile grazie all'implementazione nei nuovi stabilimenti di linee produttive più efficienti e performanti. Tuttavia, si registrano incrementi di organico nella consociata messicana Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de CV (29 unità) e nella nuova consociata cinese Fila Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (26 unità).

L'organico medio 2015 del Gruppo F.I.L.A. risulta essere pari a 5.596 unità, maggiore di 2.780 unità rispetto all'analogo dato del 2014. Escludendo l'organico della indiana Writefine Products Private Limited pari a 2.902 unità si può, tuttavia, evidenziare che il Gruppo non ha subito sostanziali cambiamenti nel corso del 2015 rispetto all'anno precedente.

	Europa	Nord America	Centro-Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
Dirigenti	18	18	9	7	1	53
Quadri/Impiegati	254	63	367	475	8	1.167
Operai	250	11	943	3.169	3	4.376
<b>Totale 2015</b>	<b>522</b>	<b>92</b>	<b>1.319</b>	<b>3.651</b>	<b>12</b>	<b>5.596</b>

	Europa	Nord America	Centro-Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
Dirigenti	19	18	9	9	0	55
Quadri/Impiegati	249	69	350	76	8	752
Operai	250	11	904	845	0	2.010
<b>Totale 2014</b>	<b>518</b>	<b>97</b>	<b>1.263</b>	<b>930</b>	<b>8</b>	<b>2.817</b>
<b>Variazione 2015 - 2014</b>	<b>4</b>	<b>(5)</b>	<b>56</b>	<b>2.721</b>	<b>4</b>	<b>2.780</b>

Il turn-over è stato interessato da un processo di razionalizzazione della forza lavoro che interessato principalmente la categoria degli operai.

Si espongono i bonus ricevuti dai Manager del Gruppo F.I.L.A. nell'esercizio corrente:

<b>BENEFIT ED ALTRI INCENTIVI PER I MANAGER</b>					
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015		Esercizio 2014		
	Ammontare	Natura	Ammontare	Natura	
Bonus	1.199	Performance Bonus	789	Performance Bonus	
<b>Valore complessivo</b>	<b>1.199</b>		<b>789</b>		

Nel corso del 2015 e come del resto negli anni precedenti, il personale del Gruppo F.I.L.A. ha perseguito corsi di formazione e di aggiornamento, in particolare nelle aree amministrative, al fine di mantenere degli idonei ed adeguati standard professionali conformemente alle "policy di Gruppo".



## Corporate Governance

Per ogni informazione in tema di corporate governance si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123 bis del TUF, approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società contestualmente alla Relazione sulla Gestione messa a disposizione dalla Società presso la sede legale della Società, nonché sul sito internet del Gruppo ([www.filagroup.it](http://www.filagroup.it) – sezione Governance)

## Altre Informazioni

Si precisa che le informazioni di cui ai commi 1 e 2 dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58/1998 sono contenute nella separata “Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari”, la quale rinvia per talune informazioni inerenti alle remunerazioni alla “Relazione sulla Remunerazione” redatta ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998 entrambe tali Relazioni, approvate dal Consiglio di Amministrazione, vengono pubblicate nei termini previsti sul sito internet della Società [www.filagroup.it](http://www.filagroup.it).

### Informazioni ai sensi degli art. 70 e 71 del Regolamento Consob n. 11971/1999

Space S.p.A., in data 21 ottobre 2013 ha comunicato a Consob l'intenzione di aderire al regime di opt-out di cui agli artt. 70, comma 8 e 71, comma 1-bis del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971/1999, al fine di avvalersi della facoltà di derogare all'obbligo di mettere a disposizione del pubblico il documento informativo previsto dagli artt. 70 e 71 del Regolamento Consob n. 11971/1999 in ipotesi di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione e cessione.

Nella seguente tabella esponiamo gli emolumenti complessivi riconosciuti ai membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per la carica ricoperta nella società F.I.L.A. S.p.A. nonché i compensi di altra natura, nel qual caso “*performance bonus e compensi una tantum*”, ricevuti al 31 dicembre 2015.

	<b>Emolumento per la Carica Ricoperta</b>	<b>Altri Compensi (Bonus)</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>		
Amministratori	1.287	1.575
Sindaci	66	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>1.353</b>	<b>1.575</b>

Per maggiori informazioni si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione pubblicata sul sito internet della società [www.filagroup.it](http://www.filagroup.it).

L'Assemblea degli Azionisti della società F.I.L.A. S.p.A. ha deliberato, in data 15 gennaio 2015, di nominare la società di revisione KPMG S.p.A. quale soggetto incaricato, per gli esercizi 2015-2023, dell'attività di controllo contabile di cui all'art. 2409-ter del Codice Civile e della revisione contabile del bilancio della società F.I.L.A. S.p.A. e del bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A.

### **Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio Netto del Consolidato**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Patrimonio Netto 31 dicembre 2014</b>	<b>Variazioni Patrimoniali</b>	<b>Risultato netto Esercizio 2014</b>	<b>Patrimonio Netto 31 dicembre 2015</b>
<b>Bilancio F.I.L.A. S.p.A.</b>	63.821	92.655	(25.156)	131.320
Effetto Consolidamento dei bilanci delle controllate	48.467	(141)	8.493	56.819
Riserva di Conversione	(1.756)	1.377		(379)
<b>Bilancio Consolidato di Gruppo</b>	<b>110.532</b>	<b>93.891</b>	<b>(16.663)</b>	<b>187.760</b>
Patrimonio netto di Terzi	1.435	22.269	263	23.967
<b>Bilancio Consolidato</b>	<b>111.968</b>	<b>116.160</b>	<b>(16.400)</b>	<b>211.727</b>

\*\*\*\*\*

Signori Azionisti di F.I.L.A. S.p.A.,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal prospetto del conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dal rendiconto finanziario e dalle note illustrative, con i relativi allegati, che chiude con una perdita netta di 41.086.172,62 Euro, e Vi proponiamo:

1. di utilizzare parte della riserva da sovrapprezzo azioni per 41.599.122,98 Euro (i) a copertura della perdita dell'esercizio per 41.086.172,62 Euro e (ii) a copertura delle residue perdite relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 per 512.950,36 Euro;
2. di costituire integralmente la riserva legale per 7.434.166 Euro mediante parziale utilizzo della restante parte della riserva da sovrapprezzo azioni;
3. di vincolare un'ulteriore parte residua di tale riserva da sovrapprezzo azioni per 15.052.294 Euro ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2015;
4. di distribuire parte delle altre riserve della Società, diverse da quelle in sospensione di imposta, per complessivi Euro 3.710.907 a titolo di dividendo e, quindi, di distribuire un dividendo pari ad Euro 0,09 per ciascuna delle 41.232.296 azioni ordinarie attualmente in circolazione, a valere sulle riserve disponibili restando inteso che, nel caso in cui il numero totale delle azioni della Società attualmente in circolazione dovesse aumentare, l'importo complessivo del dividendo resterà immutato e quello unitario si intenderà automaticamente adeguato al nuovo numero di azioni; il dividendo sarà messo in pagamento con data di stacco, record date e data di pagamento rispettivamente il 23, 24 e 25 maggio 2016.

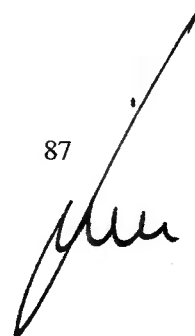
Il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Dr. GIANNI MION



**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO F.I.L.A. E  
D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2015**



### III - Bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015

## Prospetti contabili di bilancio consolidato

### Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2015</b>	<b>31 dicembre 2014</b>
<b>ATTIVITA'</b>	<b>384.450</b>	<b>266.502</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>152.229</b>	<b>64.731</b>
Attività Immateriali <span style="float: right;"><i>Nota 1</i></span>	88.156	21.264
Immobili, Impianti e Macchinari <span style="float: right;"><i>Nota 2</i></span>	47.901	25.552
Attività Finanziarie Non Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 3</i></span>	1.787	707
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto <span style="float: right;"><i>Nota 4</i></span>	322	6.746
Partecipazioni Valutate al Costo <span style="float: right;"><i>Nota 5</i></span>	31	31
Attività per Imposte Anticipate <span style="float: right;"><i>Nota 6</i></span>	14.032	10.429
Altri Crediti	-	2
<b>Attività Correnti</b>	<b>232.221</b>	<b>201.755</b>
Attività Finanziarie Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 3</i></span>	268	257
Attività per Imposte Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 7</i></span>	5.020	923
Rimanenze <span style="float: right;"><i>Nota 8</i></span>	118.519	92.035
Crediti Commerciali ed Altri Crediti <span style="float: right;"><i>Nota 9</i></span>	77.731	76.067
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti <span style="float: right;"><i>Nota 10</i></span>	30.683	32.473
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>-</b>	<b>16</b>
<b>PASSIVITA' EPATRIMONIO NETTO</b>	<b>384.450</b>	<b>266.502</b>
<b>Patrimonio Netto</b> <span style="float: right;"><i>Nota 12</i></span>	<b>211.727</b>	<b>111.968</b>
Capitale Sociale	37.171	2.748
Riserve	80.828	8.638
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	86.424	82.572
Utile (Perdita) dell'Esercizio (16.663)	-	16.575
<b>Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>187.760</b>	<b>110.532</b>
<b>Patrimonio Netto di Terzi</b>	<b>23.967</b>	<b>1.435</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>27.421</b>	<b>31.615</b>
Passività Finanziarie Non Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 13</i></span>	1.510	20.134
Benefici a Dipendenti <span style="float: right;"><i>Nota 14</i></span>	5.352	4.925
Fondi per Rischi ed Oneri <span style="float: right;"><i>Nota 15</i></span>	942	731
Passività per Imposte Differite <span style="float: right;"><i>Nota 16</i></span>	19.485	5.825
Altri Debiti <span style="float: right;"><i>Nota 19</i></span>	132	-
<b>Passività Correnti</b>	<b>145.302</b>	<b>122.919</b>
Passività Finanziarie Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 13</i></span>	68.539	71.037
Strumenti Finanziari <span style="float: right;"><i>Nota 17</i></span>	21.504	-
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 15</i></span>	434	262
Passività per Imposte Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 18</i></span>	1.840	2.536
Debiti Commerciali e Altri Debiti <span style="float: right;"><i>Nota 19</i></span>	52.985	49.084
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Prospetto del conto economico complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>		2015	2014
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	Nota 20	275.333	233.585
Altri Ricavi e Proventi	Nota 21	7.210	3.817
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>282.543</b>	<b>237.402</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	Nota 22	(126.609)	(101.716)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 23	(68.477)	(57.655)
Altri Costi Diversi	Nota 24	(8.188)	(4.947)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 22	18.175	10.764
Costo del Lavoro	Nota 25	(55.664)	(48.829)
Ammortamenti	Nota 26	(6.792)	(5.698)
Svalutazioni	Nota 27	(989)	(344)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(248.544)</b>	<b>(208.425)</b>
<b>RESULTATO OPERATIVO</b>		<b>33.999</b>	<b>28.977</b>
Proventi Finanziari	Nota 28	15.695	589
Oneri Finanziari	Nota 29	(58.281)	(5.084)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	Nota 31	420	443
<b>RESULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>		<b>(42.166)</b>	<b>(4.052)</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>(8.167)</b>	<b>24.925</b>
Imposte sul Reddito		(10.444)	(9.714)
Imposte Differite ed Anticipate		2.158	1.470
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	Nota 32	<b>(8.286)</b>	<b>(8.244)</b>
<b>RESULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>		<b>(16.453)</b>	<b>16.681</b>
<b>RESULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>		<b>53</b>	<b>(76)</b>
<b>RESULTATO DEL PERIODO</b>		<b>(16.400)</b>	<b>16.605</b>
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi		263	30
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		(16.663)	16.575
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		1.426	3.940
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto		1.426	3.940
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		36	(284)
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto		14	(393)
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto		22	109
<b>ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)</b>		<b>1.462</b>	<b>3.656</b>
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi		340	170
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		(15.278)	20.231

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

valori in migliaia di Euro

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva IAS 19	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utili/(Perdite) de l'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utili/(Perdite) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
<b>31 dicembre 2014</b>	<b>2.748</b>	<b>608</b>	<b>0</b>	<b>(1.368)</b>	<b>11.154</b>	<b>(1.756)</b>	<b>82.572</b>	<b>16.575</b>	<b>110.532</b>	<b>1.405</b>	<b>30</b>	<b>1.435</b>	<b>111.968</b>
Ammento Capitale Sociale	23.616								23.616				23.616
Effetto di fusione F.I.L.A. S.p.A. - SPACE S.p.A.	10.807	(608)	109.511		(38.465)		(13.237)		68.008				68.008
Utili/(Perdite) di periodo								(16.663)	(16.663)		263	263	(16.400)
Altre Variazioni dell'esercizio			368	7		1.377	514		2.266	22.550		22.550	24.816
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	<b>34.423</b>	<b>(608)</b>	<b>109.879</b>	<b>7</b>	<b>(38.465)</b>	<b>1.377</b>	<b>(12.723)</b>	<b>(16.663)</b>	<b>77.227</b>	<b>22.550</b>	<b>263</b>	<b>22.813</b>	<b>100.040</b>
Destinazione risultato dell'esercizio 2014							16.575	(16.575)	0	30	(30)	0	0
Distribuzione di dividendi									0	(281)		(281)	(281)
<b>31 dicembre 2015</b>	<b>37.171</b>	<b>0</b>	<b>109.879</b>	<b>(1.361)</b>	<b>(27.311)</b>	<b>(379)</b>	<b>86.424</b>	<b>(16.663)</b>	<b>187.740</b>	<b>23.704</b>	<b>263</b>	<b>23.967</b>	<b>211.727</b>

Note:

I dati al 31.12.2014 corrispondono ai dati del bilancio consolidato di F.I.L.A. S.p.A. chiuso al 31.12.2014 così come approvato dall'Assemblea degli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. in data 22 aprile 2015.

Per dettagli in merito alla movimentazione delle poste del patrimonio netto si rimanda alla Nota 12 delle Note Illustrative al bilancio consolidato.

## Rendiconto Finanziario consolidato

valori in migliaia di Euro		Dicembre 2015	Dicembre 2014
<b>REDDITO OPERATIVO</b>		<b>33.999</b>	<b>28.977</b>
<i>rettifiche per costi non monetari ed altro:</i>		<b>9.695</b>	<b>6.830</b>
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	6.792	5.698
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	3	48
Svalutazione Crediti	Nota 9	985	297
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	Nota 24	1.960	830
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 21 - 24	(46)	(42)
<i>integrazioni per:</i>		<b>(18.737)</b>	<b>(9.661)</b>
Pagamento Imposte sul Reddito	Nota 7 - 18	(15.522)	(8.692)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(2.053)	(617)
Differenze cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(1.161)	(352)
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>		<b>24.957</b>	<b>26.146</b>
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</i>		<b>(24.665)</b>	<b>(6.880)</b>
Variazione Rimanenze	Nota 8	(18.545)	(11.159)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 9	(2.382)	(4.546)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	(3.978)	11.255
Variazione Altre attività /Altre passività	Nota 15 - 16 - 6	118	(2.582)
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	Nota 14	121	153
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>		<b>292</b>	<b>19.265</b>
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali	Nota 1	(128)	(243)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	(7.497)	(6.358)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni valutate al Costo	Nota 5	0	(28)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	Nota 3	(503)	(339)
Acquisto quote partecipative WRITEFINE PRODUCTS PVT LTD (India) 51 %		(36.110)	0
Interessi ricevuti		467	49
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		<b>(43.772)</b>	<b>(6.919)</b>
Totale Variazione Patrimonio Netto	Nota 12	(271)	(937)
Interessi pagati	Nota 29	(3.775)	(3.774)
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	Nota 13	(65.450)	(13.994)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>(69.495)</b>	<b>(18.705)</b>
Differenza di traduzione	Nota 12	1.426	4.112
Altre variazioni patrimoniali non monetarie		2.673	(1.708)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>(108.877)</b>	<b>(3.955)</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo		30.663	35.685
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (apporto di fusione)		93.333	0
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)		2.423	(1.067)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO DEI CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO</b>		<b>17.542</b>	<b>30.663</b>

- 1) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2015, sono pari a 30.683 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 13.141 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 2) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2014, sono pari a 32.473 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 1.810 migliaia di Euro al netto della quota riguardante gli interessi.
- 3) I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".



*valori in migliaia di Euro*

	Dicembre 2015	Dicembre 2014
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIALI</b>	<b>30.663</b>	<b>35.685</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	32.473	35.797
Scoperti di conto corrente	(1.810)	(112)
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINALI</b>	<b>17.542</b>	<b>30.663</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	30.683	32.473
Scoperti di conto corrente	(13.141)	(1.810)

## Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2015	di cui verso parti correlate	31 dicembre 2014	di cui verso parti correlate
<b>ATTIVITA'</b>	<b>384.450</b>	<b>0</b>	<b>266.502</b>	<b>4.968</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>152.229</b>	<b>0</b>	<b>64.731</b>	<b>0</b>
Attività Immateriali	88.156		21.264	
Immobili, Impianti e Macchinari	47.901		25.532	
Attività Finanziarie Non Correnti	1.787		707	
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	322		6.746	
Partecipazioni Valutate al Costo	31		31	
Attività per Imposte Anticipate	14.032		10.429	
Altri Crediti	-		2	
<b>Attività Correnti</b>	<b>232.221</b>	<b>0</b>	<b>201.755</b>	<b>4.968</b>
Attività Finanziarie Correnti	268		257	
Attività per Imposte Correnti	5.020		923	
Rimanenze	118.519		92.035	
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	77.731		76.067	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	30.683		32.473	4.968
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>
<b>PASSIVITA' EPATRIMONIO NETTO</b>	<b>384.450</b>	<b>637</b>	<b>266.502</b>	<b>26.140</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>211.727</b>	<b>0</b>	<b>111.968</b>	<b>0</b>
Capitale Sociale	37.171		2.748	
Riserve	80.828		8.638	
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	86.424		82.572	
Utile (Perdita) dell'Esercizio	(16.663)		16.575	
<b>Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>187.760</b>		<b>110.532</b>	
<b>Patrimonio Netto di Terzi</b>	<b>23.967</b>		<b>1.435</b>	
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>27.421</b>	<b>0</b>	<b>31.615</b>	<b>16.750</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	1.510		20.134	16.750
Beneficiari a Dipendenti	5.352		4.925	
Fondi per Rischi ed Oneri	942		731	
Passività per Imposte Differite	19.485		5.825	
Altri Debiti	132		-	
<b>Passività Correnti</b>	<b>145.302</b>	<b>637</b>	<b>122.919</b>	<b>9.390</b>
Passività Finanziarie Correnti	68.539		71.037	8.706
Strumenti Finanziari	21.504		-	
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	434		262	
Passività per Imposte Correnti	1.840		2.536	
Debiti Commerciali e Altri Debiti	52.985	637	49.084	684
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate

<i>valori in migliaia di Euro</i>	2015	di cui verso parti correlate	2014	di cui verso parti correlate
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	275.333		233.585	
Altri Ricavi e Proventi	7.210		3.817	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>282.543</b>		<b>237.402</b>	
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	(126.609)	(1.107)	(101.716)	(1.265)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(68.477)	(695)	(57.655)	(714)
Altri Costi Diversi	(8.188)		(4.947)	
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	18.175		10.764	
Costo del Lavoro	(55.664)		(48.829)	
Ammortamenti	(6.792)		(5.698)	
Svalutazioni	(989)		(344)	
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(248.544)</b>		<b>(208.425)</b>	
<b>RESULTATO OPERATIVO</b>	<b>33.999</b>		<b>28.977</b>	
Proventi Finanziari	15.695	1	589	2
Oneri Finanziari	(58.281)	(106)	(5.084)	(522)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	420		443	
<b>RESULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(42.166)</b>		<b>(4.052)</b>	
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(8.167)</b>		<b>24.925</b>	
Imposte sul Reddito	(10.444)		(9.714)	
Imposte Differite ed Anticipate	2.158		1.470	
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(8.286)</b>		<b>(8.244)</b>	
<b>RESULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>(16.453)</b>		<b>16.681</b>	
<b>RESULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>	<b>53</b>		<b>(76)</b>	
<b>RESULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(16.400)</b>		<b>16.605</b>	
<i>Attribuibile a:</i>				
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi	263		30	
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	(16.663)		16.575	
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio	1.426		3.940	
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto	1.426		3.940	
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio	36		(284)	
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto	14		(393)	
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto	22		109	
<b>ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)</b>	<b>1.462</b>		<b>3.656</b>	
<i>Attribuibile a:</i>				
Risultato del periodo attribuibile interessenze di terzi	340		170	
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	(15.278)		20.231	

## **Criteria di Redazione delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015**

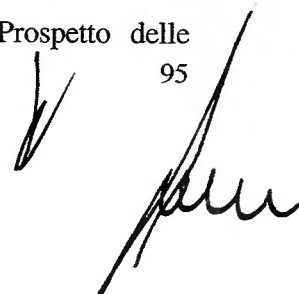
### **Premessa**

Il Gruppo F.I.L.A. (nel seguito anche il “Gruppo”) opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l’espressione creativa, realizzando articoli da scrittura e da disegno, quali pastelli, tempere, paste da modellare, matite, gessetti, ecc.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Fabbrica Italiana Lapis ed Affini (di seguito “la Società”), è una società per azioni avente sede legale in Pero (Italia), Via XXV Aprile, 5. Le azioni ordinarie della Società sono ammesse alle negoziazioni sul MTA, Segmento STAR, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. a decorrere dal 12 novembre 2015. Al riguardo si ricorda che anteriormente a tale data le azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. (allora Space S.p.A., Special Purpose Acquisition Company (SPAC) di diritto italiano costituita in forma di SIV (Special Investment Vehicle) ai sensi del Regolamento di Borsa) erano ammesse a quotazione dal 18 dicembre 2013 sul MIV (Mercato Telematico degli Investment Vehicles organizzato e gestito da Borsa Italiana), segmento professionale riservato esclusivamente ad investitori qualificati.

Il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall’Unione Europea. Comprende i bilanci di F.I.L.A. S.p.A. e delle società controllate.

Il presente bilancio consolidato, relativo all’esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è presentato in Euro, essendo l’Euro la moneta corrente nell’economia in cui il Gruppo opera ed è costituito dal Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria in base al quale le attività e passività sono classificate distintamente in correnti e non correnti, dal Prospetto del Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario Consolidato, secondo lo schema del metodo indiretto, dal Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto, dalle Note Illustrative ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione. Tutti i valori riportati negli schemi del Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, del Prospetto del Conto Economico Complessivo, del Rendiconto Finanziario Consolidato, del Prospetto delle



Variazioni di Patrimonio Netto e nelle Note Illustrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente indicato.

Per le società controllate estere i bilanci vengono ritrattati in appositi financial reporting package, ai fini del bilancio consolidato di Gruppo, per recepire i principi contabili internazionali (IFRS).

## **Principi Contabili e Criteri di Valutazione**

Il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. e il bilancio d'esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (nel seguito anche "Capogruppo", "Società") al 31 dicembre 2015, predisposti dal Consiglio d'Amministrazione della F.I.L.A. S.p.A., sono stati redatti in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS), emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea.

In particolare gli IFRS sono stati applicati in modo coerente a tutti i periodi presentati nel presente fascicolo.

Per il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. il primo anno di applicazione degli IFRS è stato il 2006, mentre, per il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A., il primo anno di applicazione degli IFRS è stato il 2007.

### **Principi Contabili**

#### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni entrati in vigore a partire dal 1° gennaio 2015**

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni, rivisti anche a seguito del processo di *Improvement* annuale condotto dallo IASB, sono stati applicati per la prima volta a partire dal primo gennaio 2015:

#### ***IFRIC 21 – Tributi***

L'interpretazione, emessa dallo IASB nel maggio 2013, fornisce chiarimenti su quando

un'entità dovrebbe rilevare una passività per il pagamento di tributi imposti dal governo, ad eccezione di quelli già disciplinati da altri principi (es. IAS 12 – Imposte sul reddito). Lo IAS 37, stabilisce i criteri per il riconoscimento di una passività, uno dei quali è l'esistenza dell'obbligazione attuale in capo alla società quale risultato di un evento passato (noto come fatto vincolante). L'interpretazione chiarisce che il fatto vincolante, che dà origine ad una passività per il pagamento del tributo, è descritta nella normativa di riferimento da cui scaturisce il pagamento dello stesso. L'IFRIC 21 è applicabile secondo lo IASB dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2014 mentre secondo il regolamento dell'Unione Europea dalla data di inizio del primo esercizio finanziario che cominci da o dopo il 17 giugno 2014. L'applicazione a partire dal 1° gennaio 2015 di tale interpretazione non ha comportato effetti sui dati del Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2015.

#### ***Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2011-2013***

Il 12 dicembre 2013 lo IASB ha pubblicato il documento “Annual Improvements to IFRSs: 2011-2013 Cycle” che recepisce le modifiche ai principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Per lo IASB, le modifiche sono entrate in vigore a partire dai bilanci che iniziano da o dopo il 1° luglio 2014. Per l'Unione Europea l'entrata in vigore è stata posticipata ai bilanci che iniziano da o dopo il 1° gennaio 2015. L'applicazione di tali modifiche è prospettica e non ha comportato effetti sui dati della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2015.

Le principali modifiche riguardano:

~~*IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standards*~~ Viene chiarito che l'entità che adotta per la prima volta gli IFRS, in alternativa all'applicazione di un principio correntemente in vigore alla data del primo bilancio IFRS, può optare per l'applicazione anticipata di un nuovo principio destinato a sostituire il principio in vigore. L'opzione è ammessa quando il nuovo principio consente l'applicazione anticipata. Inoltre deve essere applicata la stessa versione del principio in tutti i periodi presentati nel primo bilancio IFRS.

- **IFRS 3 Aggregazioni aziendali** – Le modifiche hanno lo scopo di chiarire l'esclusione dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3 di tutte le tipologie di accordi a controllo congiunto e non solo le joint venture.
- **IFRS 13 Valutazione del Fair Value** – L'IFRS 13 paragrafo 52 (“*portfolio exception*”), nella sua attuale formulazione, limita alle sole attività e passività finanziarie incluse nell'ambito di applicazione dello IAS 39 la possibilità di valutazione al *Fair Value* sulla base del loro valore netto. Con la modifica viene chiarito che la possibilità di valutazione al *Fair Value* sulla base del loro valore netto si riferisce anche a contratti nell'ambito di applicazione dello IAS 39 ma che non soddisfano la definizione di attività e passività finanziarie fornita dallo IAS 32, come i contratti per l'acquisto e vendita di *commodities* che possono essere regolati in denaro per il loro valore netto.
- **IAS 40 – Investimenti Immobiliari** - La modifica chiarisce che l'IFRS 3 e lo IAS 40 non si escludono vicendevolmente e che, al fine di determinare se l'acquisto di una proprietà immobiliare rientri nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3, occorre far riferimento alle specifiche indicazioni fornite dall'IFRS 3 stesso; per determinare, invece, se l'acquisto in oggetto rientri nell'ambito dello IAS 40 occorre far riferimento alle specifiche indicazioni dello IAS 40.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni omologati dall'UE ed applicabili dagli esercizi che iniziano dopo il 1° gennaio 2015**

***Modifiche allo IAS 19 – Piano a benefici definiti: contribuzioni dei dipendenti***

L'emendamento, emesso dallo IASB nel novembre 2013, introduce delle semplificazioni per contabilizzare i piani a benefici definiti che prevedono la contribuzione da parte dei dipendenti o da terzi soggetti. In particolare, le modifiche allo IAS 19 consentono di rilevare le contribuzioni dei dipendenti o dei terzi soggetti come riduzione dei costi per le prestazioni di lavoro (“*service costs*”) nel periodo in cui i relativi servizi lavorativi sono stati prestati, se vengono rispettate le seguenti condizioni:

- le contribuzioni dei dipendenti o dei terzi sono previste formalmente nelle condizioni del piano;

- le contribuzioni sono correlate ai servizi prestati e
- l'ammontare della contribuzione è indipendente dal numero degli anni di servizio.

In tutti gli altri casi, la rilevazione di tali contribuzioni sarà più complessa in quanto dovranno essere attribuiti ai singoli periodi del piano mediante il calcolo attuariale della relativa passività. Per lo IASB, le modifiche sono entrate in vigore a partire dai bilanci iniziati da o dopo il 1° luglio 2014. Per l'Unione Europea l'entrata in vigore è stata posticipata ai bilanci che iniziano da o dopo il 1° febbraio 2015. L'applicazione di tali modifiche, pur essendo retroattiva, non comporterà effetti sui dati della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2015.

### **Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2010-2012**

Il 12 dicembre 2013 lo IASB ha pubblicato il documento "Annual Improvements to IFRSs: 2010-2012 Cycle" che recepisce le modifiche ai principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Per lo IASB, le modifiche sono entrate in vigore a partire dai bilanci che iniziati da o dopo il 1° luglio 2014. Per l'Unione Europea l'entrata in vigore è stata posticipata ai bilanci che iniziano da o dopo il 1° febbraio 2015. L'applicazione di tali modifiche è prospettica.

Le principali modifiche riguardano:

- *IFRS 2 Pagamenti basati su azioni* – Sono state apportate delle modifiche alle definizioni di "vesting condition" e di "market condition" ed aggiunte le ulteriori definizioni di "performance condition" e "service condition" (in precedenza incluse nella definizione generale di "vesting condition").
- *IFRS 3 Aggregazioni aziendali* - Le modifiche chiariscono che una *contingent consideration* classificata come un'attività o una passività deve essere misurata a *Fair Value* ad ogni data di chiusura dell'esercizio, a prescindere dal fatto che la *contingent consideration* sia uno strumento finanziario a cui si applica lo IAS 39 oppure un'attività o passività non-finanziaria. Le variazioni del *Fair Value* devono essere contabilizzate nell'utile/(perdita) dell'esercizio.



- *IFRS 8 Settori operativi* - Le modifiche richiedono ad un'entità di dare informativa delle valutazioni fatte dal management nell'applicazione dei criteri di aggregazione dei segmenti operativi, inclusa una descrizione dei segmenti operativi aggregati e degli indicatori economici considerati nel determinare se tali segmenti operativi abbiano "caratteristiche economiche simili". Le modifiche chiariscono inoltre che la riconciliazione tra il totale delle attività dei segmenti operativi e il totale delle attività dell'entità venga fornito solamente nel caso in cui il totale delle attività dei segmenti operativi è regolarmente fornito al chief operating decision-maker ("CODM").
- *IFRS 13 Valutazione del Fair Value* – Sono state modificate le Basis for Conclusions al fine di chiarire che con l'emissione dell'IFRS 13 resta valida la possibilità di contabilizzare i crediti e debiti commerciali a breve termine senza rilevare gli effetti di un'attualizzazione, qualora tali effetti risultino non materiali.
- *IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e IAS 38 Attività immateriali* – Le modifiche hanno eliminato le incoerenze con riferimento alla rilevazione dei fondi ammortamento nel caso in cui sia applicato il criterio della rideterminazione del valore per un immobile, impianto o macchinario o per un'attività immateriale. I nuovi requisiti chiariscono che il gross carrying amount sia adeguato in misura consistente con la rivalutazione del carrying amount dell'attività e che il fondo ammortamento risulti pari alla differenza tra il gross carrying amount e il carrying amount al netto delle perdite di valore contabilizzate.
- *IAS 24 Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate* – con la modifica allo IAS 24, lo IASB:
  - ha esteso la definizione di "parte correlata" alle entità che forniscono all'interno del gruppo le prestazioni lavorative dei dirigenti con responsabilità strategiche (solitamente tali entità sono denominate "management companies");
  - ha chiarito che è sufficiente fornire l'ammontare complessivo del costo addebitato dalla management company senza indicare separatamente le singole tipologie di benefici, che la management company ha pagato ai propri dipendenti.

### ***Emendamenti IFRS 11 Accordi a controllo congiunto***

Le modifiche pubblicate dallo IASB nel maggio 2014, forniscono chiarimenti sulla rilevazione contabile delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto che costituiscono un business. Le modifiche sono applicabili in modo prospettico, per i periodi annuali che avranno inizio da o dopo il 1° gennaio 2016; è consentita l'applicazione anticipata.

### ***Emendamenti allo IAS 16 e IAS 38 Immobili, impianti e Macchinari e Attività immateriali***

Le modifiche pubblicate dallo IASB nel maggio 2014 hanno l'obiettivo di chiarire che l'utilizzo di metodi basati sui ricavi per calcolare l'ammortamento di un immobile, impianto o macchinario non è appropriato in quanto i ricavi generati da un'attività che include l'utilizzo di un bene generalmente riflette fattori diversi dal consumo dei benefici economici derivanti dal bene stesso. Lo IASB ha inoltre chiarito che i ricavi generalmente non sono una base adeguata per misurare il consumo dei benefici economici generati da un'attività immateriale. Tale presunzione, tuttavia, può essere superata in determinate circostanze limitate. Le modifiche sono applicabili in modo prospettico, per i periodi annuali che avranno inizio da o dopo il 1° gennaio 2016; è consentita l'applicazione anticipata.

### ***Emendamenti allo IAS 16 e IAS 41 Agricoltura: Alberi da frutto***

Le modifiche, pubblicate dallo IASB nel giugno 2014, richiedono che gli alberi da frutto che daranno vita a raccolti futuri, debbano essere contabilizzati secondo i requisiti dello IAS 16 – Immobili, impianti e macchinari, piuttosto che dello IAS 41 - Agricoltura. Le modifiche devono essere applicate in modo retroattivo a partire dai bilanci che iniziano dal 1° gennaio 2016; è consentita l'applicazione anticipata.

### ***Miglioramenti agli IFRS: ciclo 2012-2014***

Nel settembre 2014 lo IASB ha pubblicato il documento "Annual Improvements to IFRSs: 2012-2014 Cycle" che recepisce le modifiche ai principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata.

Le principali modifiche riguardano:

- *IFRS 5 Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate* – La modifica introduce delle guidance specifiche all'IFRS 5 nel caso in cui un'entità riclassifichi un'attività (o un gruppo in dismissione) dalla categoria "held for sale" alla categoria "held-for-distribution" (o viceversa) o quando la rilevazione di un'attività "held-for-distribution" sia cessata.
- *IAS 19 Benefici per dipendenti* - La modifica allo IAS 19 chiarisce che gli high quality corporate bonds utilizzati per determinare il tasso di sconto dei post-employment benefits devono essere emessi nella stessa valuta utilizzata per il pagamento dei benefits.
- *IAS 34 Bilanci intermedi* – La modifica chiarisce i requisiti nel caso in cui l'informativa richiesta è presentata nell'interim financial report ma al di fuori dell'interim financial statements. La modifica richiede che tale informativa sia inclusa attraverso un cross-reference dall'interim financial statements ad altre parti dell'interim financial report e che tale documento sia disponibile ai lettori del bilancio nella stessa modalità e con gli stessi tempi dell'interim financial statement.
- *IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative* - Il documento introduce ulteriori guidance per chiarire se un servicing contract costituisce un coinvolgimento residuo in un'attività trasferita ai fini dell'informativa richiesta in relazione alle attività trasferite.

#### ***Emendamento allo IAS 1 Iniziativa di Informativa***

Le modifiche allo IAS 1, pubblicate nel dicembre 2014, si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata.

Le principali modifiche riguardano:

- **Rilevanza e aggregazione:** Un'entità non deve ridurre la comprensibilità del proprio bilancio oscurando materiale informativo con le informazioni irrilevanti o aggregando informazioni rilevanti che hanno diversa natura o funzioni. Inoltre per i totali parziali

addizionali l'entità deve anche presentare la riconciliazione di ogni subtotale con il totale di bilancio.

- Informazioni da presentare nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria e del conto economico complessivo: Specifiche voci di profitto o di perdita, delle altre componenti di conto economico e della situazione patrimoniale-finanziaria possono essere disaggregate. I totali parziali devono essere composti da elementi riconosciuti e misurati secondo gli IFRS, essere presentati ed etichettati in modo da rendere le voci che costituiscono il totale parziale chiaro e comprensibile ed essere coerenti tra un esercizio e un altro).
- Prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio: La quota di conto economico complessivo di società collegate e join venture valutate con il metodo del patrimonio netto devono essere presentati in forma aggregata ma separatamente dal resto del conto economico complessivo, come un'unica voce, classificata tra gli elementi che saranno o non saranno successivamente riclassificate a conto economico.
- Note – Struttura: L'entità è libera di decidere l'ordine di esposizione nel bilancio ma deve considerare l'effetto sulla comprensibilità e sulla comparabilità dei suoi bilanci dando risalto ai settori di attività più rilevanti per la comprensione della propria performance finanziaria e la posizione finanziaria.

#### ***Emendamento allo IAS 27 Bilancio Separato***

Le modifiche allo IAS 27, pubblicate nell'agosto 2014, consentiranno alle entità di utilizzare l'*equity method* per contabilizzare gli investimenti in controllate, joint ventures e collegate nel bilancio separato. Le modifiche saranno applicabili in modo retroattivo per i bilanci che iniziano dal 1° gennaio 2016 ed è consentita l'applicazione anticipata.

#### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora omologati dall'UE ed applicabili dagli esercizi che iniziano dopo il 1° gennaio 2015**

#### ***IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts***

L'IFRS 14, emesso dallo IASB nel gennaio 2014 consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alla contabilità regolatoria

secondo i precedenti principi contabili adottati. Al fine di migliorare la comparabilità con le entità che già applicano gli IFRS e che non rilevano tali importi, lo standard richiede che i saldi rilevati ai fini della contabilità regolatoria debbano essere presentati separatamente dalle altre voci. Lo standard si applica a partire dal 1° gennaio 2016 ma è consentita un'applicazione anticipata. Si segnala che al momento il processo di omologazione da parte dell'Unione Europea è sospeso.

#### ***IFRS 15 Ricavi da contratti con i clienti***

Il principio, emesso dallo IASB nel maggio 2014, introduce un quadro generale per stabilire se, quando e in quale misura, avverrà la rilevazione dei ricavi. Il principio sostituisce i criteri di rilevazione enunciati nello IAS 18 – Ricavi, nello IAS 11 – Lavori in corso su ordinazione, nell'IFRIC 13 - Programmi difidelizzazione della clientela, nell'IFRIC 15 Accordi per la costruzione di immobili, nell'IFRIC 18 Cessioni di attività da parte della clientela e nel SIC-31 Ricavi — Operazioni di baratto comprendenti attività pubblicitaria. L'IFRS 15 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio da o dopo il 1° gennaio 2017 ed è consentita l'applicazione anticipata. In sede di prima applicazione, l'IFRS 15 deve essere applicato in modo retroattivo. Sono tuttavia consentite alcune semplificazioni (“practical expedients”), nonché un approccio alternativo (“cumulative effect approach”) che consente di evitare la riesposizione degli esercizi presentati nell'informazione comparativa; in quest'ultimo caso gli effetti derivanti dall'applicazione del nuovo principio devono essere rilevati nel patrimonio netto iniziale dell'esercizio di prima applicazione dell'IFRS 15. Il Gruppo F.I.L.A. sta valutando gli effetti potenziali dell'applicazione dell'IFRS 15 sul bilancio consolidato.

#### ***IFRS 9 – Strumenti finanziari***

Il principio, emesso dallo IASB nel luglio 2014, sostituisce lo IAS 39 – Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione. L'IFRS 9 introduce nuove disposizioni per la classificazione e la valutazione degli strumenti finanziari, compreso un nuovo modello per le perdite attese ai fini del calcolo delle perdite per riduzione di valore sulle attività finanziarie e nuove disposizioni generali per le operazioni di contabilizzazione di copertura. Inoltre, include le disposizioni per la rilevazione ed eliminazione contabile degli strumenti finanziari in linea con l'attuale IAS 39. Il nuovo principio sarà applicabile dal 1° gennaio 2018 ed è consentita l'applicazione

anticipata. L'IFRS 9 indica come regola generale che l'applicazione deve avvenire in modo prospettico, sebbene siano previste alcune eccezioni.

***Emendamento all'IFRS 10 Bilancio Consolidato e IAS 28 Partecipazioni in società collegate e Joint Venture***

L'emendamento emesso dallo IASB nel settembre 2014 evidenzia le modifiche che mirano ad affrontare una incongruenza nel trattare la vendita o il conferimento di beni tra un investitore e la sua collegata o joint venture. La conseguenza principale delle modifiche è che un utile o una perdita è rilevato totalmente quando la transazione ha per oggetto un business. Lo IASB, con un'ulteriore rettifica del dicembre 2015, ha annullato la precedente data di prima applicazione prevista per il 1° gennaio 2016 decidendo di determinarla in seguito.

***Emendamento all'IFRS 10, all'IFRS 12 e allo IAS 28 - Società di investimento: eccezioni al metodo di consolidamento***

Le modifiche, pubblicate nel dicembre 2014, si applicano retroattivamente a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata.

Le principali modifiche riguardano:

- *IFRS 10 Bilancio Consolidato* – Le modifiche all'IFRS chiariscono che l'esenzione dalla presentazione del bilancio consolidato si applica a una società controllante a sua volta controllata da una società d'investimento, quando l'entità di investimento misura tutte le sue controllate al *Fair Value*.
- *IAS 28 Partecipazioni in società collegate* - La modifica allo IAS 28 permette ad una società che non è una società di investimento e che ha una partecipazione in una società d'investimento valutata con il metodo del patrimonio netto, di mantenere per tale valutazione il *Fair Value* applicato dalla società di investimento con riferimento alle proprie interessenze in società controllate.
- *IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità* – la modifica all'IFRS 12 chiarisce che tale principio non si applica alle società d'investimento che

predispongono il proprio bilancio valutando tutte le società controllate al *Fair Value* rilevato a conto economico.

### ***IFRS 16 – Leases***

Il principio, emesso dallo IASB nel gennaio del 2016, propone cambiamenti sostanziali al trattamento contabile degli accordi di leasing nel bilancio del locatario, il quale dovrà rilevare nello stato patrimoniale le attività e le passività derivanti dai contratti, senza distinzione tra leasing operativi e finanziari.

Lo IASB ha previsto che il principio venga applicato per gli esercizi a partire dal 1° gennaio 2019. Ne è consentita l'applicazione anticipata per le aziende che applicano l'IFRS 15 Ricavi da contratti con clienti.

### ***Emendamento allo IAS 12 - Riconoscimento delle imposte differite attive per perdite non realizzate***

L'emendamento emesso dallo IASB nel gennaio 2016 chiarisce come contabilizzare le attività fiscali differite relative a strumenti di debito misurati al *Fair Value*. Le modifiche saranno applicabili a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2017. È consentita un'applicazione anticipata.

Il Gruppo adotterà tali nuovi principi, emendamenti ed interpretazioni sulla base della data di applicazione e ne valuterà i potenziali impatti quando questi saranno omologati dall'Unione Europea.

## Principi di consolidamento

Il presente bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari o per l'applicazione dell'acquisition method previsto dall'IFRS 3, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

### *Società controllate*

Le società controllate, indicate nell' "Allegato 1 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni", sono le imprese in cui il Gruppo ha il controllo quando lo stesso è esposto ai rendimenti variabili, detiene diritti su tali rendimenti, derivanti dal proprio rapporto con l'entità, avendo nel contempo la capacità di influenzarli esercitando il proprio potere sull'entità stessa.

Le società controllate sono consolidate con il metodo integrale a partire dalla data di acquisizione, ovvero dalla data in cui il Gruppo ne acquisisce il controllo e fino alla data in cui tale controllo cessa. Il valore contabile delle partecipazioni in società controllate viene eliso contro il relativo patrimonio netto, al netto del risultato d'esercizio di competenza. Le quote di patrimonio netto e del risultato d'esercizio di competenza di azionisti terzi sono separatamente esposte nella Situazione patrimoniale e finanziaria e nel conto economico.

### *Partecipazioni contabilizzate col metodo del patrimonio netto*

Le società collegate sono entità sulle cui politiche gestionali e finanziarie il Gruppo esercita un'influenza notevole pur non avendone il controllo diretto o congiunto. Per influenza notevole si intende il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata senza averne il controllo o il controllo congiunto.

Le joint venture sono imprese in cui il Gruppo esercita, con una o più parti, un controllo congiunto della loro attività economica in base ad un accordo contrattuale. Il controllo congiunto presuppone che le decisioni strategiche, finanziarie e gestionali, siano prese con l'unanime consenso delle parti che esercitano il controllo.

Le partecipazioni in società collegate e in joint venture sono iscritte al costo nel bilancio separato e secondo metodo del patrimonio netto nel bilancio consolidato. In base a tale metodo le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo, successivamente rettificato in conseguenza dei cambiamenti di valore della quota di pertinenza del Gruppo nel patrimonio



netto della collegata. La quota di pertinenza del Gruppo nel risultato delle imprese collegate e in joint venture è contabilizzata in una specifica voce di conto economico a partire dalla data in cui viene esercitata una influenza notevole e fino a quando la stessa viene meno. Ove necessario, i principi contabili delle entità collegate e in joint venture sono stati modificati per uniformarli ai principi adottati dal Gruppo.

### **Aggregazioni d'impese**

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate usando il metodo dell'acquisizione (*acquisition method*), in base al quale le attività, le passività e le passività potenziali identificabili, dell'impresa acquisita, che rispettano le condizioni per l'iscrizione secondo l'IFRS 3, sono rilevate ai loro valori correnti alla data di acquisizione.

Vengono quindi rilevate imposte differite sulle rettifiche di valore apportate ai pregressi valori contabili per allinearli al valore corrente.

L'applicazione dell'*acquisition method* per la sua stessa complessità prevede una prima fase di determinazione provvisoria dei valori correnti delle attività, passività e passività potenziali acquisite, tale da consentire l'iscrizione dell'operazione nel bilancio consolidato di chiusura dell'esercizio in cui è stata effettuata l'aggregazione. La prima iscrizione viene completata e rettificata entro i dodici mesi dalla data di acquisizione e a partire dalla data di acquisizione stessa. Modifiche al corrispettivo iniziale che derivino da eventi o circostanze successive alla data di acquisizione sono rilevate nel prospetto dell'utile (perdita) dell'esercizio.

L'avviamento viene rilevato come la differenza tra:

a) la sommatoria:

- del corrispettivo trasferito;
- dell'ammontare delle interessenze di minoranza, valutato aggregazione per aggregazione o al *Fair Value (full goodwill)* o al pro quota delle attività nette identificabili attribuibile a terzi;
- e, in una aggregazione realizzata in più fasi, del *Fair Value* delle interessenze precedentemente detenute nell'acquisita, rilevando nel prospetto dell'utile (perdita) d'esercizio l'eventuale utile o perdita risultante;

b) il valore netto delle attività identificabili acquisite e le passività identificabili assunte.

I costi connessi all'aggregazione non fanno parte del corrispettivo trasferito e sono pertanto rilevati nel prospetto dell'utile (perdita) dell'esercizio.

Se, ultimata la determinazione del valore corrente di attività, passività e passività potenziali, l'ammontare di tale valore eccede il costo dell'acquisizione, l'eccedenza viene accreditata immediatamente nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. L'avviamento viene periodicamente riesaminato per verificarne i presupposti di recuperabilità tramite il confronto con il *Fair Value* o con i flussi di cassa futuri generati dall'investimento sottostante.

Al fine dell'analisi di congruità, l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale è allocato, alla data di acquisizione, alle singole unità generatrici di flussi di cassa del Gruppo, o ai gruppi di unità generatrici di flussi che dovrebbero beneficiare dalle sinergie dell'aggregazione, indipendentemente dal fatto che altre attività o passività del Gruppo siano assegnate a tali unità o raggruppamenti di unità. Ogni unità o gruppo di unità a cui l'avviamento è allocato:

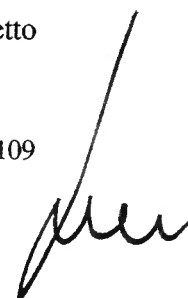
- rappresenta il più piccolo gruppo identificabile di attività generante flussi finanziari in entrata ampiamente indipendenti dai flussi di cassa finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività;
- non è più ampio dei settori operativi identificati sulla base dall'IFRS 8 settori operativi.

Quando l'avviamento costituisce parte di una unità generatrice di flussi (gruppo di unità generatrici di flussi) e parte dell'attività interna a tale unità viene ceduta, l'avviamento associato all'attività ceduta è incluso nel valore contabile dell'attività per determinare l'utile o la perdita derivante dalla cessione. L'avviamento ceduto in tali circostanze è misurato sulla base dei valori relativi dell'attività ceduta e della porzione di unità mantenuta in essere.

Quando la cessione riguarda una società controllata, la differenza tra il prezzo di cessione e le attività nette, unitamente alle differenze di conversione accumulate e all'avviamento residuo è rilevata a conto economico.

In sede di prima adozione degli IFRS, il Gruppo ha scelto di non applicare l'IFRS 3 alle acquisizioni effettuate prima della data di transizione agli IAS/IFRS, pertanto gli avviamenti generati su acquisizioni antecedenti tale data sono stati mantenuti ai valori risultanti dall'applicazione dei principi contabili italiani e sono assoggettati periodicamente ad "*impairment test*".

Nel caso di acquisti e di vendite degli interessi di minoranza, la differenza tra il costo dell'acquisizione, come sopra determinato e la frazione di patrimonio netto acquistata da terzi o a questi ultimi venduta è attribuita direttamente a riduzione/aumento del patrimonio netto consolidato.



### ***Operazioni infragruppo***

Gli utili derivanti da operazioni realizzate tra società consolidate integralmente, non ancora realizzati nei confronti di terzi, sono eliminati.

Le perdite derivanti da operazioni realizzate tra società consolidate integralmente sono eliminate ad eccezione del caso in cui esse siano rappresentative di riduzione di valore (“*impairment*”). Gli effetti derivanti dai reciproci rapporti di debito e credito, i costi e i ricavi, nonché gli oneri e i proventi finanziari tra le società consolidate sono stati eliminati.

### ***Operazioni in valuta estera***

Le operazioni in valuta estera sono convertite nella valuta funzionale di ciascuna entità del Gruppo al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Gli elementi monetari in valuta estera alla data di chiusura dell'esercizio sono convertiti nella valuta funzionale utilizzando il tasso di cambio alla medesima data. Gli elementi non monetari che sono valutati al *Fair Value* in una valuta estera sono convertiti nella valuta funzionale utilizzando i tassi di cambio in vigore alla data in cui il *Fair Value* è stato determinato. Le differenze di cambio derivanti dalla conversione sono rilevate generalmente nell'utile/(perdita) dell'esercizio. Gli elementi non monetari che sono valutati al costo storico in una valuta estera non sono convertiti.

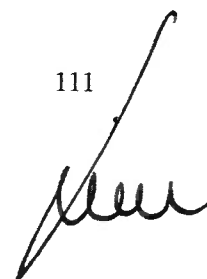
### ***Gestioni estere***

Le attività e le passività delle gestioni estere, compresi l'avviamento e le rettifiche al *Fair Value* derivanti dall'acquisizione, sono convertite in Euro utilizzando il tasso di cambio rilevato alla data di chiusura del periodo. I ricavi e i costi delle gestioni estere, sono convertiti in Euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data delle operazioni. Le differenze cambio sono rilevate tra le altre componenti del conto economico complessivo e incluse nella riserva di conversione, ad eccezione della differenza di cambio che viene attribuita alle partecipazioni di terzi.

I cambi adottati per la conversione delle valute locali in Euro sono i seguenti (fonte: Ufficio Italiano Cambi):

Valuta	Cambio Medio al 31-12-2015	Cambio Finale al 31-12-2015
Argentinean Peso	10,2495	14,0972
Canadian Dollar	1,4176	1,5116
Chilean Peso	725,6983	772,7130
Renminbi Yuan	6,9730	7,0608
Euro	1,0000	1,0000
Pound	0,7260	0,7340
Mexican Peso	17,5995	18,9145
US Dollar	1,1096	1,0887
Indonesian Rupiah	14.859,7917	15.040,0000
Swedish Krona	9,3545	9,1895
Singapore Dollar	1,5251	1,5417
Turkish Lira	3,0218	3,1765
Brazilian Real	3,6916	4,3117
Indian Rupee	71,1752	72,0215
Russian Ruble	68,0068	80,6736
South Africa Rand	14,1528	16,9530
Polish Zloty	4,1828	4,2639

Fonte: Banca d'Italia

## **Criteria di Valutazione del Bilancio Consolidato**

### ***Attività immateriali***

Le attività immateriali sono costituite da elementi non monetari, privi di consistenza fisica, chiaramente identificabili, controllabili ed atti a generare benefici economici futuri. Tali elementi sono rilevati al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili, al netto degli ammortamenti cumulati e delle eventuali perdite di valore.

Gli eventuali interessi passivi corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la produzione di attività immateriali, che non si sarebbero sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati.

### **Attività immateriali a vita utile indefinita**

Le attività immateriali a vita indefinita consistono principalmente in attività che non presentano limitazioni in termini di vita utile dal punto di vista legale, contrattuale, economico e competitivo. In tale categoria rientra la sola voce "avviamento". L'avviamento è rappresentato dall'eccedenza del costo di acquisizione sostenuto rispetto al "Fair Value" netto, alla data di acquisto, di attività e passività costituenti aziende o rami aziendali. L'avviamento relativo alle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto è incluso nel valore delle partecipazioni stesse.

Esso non è soggetto ad ammortamento sistematico bensì ad un test di verifica sull'adeguatezza del relativo valore di iscrizione in bilancio ("*impairment test*") che deve essere effettuato annualmente. Tale test viene effettuato con riferimento all'unità organizzativa generatrice dei flussi finanziari ("*cash generating unit*") cui è attribuito l'avviamento. L'eventuale riduzione di valore dell'avviamento viene rilevata nel caso in cui il valore recuperabile dell'avviamento risulti inferiore al suo valore di iscrizione in bilancio; per valore recuperabile si intende il maggiore tra il *Fair Value* dell'unità generatrice dei flussi finanziari, al netto degli oneri di vendita, ed il valore d'uso, rappresentato dal valore attuale dei flussi di cassa stimati per gli esercizi di operatività dell'unità generatrice di flussi finanziari e derivanti dalla sua dismissione al termine della vita utile.

Le principali ipotesi adottate nella determinazione del valore in uso delle “*cash generating unit*”, ovvero dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati che si suppone deriveranno da un uso continuativo delle attività, sono relative al tasso di sconto e al tasso di crescita.

In particolare, il Gruppo F.I.L.A. ha utilizzato tassi di sconto che si ritiene possano esprimere correttamente le valutazioni del mercato, alla data di riferimento della stima, del valore attuale del denaro e i rischi specifici correlati alle singole unità generatrici di cassa.

Le previsioni dei flussi di cassa operativi derivano dai più recenti budget e piani pluriennali predisposti dal Gruppo F.I.L.A..

Le previsioni dei flussi di cassa si riferiscono a condizioni correnti d'esercizio dell'attività, quindi non includono flussi finanziari connessi a eventuali interventi di natura straordinaria.

Le previsioni si basano su criteri di ragionevolezza e coerenza relativamente all'imputazione delle spese generali future, alla tendenza degli investimenti attesi di capitale, alle condizioni di equilibrio finanziario, nonché alle ipotesi macro-economiche, con particolare riferimento agli incrementi di prezzo dei prodotti, che tengono conto dei tassi di inflazione attesi. I risultati dell'“*impairment test*” non hanno generato nell'esercizio precedente perdite durevoli di valore.

Nel caso di una precedente svalutazione per perdita di valore, il valore dell'avviamento non può essere ripristinato.

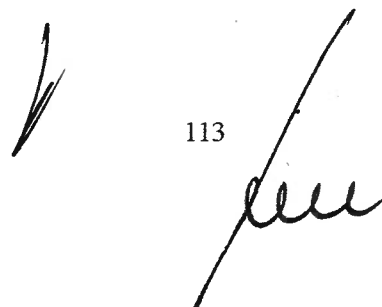
Si rimanda alla Nota 1 del bilancio consolidato del Gruppo e d'esercizio della Società per maggiori dettagli in merito agli indicatori utilizzati per l'analisi dell'impairment al 31 dicembre 2015.

#### Attività immateriali a vita utile definita

Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente su base mensile lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa. L'ammortamento ha inizio nel momento in cui l'attività è disponibile all'uso.

La politica di ammortamento adottata dal Gruppo prevede:

- Marchi: sulla base della vita utile;
- Concessioni, Licenze e Brevetti: sulla base della durata relativa al diritto dato in concessione o in licenza e sulla base della durata del brevetto;
- Altre Immobilizzazioni Immateriali: 3 anni.



### ***Costi di ricerca e sviluppo***

I costi relativi all'attività di ricerca e sviluppo sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui vengono sostenuti, ad eccezione dei costi di sviluppo iscritti tra le "Attività Immateriali" laddove risultino soddisfatte tutte le seguenti condizioni:

- il progetto è chiaramente identificato ed i costi ad esso riferiti sono identificabili e misurabili in maniera attendibile;
- è dimostrata la fattibilità tecnica del progetto;
- è dimostrata l'intenzione di completare il progetto e di vendere i beni generati dal progetto;
- esiste un mercato potenziale o, in caso di uso interno, è dimostrata l'utilità dell'immobilizzazione immateriale per la produzione dei beni generati dal progetto;
- sono disponibili le risorse tecniche e finanziarie necessarie per il completamento del progetto;
- l'attività immateriale genererà probabili benefici economici futuri.

L'ammortamento dei costi di sviluppo iscritti tra le "Attività Immateriali" inizia a decorrere dalla data in cui il risultato generato dal progetto è commercializzabile. L'ammortamento è effettuato in quote costanti in un periodo corrispondente alla vita utile stimata del progetto di riferimento.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Gli immobili, impianti e macchinari sono valutati al costo di acquisto al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo include ogni onere direttamente sostenuto per l'acquisto e/o produzione. Gli eventuali interessi passivi corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la costruzione di immobilizzazioni materiali, che non si sarebbero sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati ma addebitati al conto economico in base al periodo di maturazione degli stessi. Se un elemento relativo agli immobili, o agli impianti e macchinari è composto da vari componenti aventi vite utili differenti, tali componenti sono contabilizzati separatamente (componenti significativi) ed ammortizzati autonomamente.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni sono direttamente imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi per migliorie, ammodernamento e

trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale.

I contributi pubblici concessi a fronte di investimenti sono rilevati a diminuzione del prezzo di acquisto o del costo di produzione dei beni quando le condizioni per loro la concessione si sono verificate. Alla data dei presenti bilanci non risultano essere iscritti contributi pubblici a riduzione della voce "Immobili, Impianti e Macchinari".

Il valore di iscrizione di ciascun componente della voce "Immobili, Impianti e Macchinari" è rettificato dall'ammortamento sistematico, calcolato mensilmente a quote costanti dal momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, in funzione della stimata vita utile.

Le vite utili stimate del periodo corrente e del periodo comparativo sono le seguenti:

- |  |          |
|--|----------|
| • Fabbricati                               | 25 anni  |
| • Impianti e Macchinari                    | 8,7 anni |
| • Attrezzature                             | 2,5 anni |
| • Altre Immobilizzazioni materiali:        |          |
| ➤ Macchine di ufficio ordinarie            | 8,3 anni |
| ➤ Mobili e macchine d'ufficio elettroniche | 5 anni   |
| ➤ Automezzi iniziali                       | 5 anni   |
| ➤ Autovetture                              | 4 anni   |
| ➤ Altro                                    | 4 anni   |

#### Beni in locazione finanziaria

Le attività possedute in virtù di contratti di locazione finanziaria, attraverso i quali sono sostanzialmente trasferiti al Gruppo F.I.L.A. i rischi ed i benefici legati alla proprietà, sono riconosciute come attività al loro valore corrente o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il contratto di locazione finanziaria, inclusa l'eventuale somma da pagare per l'esercizio dell'opzione di acquisto. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata nel bilancio tra le "Passività Finanziarie". I beni sono ammortizzati applicando il criterio e le aliquote precedentemente indicate per la voce "Immobili, Impianti e Macchinari", salvo che la durata del contratto di leasing sia inferiore alla vita utile rappresentata da dette aliquote e non vi sia la ragionevole certezza del trasferimento della



proprietà del bene locato alla naturale scadenza del contratto; in tal caso il periodo di ammortamento sarà rappresentato dalla durata del contratto di locazione.

Le locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi e benefici legati alla proprietà dei beni sono classificati come contratti di locazione operativa. I costi riferiti a contratti di locazione operativa sono rilevati linearmente a conto economico lungo la durata del contratto di locazione.

#### Riduzione di valore di attività non finanziarie

A ciascuna data di riferimento del bilancio, le attività immateriali e materiali sono analizzate al fine di identificare l'esistenza di eventuali indicatori, rivenienti sia da fonti esterne che interne al Gruppo, di riduzione di valore delle stesse. Nelle circostanze in cui sia identificata la presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile delle suddette attività, imputando l'eventuale svalutazione a conto economico. Nel caso dell'avviamento e delle altre attività immateriali a vita indefinita tale stima è effettuata annualmente indipendentemente dall'esistenza dei suddetti indicatori. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il suo valore equo ridotto dei costi di vendita e il suo valore d'uso. Il valore equo è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere quanto l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita del bene. Il valore d'uso è rappresentato dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per tale attività. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro rapportato al periodo dell'investimento e ai rischi specifici dell'attività.

Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione alla "cash generating unit" cui tale attività appartiene. Una riduzione di valore è riconosciuta nel conto economico qualora il valore di iscrizione dell'attività, ovvero della relativa "cash generating unit" a cui essa è allocata, è superiore al valore recuperabile.

Le perdite di valore di "cash generating unit" sono imputate in primo luogo a riduzione del valore contabile dell'eventuale avviamento attribuito all'unità generatrice di flussi finanziari e, in secondo luogo, a riduzione delle altre attività dell'unità (gruppo di unità) proporzionalmente al valore contabile. Le perdite relative all'avviamento non possono essere

ripristinate. Per quanto concerne le altre attività diverse dall'avviamento, qualora vengano meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività viene ripristinato con imputazione a conto economico, nei limiti del valore netto di carico che l'attivo in oggetto avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione e fossero stati effettuati gli ammortamenti.

#### ***Attività finanziarie (correnti e non correnti)***

Le attività finanziarie sono inizialmente rilevate al loro *Fair Value* (valore equo).

Dopo la rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono valutate al loro *Fair Value* (valori equi), senza alcuna deduzione per i costi di transazione che possono essere sostenuti nella vendita o altra dismissione, eccezion fatta per le seguenti "Attività Finanziarie":

~~"Finanziamenti e Crediti", come definiti nel paragrafo 9 dello IAS 39, che devono~~  
essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo;  
~~investimenti posseduti sino alla scadenza come definiti nel paragrafo 9 dello IAS~~  
39, che devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio  
dell'interesse effettivo;  
~~investimenti in strumenti rappresentativi di capitale che non hanno un prezzo di~~  
mercato quotato in un mercato attivo e il cui *Fair Value* (valore equo) non può  
essere misurato attendibilmente e i derivati che vi sono correlati e che devono  
essere regolati con la consegna di tali strumenti rappresentativi di capitale non  
quotati, che devono essere valutati al costo.

#### Riduzione di valore di attività finanziarie

Le attività finanziarie vengono valutate ad ogni data di riferimento del bilancio per determinare se vi sia qualche obiettiva evidenza che l'attività abbia subito una perdita di valore. Un'attività finanziaria ha subito una perdita di valore se vi è qualche obiettiva evidenza che uno o più eventi hanno avuto un effetto negativo sui flussi finanziari stimati attesi di quell'attività. La perdita di valore di un'attività finanziaria valutata al costo ammortizzato corrisponde alla differenza tra il valore contabile e il valore attuale dei flussi finanziari stimati attesi attualizzati al tasso di interesse effettivo originale. La perdita di valore di un'attività finanziaria disponibile per la vendita è calcolata sulla base del *Fair Value* di detta attività.

Le attività finanziarie singolarmente rilevanti sono valutate separatamente per determinare se hanno subito una perdita di valore. Le altre attività finanziarie sono valutate cumulativamente, per gruppi aventi caratteristiche simili di rischio di credito. Tutte le perdite di valore sono rilevate a conto economico. L'eventuale perdita accumulata di un'attività finanziaria disponibile per la vendita rilevata precedentemente nel patrimonio netto viene trasferita a conto economico.

Le perdite di valore vengono ripristinate se il successivo incremento del valore può essere oggettivamente collegato a un evento che si è verificato successivamente alla riduzione di valore. Nel caso delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e delle attività finanziarie disponibili per la vendita corrispondenti a titoli di debito, il ripristino è rilevato a conto economico. Nel caso delle attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentate da titoli di capitale, il ripristino è rilevato direttamente nel patrimonio netto.

#### ***Disponibilità liquide e mezzi equivalenti***

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, i depositi a vista con le banche, altri investimenti a breve termine altamente liquidabili (trasformabili in disponibilità liquide entro novanta giorni). Le stesse sono valutate al *Fair Value* e le relative variazioni sono rilevate a conto economico. Lo scoperto di conto corrente, viene classificato tra le "Passività Finanziarie Correnti".

#### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *Fair Value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente contabilizzato al costo ammortizzato rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi ed il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato). Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzioni di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevate a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene

ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Il fondo svalutazione crediti effettuato al fine di valutare i crediti al loro minor valore di realizzo, accoglie le svalutazioni effettuate per tener conto dell'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore dei crediti commerciali. Le svalutazioni, che risultano basate sulle informazioni più recenti disponibili e sulla miglior stima degli Amministratori, sono effettuate in modo tale che le attività oggetto delle stesse siano ridotte in misura tale da risultare pari al valore attualizzato dei flussi di cassa ottenibili in futuro.

Il fondo svalutazione crediti è classificato a diretta riduzione dei crediti commerciali e degli altri crediti.

Gli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti sono classificati nel conto economico alla voce "Svalutazioni", la stessa classificazione è stata utilizzata per gli eventuali utilizzi e per le svalutazioni dei crediti commerciali.

### ***Rimanenze***

Le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore netto di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il valore netto di realizzo corrisponde al prezzo di vendita stimato nel normale svolgimento dell'attività al netto dei costi stimati di completamento nonché della stima dei costi necessari per realizzare la vendita.

Le scorte obsolete e di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

Il costo di acquisto è stato utilizzato per i materiali di diretto od indiretto impiego, acquistati ed utilizzati nel ciclo produttivo. Il costo di produzione è stato invece utilizzato per i prodotti finiti od in corso di ottenimento dal processo di lavorazione.

Per la determinazione del costo di acquisto si è avuto riguardo del prezzo effettivamente sostenuto al netto degli sconti commerciali.

Nel costo di produzione sono stati invece considerati, oltre al costo dei materiali impiegati, come sopra definito, i costi industriali di diretta ed indiretta imputazione. I costi di indiretta imputazione sono stati allocati sulla base della capacità produttiva normale degli impianti.

Sia per il costo di acquisto che per quello di produzione sono stati esclusi i costi di distribuzione.

### ***Fondi per rischi ed oneri (correnti e non correnti)***

Gli accantonamenti ai fondi sono rilevati quando:

- è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato;
- è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso;
- l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che la Società pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi. Quando l'effetto finanziario del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è oggetto di attualizzazione. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività riflette i valori correnti di mercato ed include gli effetti ulteriori relativi al rischio specifico associabile a ciascuna passività. L'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è imputato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima dei fondi sono imputate nella medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento ovvero, quando la passività è relativa ad attività, in contropartita all'attività a cui si riferisce.

Nelle note di commento sono illustrate le passività potenziali rappresentate da: (i) obbligazioni possibili (ma non probabili), derivanti da eventi passati, la cui esistenza sarà confermata solo al verificarsi o meno di uno o più eventi futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa; (ii) obbligazioni attuali derivanti da eventi passati il cui ammontare non può essere stimato attendibilmente o il cui adempimento è probabile che non sia oneroso.

### Fondi per ristrutturazione

Il Gruppo iscrive un fondo per ristrutturazioni unicamente nel caso in cui esista un'obbligazione implicita di ristrutturazione ed esista, al contempo, un dettagliato programma formale che abbia fatto sorgere nei confronti di terzi interessati la valida aspettativa che l'impresa realizzerà il piano di ristrutturazione, perché ne ha iniziato la realizzazione o perché ne ha già comunicato gli aspetti principali ai terzi interessati.

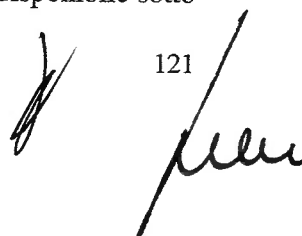
### ***Benefici a dipendenti***

#### Piani a contribuzione definita

I piani a contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui l'entità versa dei contributi fissi a una entità distinta e non avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi. I contributi da versare ai piani a contribuzione definita sono rilevati come costo nel conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I contributi versati in anticipo sono rilevati tra le attività nella misura in cui il pagamento anticipato determinerà una riduzione dei pagamenti futuri o un rimborso.

#### Piani a benefici definiti

I piani a benefici definiti sono piani per benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro diversi dai piani a contribuzione definita. L'obbligazione netta del Gruppo derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale, mentre gli eventuali costi relativi alle prestazioni di lavoro passate non rilevati in bilancio e il *Fair Value* di eventuali attività a servizio del piano vengono detratti dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni del Gruppo e che sono espresse nella stessa valuta con cui si prevede che i benefici saranno pagati. Il calcolo è eseguito da un attuario indipendente utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Qualora il calcolo generi un beneficio per il Gruppo, l'attività rilevata è limitata al totale netto di ogni costo relativo alle prestazioni di lavoro passate non rilevato e del valore attuale di ogni beneficio economico disponibile sotto



forma di rimborsi disponibili dal piano o di riduzioni dei contributi futuri del piano. Se vengono apportati dei miglioramenti ai benefici di un piano, la quota di benefici così incrementata relativa alle prestazioni di lavoro passate viene rilevata come costo con un criterio a quote costanti per un periodo medio fino alla maturazione dei benefici. Se i benefici maturano immediatamente, il costo viene rilevato immediatamente a conto economico.

Il Gruppo rileva tutti gli utili e le perdite attuariali derivanti da un piano a benefici definiti direttamente e immediatamente nel patrimonio netto.

In seguito alle modifiche apportate alla disciplina del Trattamento di Fine Rapporto (“T.F.R.”) dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e successivi Decreti e Regolamenti (“Riforma Previdenziale”) emanati nei primi mesi del 2007, la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ha adottato il seguente trattamento contabile:

- il T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 è considerato un piano a benefici definiti secondo lo IAS 19. I benefici garantiti ai dipendenti, sotto forma di T.F.R., erogati in coincidenza della cessazione del rapporto di lavoro, sono riconosciuti nel periodo di maturazione del diritto. La passività relativa è determinata sulla base di ipotesi attuariali e dell’effettivo debito maturato e non liquidato alla data di chiusura dell’esercizio di riferimento, applicando i criteri previsti dalla normativa vigente. Il processo di attualizzazione, fondato su ipotesi demografiche e finanziarie, è realizzato applicando la metodologia dei benefici maturati mediante il “*Projected Unit Credit Method*” affidato ad attuari professionisti. Tale metodologia si sostanzia in valutazioni che esprimono il valore attuale medio delle obbligazioni pensionistiche maturate in base al servizio che il lavoratore ha prestato fino all’epoca in cui la valutazione stessa è realizzata. In considerazione delle novità introdotte dalla riforma, la componente legata agli incrementi salariali futuri attesi è stata esclusa dal calcolo di attualizzazione a partire dal 1° gennaio 2007;
- il T.F.R. maturato dal 1° gennaio 2007 è considerato un piano a contribuzione definita e pertanto, i contributi maturati nel periodo sono stati interamente rilevati come costo ed esposti come debito nella voce “Trattamento di Fine Rapporto”, dopo aver dedotto eventuali contributi già versati.

### Altri benefici ai dipendenti a lungo termine

L'obbligazione netta del Gruppo a seguito di benefici ai dipendenti a lungo termine, diversi da quelli derivanti da piani pensionistici, corrisponde all'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato per le prestazioni di lavoro nell'esercizio corrente e negli esercizi precedenti. Tale beneficio viene attualizzato, mentre il *Fair Value* di eventuali attività viene detratto dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni del Gruppo. L'obbligazione viene calcolata utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Gli eventuali utili e perdite attuariali sono rilevati a stato patrimoniale nell'esercizio in cui emergono.

### Benefici a breve termine per i dipendenti

I benefici a breve termine per i dipendenti sono rilevati su base non attualizzata come costo nel momento in cui viene fornita la prestazione che dà luogo a tali benefici.

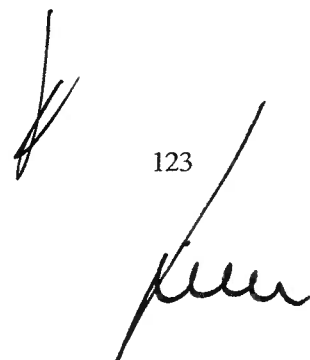
Il Gruppo rileva una passività per l'importo che si prevede dovrà essere pagato in presenza di un'obbligazione effettiva, legale o implicita, ad effettuare tali pagamenti come conseguenza di eventi passati e può essere effettuata una stima attendibile dell'obbligazione.

### ***Passività finanziarie (correnti e non correnti)***

Le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *Fair Value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Successivamente tali passività sono valutate al costo ammortizzato. Secondo tale criterio tutti gli oneri accessori relativi all'erogazione del finanziamento sono portati a diretta variazione del debito, rilevando le eventuali differenze tra costo e valore di rimborso nel conto economico lungo la durata della passività, secondo il metodo del tasso di interesse effettivo.

### ***Strumenti finanziari***

Gli strumenti finanziari sono inizialmente rilevati al *Fair Value* e, successivamente all'iscrizione iniziale, sono valutati in relazione alla classificazione, come previsto dallo IAS 39.





Per le attività finanziarie tale trattamento è differenziato tra le categorie:

- Attività finanziarie al Fair Value con variazioni imputate a conto economico;
- Investimenti detenuti fino a scadenza;
- Finanziamenti e crediti;
- Attività finanziarie disponibili per la vendita.

Con riferimento alla passività finanziarie, sono invece previste due sole categorie:

- Passività finanziarie al Fair Value con variazioni imputate a conto economico;
- Passività al costo ammortizzato.

I metodi di determinazione del Fair Value in merito a tali strumenti finanziari, con finalità contabili o informative, sono riepilogati di seguito con riferimento alle principali categorie di strumenti finanziari, cui sono stati applicati:

- Strumenti finanziari derivati: sono stati adottati gli adeguati modelli di pricing basati sui valori di mercato dei tassi di interesse e dei rapporti di cambio;
- crediti e debiti e attività finanziarie non quotate: per gli strumenti finanziari con scadenza superiore ad 1 anno è stato applicato il metodo del *discounted cash flow* (attualizzazione dei flussi di cassa attesi in considerazioni delle correnti condizioni di tasso e merito creditizio) per la determinazione del Fair value alla “*first recognition*”. Le rilevazioni successive effettuate secondo il metodo dell’*“amortized cost”*;
- strumenti finanziari quotati: è utilizzato il valore di mercato alla data di riferimento.

Sulla base della loro rispettiva natura, i market warrant sono stati rilevati, in accordo a quanto previsto dallo IAS 32, come strumenti derivati di debito.

In relazione agli strumenti finanziari valutati al Fair value, l'IFRS 13 richiede di classificare tali strumenti in base alla gerarchia di livelli prevista dal principio stesso, che riflette il grado di osservabilità sul mercato degli input utilizzati nella determinazione del fair value. Si distinguono i seguenti livelli:

- Livello 1: quotazioni non rettificata rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;

- Livello 2: input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili sul mercato, direttamente (come nel caso dei prezzi) o indirettamente (cioè in quanto derivati dai prezzi);
- Livello 3: input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Il *Fair Value* dei market warrant è stato determinato utilizzando il livello 1 della gerarchia in quanto i market warrant risultano quotati su un mercato attivo.

### ***Debiti commerciali e altri debiti***

I debiti commerciali e gli altri debiti, sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *Fair Value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa connessi alla passività e il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato).

Qualora vi sia un cambiamento dei flussi di cassa e vi sia la possibilità di stimarli attendibilmente, il valore dei debiti viene ricalcolato per riflettere tale cambiamento sulla base del valore attuale dei nuovi flussi di cassa e del tasso interno di rendimento inizialmente determinato.

### ***Imposte correnti, imposte differite ed altre imposte***

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile delle Società del Gruppo applicando le aliquote fiscali in vigore alla data di redazione della presente relazione.

Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate a patrimonio netto, nei cui casi l'effetto fiscale sia riconosciuto direttamente a patrimonio netto.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili e sul capitale, sono incluse tra i costi operativi ("Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi" e "Altri Costi Diversi"). Le passività correlate alle imposte indirette risultano classificate nella voce "Altri Debiti".

Le imposte sul reddito differite attive e passive sono determinate secondo il metodo dello stanziamento globale delle attività/passività e sono calcolate sulla base delle differenze temporanee esistenti tra il valore contabile di attività e passività e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, tenuto conto delle aliquote d'imposta previste dalla legislazione fiscale in vigore per gli esercizi in cui le differenze si riverseranno, ad eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro, e sulle perdite fiscali riportabili a nuovo.

Le "Attività per Imposte Anticipate" sono classificate tra le attività non correnti e sono contabilizzate solo quando sussiste un'elevata probabilità di realizzare redditi imponibili futuri sufficienti a recuperarle.

La recuperabilità delle "Attività per Imposte Anticipate" viene riesaminata ad ogni chiusura di periodo e per la parte per cui non sia più probabile il loro recupero sono imputate al conto economico.

## **Ricavi e costi**

### ***Riconoscimento dei ricavi***

I ricavi ed i proventi, sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. In particolare, i ricavi per la vendita dei prodotti sono contabilizzati quando vengono trasferiti i rischi ed i benefici connessi alla proprietà dei beni in capo all'acquirente. Tale momento, sulla base delle clausole contrattuali più frequentemente utilizzate, coincide con la spedizione dei beni stessi.

### ***Riconoscimento dei costi***

I costi sono rilevati quando relativi a beni e servizi acquistati o consumati nell'esercizio oppure quando non si possa riconoscere un'utilità eccedente il periodo di riferimento.

I costi direttamente attribuibili ad operazioni sul capitale sono contabilizzati a diretta riduzione del patrimonio netto.

I costi commerciali riferiti all'acquisizione di nuovi clienti vengono addebitati a conto economico quando sostenuti.

### ***Proventi ed oneri finanziari***

I proventi finanziari comprendono gli interessi attivi sulla liquidità investita, i dividendi attivi, i proventi derivanti dalla vendita di attività finanziarie disponibili per la vendita. Gli interessi attivi sono rilevati a conto economico per competenza utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. I dividendi attivi sono rilevati quando si stabilisce il diritto del Gruppo a ricevere il pagamento che, nel caso di titoli quotati, corrisponde alla data di stacco cedola.

Gli oneri finanziari comprendono gli interessi passivi sui finanziamenti, gli oneri finanziari in relazione ai fondi, i dividendi distribuiti sulle azioni privilegiate rimborsabili, le variazioni del *fair value* delle attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico, le perdite di valore delle attività finanziarie. I costi relativi ai finanziamenti sono rilevati a conto economico utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Gli utili e le perdite su operazioni in valuta sono esposti al netto.

### **Altri Principi Contabili**

#### ***Dividendi***

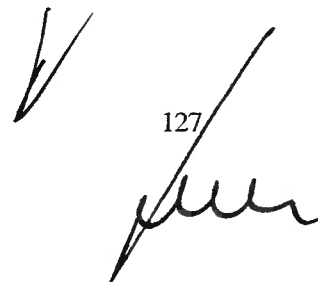
I dividendi da riconoscere agli azionisti sono rilevati alla data di assunzione della delibera da parte dell'Assemblea.

#### ***Utile per azione***

L'utile/(perdita) base per azione è calcolato dividendo il risultato economico della società per la media ponderata delle azioni in circolazione durante il periodo.

Ai fini del calcolo dell'utile/(perdita) diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo.

Anche il risultato netto è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.



127

L'Utile (perdita) per azione diluito è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

### *Uso di stime*

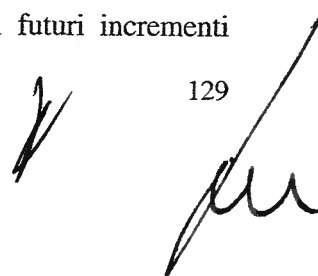
La predisposizione del bilancio richiede da parte degli Amministratori l'applicazione di principi e di metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su valutazioni e stime fondate sull'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi della situazione contabile, quali la Situazione patrimoniale finanziaria, il conto economico complessivo ed il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati effettivi delle poste della situazione contabile per le quali sono state utilizzate le suddette stime ed assunzioni, possono differire da quelli riportati nel bilancio a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulla quali si basano le stime.

Di seguito, sono brevemente descritti le voci di bilancio che richiedono più di altri una maggiore soggettività da parte degli Amministratori nell'elaborazione delle stime e per i quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate potrebbe avere un impatto significativo sui dati finanziari aggregati riesposti.

- Valutazione dei crediti: i crediti verso clienti risultano rettificati del relativo fondo di svalutazione per tener conto del loro effettivo valore recuperabile. La determinazione dell'ammontare delle svalutazioni effettuate richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulla documentazione e sulle informazioni disponibili in merito anche alla solvibilità del cliente, nonché sull'esperienza e sui trend storici.
- Valutazione dell'avviamento e delle attività immateriali a vita indefinita: in accordo con i principi contabili applicati dal Gruppo, l'avviamento e le attività immateriali sono sottoposti a verifica annuale (*"impairment test"*) al fine di accertare se si sia verificata una riduzione di valore degli stessi, che va rilevata tramite una svalutazione, quando il valore netto contabile dell'unità generatrice di flussi di cassa alla quale gli stessi sono allocati risulta superiore al suo valore recuperabile (definito come il

maggior valore tra il valore d'uso ed il *Fair Value* della stessa). La precitata verifica di conferma di valore richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno del Gruppo e dal mercato, nonché dall'esperienza storica. Inoltre, qualora venga determinato che possa essersi generata una potenziale riduzione di valore, il Gruppo procede alla determinazione della stessa utilizzando tecniche valutative ritenute idonee. Le medesime verifiche di valore e le medesime tecniche valutative sono applicate sulle attività immateriali e materiali a vita utile definita quando sussistono indicatori che facciano prevedere difficoltà per il recupero del relativo valore netto contabile tramite l'uso. La corretta identificazione degli elementi indicatori dell'esistenza di una potenziale riduzione di valore nonché le stime per la determinazione delle stesse dipendono da fattori che possono variare nel tempo influenzando le valutazioni e stime effettuate dagli Amministratori.

- Fondi rischi: l'identificazione della sussistenza o meno di un'obbligazione corrente (legale o implicita) è in alcune circostanze di non facile determinazione. Gli Amministratori valutano tali fenomeni di caso in caso, congiuntamente alla stima dell'ammontare delle risorse economiche richieste per l'adempimento dell'obbligazione. Quando gli Amministratori ritengono che il manifestarsi di una passività sia soltanto possibile, i rischi vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi, senza dar luogo ad alcun stanziamento.
- Valutazione delle rimanenze finali: le rimanenze finali di prodotti che presentano caratteristiche di obsolescenza o di lento rigiro sono periodicamente sottoposte a test di valutazione e svalutate in caso in cui il valore recuperabile delle stesse risultasse inferiore al valore contabile. Le svalutazioni effettuate si basano su assunzioni e stime del management derivanti dall'esperienza dello stesso e dai risultati storici conseguiti.
- Piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro: le società del Gruppo partecipano a piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro in diversi Stati; in particolare in Italia, Germania, Stati Uniti, Francia, Canada e in Messico. Il management utilizza molteplici assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e della attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano il tasso di sconto ed il rendimento atteso delle attività a servizio del piano, i tassi dei futuri incrementi



retributivi. Inoltre, anche gli attuari consulenti del Gruppo utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni.

- La contabilizzazione delle imposte anticipate è supportata da un piano di recuperabilità.

## **Trattamento Contabile della fusione F.I.L.A. S.p.A.- Space S.p.A. nel bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A.**


Come accennato nella Relazione sulla gestione, con la fusione per incorporazione della F.I.L.A. S.p.A. (società operativa non quotata) nella società Space S.p.A. (società non operativa quotata) gli azionisti di maggioranza della F.I.L.A. S.p.A., pre-fusione, sono divenuti gli azionisti di maggioranza della società Space S.p.A., post fusione, oggi F.I.L.A. S.p.A..

La fusione è avvenuta con data 1 giugno 2015 sulla base dei dati di bilancio al 31 maggio 2015 delle due entità coinvolte.

L'operazione di fusione, sebbene sia avvenuta tra due entità legali, non ha rappresentato contabilmente una "business combination" ai sensi dell'IFRS 3 in quanto la Space S.p.A. ("società incorporante") non era una società operativa e quindi non rappresentava autonomamente un "business". L'operazione di fusione, con cui Space S.p.A. ha incorporato la F.I.L.A. S.p.A. ha avuto come obiettivo quello di accelerare il processo di crescita del Gruppo industriale attraverso la quotazione di F.I.L.A. e il conferimento di nuove risorse finanziarie alla società. Con la fusione, infatti, viene effettuato uno scambio azionario mediante il quale gli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. consegnano le proprie azioni non quotate e ricevono in cambio le azioni già quotate di Space S.p.A..

L'operazione di fusione di F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A. rappresenta un'operazione mediante la quale F.I.L.A. S.p.A. ("acquirente contabile") acquisisce da Space S.p.A. ("acquisita contabile") i suoi net assets e il suo status di società quotata.

Nel bilancio consolidato l'identificazione dell'acquirente contabile e dell'acquisita contabile viene fatta utilizzando le linee guida dell'IFRS 3 con riferimento alle acquisizioni inverse. Tuttavia, dato che l'acquisita contabile (Space S.p.A.) non rispetta la definizione di business, l'intera operazione è stata rilevata dall'acquirente contabile (F.I.L.A. S.p.A.) non come "business combination" ma come un'operazione di share-based payment e pertanto è stato applicato l'IFRS 2 anziché l'IFRS 3.





<b>Impatti dell'operazione di fusione Space - FILA</b>	
<b>Effetto della fusione sui flussi finanziari</b>	<b>31 maggio 2015</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	44.831
Attività finanziarie correnti	48.502
Distribuzione riserve azionisti ex Space S.p.A.	(26.910)
Indennizzo possessori market warrant	(1.647)
<b>Totale impatto finanziario</b>	<b>64.776</b>
<b>Effetto della fusione sulla situazione patrimoniale</b>	<b>31 maggio 2015</b>
Immobilizzazioni materiali e immateriali	14
Attività per imposte anticipate	1.367
Crediti per imposte correnti	390
Crediti diversi	424
FV per market Warrant	(17.333)
Debiti commerciali	(3.795)
<b>Totale impatto patrimoniale</b>	<b>(18.934)</b>
<b>Effetto della fusione sul risultato consolidato</b>	<b>Esercizio 2015</b>
Oneri finanziari	45.791
<b>Totale impatto economico</b>	<b>45.791</b>

Non vi sono impatti derivanti dall'operazione di fusione sul risultato d'esercizio consolidato al 31 dicembre 2015 ad eccezione dell'iscrizione tra gli oneri finanziari del differenziale, pari a 45.791 migliaia di Euro, tra il *Fair Value* di Space e il suo patrimonio netto al 31 maggio 2015, in virtù della contabilizzazione della fusione effettuata in accordo con i principi contabili internazionali IFRS. Si rimanda al paragrafo relativo agli oneri finanziari per ulteriori informazioni su tale impatto.

## Area di Consolidamento

F.I.L.A. S.p.A. è l'azienda che ha conquistato l'Italia con i prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere ed è oggi un'icona della creatività in molti Paesi del mondo, attraverso le sue società controllate, grazie a marchi come GIOTTO, Tratto, DAS, Didò, Pongo, LYRA.

L'Area di Consolidamento include le società controllate per le quali, ai sensi dell'IFRS 10, il Gruppo è esposto a rendimenti variabili, o detiene diritti su tali rendimenti, derivanti dal proprio rapporto con le medesime e nel contempo ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tali entità.

Al 31 dicembre 2015 l'area di consolidamento del Gruppo F.I.L.A. risulta così composta:

- *F.I.L.A. S.p.A. (Italia) - Capogruppo*  
Sede: Via XXV Aprile, 5, Pero (MI) (Italia);
  
- *Omyacolor S.A. (Francia)*  
Sede: Rue de Marcon, Saint Germain la Ville (France);  
Capitale Sociale: Euro 8.835.362 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 94,94% detenuta da F.I.L.A. S.p.A. e 5,05% detenuta da Lyra KG.
  
- *F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)*  
Sede: P. Ind. Autopista Sud Passeig Fluvial 4, Parets Del Vallès, Barcelona (Spagna);  
Capitale Sociale: Euro 93.007 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 96,77% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.
  
- *Lycin Mercantil Industrial Ltd (Brasile)*  
Sede: Rua Tiguassu, 165, Jardim Yamberê, Diadema, Sao Paulo (Brasile);  
Capitale Sociale: Reales 1.305.000 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 99,99% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

- *Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)*  
Sede: 615 Crescent Executive Court, Suite 500, Lake Mary, FL 32746 (U.S.A.);  
Capitale Sociale: Dollari americani 84,89 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da F.I.L.A. S.p.A;
  
- *FILALYRA GB Ltd (Regno Unito)*  
Sede: 23 Maxwell Road, Woodston, Peterborough - Cambs, PE 2 7JD, (UK);  
Capitale Sociale: Sterline 640 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Dixon Ticonderoga Company.
  
- *Beijing F.I.L.A. - Dixon Stationery Company Limited (Cina)*  
Sede: Room 2015, 20th Floor, C Building Xijin Block No. 53 Yunjing North  
Tongzhou District, Beijing 101121 (Cina);  
Capitale Sociale: Renminbi 35.529.591 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Dixon Ticonderoga Company.
  
- *Xinjiang F.I.L.A. - Dixon Plantation Co. Ltd (Cina)*  
Sede: Room501 5th Floor, Uint 1, No.7 Building, Shanghaicheng, Shiboyuan, No.380  
Jie Fang Xi Road, Shanghai Cheng District, Yi Ning City, The State of Yili, Xinjiang  
Province (Cina);  
Capitale Sociale: Renminbi 3.000.000 interamente versato  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Beijing F.I.L.A. - Dixon Stationery  
Company Limited.
  
- *Fila Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)*  
Sede: No. 211 M. Jiguang Road, Qiandeng, Kunshan, Jiangsu, P.R. (Cina);  
Capitale Sociale: Renminbi 25.000.000 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Beijing F.I.L.A. - Dixon Stationery  
Company Limited.
  
- *Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)*  
Sede: in 210 Pony Drive Unit 1, Newmarket, Ontario (Canada);

Capitale Sociale: Dollari canadesi 121.829 interamente versato  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Dixon Ticonderoga Company.

➤ *Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)*

Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos messicani 32.317.165 interamente versato;

Percentuale di possesso: 51,66% detenuta da Dixon Ticonderoga Company e 48,34% detenuta da Dixon Ticonderoga Inc.

Il Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) a sua volta detiene le seguenti partecipazioni:

➤ *Servidix, S.A. de C.V.,*

Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos Messicani 50.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la prestazioni di servizi amministrativi verso la controllante;

Percentuale di possesso: 99,998%.

➤ *Dixon Comercializadora, S.A. de C.V.,*

Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos messicani 70.000.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la produzione e la compravendita di articoli da scrittura;

Percentuale di possesso: 99,99%.

➤ *Dixon Ticonderoga de Mexico, S.A. de C.V.,*

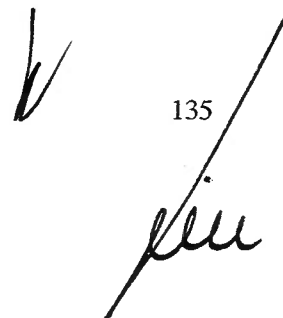
Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos messicani 50.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la prestazione di servizi di produzione;

Percentuale di possesso: 99,998%..

➤ *Dixon Mexico, S.A. de C.V.,*

135



Sede: Autopista México-Querétaro, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54941 (Messico);

Capitale Sociale: Pesos messicani 50.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la prestazione di servizi del personale complementare alla produzione;

Percentuale di possesso: 99,998%.

➤ *F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)*

Sede: San Ignacio 300, Bodega C, Quilicura, CP 8710030, Santiago de Chile, (Cile)

Capitale Sociale: Pesos cileni 5.428.993.000 interamente versato

Percentuale di possesso: 99,21% detenuta da Dixon Ticonderoga Company e 0,79% detenuta da F.I.L.A. S.p.A..

➤ *FILA Argentina S.A. (Argentina)*

Sede: Guatemala 5125 (B1667JNA) Malvinas Argentinas Prov.Buenos Aires, (Argentina);

Capitale Sociale: Pesos argentini 956.226 interamente versato

Percentuale di possesso: 95% detenuta da F.I.L.A. Chile Ltda (Cile) e 5% detenuta da Dixon Ticonderoga Company.

➤ *Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG ("Lyra KG" - Germania)*

Sede: Willstätterstraße 54-56, 90449 Nürnberg, (Germania);

Capitale Sociale: pari ad Euro 2.130.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 99,53% detenuta da F.I.L.A. S.p.A. e 0,47% detenuta da Lyra-Bleitstift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania).

➤ *Lyra-Bleitstift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania)*

Sede: Willstätterstraße 54-56, 90449 Nürnberg, (Germania);

Capitale Sociale: Euro 52.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 100% detenuta da Lyra KG.

➤ *Lyra Scandinavia AB (Svezia)*

Sede: Signalgatan 2, 44240 Kungälv (Svezia);

Capitale Sociale: Corone Svedesi 100.000 interamente versate;

Percentuale di possesso: 80% detenuta da Lyra KG.

➤ *PT. Lyra Akrelux (Indonesia)*

Sede: JL. Raya Gading Batavia Block LC.8 NO.31, Kelapa Gading Permai, Jakarta 14240 (Indonesia);

Capitale Sociale: Rupia indonesiana 1.996.250.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 52% detenuta da Lyra KG.

➤ *Lyra Asia PTE Ltd (Singapore)*

Sede: Blk 5012 Ang Mo Kio Avenue 5, TechPlace II #03-05/06;

Capitale Sociale: Dollari Singaporesi 300.000 interamente versato

Percentuale di possesso: 70% detenuta Lyra KG.

➤ *FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)*

Sede: 19 Mayis Mahallesi, Ataturk Cad, Esin Sok, Yazgan Merkezi, No. 3/7, Istanbul (Turchia);

Capitale Sociale: Nuova Lira Turca 3.400.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 100% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Stationary O.O.O. (Russia)*

Sede: Smirnovskaja Street 25, Bld 3 Office 07, 109052, Mosca, (Russia);

Capitale Sociale: Rubli 4.000.000 interamente versato;

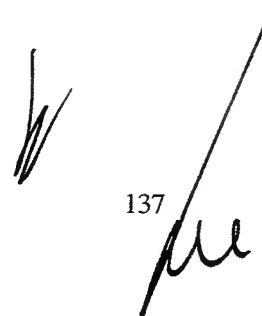
Percentuale di possesso: 90% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Hellas SA (Grecia)*

Sede: Anagenniseos 1/757 Block, 57013 Thessaloniki;

Capitale Sociale: Euro 24.000 interamente versato;

Percentuale di possesso: 50% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.



Pur detenendo una percentuale dei diritti di voto pari al 50% la società FILA Hellas è considerata controllata dal Gruppo FILA coerentemente con la definizione di controllo dell'IFRS 10 in quanto si ritengono verificati i seguenti aspetti:

- capacità attuale del Gruppo F.I.L.A., derivante da diritti sostanziali (clausole di deadlock), di dirigere le attività rilevanti che incidono in maniera significativa sui rendimenti dell'entità stessa;
- esposizione del Gruppo F.I.L.A. alla variabilità dei rendimenti e correlazione tra potere e rendimenti.

➤ *Industria Maimeri S.p.A. (Italia)*

Sede: Bettolino di Mediglia, Via Gianni Maimeri 1, 20060 Mediglia (Milano);  
Capitale Sociale: Euro 1.614.062 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 51% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Cartorama SA PTY LTDA (Sudafrica)*

Sede: Rialto Road, Grand Moorings Precinct, 7441 Century City, Cape Town (Sudafrica);  
Capitale Sociale: Rand 10.000 interamente versato;  
Percentuale di possesso: 90% detenuta da F.I.L.A. S.p.A..

➤ *Fila Australia PTY LTD (Australia),*

Sede: 737 Burwood Road, Hawthorn East, VIC, 3123;  
Capitale Sociale: Dollari Australiani 100 (di cui detenuto il 100%);  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)*

Sede: Ul. E. W. Radzikowskiego 17/1 31-315 krakow. (Polonia)  
Capitale Sociale: Zloti 100.000  
Percentuale di possesso: 51% detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

➤ *Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina)*

Sede: N.6,Wen Zhuang Road, Yixing Economic Development Zone, Jiangsu,PR Cina

Capitale Sociale: Renminbi 6.000.000;  
Percentuale di possesso: 100% detenuta da Beijing F.I.L.A. - Dixon Stationery Company Limited.

➤ *Writefine Products Private Limited (India)*

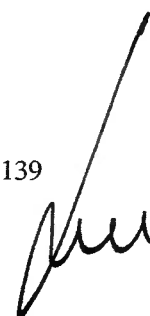
Sede: No.32,33,44,45,46, GIDC New Exp Area, Umbergaon 396171, Gujarat, (India);  
Capitale Sociale: Rupie 3.725.180 interamente versate;  
Percentuale di possesso: 51% detenuta da F.I.L.A. S.p.A..

➤ *Pioneer Stationery Pvt Ltd. (India)*

Sede: A1-244/17, G.I.D.C. Phase - II, Umbergaon - 396 171, Dist - Valsad, Gujarat, (India)  
Capitale Sociale: Rupie 500.000;  
Percentuale di possesso: 49% detenuta da Writefine Products Private Limited.

Tutte le società del Gruppo sono state consolidate mediante il metodo “dell’integrazione lineare” ad eccezione della società collegata Pioneer Stationery Pvt Ltd consolidata con il metodo del patrimonio netto.

Si precisa inoltre che la variazione dell’area di consolidamento che ha interessato il Gruppo F.I.L.A. nel corso del 2015 è dovuta alla costituzione delle società Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia) e Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina) nonché all’acquisizione del controllo nella società indiana Writefine Products Private Limited (India).





## Note Illustrative al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A.

### Nota 1 - Attività Immateriali

Le attività immateriali al 31 dicembre 2015 ammontano a 88.156 migliaia di Euro (21.264 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) composte per 42.212 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile indefinita - avviamento ("Nota 1.B - Attività Immateriali a Vita Utile Indefinita") e per 45.944 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile definita ("Nota 1.D - Attività Immateriali a Vita Utile Definita").

Nota 1.A - ATTIVITA' IMMATERIALI						
Avviamento	Dritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo	
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Movimentazione Costo Storico</b>						
Saldo al 31-12-2014	8.557	175	23.174	2.813	5	34.724
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>33.655</b>	<b>8</b>	<b>19.972</b>	<b>15.621</b>	<b>0</b>	<b>69.256</b>
Incrementi (Investimenti)	33.142	8	99	23	0	33.272
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Apporto di Whitefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	148	0	19.873	15.594	0	35.615
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	0	0	0	3	0	3
Differenze Cambio Incrementative Conversione	365	0	0	1	0	366
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(320)</b>	<b>(5)</b>	<b>(5)</b>	<b>(330)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	0	(3)	0	(3)
Riclassifiche Decrementi	0	0	0	0	(5)	(5)
Svalutazioni	0	0	0	(2)	0	(2)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	0	(320)	0	0	(320)
Saldo al 31-12-2015	42.212	183	42.826	18.429	0	103.650
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>						
Saldo al 31-12-2014		(110)	(18.717)	(2.632)		(13.460)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>		<b>(14)</b>	<b>(1.764)</b>	<b>(316)</b>		<b>(2.894)</b>
Ammortamenti Esercizio		(14)	(1.607)	(352)		(1.973)
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>		<i>0</i>	<i>(118)</i>	<i>(204)</i>		<i>(322)</i>
Apporto di Whitefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015		0	(157)	(22)		(179)
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015		0	0	(1)		(1)
Differenze Cambio Incrementative Conversione		0	0	(1)		(1)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>0</b>	<b>52</b>	<b>1</b>		<b>60</b>
Decrementi (Disinvestimenti)		0	0	1		1
Differenze Cambio Decrementative Conversione		0	59	0		59
Saldo al 31-12-2015		(124)	(12.422)	(2.947)		(15.494)
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	8.557	65	12.457	181	5	21.264
Valore Netto Contabile al 31-12-2015	42.212	59	30.404	15.482	0	88.156
Variazione tra periodi di confronto	33.655	(6)	17.947	15.301	(5)	66.892

L'incremento del valore netto contabile delle attività immateriali al 31 dicembre 2015 ammonta a 66.892 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile agli effetti della variazione dell'area di consolidamento legati all'acquisizione del controllo nella società indiana Whitefine Products Private Limited avvenuta a decorrere dalla data del 1° novembre 2015.

Per maggiori dettagli inerenti gli effetti contabili dell'operazione di aggregazione aziendale di Writefine Products Private Limited si rimanda alla sezione "Aggregazioni di Impresa".

Le "attività immateriali a vita utile indefinita" sono interamente costituite dagli avviamenti per un ammontare complessivo pari a 42.212 migliaia di Euro (8.557 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

L'incremento dell'esercizio ammonta a 33.655 migliaia di Euro ed è imputabile, per un ammontare pari a 33.142 migliaia di Euro, alla rilevazione del differenziale positivo tra il costo d'acquisto ed il patrimonio netto contabile della società Writefine Products Private Limited.

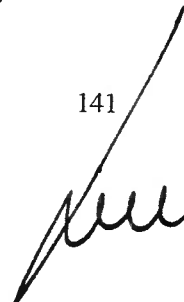
L'effetto della variazione del perimetro di consolidamento ha inoltre determinato un aumento del *carrying amount* per 148 migliaia di Euro dovuto ad avviamenti storici iscritti nel bilancio separato della Writefine Products Private Limited (India), rilevata in fase di "First Time Adoption".

La variazione comprende inoltre differenze cambio complessivamente positive per 365 migliaia di Euro.

Gli avviamenti non vengono ammortizzati, ma vengono sottoposti alla verifica del valore recuperabile ("*Impairment test*") ogni qual volta si è in presenza di fatti o circostanze che possono far presumere un rischio di impairment.

Coerentemente con quanto previsto dallo IAS 36, l'avviamento è allocato a diverse unità generatrici di flussi finanziari ("*Cash generating unit*" o "CGU") e sottoposto con cadenza almeno annuale ad analisi di recuperabilità attraverso un esercizio di "*Impairment test*".

Sono di seguito riportati gli avviamenti allocati alle CGU di riferimento:



**NOTA 1.B GOODWILL PER CASH GENERATING UNITS**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto	Differenze Cambio di Conversione	Variazione Area di Consolidamento
Writefine Products Private Limited	33.290	0	33.290	0	33.290
Gruppo Dixon - Centro/Sud America <sup>(1)</sup>	1.998	1.784	215	215	0
Gruppo Dixon - Nord America <sup>(2)</sup>	2.229	2.079	150	150	0
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	1.695	1.695	0	0	0
Omyacolor S.A. (Francia)	1.611	1.611	0	0	0
Gruppo Lyra <sup>(3)</sup>	1.217	1.217	0	0	0
FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)	101	101	0	0	0
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	71	71	0	0	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>42.212</b>	<b>8.557</b>	<b>33.655</b>	<b>365</b>	<b>33.290</b>

(1) - Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico); F.I.L.A. Chile Ltda (Cile); FILA Argentina S.A. (Argentina)

(2) - Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.); Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)

(3) - Johann Froeschels Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania); Lyra Scandinavia AB (Svezia); PT. Lyra Akrelux (Indonesia)

Le unità generatrici di flussi finanziari sono identificate nelle singole società del Gruppo. L'allocazione del Goodwill è stata effettuata considerando singole CGU o un Gruppo di CGU accorpate sulla base di potenziali sinergie e di logiche comuni di funzionamento dei mercati di sbocco.

Nel corso dell'esercizio 2015, il Goodwill generato dall'acquisizione del controllo della Writefine Products Private Limited è stata allocato alla CGU rappresentata dalla stessa società indiana. Rispetto al 2014 non si rilevano cambiamenti nei criteri di identificazione delle unità generatrici di flussi finanziari e nel metodo di allocazione degli attivi.

L'impairment test effettuato annualmente dal Gruppo è teso a confrontare il valore netto contabile delle unità generatrici di flussi finanziari sulle quali sono stati allocati i Goodwill con il relativo valore recuperabile. Quest'ultimo determinato come il maggiore tra il valore di mercato al netto dei costi di dismissione e il valore d'uso stimato attraverso l'attualizzazione dei flussi di cassa.

Il Gruppo F.I.L.A. identifica il valore recuperabile nel valore d'uso delle unità generatrici di flussi finanziari.

La stima del "Value in use" come disposto dalla IAS 36 è stata determinata applicando un tasso di attualizzazione sui flussi finanziari futuri attesi relativi a ciascuna CGU.

Sono di seguito riportate le assunzioni utilizzate al fine della predisposizione dell'impairment test:

IMPAIRMENT TEST - ASSUNZIONI CALCOLO VALUE IN USE				
valori in migliaia di Euro	Tasso di Attualizzazione (W.A.C.C.)	Growth Rate (g rate)	Orizzonte di previsione dei flussi di cassa	Metodo di Calcolo del Terminal Value
Writefine Products Private Limited	15,10%	4,70%	5 anni	Rata Perpetua
Gruppo Dixon - Centro/Sud America <sup>(1)</sup>	8,93%	3,50%	5 anni	Rata Perpetua
Gruppo Dixon - Nord America <sup>(2)</sup>	7,16%	1,90%	5 anni	Rata Perpetua
Industria Maireri S.p.A. (Italia)	9,46%	1,60%	5 anni	Rata Perpetua
Omyacolor S.A. (Francia)	6,72%	1,80%	5 anni	Rata Perpetua
Gruppo Lyra <sup>(3)</sup>	5,82%	1,90%	5 anni	Rata Perpetua
FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)	15,60%	5,60%	5 anni	Rata Perpetua
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	10,20%	5,20%	5 anni	Rata Perpetua

(1) - Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico); F.I.L.A. Chile Ltda (Cile); FILA Argentina S.A. (Argentina)

(2) - Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.); Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)

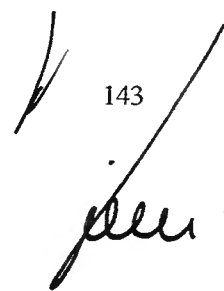
(3) - Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania); Lyra Scandinavia AB (Svezia); PT. Lyra Akrelux (Indonesia)

I Flussi di cassa futuri attesi utilizzati per la determinazione del "Value in use" sono stati stimati sulla base del Business Plan e del Budget 2016 approvati. I flussi successivi sono stati determinati muovendo dalle assunzioni da piano e applicando il growth rate identificato per ciascuna CGU coerentemente con le ipotesi di lungo periodo inerenti i tassi di crescita del settore e il rischio paese specifico in cui ciascuna CGU opera. Il "Terminal Value" è stato calcolato applicando il metodo della rendita perpetua.

Il tasso di attualizzazione (W.A.C.C.) è la media ponderata del costo del capitale di rischio e del costo del debito finanziario considerando l'effetto fiscale generato dalla leva finanziaria.

Di seguito si riportano le principali considerazioni effettuate per la determinazione dei tassi di attualizzazione per le CGU o Gruppi di CGU identificate:

- Writefine Products Private Limited – Il W.A.C.C. è pari 15,10% ed è stato determinato considerando un tasso di rendimento del capitale di rischio calcolato sul tasso free risk agganciato ai titoli di stato indiano a 10 anni e ad un beta levered che sconta il rischio specifico della società e della sua struttura finanziaria.



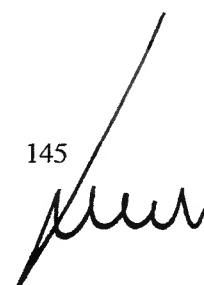
- Gruppo Dixon – Centro/Sud America – il tasso di attualizzazione è pari al 8,93% (9,15% al 31 dicembre 2014) e calcolato in base ad un rendimento del capitale di rischio agganciato ai titoli di stato decennali statunitensi e ponderato per la componente rischio paese particolarmente sensibile nell'area sudamericana.
- Gruppo Dixon – Nord America – Il W.A.C.C. utilizzato è pari al 7,16% (7,40% al 31 dicembre 2014) calcolato considerando un costo del capitale stimato muovendo dal tasso free risk dei titoli di stato a 10 anni emessi dal governo U.S.A. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è da imputare alla stabilizzazione dell'economica statunitense che ha determinato una lieve contrazione del costo dell'indebitamento nonché una riduzione del rendimento dei titoli di stato.
- Industria Maimeri S.p.A. (Italia) – il tasso utilizzato è pari al 9,46% (6,80% al 31 dicembre 2014). Il rendimento del capitale di rischio è stato determinato sulla base di un tasso free risk relativo ai BTP decennali emessi dal governo italiano. La variazione incrementale rispetto all'esercizio precedente è da imputare principalmente alle dinamiche del costo dell'indebitamento finanziario.
- Omyacolor S.A. (Francia) – Il W.A.C.C. è pari al 6,72% (6,85% al 31 dicembre 2014). La determinazione del rendimento del capitale di rischio muove dal tasso free risk attribuito ai titoli di stato francese a 10 anni. Il tasso mostra una sostanziale stabilità rispetto alle assunzioni adottate al 31 dicembre 2014.
- Gruppo Lyra – il tasso di attualizzazione utilizzato si attesta al 5,82% (6,40% al 31 dicembre 2014). La riduzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta alla contrazione dei tassi free risk dei BUND decennali utilizzati come base di calcolo del costo del capitale di rischio.
- FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa) – il W.A.C.C. è pari al 15,60% (8,10% al 31 dicembre 2014). L'aumento del tasso rispetto all'esercizio precedente è da imputare all'effetto combinato dell'incremento della componente rischio paese e dei tassi di rendimento dei titoli di stato decennali emessi dal governo sudafricano.
- Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) – Tasso di attualizzazione pari a 10,20% (10,10% al 31 dicembre 2014). Il W.A.C.C. rimane sostanzialmente invariato rispetto alla stima effettuata nel corso del precedente esercizio.

Sulla base degli esercizi di “*impairment test*” effettuati non sono emersi “*impairment loss*” sul valore dei Goodwill iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015.

A completamento delle analisi sono state effettuate alcune ulteriori attività quali:

- un'analisi di sensitività, tesa a verificare la recuperabilità del Goodwill a fronte di possibili variazioni nelle assunzioni di base utilizzate per il calcolo dei flussi attualizzati (è stata ipotizzata una variabilità nell'ordine del +0,5% e -0,5% del tasso W.A.C.C. e del g rate);
- il confronto tra i valori d'uso delle CGU per il 2015 e 2014 con l'analisi degli scostamenti;
- l'analisi di ragionevolezza tra il valore d'uso complessivo a livello di Gruppo e la capitalizzazione di Borsa.

Anche le analisi sopra menzionate hanno confermato l'integrale recuperabilità degli avviamenti e la ragionevolezza delle assunzioni utilizzate.



Di seguito la movimentazione al 31 dicembre 2015 delle “Attività Immateriali a Vita Definita”.

Nota 1.D - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA					
	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
<b>Movimentazione Costo Storico</b>					
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>175</b>	<b>23.174</b>	<b>2.813</b>	<b>5</b>	<b>26.167</b>
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>8</b>	<b>19.972</b>	<b>15.621</b>	<b>0</b>	<b>35.601</b>
Incrementi (Investimenti)	8	99	23	0	130
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	0	19.873	15.594	0	35.467
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	0	0	3	0	3
Differenze Cambio Incrementative Conversione	0	0	1	0	1
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>(320)</b>	<b>(5)</b>	<b>(5)</b>	<b>(330)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	(3)	0	(3)
Riclassifiche Decrementi	0	0	0	(5)	(5)
Svalutazioni	0	0	(2)	0	(2)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	(320)	0	0	(320)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>183</b>	<b>42.826</b>	<b>18.429</b>	<b>0</b>	<b>61.439</b>
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>					
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>(110)</b>	<b>(10.717)</b>	<b>(2.632)</b>		<b>(13.460)</b>
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>(14)</b>	<b>(1.764)</b>	<b>(316)</b>		<b>(2.094)</b>
Ammortamenti Esercizio	(14)	(1.607)	(292)		(1.913)
<i>di cui Variazione Area di Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>(118)</i>	<i>(204)</i>		<i>(322)</i>
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	0	(157)	(22)		(179)
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	0	0	(1)		(1)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	0	0	(1)		(1)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>59</b>	<b>1</b>		<b>60</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	1		1
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	59	0		59
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>(124)</b>	<b>(12.422)</b>	<b>(2.947)</b>		<b>(15.494)</b>
<b>Valore Netto Contabile al 31-12-2014</b>	<b>65</b>	<b>12.457</b>	<b>181</b>	<b>5</b>	<b>12.708</b>
<b>Valore Netto Contabile al 31-12-2015</b>	<b>59</b>	<b>30.404</b>	<b>15.482</b>	<b>0</b>	<b>45.944</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(6)</b>	<b>17.947</b>	<b>15.301</b>	<b>(5)</b>	<b>33.235</b>

La voce “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno” ammonta a 59 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (65 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La vita utile media residua dei “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, è di 6 anni.

La voce “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili” ammonta ad 30.404 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (12.457 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La variazione rispetto all’esercizio precedente è pari a 17.947 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile al consolidamento della Writefine Products Private Limited (India) con un apporto complessivo al 31 ottobre 2015, al netto del relativo fondo ammortamento,

pari a 19.716 migliaia di Euro. Tale ammontare è principalmente costituito dalla valorizzazione mediante *"purchase price allocation"* dei marchi detenuti dalla società indiana (principalmente il marchio *"DOMS"*).

Gli ammortamenti maturati nel corso del 2015 ammontano a 1.607 migliaia di Euro di cui 118 migliaia di Euro sono riferiti alla Writefine Products Private Limited e rappresentano le quote maturate tra il 1° novembre 2015 e il 31 dicembre 2015.

Gli altri marchi storici oggetto di ammortamento si riferiscono principalmente a *"Lapimex"* detenuto da F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e ai marchi *"Lyra"* detenuti da Lyra KG (Germania).

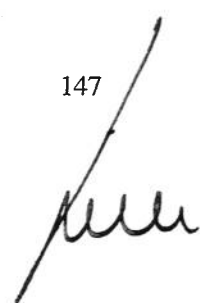
La vita utile media delle *"Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili"*, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, è di 30 anni.

La voce *"Altre Immobilizzazioni Immateriali"* ammonta a 15.482 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (181 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). La variazione rispetto all'esercizio precedente è pari 15.301 migliaia di Euro ed è dovuta principalmente alla variazione dell'area di consolidamento con un valore netto contabile apportato dalla Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015 pari a 15.572 migliaia di Euro; ammontare in prevalenza attribuibile alla *"Customer List"* della società indiana, identificata come asset strategico della società mediante *"purchase price allocation"*.

Gli ammortamenti del periodo ammontano a 292 migliaia di Euro di cui 204 migliaia di Euro maturati in capo alla controllata indiana dal 1° novembre 2015 al 31 dicembre 2015.

La vita utile media delle *"Altre Immobilizzazioni Immateriali"*, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, è di 13 anni.

Nel corso dell'esercizio 2015 il Gruppo F.I.L.A. non ha generato internamente alcuna attività immateriale. Non vi sono immobilizzazioni immateriali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.





## ▪ Nota 2 – Immobili, Impianti e Macchinari

La voce “Immobili, Impianti e Macchinari” al 31 dicembre 2015 è pari a 47.901 migliaia di Euro (25.552 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Si riporta di seguito la movimentazione dell'esercizio:

Nota 2.A - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI							
valori in migliaia di Euro	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilitazioni in Corso	Valore Complessivo
<b>Movimentazione Costo Storico</b>							
Saldo al 31-12-2014	4.334	22.774	35.361	9.788	5.545	1.085	78.888
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>3.835</b>	<b>7.576</b>	<b>16.788</b>	<b>360</b>	<b>2.008</b>	<b>280</b>	<b>30.847</b>
Incrementi (Investimenti)	0	539	3.039	325	469	3.305	7.677
di cui Variazione Area di Consolidamento	0	0	517	0	17	57	591
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	0	123	3.139	35	20	(3.317)	0
Riclassifiche Incrementi	0	0	0	0	0	5	5
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	3.835	6.914	10.293	0	1.299	287	22.628
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	0	0	0	0	23	0	23
Differenze Cambio Incrementative Conversione	0	0	317	0	197	0	514
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>(4)</b>	<b>(231)</b>	<b>(128)</b>	<b>(320)</b>	<b>(221)</b>	<b>(29)</b>	<b>(1.063)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	(4)	(15)	(198)	(241)	(221)	0	(679)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	0	(216)	0	(79)	0	(29)	(324)
Saldo al 31-12-2015	8.165	30.119	51.951	9.828	7.332	1.336	108.732
Variazione tra periodi di confronto	3.831	7.344	16.590	40	1.787	251	29.845
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>							
Saldo al 31-12-2014		(13.533)	(26.822)	(8.390)	(4.590)		(53.336)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>		<b>(1.592)</b>	<b>(4.352)</b>	<b>(728)</b>	<b>(1.451)</b>		<b>(8.123)</b>
Ammortamenti Esercizio		(1.002)	(2.592)	(728)	(556)		(4.878)
di cui Variazione Area di Consolidamento		(62)	(295)		(106)		(463)
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015		(590)	(1.726)	0	(706)		(3.022)
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015		0	0	0	(11)		(11)
Differenze Cambio Incrementative Conversione		0	(34)	0	(178)		(212)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>80</b>	<b>140</b>	<b>209</b>	<b>199</b>		<b>628</b>
Decrementi (Disinvestimenti)		15	140	190	199		544
Differenze Cambio Decrementative Conversione		65	0	19	0		84
Saldo al 31-12-2015		(15.045)	(31.034)	(8.909)	(5.842)		(60.831)
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	4.334	9.242	8.539	1.398	954	1.085	25.552
Valore Netto Contabile al 31-12-2015	8.165	15.074	20.917	919	1.490	1.336	47.901
Variazione tra periodi di confronto	3.831	5.832	12.378	(479)	536	251	22.349

La voce “Terreni” al 31 dicembre 2015 ammonta a 8.165 migliaia di Euro (4.334 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed accoglie i terreni di pertinenza degli immobili e delle strutture produttive di proprietà della società F.I.L.A. S.p.A. (Rufina Scopeti – Italia), della controllata Lyra KG (Germania) e della Writefine Products Private Limited (India).

La voce “Fabbricati” al 31 dicembre 2015 ammonta a 15.074 migliaia di Euro (9.242 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed è principalmente riferibile agli immobili funzionali all'attività produttiva siti in Italia, Messico, Germania, Francia ed India. L'incremento

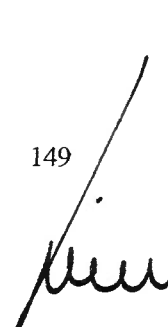
rispetto al 31 dicembre 2014 ammonta a 5.832 migliaia di Euro ed è in primo luogo riconducibile agli effetti contabili del consolidamento della società indiana Writefine Products Private Limited (valore netto contabile apportato al 31 ottobre 2015 pari a 6.324 migliaia di Euro).

Gli investimenti effettuati dal Gruppo nel corso dell'esercizio ammontano a 539 migliaia di Euro e riguardano la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia) per 116 migliaia di Euro, Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 337 migliaia di Euro correlati alle miglorie su beni di terzi apportate presso la nuova sede amministrativa, ed alla società e Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 85 migliaia di Euro.

La quota annuale degli ammortamenti di Gruppo è pari a 1.002 migliaia di Euro di cui 62 migliaia di Euro maturate in capo alla controllata indiana dalla data di primo consolidamento (1° novembre 2015) al 31 dicembre 2015.

La voce "Impianti e Macchinari" ammonta a 20.917 migliaia di Euro (8.539 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). La variazione rispetto all'esercizio precedente è pari a 12.378 migliaia di Euro ed è dovuta sia al consolidamento della società Writefine Products Private Limited (valore netto contabile apportato al 31 ottobre 2015 pari a 8.567 migliaia di Euro), sia agli investimenti effettuati dalle società del Gruppo nel corso del 2015 (3.039 migliaia di Euro di capitalizzazioni di cespiti e 3.139 migliaia di Euro di messa in uso di immobilizzazioni in corso). Di particolare rilievo quelli realizzati dal Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) funzionali all'implementazione della nuova linea produttiva "Ceddar wood Oxaca" per un totale di 2.566 migliaia di Euro, di cui 2.093 migliaia di Euro derivanti dalla messa in uso di immobilizzazioni in corso.

Gli altri investimenti riguardano, in particolare, la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 776 migliaia di Euro), la società Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 500 migliaia di Euro) e FILA Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina - 658 migliaia di Euro). Si precisa inoltre che nella voce "variazione dell'area di consolidamento" sono indicati gli investimenti realizzati dalla società FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (Cina), costituita nel corso del 2015 (304 migliaia di Euro) e dalla Writefine Products Private Limited nel periodo compreso tra il 1° novembre 2015 e il 31 dicembre 2015 (182 migliaia di Euro).



Gli investimenti effettuati dal Gruppo sono finalizzati a rendere più efficiente l'attuale capacità produttiva sia attraverso un rinnovamento, sia mediante un ampliamento degli attuali "assets" in uso.

Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 2.592 migliaia di Euro di cui 291 migliaia di Euro maturati in capo alle società che rientrano nella variazione del perimetro di consolidamento (FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd per 31 migliaia di Euro e Writefine Products Private Limited per 264 migliaia di Euro).

L'effetto cambio complessivo è accrescitivo del valore netto contabile per 283 migliaia di Euro.

La "Attrezzature Industriali e Commerciali" ammontano a 919 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (1.398 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). Il decremento verificatosi nel corso del 2015 è principalmente dovuto al fisiologico ammortamento degli *assets* in essere per 728 migliaia di Euro. L'effetto è in parte compensato da nuovi investimenti che interessano in primo luogo la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 263 migliaia di Euro) e riguardano l'acquisto di nuovi stampi di produzione o l'aggiornamento tecnico di quelli già operativi.

La voce "Altri Beni" ammonta a 1.490 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (954 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) e comprende principalmente mobili e macchine da ufficio, macchine da ufficio elettroniche ed autovetture. L'incremento si riferisce prevalentemente all'effetto derivante dalla variazione dell'area di consolidamento con un apporto al 31 ottobre 2015 da parte della Writefine Products Private Limited (India) di un valore netto contabile pari a 593 migliaia di Euro. Gli altri investimenti riguardano principalmente la controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. - 98 migliaia di Euro), FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina - 52 migliaia di Euro), FILA Argentina S.A. (Argentina - 69 migliaia di Euro), Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 40 migliaia di Euro) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico - 30 migliaia di Euro).

Gli ammortamenti ammontano a 556 migliaia di Euro di cui 106 migliaia di Euro imputabili alle società oggetto di variazione dell'area di consolidamento.

L'effetto cambio complessivo ammonta a 19 migliaia di Euro.

La voce "Immobilizzazioni in Corso" riguarda le costruzioni in economia eseguite dalle singole società del Gruppo per le quali non è ancora avvenuta la messa in uso. L'incremento del valore netto contabile registrato al 31 dicembre 2015 (251 migliaia di Euro) rispetto al 2014 è principalmente imputabile alla variazione dell'area di consolidamento con un apporto complessivo da parte della Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015 di 287 migliaia di Euro.

Non vi sono immobilizzazioni materiali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

### ▪ Nota 3 - Attività Finanziarie

La voce "Attività Finanziarie" ammonta al 31 dicembre 2015 a 2.055 migliaia Euro (964 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Nota 3.A - ATTIVITA' FINANZIARIE			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Finanziamenti e Crediti	Altre Attività Finanziarie	Valore Complessivo
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	7	957	964
quota non corrente	7	700	707
quota corrente	0	257	257
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	354	1.701	2.055
quota non corrente	354	1.433	1.787
quota corrente	0	268	268
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	347	744	1.091
quota non corrente	347	733	1.080
quota corrente	0	11	11

La voce "Altre Attività Finanziarie quota non corrente" ammonta a 1.433 migliaia di Euro (700 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed accoglie sia gli investimenti effettuati da Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) in attività finanziarie inerenti le indennità da corrispondere al personale, sia i depositi cauzionali a titolo di garanzia di contratti di fornitura di beni e servizi versati da diverse società del Gruppo F.I.L.A.

La variazione rispetto all'esercizio 2014 (744 migliaia di Euro) è dovuta principalmente all'effetto combinato della movimentazione degli investimenti finanziari della controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) che si sono apprezzati per 240 migliaia di Euro, alla concessione di un prestito a terze parti emesso da F.I.L.A. S.p.A. per 350 migliaia di Euro ed alla variazione dell'area di consolidamento per 447 migliaia di Euro a titolo di depositi cauzionali in capo alla società Writefine Products Private Limited (India) e Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina).

Le attività finanziarie sono valutate, a ciascuna data di bilancio, al *Fair value*.

Si rimanda alla Nota 11 per le informazioni in merito alla posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2015 del Gruppo F.I.L.A.

Di seguito si riporta il dettaglio delle "Attività finanziarie" con la ripartizione temporale dei flussi finanziari attesi:

NOTA 3.B - ATTIVITA' FINANZIARIE													
Descrizione	Informazioni Generali						Importi					Garanzie Ricevute	Garanzie Concesse
	Valore		Totale	Anno	Valuta	Paese	Attività Finanziarie Correnti	Attività Finanziarie Non Correnti					
	Capitale	Interesse						2016	2017	2018	2019		
<i>valori in migliaia di Euro</i>													
Depositi Cauzionali	11	0	11	2004	EUR	Italia	0	0	0	0	11	Nessuna	Nessuna
Prestito a terze parti	350	3	353	2015	EUR	Italia	3	0	350	0	0	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	2	0	2	2006	EUR	Francia	0	0	0	0	2	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	468	0	468	2015	EUR	India	50	0	0	0	418	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	24	0	24	2004	EUR	Regno Unito	0	0	0	0	24	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	9	0	9	2015	EUR	Cina	0	0	0	0	9	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	15	0	15	2015	EUR	Cina	0	0	0	0	15	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	29	0	29	2015	EUR	Cina	0	0	0	0	29	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	12	0	12	2007	EUR	Scandinavia	0	0	0	0	12	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	2	0	2	2012	EUR	Turchia	0	0	0	0	2	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	109	0	109	2012	EUR	Brasile	109	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	106	0	106	2015	EUR	Argentina	106	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	72	0	72	2015	EUR	Italia	0	0	0	0	72	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	3	0	3	2015	EUR	Grecia	0	0	0	0	3	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	5	0	5	2015	EUR	Sud Africa	0	0	0	0	5	Nessuna	Nessuna
Prestito a Dipendenti	4	0	4	2015	EUR	Francia	0	0	0	0	4	Nessuna	Nessuna
Attività Finanziarie a Copertura Obbligazioni con Dipendenti	334	0	334	2004	EUR	Messico	0	0	0	0	334	Nessuna	Nessuna
Attività Finanziarie a Copertura Obbligazioni con Dipendenti	497	0	497	Ante 2000	EUR	Stati Uniti	0	120	120	120	137	Nessuna	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>2.052</b>	<b>3</b>	<b>2.055</b>				<b>268</b>	<b>120</b>	<b>470</b>	<b>120</b>	<b>1.077</b>		

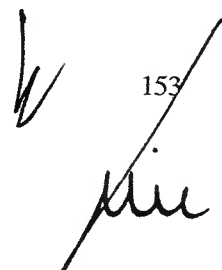
▪ **Nota 4 - Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto**

<b>Nota 4.A - PARTECIPAZIONI VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO</b>	
	<b>Partecipazioni in Società Collegate</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>6.746</b>
<b><u>Incrementi dell'esercizio</u></b>	<b>746</b>
Incrementi (Investimenti)	325
Movimentazione Partecipazione al Patrimonio Netto	420
<b><u>Decrementi dell'esercizio</u></b>	<b>(7.170)</b>
Decrementi	(7.166)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	(4)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>322</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(6.425)</b>

Le Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto ammontano a 322 migliaia di Euro (6.746 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). La variazione rispetto all'esercizio precedente è interamente imputabile alle dinamiche che hanno interessato il perimetro di consolidamento.

Nel corso dell'esercizio 2015 la partecipazione di collegamento nella Writefine Products Private Limited (India) è stata oggetto di "step up acquisition" da parte della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. che ha acquisito il controllo della società indiana incrementando la quota detenuta dal 18,5% al 51%.

L'operazione ha determinato l'acquisizione del controllo della partecipata ed il conseguente cambiamento del trattamento contabile da applicare alla partecipazione (dal metodo del patrimonio netto al consolidamento integrale "line by line"); il decremento pari a 7.166 migliaia di Euro è dunque riferito alla chiusura della partecipazione valutata all'*Equity Method* a decorrere dal 1 novembre 2015 data a partire dalla quale ha avuto effetto la "business combination".

153  


La movimentazione della partecipazione sulla base del metodo del patrimonio netto ammonta a 420 migliaia di Euro ed è principalmente riferita all'adeguamento contabile del "Carrying amount" della partecipazione al patrimonio netto della collegata Writefine Products Private Limited (India) dal 1 gennaio 2015 al 31 ottobre 2015, ovvero nel periodo antecedente l'acquisto della quota di maggioranza della società.

L'incremento pari a 325 migliaia di Euro è invece dovuto al consolidamento mediante metodo del patrimonio netto della società Pioneer Stationery Pvt Ltd. (India), società indiana detenuta con una quota del 49% dalla Writefine Products Private Limited (India) e considerata quindi, quale partecipazione di collegamento.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Dicembre 2015</b>
<b>Totale Attività</b>	<b>380</b>
Attività Correnti	232
Attività Non Correnti	148
<b>Totale Passività</b>	<b>(316)</b>
Passività Correnti	(94)
Passività Non Correnti	(222)
<b>Attività Nette</b>	<b>64</b>
	<b>Dicembre 2015</b>
<b>Ricavi</b>	<b>463</b>
<b>Costi</b>	<b>(514)</b>
<b>Utile/(Perdita)</b>	<b>(51)</b>
<b>Quota del Gruppo di utile/(perdita)</b>	<b>(25)</b>
<b>Quota del Gruppo di Attività Nette</b>	<b>49%</b>
<b>Valore Contabile</b>	<b>31</b>
Oneri consulenziali afferenti la partecipazione	
Sovrapprezzo Acquisizione di Pioneer Stationery Pvt Ltd. (India)	295
Effetti cambi sul patrimonio iniziale	(4)
<b>Valore della Partecipazione nel bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. di Pioneer Stationery Pvt Ltd. (India)</b>	<b>322</b>

▪ **Nota 5 - Partecipazioni Valutate al Costo**

Le Partecipazioni valutate al costo, pari a 31 migliaia di Euro, sono relative alla quota di partecipazione sottoscritta in Maimeri S.p.A. da parte di F.I.L.A. S.p.A. per un valore pari a 28 migliaia di Euro, corrispondente all'1% del suo capitale sociale ed alle quote di adesione ai consorzi Conai, Energia Elettrica Zona Mugello ed Energia Elettrica Milano detenute da F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015.

▪ **Nota 6 - Attività per Imposte Anticipate**

La voce "Attività per Imposte Anticipate" ammonta a 14.032 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (10.429 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

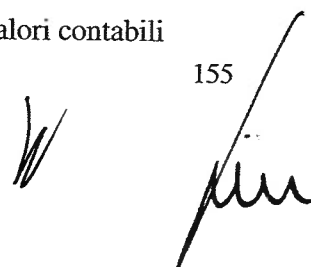
Di seguito si riporta la dinamica della voce "Attività per Imposte Anticipate" nell'esercizio con evidenza del saldo iniziale, della movimentazione occorsa nell'esercizio e del saldo finale al 31 dicembre 2015.

**Nota 6.A - MOVIMENTAZIONE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE**

*valori in migliaia di Euro*

<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>10.429</b>
Accantonamento	4.224
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	25
Utilizzo	(2.442)
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	76
Apporto di fusione Space S.p.A. al 31 maggio 2015	1.367
Differenze Cambio Conversione	337
Variazione a Patrimonio Netto	41
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>14.032</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>3.603</b>

Il saldo al 31 dicembre 2015 include principalmente le imposte anticipate calcolate su "Attività Immateriali", "Personale", "Fondi Rischi ed Oneri Tassati", "Perdite Fiscali Pregresse" e "Rimanenze", nonché, su altre differenze tra valori fiscali e valori contabili





La tabella seguente mostra l'ammontare delle imposte anticipate dettagliate in base alla natura dello stanziamento:

## NOTA 6.B - DETTAGLIO DELLE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE

	Importo di Stato Patrimoniale		Importo di Conto Economico		Importo di Patrimonio Netto		
	2015	Apporto di Write fine Private Products Limited al 31 ottobre 2015 e Space al 31 maggio 2015 <sup>(1)</sup>	2014	2015	2014	2015	2014
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
<b>Attività per imposte anticipate inerenti a:</b>							
Attività Immateriali	928		1.104	(176)	(132)	0	0
Immobili, Impianti e Macchinari	776		512	264	8	0	0
Fondi Rischi Diversi	160		155	5	33	0	0
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	1.109		749	360	105	0	0
Rimanenze	2.252		1.098	1.154	84	0	0
Personale	948		988	(81)	529	41	5
Adegamenti Cambi	51		20	31	20	0	0
Dividendi Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	1.485		1.564	(79)	(817)	0	0
Differenza di conversione contabilizzata a "Riserva di Traduzione"	339		437	(437)	868	339	437
Altro	116	76	65	(23)	(344)	0	0
Perdite Fiscali Pregresse	1.656		2.728	(1.072)	601	0	0
Costi a deducibilità differita	1.946		1.009	937	0	0	0
ACE	2.266	1.367	0	899	0	0	0
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>14.032</b>	<b>1.443</b>	<b>10.429</b>	<b>1.782</b>	<b>955</b>	<b>380</b>	<b>442</b>

(1) Le Attività per imposte anticipate apportate dalla Writefine Products Private Limited (India) al 31 ottobre 2015 ammontano a 76 migliaia di Euro mentre il contributo di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 è pari a 1.367 migliaia di Euro.

Gli stanziamenti per le imposte anticipate ammontano a 14.032 migliaia di Euro e sono principalmente imputabili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (5.136 migliaia di Euro), alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A., 4.014 migliaia di Euro) ed alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico, 1.591 migliaia di Euro).

La movimentazione dell'esercizio, oltre ad un utilizzo per complessivi 1.782 migliaia di Euro, include gli effetti derivanti dalla variazione del perimetro di consolidamento (76 migliaia di Euro apportate al 31 ottobre 2015 da Writefine Private Products Limited) e dell'apporto di fusione con Space S.p.A. (1.367 migliaia di Euro) relativo al beneficio fiscale dell'ACE riportabile calcolato fino al 31 Maggio 2015.

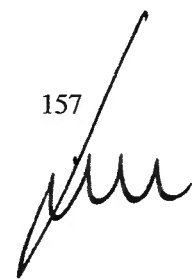
Lo stanziamento delle imposte anticipate è stato effettuato da ogni società del Gruppo valutando l'esistenza dei presupposti di recuperabilità futura di tali attività, ritenendola ad oggi molto probabile, sulla base dei piani strategici aggiornati e corredati dei relativi piani fiscali.

L'ammontare della stima delle imposte differite che si riverseranno entro i prossimi 12 mesi sono pari a 3.864 migliaia di Euro.

Le imposte anticipate sulla perdita fiscale idealmente generata nella prima parte dell'esercizio da F.I.L.A. S.p.A. (dal 1 gennaio 2015 al 31 maggio 2015), rilevate a seguito della fusione con Space S.p.A. e pari a circa 3,7 milioni di Euro, non sono state iscritte prudenzialmente in bilancio.

• **Nota 7 - Attività per Imposte**

Al 31 dicembre 2015 i crediti tributari, relativi alle imposte sul reddito ammontano complessivamente a 5.020 migliaia di Euro (923 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), composti principalmente da 1.916 migliaia di Euro riguardanti la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., da 1.517 migliaia di Euro della Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), da 281 migliaia di Euro del Grupo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e da 995 migliaia di Euro della Writefine Private Products Limited (India). Tali importi sono principalmente riferiti al versamento di acconti di imposta.



• **Nota 8 - Rimanenze**

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2015 ammonta a 118.519 migliaia di Euro (92.035 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La composizione delle rimanenze è di seguito esposta.

Nota 8.A - RIMANENZE				
	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Saldo al 31-12-2014	24.639	11.887	55.509	92.035
Saldo al 31-12-2015	33.439	13.229	71.851	118.519
Variazione tra periodi di confronto	8.800	1.342	16.342	26.484

L'incremento nel valore delle rimanenze tra il 2014 e il 2015 è in primo luogo imputabile alle politiche di approvvigionamento funzionali a supportare la pianificazione produttiva e la domanda di prodotti finiti.

Si precisa, inoltre, che il suddetto incremento è condizionato dalla variazione dell'area di consolidamento per 8.246 migliaia di Euro dalla società indiana Writefine Products Private Limited, per 116 migliaia di Euro dalla società Fila Polska Sp.Z.o.o e per 446 migliaia di Euro dalla società Fila Dixon Art & Craft Yixing Co., Ltd.

L'incremento delle rimanenze di magazzino, al netto della variazione dovuta ad operazioni straordinarie, è principalmente riconducibile alle politiche di approvvigionamento funzionali a supportare la pianificazione produttiva e la domanda di prodotti finiti.

Le giacenze al 31 dicembre 2015 sono esposte al netto dei fondi svalutazione delle rimanenze relative alle materie prime (866 migliaia di Euro), ai prodotti in corso di lavorazione (108 migliaia di Euro) ed ai prodotti finiti (1.907 migliaia di Euro). Gli stanziamenti si riferiscono a materiale obsoleto o a lento rigiro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

Si riporta la movimentazione per l'esercizio in esame del fondo svalutazione magazzino:

Nota 8.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO				
	Fondo Svalutazione Magazzino			Valore Complessivo
	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Saldo al 31-12-2014	653	100	1.769	2.521
Accantonamento	332	169	1.605	2.106
Utilizzo	(103)	(161)	(1.453)	(1.718)
Rilascio	0	0	(18)	(18)
Differenze Cambio Conversione	(16)	0	4	(12)
Saldo al 31-12-2015	866	108	1.907	2.880
Variazione tra periodi di confronto	213	8	138	359

Il fondo svalutazione magazzino al 31 dicembre 2015 mostra un incremento di 359 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2014 principalmente a fronte di maggiori accantonamenti da parte della controllata statunitense.

#### • Nota 9 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti

I crediti commerciali ed altri crediti ammontano complessivamente a 77.731 migliaia di Euro (76.067 al 31 dicembre 2014).

Nota 9.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI			
	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Crediti Commerciali	69.598	68.734	864
Crediti Tributarî	3.375	3.502	(127)
Altri Crediti	3.838	3.131	707
Ratei e Risconti Attivi	920	673	247
Verso terze parti	77.731	76.040	1.691
Crediti Commerciali v/Collegate	0	27	(27)
Verso imprese collegate	0	27	(27)
Valore complessivo	77.731	76.067	1.664

I crediti commerciali mostrano un incremento rispetto al 31 dicembre 2014 pari a 864 migliaia di Euro. La variazione è in primo luogo condizionata dal cambiamento dell'area di consolidamento, al 31 dicembre 2015, infatti, i crediti commerciali iscritti in capo alle controllate Writefine Products Private Limited (India) e Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia) ammontano rispettivamente a 919 migliaia di Euro e 86 migliaia di Euro.

Al netto dell'effetto attribuibile alle variazioni di perimetro e considerando l'impatto delle differenze cambio negative per 1.657 migliaia di Euro, il monte crediti mostra un incremento di 1.516 migliaia di Euro coerente con crescita fatturato che si è manifestata nell'esercizio.

I crediti ivi compresi sono esigibili entro 12 mesi.

I crediti commerciali suddivisi per area geografica in base al paese di destinazione sono di seguito dettagliati:

**Nota 9.B - CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo 31-12-2015</b>	<b>Saldo 31-12-2014</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Europa	23.537	23.486	51
Nord America	9.206	9.279	(73)
Centro/Sud America	33.004	33.964	(960)
Asia	1.452	762	690
Resto del mondo	2.399	1.243	1.156
<b>Valore complessivo</b>	<b>69.598</b>	<b>68.734</b>	<b>864</b>

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità.

**Nota 9.C - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondo Svalutazione Crediti</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>3.181</b>
Accantonamento	992
Utilizzo	(258)
Rilascio	(7)
Differenze Cambio	57
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>3.966</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>785</b>

L'accantonamento del periodo è principalmente riconducibile alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 616 migliaia di Euro) ed alla società statunitense Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. - 173 migliaia di Euro).

La voce "Crediti Tributari" include i crediti per IVA e altri crediti per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito.

I crediti tributari correnti ammontano a 3.375 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (3.502 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La voce "Altri Crediti" riguarda principalmente i crediti verso il personale, verso gli istituti previdenziali e gli acconti a fornitori. Il saldo al 31 dicembre 2015 ammonta a 3.838 migliaia di Euro (3.131 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). L'incremento della voce è dovuto principalmente agli anticipi a fornitori corrisposti dalla società indiana Writefine Products Private Limited (India) pari a 1.257 migliaia di Euro a garanzia dei rapporti di fornitura con i principali fornitori come richiesto dalla prassi commerciale del mercato indiano.

Il valore contabile degli "Altri Crediti" rappresentano il "*Fair Value*" alla data di bilancio.

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

• **Nota 10 - Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti**

La voce “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” al 31 dicembre 2015 ammonta a 30.683 migliaia di Euro (32.473 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Si allega il dettaglio della loro composizione ed il raffronto con l’esercizio precedente.

Nota 10 - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI			
valori in migliaia di Euro	Depositi Bancari e Postali	Denaro e Valori in Cassa	Valore Complessivo
Saldo al 31-12-2014	32.415	58	32.473
Saldo al 31-12-2015	30.551	132	30.683
Variazione tra periodi di confronto	(1.864)	74	(1.790)

I “Depositi Bancari e Postali” sono costituiti dalle disponibilità temporanee generate nell’ambito della gestione di cassa e riguardano principalmente i conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A. (Italia) per 1.129 migliaia di Euro ed ai conti correnti presso le banche delle controllate per 29.422 migliaia di Euro, in particolare: Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.; 9.640 migliaia di Euro), le controllate cinesi (3.927 migliaia di Euro) e Omyacolor S.A. (Francia; 3.677 migliaia di Euro).

La voce “Denaro e Valori in Cassa” ammonta a 132 migliaia di Euro, di cui 11 migliaia di Euro presso la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e 121 migliaia di Euro presso le diverse controllate.

Il valore d’iscrizione della voce rappresenta il “*Fair Value*” alla data di bilancio.

I depositi bancari e postali sono remunerati considerando tassi di interesse indicizzati ai tassi interbancari quali Libor e Euribor.

Non vi sono depositi bancari e postali soggetti a vincoli o restrizioni.

Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.

• **Nota 11 - Posizione Finanziaria Netta**

La "Posizione Finanziaria Netta" del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 è la seguente:

valori in migliaia di Euro	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
A Cassa	132	58	74
B Altre Disponibilità Liquide	30.551	32.415	(1.864)
C Titoli detenuti per la negoziazione			
<b>D Liquidità (A + B + C)</b>	<b>30.683</b>	<b>32.473</b>	<b>(1.790)</b>
<b>E Crediti finanziari correnti</b>	<b>268</b>	<b>257</b>	<b>11</b>
F Debiti bancari correnti	(67.319)	(62.311)	(5.008)
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(715)	(8.214)	7.499
H Altri debiti finanziari correnti	(505)	(512)	7
<b>I Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)</b>	<b>(68.539)</b>	<b>(71.037)</b>	<b>2.498</b>
<b>J Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)</b>	<b>(37.588)</b>	<b>(38.307)</b>	<b>719</b>
K Debiti bancari non correnti	(1.404)	(20.071)	18.667
L Obbligazioni emesse	0	0	0
M Altri debiti non correnti	(106)	(63)	(43)
<b>N Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(20.134)</b>	<b>18.624</b>
<b>O Indebitamento finanziario netto (J + N)</b>	<b>(39.098)</b>	<b>(58.441)</b>	<b>19.343</b>
<b>P Finanziamenti Attivi a terze parti</b>	<b>354</b>	<b>6</b>	<b>348</b>
<b>Q Indebitamento finanziario netto (O + P) - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(38.744)</b>	<b>(58.435)</b>	<b>19.691</b>

Note:

1) L'Indebitamento finanziario netto così come determinato al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti. L'indebitamento finanziario netto del Gruppo F.I.L.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 354 migliaia di Euro relativi a finanziamenti non correnti concessi a terze parti dalla F.I.L.A. S.p.A. (350 migliaia di Euro) e da Omyacolor S.A. (4 migliaia di Euro)

2) I Market Warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un valore di 21.504 migliaia di Euro non sono consideranti come parte integrante dell'indebitamento finanziario netto in quanto strumenti finanziari cashless.

3) Al 31 dicembre 2015 non ci sono rapporti con parti correlate che hanno impatti sull'indebitamento finanziario netto.

4) Al 31 dicembre 2014 l'impatto sull'indebitamento finanziario netto corrisponde a 25.456 migliaia di Euro relativi a finanziamenti passivi e 4.968 migliaia di Euro a depositi bancari in essere con Intesa Sanpaolo S.p.A.

La "Posizione Finanziaria Netta" al 31 dicembre 2015 è negativa per 38.744 migliaia di Euro e registra una riduzione di 19.691 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2014.

Si rimanda al paragrafo: "Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria" per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.



• **Nota 12 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto**

Il capitale sociale sottoscritto e versato al 31 dicembre 2015 della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., interamente versato, è suddiviso in 39.030.842 azioni:

- n. 32.464.334 azioni ordinarie, prive di valore nominale
- n. 6.566.508 azioni di classe B, prive di valore nominale, che danno diritto a 3 voti esercitabili nell'assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A..

Si riporta nel seguito il dettaglio della composizione del Capitale Sociale di F.I.L.A. S.p.A.

Azioni	N. Azioni	% su Capitale Sociale	Quotazione
Azioni Ordinarie	32.464.334	83,18%	MTA - Segmento STAR
Azioni B (Azioni a Voto Plurimo)	6.566.508	16,82%	Non Quotate

La movimentazione del capitale sociale nel periodo è imputabile all'effetto della fusione tra Space S.p.A. e F.I.L.A. S.p.A. che ha comportato, a partire dal 1 giugno 2015, un cambiamento dell'entità legale a capo del Gruppo F.I.L.A.. La capogruppo fino al 31 maggio 2015 era infatti F.I.L.A. S.p.A. (società cessata al 31 maggio 2015 in quanto fusa per incorporazione in Space S.p.A., ora F.I.L.A. S.p.A.).

I principali movimenti che nel corso dell'esercizio 2015 hanno impattato il capitale sociale sono riepilogati nel seguito:

- rilevazione nel bilancio consolidato del capitale sociale di Space S.p.A. (oggi F.I.L.A. S.p.A.) al 31 maggio 2015 pari a 13.555 migliaia di Euro e contestuale storno, pari a 2.748 migliaia di Euro, del capitale sociale della società capogruppo pre-fusione, F.I.L.A. S.p.A., fusa per incorporazione in Space S.p.A. (oggi F.I.L.A. S.p.A.). L'effetto netto di tali movimenti è pari a 10.807 migliaia di Euro;
- aumento di capitale sociale pari a 23.616 migliaia di Euro, a favore degli azionisti della F.I.L.A. S.p.A., fusa per incorporazione in Space S.p.A. (ora F.I.L.A. S.p.A.).

Di seguito il prospetto di dettaglio degli effetti sul capitale sociale e sulle riserve del bilancio consolidato della fusione.

**Dettaglio movimentazione capitale sociale e riserve del consolidato per effetto della fusione al 1 giugno 2015**

*valori in migliaia di Euro*

Rilevazione capitale sociale Space	13.555
Storno capitale sociale di FILA	(2.748)
Aumento di Capitale Sociale	23.616
<b>Totale movimentazione del Capitale Sociale derivante dalle scritture di fusione della capogruppo</b>	<b>34.423</b>
Storno partecipazione di Space in FILA	(39.073)
Rilevazione altre riserve di space	71.351
Rilevazione quota residua del Fair Value di Space	24.923
<b>Totale incremento di Riserve derivante dalle scritture di fusione della capogruppo</b>	<b>57.201</b>

Nella tabella seguente è stato rappresentato il calcolo del *Fair Value* di Space S.p.A. e la relativa allocazione nel patrimonio netto di fusione. Come già indicato nella sezione dei principi di consolidamento la differenza tra il *Fair Value* di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 e il suo patrimonio netto contabile è stata iscritta negli oneri finanziari.

**Fair Value di Space S.p.A. al 31 maggio 2015**

*valori in migliaia di Euro*


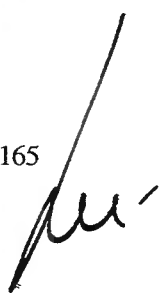
Valore di Borsa dell'azione (Euro) 29 maggio 2015	9,71
Numero di Azioni di Space	13.459.999
<b>Fair value dell'aumento di capitale</b>	<b>130.697</b>

**Allocazione del FV di Space 31 maggio 2015**

*valori in migliaia di Euro*

Patrimonio netto di Space S.p.A.	84.906
Aumento di capitale netto (include storno CS FILA)	20.868
Riserve	24.923
<b>Totale Fair Value di Space S.p.A. al 31 maggio 2015</b>	<b>130.697</b>

Sulla base delle informazioni disponibili, pubblicate dalla Consob, con aggiornamento al 31 dicembre 2015, i principali azionisti della capogruppo sono i seguenti:


  
 165
   


Azionisti	Azioni ordinarie	%
Pencil S.p.A.	13.133.032	40,5%
Venice European Investment Capital	3.916.291	12,1%
Sponsor	2.300.000	7,1%
Market Investors	13.115.011	40,4%
<b>Totale</b>	<b>32.464.334</b>	<b>100%</b>

Azionisti	Azioni ordinarie	Azioni classe B	Totale	Diritti di Voto
Pencil S.p.A.	13.133.032	6.566.508	19.699.540	62,9%
Venice European Investment Capital	3.916.291		3.916.291	7,5%
Sponsor	2.300.000		2.300.000	4,4%
Market Investors	13.115.011		13.115.011	25,1%
<b>Totale</b>	<b>32.464.334</b>	<b>6.566.508</b>	<b>39.030.842</b>	<b>100%</b>

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna.

Ogni azione di classe B attribuisce il diritto di tre voti ciascuna, in accordo con l'articolo 127-sexies del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Non sussistono altresì vincoli nella distribuzione dei dividendi e nel rimborso del capitale.

Al 31 dicembre 2015 non sussistono privilegi e vincoli di alcuna natura sulle azioni della Società, ad eccezione del pegno pertinente alle azioni detenute da F.I.L.A. S.p.A. in Omyacolor S.A. (Francia), in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) e in Lyra KG (Germania), a garanzia dei finanziamenti bancari in essere al 31 dicembre 2015.

### ***Riserva Legale***

La voce al 31 dicembre 2015 è pari a zero in quanto la riserva legale di F.I.L.A. S.p.A., società cessata al 31 maggio 2015 in quanto fusa per incorporazione in Space S.p.A. (ora F.I.L.A. S.p.A.).

### ***Riserva sovrapprezzo azioni***

Nell'ambito della contabilizzazione della fusione tra F.I.L.A. e Space S.p.A. è stata rilevata la riserva sovrapprezzo azioni della Space S.p.A. (ora F.I.L.A. S.p.A.) pari a 109.879 migliaia di Euro.

Come riportato nella Relazione degli amministratori sulla Gestione si ricorda che nel contesto del processo di quotazione, l'attuale società capogruppo ha emesso i seguenti warrant, esercitabili secondo i termini e le condizioni che sono dettagliati nei rispettivi regolamenti approvati dall'Assemblea:

#### *Market warrant*

Sono stati emessi n. 4.333.333 market warrant nell'ambito del collocamento istituzionale finalizzato all'ammissione a quotazione, negoziati sul MIV/segmento SIV separatamente dalle azioni e ulteriori n. 4.324.169 market warrant emessi a decorrere dalla data di efficacia della fusione (1 giugno 2015) e assegnati ai soggetti titolari di azioni ordinarie (ad esclusione degli azionisti pre-fusione di Space S.p.A. - ora F.I.L.A. S.p.A. - e di Space Holding S.p.A.). I market warrant possono essere esercitati in modalità *cashless*, nel periodo di 5 anni dalla Data di Efficacia della Fusione a determinate condizioni descritte nel regolamento market warrant.

Dei n. 8.657.502 Market Warrant inizialmente emessi, sono stati esercitati n. 290.293 Market Warrant nel primo periodo di Esercizio (23 luglio – 31 luglio 2015) e quindi sottoscritte n. 69.667 azioni ordinarie, n. 172.767 Market Warrant nel secondo periodo di Esercizio (1° agosto – 31 agosto 2015) e quindi sottoscritte n. 41.463 azioni ordinarie, n. 11.666 Market Warrant nel terzo periodo di Esercizio (1° settembre – 30 settembre 2015) e quindi sottoscritte n. 2.332 azioni ordinarie, n. 250 Market Warrant nel quarto periodo di Esercizio (1° ottobre – 31 ottobre 2015) e quindi sottoscritte n. 55 azioni ordinarie, n. 6.232 Market Warrant nel quinto periodo di Esercizio (1° novembre – 30 novembre 2015) e quindi sottoscritte n. 1.495 azioni ordinarie.

#### *Sponsor warrant*

Sono stati emessi n. 690.000 sponsor warrant, nella misura di n. 3 sponsor warrant ogni n. 2 azioni sponsor. L'esercizio di tali warrant, attribuisce ai detentori, azioni sponsor per il tramite di un regolamento su base di cassa. Gli sponsor warrant non quotati, esercitabili a pagamento del "Prezzo di Esercizio" unitario di Euro 10,385 possono essere esercitati, in tutto o in parte, a decorrere dal terzo giorno di borsa aperta successivo al 1 giugno 2015 e i

dieci anni successivi, solo se il prezzo ufficiale dell'azione registrato in almeno un giorno compreso nel periodo di esercizio sia pari o superiore a Euro 10,385.

A servizio dei market warrant e degli sponsor warrant, l'Assemblea di Space S.p.A. del 9 ottobre 2013 ha deliberato di:

- emettere massime n. 2.692.307 azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio dei market warrant, fermo restando che il numero massimo di azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio dei market warrant da emettersi in ipotesi di accelerazione è pari a n. 2.333.333; e
- aumentare il capitale sociale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 del Codice Civile, per un ammontare massimo complessivo, comprensivo di sovrapprezzo, di Euro 9.750.000, mediante emissione di massime n.750.000 azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio degli sponsor warrant, fermo restando che sulla base dei n. 690.000 sponsor warrant emessi, il numero massimo di azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio degli sponsor warrant sarà pari a 690.000.

Al 31 dicembre 2015 non sono stati esercitati sponsor warrant.

#### ***Riserva IAS 19***

A seguito dell'applicazione dello IAS 19, la riserva patrimoniale è negativa per 1.361 migliaia di Euro mentre al 31 dicembre 2014 era negativa per 1.368 migliaia di Euro.

#### ***Altre Riserve***

Le Altre Riserve si riducono per un ammontare pari a 27.311 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2014 in conseguenza degli effetti contabili della fusione tra Space S.p.A. (oggi F.I.L.A. S.p.A.) e F.I.L.A. S.p.A..

#### ***Differenza di Traduzione***

La voce accoglie le differenze cambio che si riferiscono alla conversione dei bilanci delle società controllate redatti in valuta locale e convertiti in Euro come valuta di consolidamento. Di seguito, riportiamo la movimentazione della voce "Differenza di Traduzione" relativa all'esercizio 2015:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Differenza di Traduzione</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>(1.756)</b>
<i>Variazioni dell'esercizio:</i>	
Differenza tra Cambio Medio di Periodo e Cambio Fine Periodo	1.220
Differenza tra Cambio Storico e Cambio di Fine Periodo	157
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>(379)</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>1.377</b>

### ***Utili/(Perdite) Portati a Nuovo***

La variazione della riserva ammonta complessivamente a 3.852 migliaia di Euro ed è principalmente attribuibile all'incremento generato dalla destinazione del risultato del Gruppo relativo all'esercizio 2014 (16.575 migliaia di Euro) compensata dal decremento imputabile agli effetti contabili della fusione tra Space S.p.A. (oggi F.I.L.A. S.p.A.) e F.I.L.A. S.p.A. (13.237 migliaia di Euro). Per ulteriori dettagli si rimanda alla tabella sopra riportata relativa alla movimentazione capitale sociale e riserve del bilancio consolidato per effetto della fusione al 1 giugno 2015.

### ***Patrimonio Netto di Terzi***

Il patrimonio netto di terzi si è incrementato di 22.532 migliaia di Euro riconducibile in primo luogo al consolidamento integrale della società indiana Writefine Products Private Limited (India) con l'apporto al consolidato di una quota di pertinenza delle minorities pari a 22.360 migliaia di Euro.

Il reddito d'esercizio prodotto dal Gruppo ed attribuibile a terze parti ammonta a 263 migliaia di Euro.

Il Dividendo distribuito dalle società del Gruppo partecipate da minorities è pari a 281 migliaia di Euro.

***Utile base e diluito per Azione***

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L'Utile/(perdita) per azione diluito è calcolato dividendo il risultato economico della società per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

Di seguito, si espone sia il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il patrimonio netto del bilancio consolidato sia il prospetto di riconciliazione tra il risultato di esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato di esercizio del bilancio consolidato:

*Prospetto di Riconciliazione al 31 dicembre 2015 tra il Patrimonio Netto della Capogruppo ed il Patrimonio Netto del Gruppo F.I.L.A.*

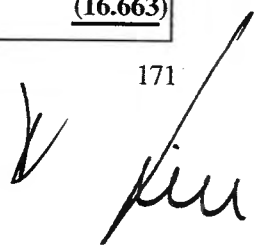
*valori in migliaia di Euro*

<b>Patrimonio Netto F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b><u>131.320</u></b>
Effetti elisione margini infragruppo	(2.433)
Effetto consolidamento Omyacolor S.A. (Francia)	9.295
Effetto consolidamento F.I.L.A. Hispania S.A. (Spagna)	3.001
Effetto consolidamento Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	(3.673)
Effetto consolidamento gruppo Dixon Ticonderoga	55.928
Effetto consolidamento gruppo Lyra	(1.165)
Effetto consolidamento FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	(1.475)
Effetto consolidamento FILA Stationary O.O.O. (Russia)	11
Effetto consolidamento FILA Hellas (Grecia)	536
Effetto consolidamento Industria Maineri S.p.A. (Italia)	492
Effetto consolidamento FILA Cartorama S.A. (Sud Africa)	(905)
Effetto consolidamento Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	(972)
Effetto consolidamento Writefine Products Private Limited (India)	21.766
<b>Patrimonio Netto Totale</b>	<b><u>211.727</u></b>
Effetto consolidamento "Quote di minoranza"	23.967
<b>Patrimonio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b><u>187.760</u></b>

*Prospetto di Riconciliazione al 31 dicembre 2015 tra il Risultato di Esercizio della Capogruppo ed il Risultato di Esercizio del Gruppo F.I.L.A.*

*valori in migliaia di Euro*

<b>Risultato di Esercizio F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b><u>(25.156)</u></b>
<i>Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:</i>	
Dividendi	(7.780)
Margini Magazzino	(2.351)
<i>Adeguamenti operati in applicazione dei principi contabili di Gruppo:</i>	
Consolidamento Maineri (U.S.A.)	(8)
Consolidamento FILA Polska (Polonia)	(33)
Consolidamento Writefine Private Limited (India)	(1.569)
<b>Risultato di Esercizio delle Società Controllate dalla Capogruppo</b>	<b>20.497</b>
<b>Risultato di Esercizio Netto Totale</b>	<b><u>(16.400)</u></b>
<b>Quota del risultato di esercizio e pregresso delle controllate di competenza di terzi</b>	<b>263</b>
<b>Risultato di Esercizio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b><u>(16.663)</u></b>





## Nota 13 - Passività Finanziarie

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2015 è pari a 70.049 migliaia di Euro (91.171 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui 1.510 migliaia di Euro a lungo termine e 68.539 migliaia di Euro a breve termine. Tale ammontare considera sia la quota non corrente sia la quota corrente di finanziamenti erogati da istituti bancari, da altri finanziatori e gli scoperti bancari.

Si allega di seguito il dettaglio al 31 dicembre 2015.

Nota 13.A - PASSIVITA' FINANZIARIE: Terze Parti							
valori in migliaia di Euro	Banche		Altri Finanziamenti		Scoperti Bancari		Valore Complessivo
	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>88.566</b>	<b>220</b>	<b>572</b>	<b>3</b>	<b>1.810</b>	<b>0</b>	<b>91.171</b>
quota non corrente	20.183	(112)	63	0	0	0	20.134
quota corrente	68.383	332	509	3	1.810	0	71.037
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>56.168</b>	<b>99</b>	<b>607</b>	<b>4</b>	<b>13.141</b>	<b>30</b>	<b>70.049</b>
quota non corrente	1.404	0	106	0	0	0	1.510
quota corrente	54.764	99	501	4	13.141	30	68.539
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(32.398)</b>	<b>(121)</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>11.331</b>	<b>30</b>	<b>(21.122)</b>
quota non corrente	(18.779)	112	43	0	0	0	(18.624)
quota corrente	(13.619)	(233)	(8)	1	11.331	30	(2.498)

Con riferimento alle "Passività Finanziarie Bancarie" l'esposizione complessiva del Gruppo ammonta a 56.168 migliaia di Euro di cui 54.764 migliaia di Euro considerati come quota corrente (68.383 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) e 1.404 migliaia di Euro classificati come non correnti (20.071 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La quota a medio lungo termine dei finanziamenti bancari si riduce rispetto al 2014 di 18.779 migliaia di Euro principalmente a fronte del rimborso volontario anticipato dei finanziamenti strutturati in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (14.500 migliaia di Euro erogati da Intesa Sanpaolo S.p.A. e 4.500 migliaia di Euro contratti nei confronti degli istituti di credito Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.) ed alla controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 208 migliaia di Euro erogato da Made in Lombardy).

Inoltre, a fronte della variazione del perimetro di consolidamento, l'esposizione bancaria di medio lungo termine aumenta per 533 migliaia di Euro per effetto della quota non corrente del finanziamento contratto dalla società Writefine Products Private Limited (India) nei confronti dell'istituto HDFC Bank.

La quota corrente delle passività finanziarie bancarie si riduce di 13.619 migliaia di Euro.

La variazione è principalmente imputabile al rimborso delle quote correnti dei finanziamenti della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. funzionali all'estinzione volontaria anticipata dell'intero ammontare dei finanziamenti strutturati in essere al 31 dicembre 2014. Le quote rimborsate riguardano le due tranches del finanziamento emesso dagli istituti di credito Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. (4.250 migliaia di Euro) e la quota corrente del finanziamento contratto con Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. (6.500 migliaia di Euro).

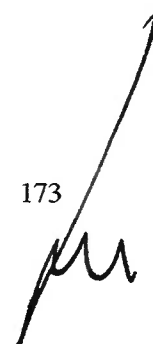
Con riguardo alle altre società del Gruppo particolarmente rilevante è la riduzione dell'esposizione bancaria di Lyra KG (Germania) relativamente al finanziamento contratto con HVB ed attivo per 8.000 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014, compensata dalla contestuale accensione di una linea di credito contratta con Commerzbank ed utilizzata al 31 dicembre 2015 per 1.500 migliaia di Euro.

Anche le controllate Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) nel corso del 2015 hanno ridotto la loro esposizione finanziaria per un ammontare rispettivamente pari a 1.596 migliaia di Euro e 1.417 migliaia di Euro.

In controtendenza rispetto alle dinamiche sin qui spiegate, i finanziamenti passivi bancari aumentano con riguardo alle controllate: Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 720 migliaia di Euro), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico - 1.913 migliaia di Euro), F.I.L.A. Argentina S.A. (Argentina - 219 migliaia di Euro) e F.I.L.A. Chile Ltda (Cile - 136 migliaia di Euro) principalmente a fronte di un maggior utilizzo delle linee di credito concesse.

Da ultimo, nell'area asiatica l'esposizione bancaria migliora per un ammontare di 778 migliaia di Euro a fronte dell'estinzione della linea di credito concessa alla società Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina) da UniCredit Bank. La riduzione è tuttavia compensata dall'apertura di una nuova linea di credito erogata da Intesa Sanpaolo S.p.A. a favore della Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd. (Cina - 425 migliaia di Euro) e dall'effetto della variazione dell'area di consolidamento con un apporto da parte di Writefine Products Private Limited di 3.986 migliaia di Euro.

La tabella seguente mostra il dettaglio della quota capitale delle "Passività Finanziarie" del Gruppo F.I.L.A. dettagliata per scadenza e tasso di interesse applicato.



Nota 13.B - PASSIVITA' FINANZIARIE: TASSO DI INTERESSE E SCADENZA

valori in migliaia di Euro	Società	Tasso di Interesse	Scadenza	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014
<b>Passività non correnti: passività finanziarie bancarie</b>					
Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,20%	Rimborsato Dicembre 2015	0	14.500
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,70%	Rimborsato Settembre 2015	0	4.500
Hypo Real Estate	Lyra KG (Germania)	Tasso del 4,25% (spread incluso)	Dicembre 2021	716	901
Made in Lombardy	Industria Maineri S.p.A. (Italia)	Euribor 3 mesi + spread 2,40%	Rimborsato Ottobre 2015	0	208
Creval	Industria Maineri S.p.A. (Italia)	Euribor 3 mesi + spread 2,10%	Gennaio 2020	155	0
HDFC Bank	Writefine Products PVT LTD	Tasso del 9,35% + spread 1,5%	Aprile 2020	533	0
Banco Itau	Licyn Industrial Mercantil Ltda (Brasile)	Tasso del 6,5% (spread incluso)	Riclassificato a breve termine	0	74
<b>Totale passività non correnti</b>				<b>1.404</b>	<b>20.183</b>
<b>Passività correnti: passività finanziarie bancarie</b>					
Unicredit Bank Intesa Sanpaolo	Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	Tasso del 1,98% (spread incluso) Tasso del 2,10% (spread incluso)	Gennaio 2016* Dicembre 2016 *	16.447	18.043
Scotia Bank Inverlat BBVA Bancomer BBVA Bancomer Banco Nacional de México Banco Santander	Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A.de C.V. (Messico)	Tasso del 3,41% + spread 1,45% Tasso del 3,27% + spread 1,5% Tasso dello 0,25% + spread 1,62% Tasso del 3,45% + spread 1,3% Tasso del 3,36% + spread 1,5%	Gennaio 2016* Dicembre 2016*	23.045	21.132
Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,20%	Rimborsato Dicembre 2015	0	6.500
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,70%	Rimborsato Settembre 2015	0	1.250
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi+ spread 1,50%	Rimborsato Settembre 2015	0	3.000
HVB	Lyra KG (Germania)	Tasso del 1,49% (spread incluso)	Dicembre 2015	0	8.000
Hypo Real Estate EuroHypo	Lyra KG (Germania)	Tasso del 4,25% (spread incluso) Tasso del 4,42% (spread incluso)	Dicembre 2016	184	192
Commerzbank	Lyra KG (Germania)	Tasso del 1,58% (spread incluso)	Febbraio 2016*	1.500	0
Unicredit Bank	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina)	Tasso del 5,1% + spread 1,53%	Dicembre 2015	0	778
TEB (BNL Branch)	FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	Tasso del 6% (spread incluso)	Giugno 2016*	1.811	1.807
HDFC Bank	Writefine Products PVT LTD	Tasso Libor + 3,50% Spread Tasso del 9,35% + 1,50%	Gennaio 2016 Dicembre 2016	3.986	0
Banco BICE	F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	Tasso del 7% (spread incluso)	Marzo 2016	136	0
Banco de Galicia y Buenos Aires Banco Provincia	F.I.L.A. Argentina S.A. (Argentina)	Tasso del 19,5% (spread incluso) Tasso del 19,5% (spread incluso)	Aprile 2016* Dicembre 2016*	266	47
BNL Banco Popolare Unicredit Italiano S.p.A Creval	Industria Maineri S.p.A. (Italia)	Euribor 3 mesi + spread 1,25% Euribor 3 mesi + spread 1,25% Euribor 3 mesi + spread 2,75% Euribor 3 mesi + spread 2,10%	Marzo 2016* Dicembre 2016*	1.355	635
Intesa Sanpaolo Intesa Sanpaolo Unicredit Bank	Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina)	Tasso del 5,13% (spread incluso) Tasso del 3,17% + spread 0,47% Tasso del 4,35% (spread incluso)	Gennaio 2016* Maggio 2016*	5.430	5.403
Intesa Sanpaolo	Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Pntation Company Ltd. (Cina)	Tasso del 5,10% + spread 0,77%	Febbraio 2016*	425	0
Banco Itau Caixa Economica Federal BNP	Licyn Industrial Mercantil Ltda (Brasile)	Tasso del 6,5% (spread incluso) Tasso del 19,60% (spread incluso) Tasso del 15,50% (spread incluso)	Marzo 2016* Settembre 2016*	179	1.596
<b>Totale passività correnti</b>				<b>54.764</b>	<b>68.383</b>

\* rinnovabili a scadenza

\*\* per maggiori dettagli in merito al rimborso si rimanda al commento relativo alla Capogruppo di seguito riportato

Di seguito, il dettaglio dei contratti di finanziamento bancario a lungo termine del Gruppo F.I.L.A. in essere al 31 dicembre 2015:

- 716 migliaia di Euro concesso a favore di Lyra KG (Germania) da Hypo Real Estate. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2015 è previsto in rate periodiche posticipate. Il tasso di interesse è pari a 4,25% comprensivo di spread;
- 155 migliaia di Euro concesso da Creval a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia). Il rimborso del debito residuo a lungo termine al 31 dicembre 2015 è previsto in rate mensili posticipate con scadenza fissa a Gennaio 2020. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor 3 mesi più uno spread del 2,10%;
- 533 migliaia di Euro rappresenta la quota a medio lungo termine del finanziamento concesso a favore della Writefine Products Private Limited (India) dall'istituto di credito HDFC Bank. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2015 è previsto in rate mensili a partire da gennaio 2017. Il tasso di interesse applicato è pari al 9,35% e uno spread del 1,50%.

Le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *Fair Value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (cosiddetto metodo del costo ammortizzato).

Di seguito, il dettaglio da contratto dei finanziamenti bancari a breve termine del Gruppo:

- 23.045 migliaia di Euro relativi a linee di credito concesse a favore del Gruppo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e così suddivise:
  - da Banco Nacional de México, S.A. pari a 8.647 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo del 3,45% ed uno spread pari al 1,30%;

- da 2 linee di credito concesse da BBVA per complessivi 7.525 migliaia di Euro con tassi di interesse applicati rispettivamente pari al 3,27% più spread fissato al 1,50% e 0,25% con uno spread del 1,62%;
  - da Bank Santander pari a 4.230 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo del 3,36% più uno spread pari al 1,50%;
  - Scotia Bank Inverlat pari a 2.643 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo pari al 3,41 ed uno spread del 1,45%;
- 16.447 migliaia di Euro a favore della Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) così suddiviso:
    - 13.778 migliaia di Euro relativi all'utilizzo corrente della linea di credito di complessivi 20 milioni di Dollari concessa da Unicredito Italiano S.p.A. (14 milioni di Dollari nel mese di giugno 2005 e la successiva estensione per 6 milioni di Dollari avvenuta nel mese di marzo 2007) ad un tasso del 1,98% comprensivo di spread;
    - 2.669 migliaia di Euro relativa all'utilizzo corrente della linea di credito originaria di complessivi 10 milioni di Dollari concessa da Intesa Sanpaolo S.p.A. ad un tasso pari 2,10% comprensivo di spread;
  - 5.430 migliaia di Euro a favore di Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) così suddiviso:
    - 4.589 migliaia di Euro relativi alle linee di credito concesse da Intesa Sanpaolo S.p.A. al tasso di interesse annuo del 5,13% e 3,17% con spread allo 0,48%;
    - 841 migliaia di Euro afferenti alla linea di credito concessa da UniCredit S.p.A. al tasso di interesse annuo pari al 4,35% comprensivo di spread;
  - 3.986 migliaia di Euro a favore della Writefine Products Private Limited (India) così suddiviso:
    - 3.497 migliaia di Euro inerenti linee di credito concesse dall'istituto HDFC al tasso di interesse rispettivamente pari ad un tasso LIBOR con uno spread del 3,5% ed un tasso del 9,35% con uno spread del 1,50%;

- 489 migliaia di Euro inerenti la quota a breve termine del finanziamento concesso dall'istituto HDFC al tasso di interesse annuo pari al 9,35% con uno spread del 1,50%;
- 1.684 migliaia di Euro a favore della Lyra KG (Germania) così suddiviso:
  - 1.500 migliaia di Euro afferenti alla linea di credito concesso da Commerzbank al tasso di interesse annuo pari al 1,58% comprensivo di spread;
  - 168 migliaia di Euro inerenti la quota di breve termine del finanziamento concesso da Hypo Real Estate al tasso di interesse annuo pari al 4,25% comprensivo di spread;
  - 16 migliaia di Euro afferenti al finanziamento concesso da EuroHypo al tasso di interesse annuo pari al 4,42% comprensivo di spread;
- 1.811 migliaia di Euro a favore di FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) relativa alla linea di credito concessa da TEB (BNL Branch), al tasso del 6% comprensivo di spread;
- 1.355 migliaia di Euro concessi a favore della Industria Maimeri S.p.A. (Italia) così suddiviso:
  - 500 migliaia di Euro inerenti linee di credito concesse a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) da Unicredito Italiano S.p.A. ad tasso di interesse pari all'Euribor a 3 mesi ed uno spread pari a 2,75%;
  - 600 migliaia di Euro inerenti linee di credito concesse a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) dall'istituto di credito Banco Popolare. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2015 è previsto in rate mensili posticipate a partire da marzo 2016. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor a 3 mesi con uno spread pari al 1,25%;
  - 49 migliaia di Euro inerenti la quota a breve termine del finanziamento concesso a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) dall'istituto di credito Creval. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor 3 mesi più uno spread del 2,10%;
  - 206 migliaia di Euro relativi ad una linea di credito concessa da BNL con un tasso applicato pari all'Euribor a 3 mesi con uno spread del 1,25%.

- 425 migliaia di Euro afferenti alle linee di credito concesse da Intesa Sanpaolo al a favore di Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd. (Cina) al tasso di interesse annuo del 5,10% con l'aggiunta di uno spread pari a 0,77%;
- 136 migliaia di Euro inerente una linea di credito concessa da Banca BICE a F.I.L.A. Chile Ltda (Cile) ad un tasso di interesse del 7% comprensivo di spread;
- 266 migliaia di Euro concessi a favore della FILA Argentina S.A. (Argentina) così suddiviso:
  - 130 migliaia di Euro come linea di credito concessa dal Banco de Galicia y Buenos Aires, al tasso di interesse annuo del 19,5% comprensivo di spread;
  - 136 migliaia di Euro relativi ad una linea di credito concessa dal Banco Provincia anch'essa ad tasso di interesse annuo del 19,5% comprensivo di spread;
- 179 migliaia di Euro concessi a favore di Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) così suddiviso:
  - 25 migliaia di Euro come linea di credito concessa dal Caixa Economica Federal, al tasso di interesse annuo del 19,6% comprensivo di spread;
  - 11 migliaia di Euro relativi alla quota residuale del finanziamento concesso da Banca Itau rimborsabile in rate mensili posticipate a partire da Settembre 2016. Il tasso di interesse applicato è pari al 6,5% comprensivo di spread;
  - 143 migliaia di Euro relativi ad una nuova linea di credito concessa da BNP Paribas al tasso di interesse del 15,5% comprensivo di spread;

I finanziamenti bancari aperti in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e concessi dagli istituti di credito Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. prevedevano il rispetto di soglie specifiche di indici finanziari (“*covenants*”). Tuttavia la chiusura anticipata di tali finanziamenti avvenuta nel corso dell'esercizio 2015 ha determinato il venir meno dei vincoli imposti.

Ad oggi non risultano finanziamenti in capo a società del Gruppo sottoposti al rispetto di *covenants* finanziari.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario da contratto relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti alle "Passività Finanziarie Bancarie":

Nota 13.C - FINANZIAMENTI BANCARI GRUPPO F.I.L.A.														
Descrizione	Informazioni Generali						Interesse		Piano di Rimborso					
	Importo			Totale	Anno	Valuta	Paese	Variabile	Spread	Passività Finanziarie Correnti		Passività Finanziarie Non Correnti		
	Capitale	Interessi								31/12/2016	2017	2018	2019	Oltre 2019
valori in migliaia di Euro														
	Da contratto	Amortized Cost												
UniCredit Revolving	13.778	0	0	13.778	2005	EUR	Stati Uniti	1,98%	0,00%	13.778	0	0	0	0
Banca Intesa Sanpaolo	2.669	14	0	2.683	2010	EUR	Stati Uniti	2,10%	0,00%	2.683	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>16.447</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>16.461</b>						<b>16.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A.	2.643	2	0	2.645	2015	EUR	Messico	3,41%	1,45%	2.645	0	0	0	0
Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A.	6.609	0	0	6.609	2015	EUR	Messico	3,27%	1,50%	6.609	0	0	0	0
Banco Santander, S.A.	4.230	0	0	4.230	2015	EUR	Messico	3,36%	1,50%	4.230	0	0	0	0
Banco Nacional de México, S.A.	8.647	1	0	8.648	2015	EUR	Messico	3,45%	1,30%	8.648	0	0	0	0
Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A.	916	0	0	916	2015	EUR	Messico	0,25%	1,62%	916	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>23.045</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>23.048</b>						<b>23.048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
HDFC Bank	1.873	0	0	1.873	2015	EUR	India	Labor	3,50%	1.873	0	0	0	0
HDFC Bank	1.624	11	0	1.635	2014	EUR	India	9,35%	1,50%	1.635	0	0	0	0
HDFC Bank	1.022	9	0	1.031	2014	EUR	India	9,35%	1,50%	498	170	145	161	57
<b>Subtotale</b>	<b>4.519</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>4.539</b>						<b>4.006</b>	<b>170</b>	<b>145</b>	<b>161</b>	<b>57</b>
BNL	206	0	0	206	2015	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	1,25%	206	0	0	0	0
Unicredito Italiano S.p.A.	500	0	0	500	2014	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	2,75%	500	0	0	0	0
Banco Popolare	600	0	0	600	2015	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	1,25%	600	0	0	0	0
Creval	204	0	0	204	2015	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	2,10%	49	49	50	56	0
<b>Subtotale</b>	<b>1.510</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.510</b>						<b>1.355</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>56</b>	<b>0</b>
Commerzbank	1.500	0	0	1.500	2015	EUR	Germania	1,58%	0,00%	1.500	0	0	0	0
Euro Hypo (Commerzbank)	16	0	0	16	2014	EUR	Germania	4,42%	0,00%	16	0	0	0	0
Hypo real Estate	884	0	0	884	2014	EUR	Germania	4,25%	0,00%	168	176	183	191	166
<b>Subtotale</b>	<b>2.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.400</b>						<b>1.684</b>	<b>176</b>	<b>183</b>	<b>191</b>	<b>166</b>
Banco BICE	136	0	0	136	2015	EUR	Cile	7,00%	0,00%	136	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>136</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>136</b>						<b>136</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intesa Sanpaolo	425	2	0	427	2015	EUR	Cina	5,10%	0,77%	427	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>425</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>427</b>						<b>427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intesa Sanpaolo	4.226	23	0	4.249	2014	EUR	Cina	5,13%	0,00%	4.249	0	0	0	0
Intesa Sanpaolo	363	0	0	363	2015	EUR	Cina	3,17%	0,48%	363	0	0	0	0
Unicredit Bank	841	3	0	844	2014	EUR	Cina	4,35%	0,00%	844	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>5.430</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>5.456</b>						<b>5.456</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Banco de Galicia y Buenos Aires	130	1	0	131	2015	EUR	Argentina	19,5%	0,0%	131	0	0	0	0
Banco Provincia	136	2	0	138	2015	EUR	Argentina	19,5%	0,0%	138	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>266</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>269</b>						<b>269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
TEB (BNL branch)	1.811	26	0	1.837	2012	EUR	Turchia	6,00%	0,00%	1.837	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>1.811</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>1.837</b>						<b>1.837</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Banco Itau	11	0	0	11	2014	EUR	Brasile	6,50%	0,00%	11	0	0	0	0
Caixa Economica Federal	25	0	0	25	2014	EUR	Brasile	19,60%	0,00%	25	0	0	0	0
BNP Paribas	143	4	0	147	2015	EUR	Brasile	15,50%	0,00%	147	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>179</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>183</b>						<b>183</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>56.168</b>	<b>99</b>	<b>0</b>	<b>56.266</b>						<b>54.862</b>	<b>395</b>	<b>378</b>	<b>408</b>	<b>223</b>

Il saldo al 31 dicembre 2015 delle "Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti" risulta complessivamente pari a 612 migliaia di Euro (575 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui classificate a breve termine per 507 migliaia di Euro (512 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).



La voce include le passività finanziarie verso altri finanziatori principalmente imputabili a:

- F.I.L.A. S.p.A nei confronti di Safety Kleen, per la quota residua correlata a contratti di leasing in essere (2 migliaia di Euro) e per anticipi dalle cessioni di crediti ricevuti dalla società di factoring (Ifitalia - International Factors S.p.A. – 65 migliaia di Euro).
- Writefine Products PVT LTD (India) per le quote relative a contratti di leasing in essere per un ammontare di 157 migliaia di Euro;
- FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa) con 231 migliaia di Euro inerenti debiti finanziari antecedenti l'acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A..

Di seguito si espone la tabella evidenziante lo scadenzario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti le “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” al 31 dicembre 2015:

Nota 13.D - FINANZIAMENTI DA ALTRI FINANZIATORI											
Descrizione	Informazioni Generali						Piano di Rimborso			Garanzie Concesse	
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Interesse		Passività Finanziarie Correnti		Passività Finanziarie Non Correnti
	Capitale	Interesse					Variable	Spread	2016		2017
<i>valori in migliaia di Euro</i>											
Safety Kleen Italia S.p.A. (Leasing)	2	0	2	2015	EUR	Italia	0,00%	0,00%	2	0	Nessuna
International Factors S.p.A. (Ifitalia)	65	0	65	2015	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	0,75%	65	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	34	0	34	2013-2018	EUR	Stati Uniti	4,30%	0,00%	18	16	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	34	0	34	2011	EUR	Francia	0,00%	0,00%	20	14	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	51	0	51	2014	EUR	Italia	0,00%	0,00%	39	12	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	155	2	157	2015	EUR	India	11,00%	0,00%	94	63	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	19	2	21	2014	EUR	Argentina	12,00%	0,00%	21	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	231	0	231	2014	EUR	Sud Africa	8,00%	0,00%	231	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	4	0	4	2014	EUR	Germania	0,00%	0,00%	4	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	12	0	12	2015	EUR	Brasile	12,00%	0,00%	12	0	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>607</b>	<b>4</b>	<b>611</b>						<b>506</b>	<b>105</b>	

La voce “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari”, è pari a 13.171 migliaia di Euro (1.810 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), e si riferisce alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (5.303 migliaia di Euro), alla controllata Lyra KG (Germania – 4.686 migliaia di Euro), alla società Industria Maimeri S.p.A. (Italia – 2.853 migliaia di Euro) ed alla controllata Fila Stationary O.O.O. (Russia - 329 migliaia di Euro).

Di seguito si espone il dettaglio “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari” al 31 dicembre 2015:

Nota 13.E - SCOPERTO BANCARIO										
Descrizione	Informazioni Generali							Piano di Rimborso		Garanzie Concesse
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Interesse		Passività Finanziarie Correnti 2016	
	Capitale	Interesse					Variabile	Spread		
<i>valori in migliaia di Euro</i>										
Istituti di Credito Vari	2.840	13	2.853	2015	EUR	Italia	Euribor 3 Mesi	3,00%	2.853	Nessuna
Hypovereinsbank	4.686	0	4.686	2015	EUR	Germania	1,49%	0,00%	4.686	Nessuna
Istituti di Credito Vari	5.286	17	5.303	2015	EUR	Italia	0,80%	0,00%	5.303	Nessuna
Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.	329	0	329	2015	EUR	Russia	3,50%	0,00%	329	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>13.141</b>	<b>30</b>	<b>13.171</b>						<b>13.171</b>	

#### ▪ Nota 14 - Benefici a Dipendenti

Le società del Gruppo F.I.L.A. garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro per i propri dipendenti sia direttamente, sia contribuendo a fondi esterni al Gruppo.

La modalità secondo cui questi benefici sono garantiti variano secondo le condizioni legali, fiscali ed economiche di ogni Stato in cui il Gruppo opera. Tali benefici sono basati sulla remunerazione e gli anni di servizio dei dipendenti.

I benefici riconosciuti ai dipendenti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto ("T.F.R.") di lavoro spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana ed in particolare dall'art. 2120 del Codice Civile Italiano. L'ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Le altre società del Gruppo, con particolare riferimento a Omyacolor S.A. (Francia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro sia tramite piani a contribuzione definita sia piani a benefici definiti.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società del Gruppo versano dei contributi a istituti assicurativi pubblici o privati sulla base di un obbligo di legge o contrattuale, oppure su base volontaria. Con il pagamento dei contributi le società adempiono a tutti i loro obblighi. Il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato per destinazione nelle voci di costo correlate al personale.

I piani a benefici definiti possono essere non finanziati ("*unfunded*") o possono essere interamente o parzialmente finanziati ("*funded*") dai contributi versati dall'impresa e talvolta dai suoi dipendenti, ad una società o fondo, giuridicamente distinto dall'impresa che eroga i

benefici ai dipendenti. I fondi prevedono una contribuzione fissa da parte dei dipendenti ed una contribuzione variabile da parte del datore di lavoro necessaria, almeno, a soddisfare i requisiti minimi (“*funding requirement*”) previsti dalla legge e dai regolamenti dei singoli paesi.

Infine, il Gruppo riconosce ai propri dipendenti altri benefici a lungo termine la cui erogazione avviene generalmente al raggiungimento di una determinata anzianità aziendale o nel caso di invalidità. In questo caso il valore dell’obbligazione rilevata in bilancio riflette la probabilità che il pagamento venga erogato e la durata per cui tale pagamento sarà effettuato. Il valore di tali fondi è calcolato su base attuariale con il metodo della “*proiezione unitaria del credito*”.

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 31 dicembre 2015:

<b>Nota 14.A - TFR E PROGRAMMI BENEFICI A DIPENDENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondi Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>Programmi Benefici a Dipendenti</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>2.779</b>	<b>2.146</b>	<b>4.925</b>
Erogazione	(119)	(1.689)	(1.808)
Oneri Finanziari	40	46	86
Past Service Cost	0	(6)	(6)
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	0	1.895	1.895
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>18</i>	<i>18</i>
Riserva IAS 19	(129)	59	(70)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>(23)</i>	<i>(23)</i>
Apporto di Writefine Prdoucts Private Limited al 31 ottobre 2015	0	306	306
Differenze Cambio Conversione	0	23	23
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>2.572</b>	<b>2.780</b>	<b>5.352</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(207)</b>	<b>634</b>	<b>426</b>

Gli’ “Utili Attuariali” riguardanti l’esercizio 2015 sono stati contabilizzati, al netto dell’effetto fiscale, direttamente nel patrimonio netto.

La seguente tabella evidenzia l’ammontare dei benefici a dipendenti distinti tra finanziati e non finanziati da attività asservite al piano stesso inerente agli ultimi due esercizi:

**PIANI PER BENEFICI A DIPENDENTI**

I. Obbligazioni per Benefici a Dipendenti		
	31-12-2015	31-12-2014
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività a Servizio al Piano	2.572	2.779
	<u>2.572</u>	<u>2.779</u>
Valore Attuale delle Obbligazioni Coperte da Attività a Servizio al Piano	3.611	3.868
Fair Value delle Attività a Servizio del Piano Inerenti alle Obbligazioni	(831)	(1.722)
	<u>2.780</u>	<u>2.146</u>
<b>Valore complessivo</b>	<b><u>5.352</u></b>	<b><u>4.925</u></b>

Le attività finanziarie in essere al 31 dicembre 2015 investite dal Gruppo F.I.L.A. al fine di coprire le passività finanziarie inerenti ai piani per “Benefici a Dipendenti” ammontano a 831 migliaia di Euro (1.722 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), riferibili a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. – 497 migliaia di Euro) e a F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 334 migliaia di Euro). Tali investimenti finanziari hanno un rendimento medio del 5,8% del capitale investito (suddiviso equamente tra investimenti nel Fondo finanziario “Ticket PFG” e investimenti in contratti a rendimento garantito). La “struttura” degli investimenti finanziari in essere al 31 dicembre 2015 non varia in termini di composizione rispetto all’esercizio corrente.

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto dei benefici a dipendenti rilevato a conto economico negli esercizi 2015 e 2014:

2. Costo Rilevato nel Conto Economico		
	31-12-2015	31-12-2014
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	1.889	1.579
Oneri Finanziari	86	184
<b>Costo rilevato nel conto economico</b>	<b><u>1.975</u></b>	<b><u>1.763</u></b>

Le principali ipotesi attuariali utilizzate per la stima dei benefici da riconoscere al termine del rapporto di lavoro sono le seguenti:

3. Principali Assunzioni Attuariali alla Data di Bilancio (espresso in valori medi)		
	31-12-2015	31-12-2014
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	4,3%	4,1%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	4,3%	4,4%
Tasso di Incremento Retributivo Futuro	2,4%	2,4%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,0%	2,0%

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario dei flussi finanziari inerenti i benefici a dipendenti in essere al 31 dicembre 2015.

Nota 14.B - BENEFICI A DIPENDENTI: SCADENZARIO FLUSSI FINANZIARI						
Natura	Importo	Scadenziario Flussi Finanziari				
		2016	2017	2018	2019	Oltre 2019
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Trattamento Fine Rapporto	2.572	120	106	107	100	2.139
Benefici a Dipendenti	2.780	155	94	89	33	2.409
<b>Valore complessivo</b>	<b>5.352</b>					

### ▪ Nota 15 - Fondi Rischi ed Oneri

La voce “Fondi Rischi ed Oneri” ammonta al 31 dicembre 2015 complessivamente a 1.376 migliaia di Euro (993 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui 942 migliaia di Euro (731 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) riferiti alla quota non corrente e 434 migliaia di Euro (262 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) classificati a breve termine.

Nota 15A - FONDO RISCHI ED ONERI							
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi Copertura Perdita in Società Collegate	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	51	67	0	686	0	189	993
quota non corrente	0	0	0	646	0	85	731
quota corrente	51	67	0	40	0	104	262
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	39	132	0	647	0	558	1.376
quota non corrente	0	0	0	607	0	335	942
quota corrente	39	132	0	40	0	223	434
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	(12)	65	0	(39)	0	369	383
quota non corrente	0	0	0	(39)	0	250	211
quota corrente	(12)	65	0	0	0	119	172

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce "Fondi Rischi ed Oneri" al 31 dicembre 2015.

Nota 15.B - FONDO RISCHI ED ONERI: MOVIMENTAZIONE					
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Saldo al 31-12-2014	51	67	686	0	189
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	(12)	(35)	(139)	0	(18)
Accantonamento Fondo Rischi ed Oneri	0	100	43	0	366
Ribascio Fondo Rischi ed Oneri	0	0	0	0	0
Attualizzazione	0	0	57	0	0
Differenze Cambio	0	0	0	0	21
Saldo al 31-12-2015	39	132	647	0	558
Variazione tra periodi di confronto	(12)	65	(39)	0	369

➤ **Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali:**

tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività inerenti ad un accertamento relativo alla società F.I.L.A. S.p.A., da parte dei pubblici dipartimenti fiscali, relativi al periodo di imposta 2004 riferita alle imposte dirette ed indirette (39 migliaia di Euro).

➤ **Fondi per Contenziosi Legali:**

tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività che devono essere contabilizzate con riferimento a:

- procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa;
- procedimenti legali relativi a contenziosi con dipendenti o ex dipendenti ed agenti di commercio.

L'accantonamento pari a 100 migliaia di Euro riguarda la società Lyra KG ed è imputabile a controversie legali con un cliente della società.

L'utilizzo pari a 35 migliaia di Euro si riferisce principalmente alla controllata francese Omyacolor S.A., a seguito della chiusura della controversia in essere al 31 dicembre 2014.

➤ **Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili:**

il fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili espone il fondo indennità suppletiva di clientela agenti in essere al 31 dicembre 2015 nella società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e nella controllata Industria Maimeri S.p.A.. La "Perdita Attuariale" relativa all'esercizio 2015 ammonta a complessivi 57 migliaia di Euro. Le variazioni

attuariali del periodo, al netto dell'effetto imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

➤ Altri Fondi:

Il Fondo complessivo pari a 558 migliaia di euro è principalmente imputabile all'accantonamento per oneri di bonifica ambientale in capo alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) inerenti attività intraprese sul territorio americano nel periodo antecedente l'acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A.. Tempi e stime della bonifica saranno riviste periodicamente dal management aziendale fino al suo completamento.

Non sono previsti altri costi di smantellamento e di bonifica ambientale, a seguito dei processi riorganizzativi che coinvolgono i siti aziendali del Gruppo F.I.L.A.

Nel definire la miglior stima della passività potenziale, ciascuna società del Gruppo F.I.L.A. valuta i procedimenti legali individualmente al fine di stimare le probabili perdite che generalmente derivano da eventi simili a quello che dà origine alla passività. La loro stima prende, ove possibile e necessario, in considerazione l'opinione di consulenti legali ed altri esperti, l'esperienza pregressa della Società nonché l'intenzione della Società stessa di intraprendere ulteriori azioni in ciascun procedimento. Il fondo presente nel bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. è la somma di tali stanziamenti individuali effettuati da ciascuna società del Gruppo.

▪ **Nota 16 – Passività per Imposte Differite**

La voce “Passività per imposte Differite” ammonta a 19.485 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (5.825 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

**Nota 16.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

valori in migliaia di Euro

<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>5.825</b>
Accantonamento	96
Utilizzo	(472)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>(218)</i>
Apporto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015	13.923
Differenze Cambio Conversione	94
Variazione a Patrimonio Netto	19
 <b>Saldo al 31-12-2015</b>	 <b>19.485</b>
 <b>Variazione tra periodi di confronto</b>	 <b>13.661</b>

Le imposte differite stanziare sono calcolate principalmente su “Attività Immateriali” ed “Immobili, Impianti e Macchinari”, nonché su altre differenze tra valori fiscali e valori contabili.

La tabella mostra il dettaglio del fondo per imposte differite per natura dello stanziamento:

**NOTA 16.B - DETTAGLIO DELLE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

	Importo di Stato Patrimoniale		Importo di Conto Economico		Importo di Patrimonio Netto	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
valori in migliaia di Euro						
		Apporto di Writefine Private Products Limited al 31 ottobre 2015 e Space al 31 maggio 2015				
<b>Passività per imposte differite inerenti a:</b>						
Rimanenze (PPA Messico)	0	0	0	(201)	0	0
Attività Immateriali	14.346	11.987	2.988	(630)	144	0
Immobili, Impianti e Macchinari	3.837	1.930	1.532	375	257	0
Personale - IAS 19	154	0	108	27	180	(104)
Dividendi pianificati Gruppo F.I.L.A. - IAS 12	125	0	125	0	(1)	0
Differenza di conversione contabilizzata a “Riserva di Traduzione”	99	0	209	(209)	(936)	99
Altro	924	0	863	61	42	0
<b>Totale passività per le imposte differite</b>	<b>19.485</b>	<b>13.918</b>	<b>5.825</b>	<b>(376)</b>	<b>(515)</b>	<b>118</b>

187



Il saldo al 31 dicembre 2015 è in primo luogo condizionato dalla variazione del perimetro di consolidamento. L'acquisizione della Writefine Products Private Limited (India) ha infatti determinato l'apporto in bilancio consolidato di imposte differite principalmente rivenienti dagli effetti fiscali calcolati sulle rivalutazioni al *Fair Value* dei "Marchi, Customer List e Immobili, Impianti e Macchinari", rilevati durante il processo di "*Business Combination*". Al 31 dicembre 2015 il saldo complessivo del fondo della controllata indiana ammonta a 13.705 migliaia di Euro a fronte di un apporto iniziale al 31 ottobre 2015 pari a 13.923 migliaia di Euro compensato da riversamenti per 218 migliaia di Euro contabilizzati a chiusura d'esercizio. A concorrenza del valore delle "Passività per Imposte Differite" presente al 31 dicembre 2015, si rilevano passività stanziata dalla capogruppo, dalla Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), dalla Lyra KG e dalla Lycin Mercantil Industrial Ltda., principalmente afferenti ad "Attività Immateriali" ed "Immobili, Impianti e Macchinari".

La variazione a Patrimonio Netto rappresenta l'effetto fiscale degli "Utili/Perdite Attuariali" calcolati su "T.F.R. e Programmi e Benefici a Dipendenti" e contabilizzati, in applicazione dello IAS 19, come Riserva di Patrimonio Netto.

Il riversamento atteso entro i prossimi 12 mesi ammonta a 1.579 migliaia di Euro.

#### ▪ **Nota 17 – Strumenti Finanziari**

La voce al 31 dicembre 2015 ammonta a 21.504 migliaia di Euro e rappresenta la stima del *Fair Value* dei market warrant calcolata come il numero di warrant emessi e da emettere per il relativo prezzo di quotazione. Il *Fair Value* è stato determinato utilizzando il livello 1 della gerarchia in quanto i market warrant risultano quotati su un mercato attivo.

Nel corso dell'esercizio sono stati esercitati n. 490.373 warrant per un controvalore complessivo pari a 986 migliaia di Euro.

I market warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 sono stati adeguati al loro *Fair Value* calcolato in base al valore di quotazione corrente a data bilancio (2,63 Euro). Il differenziale tra il *Fair Value* al 31 dicembre 2015 e il valore al 31 maggio 2015 (2,00 Euro) è stata

imputata a conto economico tra gli oneri finanziari per un ammontare complessivo pari a 5.156 migliaia di Euro.

▪ **Nota 18 - Passività per Imposte**

La voce “Passività per Imposte”, afferente ai debiti tributari per imposte correnti, ammonta complessivamente a 1.840 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (2.536 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) principalmente imputabile alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., alla società messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), alla FILA Argentina S.A. (Argentina), alla FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) ed alla società indiana consolidata al 31 dicembre 2015 Writefine Products Private Limited.

▪ **Nota 19 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti**

Di seguito, il dettaglio dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” del Gruppo F.I.L.A.:

**Nota 19.A - DEBITI COMMERCIALI ED ALTRI DEBITI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
Debiti Commerciali	38.412	36.968	1.444
Debiti Tributari	4.775	3.839	936
Altri Debiti	8.787	7.442	1.345
Ratei e Risconti Passivi	1.011	630	381
<b>Verso terze parti</b>	<b>52.985</b>	<b>48.879</b>	<b>4.106</b>
Debiti Commerciali v/Collegate	0	205	(205)
<b>Verso imprese collegate</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>(205)</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>52.985</b>	<b>49.084</b>	<b>3.901</b>

La voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” al 31 dicembre 2015 ammonta a 52.985 migliaia di Euro (49.084 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

L'incremento della voce "Debiti Commerciali" (1.444 migliaia di Euro) è in primo luogo determinato dagli effetti derivanti dalla variazione del perimetro di consolidamento. L'effetto complessivo ammonta 3.359 migliaia Euro ed è imputabile per 3.215 migliaia di Euro alla Writefine Products Private Limited, per 142 migliaia di Euro alla Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd (Cina) e per 2 migliaia di Euro a Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia).

Al netto della variazione del perimetro consolidamento il saldo al 31 dicembre 2015 dei debiti commerciali si riduce di 1.915 migliaia di Euro.

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti commerciali per area geografica:

<b>Nota 19.B - DEBITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo 31-12-2015</b>	<b>Saldo 31-12-2014</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Europa	22.240	20.763	1.477
Nord America	3.102	5.470	(2.368)
Centro/Sud America	2.717	3.729	(1.012)
Asia	9.804	6.516	3.288
Resto del mondo	549	490	59
<b>Valore complessivo</b>	<b>38.412</b>	<b>36.968</b>	<b>1.444</b>

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro "Fair Value".

I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

La voce "Debiti Tributari" verso terzi ammonta, al 31 dicembre 2015, a 4.775 migliaia di Euro (3.839 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), di cui 3.621 migliaia di Euro correlati ai debiti per IVA e 1.154 migliaia di Euro inerenti ai debiti tributari diversi dalle imposte correnti.

I debiti per IVA sono principalmente riconducibili alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (3.111 migliaia di Euro), alle Lyra Scandinavia AB (127 migliaia di Euro), alla società inglese FILALYRA GB Ltd. (90 migliaia di Euro) ed alla cilena F.I.L.A. Chile Ltda (76 migliaia di Euro).

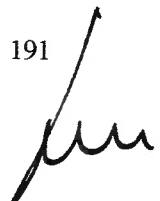
Gli Altri Debiti Tributarî sono invece principalmente riconducibili alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (414 migliaia di Euro) ed inerenti a debiti per ritenute su lavoro autonomo, sorti nel mese di dicembre 2015 e pagati nel mese di gennaio 2016. La quota residua si riferisce in particolare alle controllate cinesi (306 migliaia di Euro) per tasse locali ed alla Writefine Products Private Limited (105 migliaia di Euro).

La voce "Altri Debiti" ammonta a 8.787 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 ed include principalmente:

- i debiti verso il personale per elementi retributivi da corrispondere pari a 5.111 migliaia di Euro (4.032 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014);
- i debiti verso istituti previdenziali a fronte dei contributi previdenziali da versare pari a 2.099 migliaia di Euro (1.874 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014);
- i debiti verso agenti per provvigioni da corrispondere pari a 172 migliaia di Euro (199 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Il valore contabile dei "Debiti Tributarî", degli "Altri Debiti" e dei "Ratei e Risconti Passivi" alla data di bilancio approssima il loro *Fair Value*.

Con riferimento agli altri debiti non correnti, il loro ammontare al 31 dicembre 2015 è pari a 132 migliaia di Euro e si riferisce a depositi versati da clienti a garanzia dei rapporti commerciali sottostanti contratti di fornitura pluriennale della società indiana Writefine Products Private Limited (India).



▪ **Nota 20 – Ricavi della Gestione Caratteristica**

Il valore dei ricavi della gestione caratteristica al 31 dicembre 2015 si attesta a 275.333 migliaia di Euro (233.585 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Il dettaglio dei ricavi è il seguente:

<b>Nota 20.A - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>			
	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015-2014</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	294.295	248.207	46.088
Rettifiche su Vendite	(18.962)	(14.622)	(4.340)
Resi su Vendite	(10.282)	(7.370)	(2.912)
Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite	(8.680)	(7.252)	(1.428)
<b>Valore complessivo</b>	<b>275.333</b>	<b>233.585</b>	<b>41.749</b>

Al 31 dicembre 2015, i “Ricavi della Gestione Caratteristica” relativi alla variazione dell’area di consolidamento sono pari a 7.005 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

Di seguito, si espone la divisione dei ricavi per area geografica che è effettuata sulla base della dislocazione dei clienti a cui i ricavi si riferiscono:

<b>Nota 20.B - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>			
	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015-2014</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Europa	116.873	111.011	5.862
Nord America	86.065	62.874	23.191
Centro/Sud America	55.034	50.592	4.442
Asia	8.643	1.899	6.744
Resto del Mondo	8.719	7.209	1.510
<b>Valore complessivo</b>	<b>275.333</b>	<b>233.585</b>	<b>41.748</b>

▪ **Nota 21 – Altri Ricavi e Proventi**

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi.

La voce “Altri Ricavi e Proventi” al 31 dicembre 2015 si attesta a 7.210 migliaia di Euro (3.817 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

<b>Nota 21 - ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
Plusvalenza delle Vendite Immobili, Impianti e Macchinari	46	42	4
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	2.390	1.467	923
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	2.528	1.076	1.452
Altri Ricavi e Proventi	2.247	1.232	1.015
<b>Valore complessivo</b>	<b>7.210</b>	<b>3.817</b>	<b>3.393</b>

La voce “Altri Ricavi e Proventi” include principalmente:

- commissioni relative alle vendite a marchio Ticonderoga, per un valore pari a 577 migliaia di Euro;
- rimborsi governativi ricevuti da Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd., pari a 218 migliaia di Euro, a seguito del rinnovamento di Impianti e Macchinari di produzione;
- vendita di scarti di produzione per complessivi 399 migliaia di Euro, realizzate da Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd., di FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. e Grupo F.I.L.A – Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
- royalties e rifatturazioni di omaggi riconosciute a F.I.L.A. S.p.A., per un valore pari a 79 migliaia di Euro, e a Lyra KG pari a 80 migliaia di Euro;
- affitti attivi da parte di Industria Maimeri S.p.A, per un valore pari a 31 migliaia di Euro.

Al 31 dicembre 2015, gli “Altri Ricavi e Proventi” relativi alla variazione dell’area di consolidamento sono pari a 95 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

▪ **Nota 22 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì**

La voce accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, merci e materiale di consumo per lo svolgimento dell’attività caratteristica.

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

<b>Nota 22 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</b>			
	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì	(104.197)	(85.475)	(18.722)
Trasporti su Acquisti di Produzione	(8.869)	(5.838)	(3.031)
Imballi	(2.716)	(1.831)	(885)
Spese di Importazione e Dazi Doganali	(3.567)	(2.668)	(899)
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì	(7.302)	(5.948)	(1.354)
Materiale di Manutenzione	(104)	0	(104)
Rettifiche su Acquisti	146	46	100
<i>Resi su Acquisti</i>	82	0	82
<i>Sconti, Abbuoni e Premi su Acquisti</i>	64	46	18
<b>Valore complessivo</b>	<b>(126.609)</b>	<b>(101.716)</b>	<b>(24.893)</b>

L’incremento del valore complessivo di tale voce è imputabile principalmente all’approvvigionamento di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sostenuto dalla Capogruppo, dalla controllata Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Mexico) e dalla controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia).

L’incremento del valore delle “Spese di Importazione e Dazi Doganali” rispetto all’esercizio 2014 (899 migliaia di Euro) è coerente con la variazione sostenuta nella voce “Acquisti di Produzione per Materie Prime e, Sussidiarie, di Consumo e Mercì”.

Anche l’incremento della voce “Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì” nella quale, confluiscono tutte quelle tipologie di costi accessori

rispetto agli acquisti effettuati, quali lavorazioni esterne presso terzi e contributi a consorzi è attribuibile all' incremento degli acquisti.

Al 31 dicembre 2015, i "Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci" relativi alla variazione dell'area di consolidamento sono pari a 4.897 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

Le variazioni economiche positive complessive delle rimanenze di magazzino al 31 dicembre 2015 sono state pari a 18.175 migliaia di Euro, di cui:

- variazione positiva di "Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci" pari a 4.944 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 5.133 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014);
- variazione negativa di "Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati" pari a 1.088 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 1.323 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014);
- variazione positiva di "Prodotti Finiti" pari a 14.319 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 4.308 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

▪ **Nota 23 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi**

La voce "Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi" ammonta, nel 2015, a 68.477 migliaia di Euro (57.655 migliaia di Euro nel 2014).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:





**Nota 23 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
Servizi Vari di Impresa	(6.490)	(5.452)	(1.038)
Trasporti	(9.329)	(8.290)	(1.039)
Magazzinaggio	(693)	(589)	(104)
Manutenzioni	(3.543)	(2.866)	(677)
Utenze	(4.213)	(4.017)	(196)
Consulenze	(7.509)	(7.093)	(416)
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(3.774)	(3.197)	(577)
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(5.202)	(3.985)	(1.217)
Pulizie	(408)	(323)	(85)
Commissioni Bancarie	(819)	(845)	26
Agenti	(6.012)	(5.373)	(639)
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(2.687)	(2.109)	(578)
Incentivi di Vendita	(8.247)	(5.947)	(2.300)
Assicurazioni	(1.226)	(1.251)	25
Altri Costi per Servizi	(1.473)	(539)	(934)
Canoni di Noleggio	(4.453)	(3.709)	(744)
Canoni di Locazione	(722)	(701)	(21)
Leasing Operativo	(1.081)	(941)	(140)
Royalties e Brevetti	(597)	(428)	(169)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(68.477)</b>	<b>(57.655)</b>	<b>(10.821)</b>

Al 31 dicembre 2015, si rilevano costi per servizi di natura non ricorrente pari a 5.339 migliaia di Euro relativi al progetto di fusione e quotazione che ha coinvolto la capogruppo e alle operazioni M&A. Tale variazione risiede principalmente nella voce “Consulenze” e si riferisce sostanzialmente alla capogruppo.

La variazione rispetto all'esercizio di confronto, oltre che da quanto sopra descritto, è correlata principalmente all'incremento degli “Incentivi di Vendita” (2.300 migliaia di Euro), principalmente attribuibile alla società Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A), e dai “Trasporti” (1.039 migliaia di Euro), quasi esclusivamente afferente a F.I.L.A. S.p.A e alla società Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A), entrambe correlate ai maggiori volumi di vendita realizzati nell'esercizio, dalla “Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere” (1.217 migliaia di Euro) rilevate principalmente sempre in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A) per un valore pari a 817 migliaia di Euro oltre che dai “Compensi agli Amministratori e Sindaci” rilevati principalmente nella capogruppo.

Al 31 dicembre 2015, i “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” relativi alla variazione dell’area di consolidamento sono pari a 1.564 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited ed alla voci: “Utenze”, “Trasporti” e “Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere”.

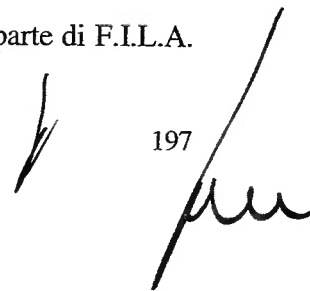
▪ **Nota 24 – Altri Costi Diversi**

La voce “Altri Costi Diversi” ammonta, nel 2015 a 8.188 migliaia di Euro (4.947 migliaia di Euro nel 2014).

Nota 24 - ALTRI COSTI DIVERSI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(3.290)	(1.795)	(1.496)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(3.588)	(1.578)	(2.010)
Altri Oneri Diversi di Gestione	(1.309)	(1.574)	265
<b>Valore complessivo</b>	<b>(8.188)</b>	<b>(4.947)</b>	<b>(3.241)</b>

La voce “Altri Oneri Diversi di Gestione” pari a 1.309 migliaia di Euro attiene principalmente alla controllata Lyra KG (Germania – 326 migliaia di Euro), Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A – 289 migliaia di Euro), alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 222 migliaia di Euro), alle controllate cinesi Beijing F.I.L.A – Dixons Stationery Company (Cina –173 migliaia di Euro) e Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina –151 migliaia di Euro); suddetta voce include principalmente i costi di natura tributaria diversi dalle imposte sui redditi, quali l’imposta comunale sugli immobili, l’imposta di registro ed altre imposte indirette, nonché, omaggi ed articoli promozionali.

Al 31 dicembre 2015, si rilevano altri oneri diversi di gestione di natura non ricorrente pari a 443 migliaia di Euro relativi principalmente all’accantonamento per oneri di bonifica ambientale in capo alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) inerenti le attività intraprese sul territorio americano nel periodo antecedente l’acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A..



Al 31 dicembre 2015 gli “Altri Costi Diversi” relativi alle società oggetto di variazione dell’area di consolidamento ammontano a 9 migliaia di Euro.

▪ **Nota 25 – Costo del Lavoro**

La voce “Costo del Lavoro” include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente.

Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

<b>Nota 25 - COSTO DEL LAVORO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
Salari e Stipendi	(41.898)	(36.297)	(5.601)
Oneri Sociali	(10.681)	(9.547)	(1.134)
Oneri per Benefici a Dipendenti	(1.889)	(1.579)	(310)
Altri Costi del Personale	(1.197)	(1.405)	208
<b>Valore complessivo</b>	<b>(55.664)</b>	<b>(48.829)</b>	<b>(6.836)</b>

La variazione del costo del lavoro del Gruppo F.I.L.A. rispetto all’esercizio precedente è imputabile alla forza lavoro impiegata principalmente dalla consociata Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), con particolare riferimento alla categoria professionale degli operai dello stabilimento produttivo, nonché, alla consociata cinese FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. pienamente operativa rispetto all’esercizio precedente.

A tali fenomeni, ovviamente, vi è da aggiungervi il naturale aumento del costo del lavoro nonché all’effetto cambio rilevato principalmente sulla valuta renminbi.

Al 31 dicembre 2015, il “Costo del Lavoro” relativo alla variazione dell’area di consolidamento è pari a 1.329 migliaia di Euro, afferente principalmente a Writefine Products Private Limited.

Si rilevano costi del personale di natura non ricorrente per un valore complessivo di 61 migliaia di Euro attribuibile alla consociata statunitense Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 46 migliaia di Euro) e alla consociata turca FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia – 15 migliaia di Euro) relativi a riorganizzazioni interne.

Il personale in forza lavoro del Gruppo F.I.L.A., al 31 dicembre 2015, è pari 6.036 unità, rispetto alle unità effettive al 31 dicembre 2014 (2.842 unità effettive al 31 dicembre 2014).

L'incremento della forza lavoro attribuibile alla consociata indiana Writefine Products Pvt Ltd. è pari a 3.334 unità effettive.

Isolando l'apporto delle unità lavorative della neo consociata indiana (3.334 dipendenti al 31 dicembre 2015), l'incremento delle unità del Gruppo è principalmente imputabile alla maggior forza lavoro operaia, in particolare, presso gli stabilimenti produttivi della controllata Gruppo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 29 dipendenti) e della controllata Fila Dixon Art & Craft Yixing Co. (Cina - 26 dipendenti).

Di seguito, si riporta un grafico evidenziante la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015 e al 31 dicembre 2014.

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
Dicembre 2015	527	92	1.322	4.083	12	<b>6.036</b>
Dicembre 2014	515	103	1.286	930	8	<b>2.842</b>
Variazione	12	(11)	36	3.153	4	<b>3.194</b>

e la suddivisione e movimentazione per categorie lavorative:

PERSONALE				
	Manager	Impiegati	Operai	Totale
Totale al 31-12-2014	39	729	2.074	<b>2.842</b>
Incrementi	4	762	2.836	3.602
Decrementi	(2)	(168)	(238)	(408)
Totale al 31-12-2015	41	1.323	4.672	<b>6.036</b>
di cui da variazione area di consolidamento	4	583	2.747	<b>3.334</b>

Il numero medio dei dipendenti nel 2015 del Gruppo F.I.L.A. corrisponde a 5.596 unità, superiore all'analogo dato del 2014 (pari a 2.817 unità). Escludendo l'incremento apportato dalla società indiana Writefine Products Pvt Ltd. (pari a 2.902 unità), si può affermare che l'organico del Gruppo F.I.L.A non ha riscontrato significative variazioni.

PERSONALE				
	Manager	Impiegati	Operai	Totale
Totale al 31-12-2014	55	752	2.010	2.817
Totale al 31-12-2015	53	1.167	4.376	5.596

Il turn-over è stato interessato da un processo di razionalizzazione della forza lavoro che interessato principalmente la categoria degli operai.

#### ▪ Nota 26 – Ammortamenti

Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per gli esercizi 2015 e 2014:

Nota 26 - AMMORTAMENTI			
	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(4.879)	(4.139)	(740)
Ammortamenti Attività Immateriali	(1.913)	(1.559)	(354)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(6.792)</b>	<b>(5.698)</b>	<b>(1.094)</b>

L'incremento degli ammortamenti riflette gli investimenti produttivi avvenuti durante il corso dell'anno.

Al 31 dicembre 2015, gli "Ammortamenti" relativi alla variazione dell'area di consolidamento sono pari a 785 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 1 - Attività Immateriali” e alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari”.

Nell'esercizio in corso non vi sono state svalutazioni per “*impairment*”.

▪ **Nota 27 – Svalutazioni**

Di seguito, si espone il dettaglio delle svalutazioni per gli esercizi 2015 e 2014:

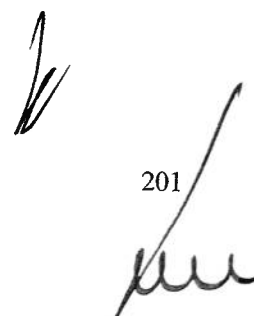
<b>Nota 27 - SVALUTAZIONI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
Svalutazioni Immobili, Impianti e Macchinari	(3)	(48)	44
Svalutazioni Crediti Commerciali	(985)	(296)	(689)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(989)</b>	<b>(344)</b>	<b>(645)</b>

Le svalutazioni dei crediti commerciali attengono principalmente alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia) per un importo pari a 616 migliaia di Euro ed alla consociata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A) per 173 migliaia di Euro.

Al 31 dicembre 2015, non si rilevano “Svalutazioni” relativi alla variazione dell’area di consolidamento.

▪ **Nota 28 – Proventi Finanziari**

Si espone il dettaglio dei proventi finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto:



**Nota 28 - PROVENTI FINANZIARI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014
Proventi da Partecipazione	13.922	0	13.922
Interessi Attivi verso Banche	467	53	414
Altri Proventi Finanziari	216	110	106
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	988	226	762
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	101	200	(99)
<b>Valore complessivo</b>	<b>15.695</b>	<b>589</b>	<b>15.106</b>

La voce “Altri Proventi Finanziari” include, principalmente, gli interessi generati dalla liquidità eccedente della capogruppo per 128 migliaia di Euro.

Al 31 dicembre 2015, i “Proventi Finanziari” relativi alla variazione dell’area di consolidamento sono pari a 49 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

Per quanto attiene il provento della partecipazione pari a 13.922 migliaia di Euro, si rimanda alla sezione “Aggregazione di Impresa”.

▪ **Nota 29 – Oneri Finanziari**

Si espone il dettaglio degli oneri finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto.

**Nota 29 - ONERI FINANZIARI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per Scoperti di Conto Correnti	(316)	(278)	(38)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti	(3.363)	(3.504)	141
Interessi Passivi verso Altri Finanziatori	(7)	(7)	0
Altri Oneri Finanziari	(52.251)	(729)	(51.522)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(2.141)	(516)	(1.625)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(203)	(50)	(153)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(58.281)</b>	<b>(5.084)</b>	<b>(53.197)</b>

La voce “Altri Oneri Finanziari” accoglie il differenziale, pari a 45.791 migliaia di Euro, tra il *Fair Value* di Space al 31 maggio 2015 (rappresentato dal valore di capitalizzazione di mercato delle azioni al 29 maggio 2015) e il relativo patrimonio netto contabile alla stessa data. Tale ammontare deriva dall’applicazione dell’IFRS 2 che prevede la contabilizzazione di Space S.p.A. al *Fair Value* (contabilmente la società acquisita).

Non si è potuto procedere alla contabilizzazione di un avviamento o di un intangibile asset, in quanto non trattandosi di una business combination, non si ritenevano rispettati i requisiti di iscrizione disciplinati dallo IAS 38 (Space S.p.A. era infatti priva di un core business specifico).

La voce “Altri Oneri Finanziari” comprende l’adeguamento al *Fair Value* dei market warrant per 5.156 migliaia di Euro. Trattandosi di strumenti finanziari quotati sul mercato attivo, il *Fair Value* è stato determinato utilizzando il livello 1 della gerarchia.

Si rimanda alla Nota 12 per ulteriori informazioni sulla determinazione del *Fair Value* di Space S.p.A. al 31 maggio 2015.

La voce “Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti” include gli interessi maturati sull’esposizione finanziaria delle società del Gruppo.

Al 31 dicembre 2015, gli “Oneri Finanziari” relativi alla variazione dell’area di consolidamento sono pari a 136 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

▪ **Nota 30 - Operazioni in valuta**

Si riporta il riepilogo delle differenze cambio per operazioni in valuta di carattere finanziario e commerciale al 31 dicembre 2015.



**Nota 30 - OPERAZIONI IN VALUTA**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	2.390	1.467	923
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	2.528	1.076	1.452
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(3.290)	(1.795)	(1.495)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(3.588)	(1.578)	(2.010)
<b>Totale effetto economico netto su differenze cambio commerciali</b>	<b>(1.960)</b>	<b>(830)</b>	<b>(1.130)</b>
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	988	226	762
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	101	200	(99)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(2.141)	(516)	(1.625)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(203)	(50)	(153)
<b>Totale effetto economico netto su differenze cambio finanziarie</b>	<b>(1.254)</b>	<b>(140)</b>	<b>(1.114)</b>
<b>Valore netto complessivo delle differenze su cambio</b>	<b>(3.215)</b>	<b>(970)</b>	<b>(2.245)</b>

La movimentazione delle differenze cambio per operazioni in valuta registrata nel corso dell'esercizio 2015 risente dell'andamento assunto dalle valute locali (principalmente Dollaro americano, Dollaro canadese e valute sudamericane) rispetto all'Euro, nonché, della movimentazione dell'esercizio delle attività e passività in valuta estera, con riferimento alle operazioni di carattere commerciale e finanziario.

Al 31 dicembre 2015, le "Operazioni in Valuta" relativi alla variazione dell'area di consolidamento sono pari a 34 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

▪ **Nota 31 – Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto**

La voce "Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto" ammonta a 420 migliaia di Euro (443 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). Tale provento si riferisce all'adeguamento del valore della partecipazione della società Writefine Products Private Limited (India) da parte della capogruppo F.I.L.A. S.p.A, in applicazione del metodo del patrimonio netto, per il solo periodo antecedente l'acquisizione del controllo avvenuto a partire nel mese di novembre 2015.

▪ **Nota 32 – Imposte**

Ammontano complessivamente, nel 2015, a 8.286 migliaia di Euro (8.244 migliaia di Euro nel 2014) e sono date da imposte correnti per 10.444 migliaia di Euro (9.714 migliaia di Euro nel 2014) ed imposte differite ed anticipate per un ammontare positivo pari a 2.158 migliaia di Euro (per un ammontare positivo pari a 1.470 migliaia di Euro nel 2014).

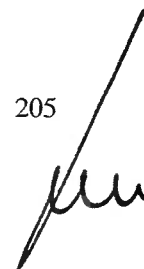
▪ **Nota 32.A – Imposte Correnti**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio.

<b>Nota 32.A - IMPOSTE SUL REDDITO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazione 2015- 2014</b>
Imposte Correnti Italiane	(1.575)	(2.307)	732
Imposte Correnti Estere	(8.869)	(7.406)	(1.463)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(10.444)</b>	<b>(9.714)</b>	<b>(731)</b>

Le imposte correnti italiane sono relative a F.I.L.A. S.p.A. e Industria Maimeri S.p.A.

Si allega il dettaglio delle imposte correnti estere.

**Nota 32.A.1 - IMPOSTE SUL REDDITO**

	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
F.I.L.A. S.p.A (Italia)	(95)	0	(95)
Omyacolor S.A. (Francia)	(905)	(981)	76
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	(401)	(492)	91
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	(4.306)	(3.288)	(1.018)
FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)	(56)	(121)	65
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	119	31	88
Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	(223)	0	(223)
Fila Dixon Art & Craft Yixing Co.,Ltd	(54)	0	(54)
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	(249)	(158)	(91)
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	(1.810)	(1.952)	142
FILA Argentina S.A. (Argentina)	(163)	(194)	31
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)	(37)	(41)	4
Lyra GmbH & Co. K.G. (Germania)	(95)	(24)	(71)
Lyra Scandinavia AB (Svezia)	(86)	(42)	(44)
Lyra Verwaltungs GmbH	(2)	0	(2)
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brazil)	(62)	(49)	(13)
Fila Hellas SA (Grecia)	(105)	(95)	(10)
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	(8)	0	(8)
Writefine products PVT LTD.	(330)	0	(330)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(8.869)</b>	<b>(7.406)</b>	<b>(1.463)</b>

Si evidenzia che le imposte sul reddito estere includono anche l'onere fiscale di competenza di F.I.L.A S.p.A. relativo alla rappresentanza fiscale della controllata Lyra KG.

▪ **Nota 32.B – Imposte Differite ed Anticipate**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

**Nota 32.B - IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE**

	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Imposte Differite	376	515	(139)
Imposte Anticipate	1.782	955	828
<b>Valore complessivo</b>	<b>2.158</b>	<b>1.470</b>	<b>688</b>

Al 31 dicembre 2015, le "Imposte Differite ed Anticipate" relativi alla variazione dell'area di consolidamento sono pari a 196 migliaia di Euro, afferenti principalmente a Writefine Products Private Limited.

Nella tabella seguente si riepilogano gli effetti fiscali complessivi di periodo

**Nota 32.C - EFFETTI FISCALI COMPLESSIVI DELL'ESERCIZIO**

valori in migliaia di Euro

	2015	%	2014	%
Risultato Prima delle Imposte da Bilancio Consolidato Gruppo F.I.L.A.	(8.168)		24.925	
Risultato delle Società del Gruppo F.I.L.A. non soggette ad Imposte Correnti	28.452		1.121	
Effetti del Consolidamento Gruppo F.I.L.A. - Prima delle Imposte Correnti	12.667		3.637	
Imponibile Fiscale Teorico	32.951		29.683	
<b>Totale imposte correnti da bilancio</b>	<b>(10.444)</b>	<b>31,70%</b>	<b>(9.714)</b>	<b>32,73%</b>
Imposte Anticipate dell'Esercizio su Differenze Temporanee	1.782		956	
Imposte Differite dell'Esercizio su Differenze Temporanee	376		515	
<b>Totale imposte anticipate e differite da bilancio</b>	<b>2.158</b>	<b>-6,55%</b>	<b>1.471</b>	<b>-4,96%</b>
<b>Totale imposte di competenza da conto economico da bilancio</b>	<b>(8.286)</b>	<b>25,15%</b>	<b>(8.243)</b>	<b>27,77%</b>

Il "Totale delle imposte di competenza da conto economico", pari a 8.286 migliaia di Euro, rilevano un'incidenza media di tassazione del Gruppo F.I.L.A. S.p.A. del 25,15%, evidenziando una contrazione del 2,62% rispetto al periodo di confronto, principalmente generati dai benefici fiscali ereditati da Space S.p.A..




## Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2015 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione, resi dalla Società di revisione e da società appartenenti alla sua rete.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza dell'esercizio 2015
<b>Revisione Contabile</b>	KPMGS.p.A.	Capogruppo	178
	KPMGS.p.A.	Società controllate Italia	25
	KPMGS.p.A.	Società controllate Estero	334
	KPMGS.p.A.	Società controllante	17
	Altre Società	Società controllate Estero	114
<b>Servizi di attestazione</b>	KPMG (1)		133
<b>Altri servizi</b>	KPMG (2)		312
<b>Totale</b>			<b>1.113</b>

- 1) I servizi di attestazione si riferiscono principalmente a consulenze correlate al prospetto informativo richiesto per il processo di quotazione (comfort letter)
- 2) Gli altri servizi si riferiscono principalmente a consulenze inerenti l'attuazione degli adempimenti previsti dalla legge 262/05

## Aggregazioni di Impresa

### *Writefine Products Private Limited*

In data 26 ottobre 2015, F.I.L.A. S.p.A. ha acquistato una quota incrementale del 32,5% del Patrimonio netto della Writefine Products Private Limited, società di cui deteneva già una partecipazione di collegamento del 18,5% , concludendo così un percorso iniziato a dicembre 2011 mediante il raggiungimento di una interessenza del 51% della società. A decorrere dal 1° novembre 2015, Writefine Products Private Limited è stata consolidata col metodo integrale.

La partecipazione di collegamento del 18,5% già detenuta nella società indiana è stata trattata con il metodo del patrimonio netto nel periodo antecedente l'acquisto della quota di maggioranza, ovvero dal 1° gennaio 2015 al 31 ottobre 2015. Trattandosi di “*Step acquisition*”, coerentemente con quanto previsto dall'IFRS 3, il valore d'iscrizione della partecipazione alla data di acquisizione del controllo (6.542 migliaia di Euro al 31 ottobre 2015) è stato adeguato al *Fair Value* delle attività nette; contabilmente il valore di carico della partecipazione è stato incrementato iscrivendo nel bilancio consolidato un provento finanziario pari a 13.922 migliaia di Euro.

A partire dal 1° novembre 2015 la Writefine Products Private Limited è stata consolidata con metodo integrale “*line by line*” e al 31 dicembre 2015 ha contribuito alla formazione del risultato di periodo limitatamente per gli utili(perdite) che si sono formate nel periodo compreso tra il 1° novembre 2015 e il 31 dicembre 2015.

Di seguito, si evidenzia il flusso finanziario impiegato per l'acquisizione del 32,5%:

Valore Netto Contabile di acquisizione di Writefine Product Private Limited al 26 ottobre 2015	17.426
Valore Equo di acquisizione di Writefine Product Private Limited al 26 ottobre 2015	45.636
Disponibilità Liquide Acquisite I)	2.423
Prezzo pagato da F.I.L.A. S.p.A. II)	41.364
Flusso Finanziario Impiegato per l'acquisizione di Writefine Product Private Limited al 26 ottobre 2015 II) - I)	38.941

Di seguito, si evidenzia l'allocazione del differenziale tra "Costo della Partecipazione" e "Valore Netto Contabile" della Writefine Products Private Limited al 26 ottobre 2015 nonché il "Goodwill" generato dal consolidamento della controllata alla data di acquisizione:

Esborso Finanziario di F.I.L.A. S.p.A. in Writefine Products Private Limited al 18,5%		5.412
Esborso Finanziario di F.I.L.A. S.p.A. in Writefine Products Private Limited al 32,5%		35.952
<b>Esborso Finanziario Complessivo di F.I.L.A. S.p.A. in Writefine Products Private Limited al 51%</b>	<b>A</b>	<b>41.364</b>
Oneri Consuntivi pertinenti alla partecipazione al 18,5%		702
Oneri Consuntivi pertinenti alla partecipazione al 31,5%		159
<b>Oneri Consuntivi Complessivi di F.I.L.A. S.p.A. in Writefine Products Private Limited al 51%</b>	<b>B</b>	<b>861</b>
Adeguamento al "Fair Value" dell'Esborso Finanziario sostenuto per la partecipazione in Writefine Products Private Limited al 18,5%	<b>C</b>	<b>15.052</b>
<b>Valore Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. in Writefine Products Private Limited al 51% nel bilancio separato della controllante</b>	<b>A + B + C</b>	<b>57.277</b>
Adeguamento Partecipazione al Patrimonio Netto della partecipazione al 18,5% fino al 26 ottobre 2015	<b>E</b>	<b>1.130</b>
Adeguamento al "Fair Value" dell'Esborso Finanziario sostenuto per la partecipazione in Writefine Products Private Limited al 18,5%, adeguato con i risultati consolidati col metodo del patrimonio netto al 26 ottobre 2015	<b>C - E</b>	<b>13.922</b>
<b>Valore del Patrimonio Netto di Writefine Products Private Limited al 31 ottobre 2015, al 51% detenuto da F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b>F</b>	<b>17.426</b>
<b>Allocazione del differenziale tra Costo della Partecipazione e Valore Netto Contabile di Writefine Products Private Limited</b>	<b>G</b>	<b>28.210</b>
Attività Immateriali - Marchi		15.552
Attività Immateriali - Customer List		19.475
Attività Immateriali - Goodwill locale		105
Immobili, Impianti e Macchinari		6.193
Attività per Imposte Anticipate		42
Passività per Imposte Differite		(13.157)
<b>Attribuzione Patrimonio Netto di Writefine Products Private Limited ai soci terzi 49%</b>	<b>H = (F + G)*49%</b>	<b>22.362</b>
<b>Differenziale tra il valore di acquisto della partecipazione e valore netto contabile di Writefine Products Private Limited (Goodwill) al 26 ottobre 2015</b>	<b>A + C - F - G + H</b>	<b>33.142</b>

Note: I dati riportati sono convertiti al tasso di cambio puntuale al 31 ottobre 2015.

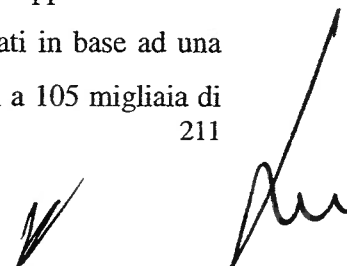
Il valore delle attività e passività di Writefine Products Limited determinato alla data di acquisizione è il seguente:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Valore Contabile	Allineamento Fair Value - IFRS 3	Fair Value
<b>ATTIVITA'</b>	<b>26.986</b>	<b>41.367</b>	<b>68.353</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>14.495</b>	<b>41.367</b>	<b>55.862</b>
Attività Immateriali	308	35.132	35.441
Immobili, Impianti e Macchinari	13.415	6.193	19.608
Attività Finanziarie Non Correnti	416	0	416
Partecipazioni Valutate al Costo	322	0	322
Attività per Imposte Anticipate	34	42	76
<b>Attività Correnti</b>	<b>12.491</b>	<b>0</b>	<b>12.491</b>
Attività Finanziarie Correnti	10	0	10
Attività per Imposte Correnti	281	0	281
Rimanenze	7.892	0	7.892
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	1.895	0	1.895
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	2.413	0	2.413
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>26.986</b>	<b>41.367</b>	<b>68.353</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>17.427</b>	<b>28.210</b>	<b>45.637</b>
Capitale Sociale	52	0	52
Riserve	11.971	28.121	40.092
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	3.159	0	3.159
Utile (Perdita) dell'Esercizio	2.245	88	2.333
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>1.802</b>	<b>13.157</b>	<b>14.959</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	596	0	596
Benefici a Dipendenti	306	0	306
Passività per Imposte Differite	767	13.157	13.924
Altre Passività Non Correnti	133	0	133
			0
<b>Passività Correnti</b>	<b>7.759</b>	<b>0</b>	<b>7.759</b>
Passività Finanziarie Correnti	2.722	0	2.722
Passività per Imposte Correnti	956	0	956
Debiti Commerciali e Altri Debiti	4.081	0	4.081

Note: I dati riportati sono convertiti al tasso di cambio puntuale al 31 ottobre 2015.

Di seguito, si descrivono le principali rettifiche effettuate nello stato patrimoniale in seguito alla valutazione delle attività e passività al *Fair Value*:

- I) Si è adeguato il valore contabile delle "Attività Immateriali" per un valore complessivo pari a 35.132 migliaia di Euro afferenti i marchi di proprietà, tra cui il marchio "DOMS", per 19.475 migliaia di Euro, e la "Customer List", per 15.552 migliaia di Euro, identificata come *asset* strategico in applicazione del metodo della "purchase price at location"; adeguamenti rilevati in base ad una valutazione eseguita da un esperto indipendente. Il residuo pari a 105 migliaia di





Euro è dovuto all'allineamento del valore netto contabile del "Goodwill locale" già iscritto nel bilancio separato della società.

- II)* L'adeguamento al valore equo degli "Immobili, Impianti e Macchinari" pari a 6.193 migliaia di Euro, in base ad una valutazione eseguita da un esperto indipendente.
- III)* Le rettifiche che interessano i crediti per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono interamente riconducibili agli effetti fiscali calcolati sugli aggiustamenti descritti nei punti *I)* e *II)*.

I dati riguardanti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico dell'esercizio 2015 sono di seguito riportati:

valori in migliaia di Euro

31-12-2015

<b>ATTIVITA'</b>	<b>70.033</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>55.387</b>
Attività Immateriali	35.120
Immobili, Impianti e Macchinari	19.426
Attività Finanziarie Non Correnti	418
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	322
Attività per Imposte Anticipate	101
<b>Attività Correnti</b>	<b>14.645</b>
Attività Finanziarie Correnti	50
Attività per Imposte Correnti	995
Rimanenze	8.246
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	2.925
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	2.430
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>70.033</b>
	0
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>45.902</b>
Capitale Sociale	52
Riserve	40.110
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	5.492
Utile (Perdita) dell'Esercizio	249
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>14.732</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	596
Benefici a Dipendenti	300
Passività per Imposte Differite	13.705
Altri Debiti	131
<b>Passività Correnti</b>	<b>9.399</b>
Passività Finanziarie Correnti	4.100
Passività per Imposte Correnti	960
Debiti Commerciali e Altri Debiti	4.338
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>2015</b>
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	7.229
Altri Ricavi e Proventi	50
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>7.279</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì	(4.208)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(1.118)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	359
Costo del Lavoro	(1.146)
Ammortamenti	(753)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(6.867)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>412</b>
Proventi Finanziari	49
Oneri Finanziari	(129)
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(80)</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>332</b>
Imposte sul Reddito	(330)
Imposte Differite ed Anticipate	246
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(83)</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>249</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>	<b>249</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>249</b>

## Allegato 1 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni

Denominazione sociale	Stato di residenza della società	Anno di Acquisizione della società	Quota di possesso diretta (F.I.L.A. S.p.A.)	Quota di possesso indiretta	% di possesso Gruppo F.I.L.A.	Società Partecipante	Metodo di consolidamento	Quota Soci di Minoranza
Omyacolor S.A.	Francia	2000	94,94%	5,05%	99,99%	FILA S.p.A. Johann Froeseheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,01%
F.I.L.A. Hispania S.L.	Spagna	1997	96,77%	0,00%	96,77%	FILA S.p.A.	Integrale	3,23%
FILALYRA GB Ltd.	Regno Unito	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Johann Froeseheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Germania	2008	99,53%	0,47%	100,00%	Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,00%
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Germania	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Johann Froeseheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	0,00%
Lyra Scandinavia AB	Svezia	2008	0,00%	80,00%	80,00%	Johann Froeseheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	20,00%
FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co.	Turchia	2011	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Stationery O.O.O.	Russia	2013	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
Industria Mainini S.p.A.	Italia	2014	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Fila Hellas SA*	Grecia	2013	90,00%	0,00%	50,00%	FILA S.p.A.	Integrale	50,00%
Fila Polska Sp. Zo.o	Polonia	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga Company	U.S.A.	2005	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Dixon Ticonderoga Inc	Canada	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V.	Messico	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Chile Ltda	Cile	2000	0,79%	99,21%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Argentina S.A.	Argentina	2000	0,00%	100,00%	100,00%	FILA Chile Ltda Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Licyo Mercantil Industrial Ltda	Brasile	2012	99,99%	0,00%	99,99%	FILA S.p.A.	Integrale	0,01%
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Cina	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Phtonation Company Ltd.	Cina	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
PT. Lyra Akrelux	Indonesia	2008	0,00%	52,00%	52,00%	Johann Froeseheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	48,00%
Lyra Asia PTE Ltd.	Singapore	2008	0,00%	70,00%	70,00%	Johann Froeseheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	30,00%
FILA Dixon Stationery (Kuoshan) Co., Ltd.	Cina	2013	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
FILA Australia PTYLTD	Australia	2015	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Canonara SA PTYLTD	Sudafrica	2014	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
FILA Dixon Art & Craft Yning Co. Ltd	Cina	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
Writefine Products Private Limited	India	2015**	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Pioneer Stationery Pvt Ltd.	India	2015	49,00%	0,00%	49,00%	Writefine Products Private Limited	Patrimonio Netto	51,00%

\* Per non detenendo il 50% +1 del C.S. si considera la società controllata nel rispetto dei parametri forniti dall'IFRS 10

\*\* F.I.L.A. S.p.A. ha acquistato una quota del 18,5% della Writefine Products Private Limited nel 2011. Nel corso del 2015 la partecipazione è stata incrementata al 51% considerando pertanto la società come controllata e quindi consolidata con metodo integrale

## **Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali**

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2015 il Gruppo F.I.L.A., non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Dr. Gianni Mion



F.I.L.A. S.p.A.  
Via XXV Aprile, 5  
20016 Pero (MI)

22 marzo 2016

### Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati - Bilancio consolidato (rif. art. 154-bis, comma 5)

I sottoscritti, Massimo Candela in qualità di Amministratore Delegato, e Stefano De Rosa, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di F.I.L.A. S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- o l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- o l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2015.

La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrativo-contabili per la formazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 è stata effettuata sulla base del processo definito da F.I.L.A. S.p.A., in coerenza con il modello *Internal Control- Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* quale framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

Si attesta inoltre che:

1. il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 di F.I.L.A. S.p.A.:
  - o è redatto in conformità ai principi contabili internazionali (I.F.R.S.) applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
  - o corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - o è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese, incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze cui sono esposti.

L'Amministratore Delegato

Massimo Candela

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Stefano De Rosa

F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini Società per Azioni.

Sede Legale, Amministrativa e Commerciale

Via XXV Aprile, 5 - 20016 Pero (MI)

Cod. Fisc. / P.IVA 08391050963

P.I. Internazionale CEE IT 08391050963

Tel. +39 02 381051 Fax +39 02 3838846

E-Mail [fil@fila.it](mailto:fil@fila.it) - Web [www.fila.it](http://www.fila.it)

Capitale Sociale

Euro 37.170.830,00 int. versato

C.C.I.A.A. Milano n. Rea 20222589

Sottosegno di Rufina (Firenze)

Via Mezzani

50058 Loc. Scappeti - Rufina

Tel. +39 055 83501 Fax +39 055 8350440

C.C.I.A.A. Firenze n. 1201

Informativa L. 196/2003 su sito internet [www.fila.it](http://www.fila.it)





**KPMG S.p.A.**  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Vittor Pisani, 25  
20124 MILANO MI

Telefono +39 02 6783.1  
Telefax +39 02 67632445  
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspe@pec.kpmg.it

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della  
F.I.L.A. S.p.A. (già Space S.p.A.)

### Relazione sul bilancio consolidato

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A., costituito dai prospetti della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2015, del conto economico complessivo, delle variazioni del patrimonio netto, del rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative per l'esercizio chiuso a tale data.

### Responsabilità degli amministratori per il bilancio consolidato

Gli amministratori della F.I.L.A. S.p.A. sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

### Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. n. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.



Gruppo F.I.L.A.  
Relazione della società di revisione  
31 dicembre 2015

### **Giudizio**

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

### **Richiamo d'informativa**

Senza modificare il nostro giudizio, richiamiamo l'attenzione su quanto esposto dagli amministratori nelle note illustrative al paragrafo "Trattamento contabile della fusione F.I.L.A. S.p.A. - Space S.p.A. nel bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A." nonché nella relazione sulla gestione al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" con riferimento all'operazione di fusione per incorporazione della società F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A. trattata, nella sostanza, quale "acquisizione inversa" di Space S.p.A. da parte di F.I.L.A. S.p.A. In particolare gli amministratori evidenziano che in conseguenza di tale operazione straordinaria, ai fini comparativi, sono presentati i dati relativi al bilancio consolidato dell'esercizio precedente del Gruppo F.I.L.A. ante fusione.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### ***Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato***

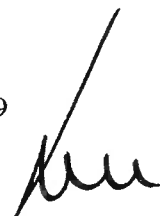
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. n. 58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della F.I.L.A. S.p.A., con il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2015.

Milano, 30 marzo 2016

KPMG S.p.A.



Domenico Bellini  
Socio





## IV - Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015

### Prospetti contabili del Bilancio d'Esercizio

#### Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014
<b>ATTIVITA'</b>	<b>186.048</b>	<b>132.637</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>126.514</b>	<b>30</b>
Attività Immateriali <span style="float: right;"><i>Nota 1</i></span>	472	2
Immobili, Impianti e Macchinari <span style="float: right;"><i>Nota 2</i></span>	8.915	13
Attività Finanziarie Non Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 3</i></span>	3.286	15
Partecipazioni Valutate al Costo <span style="float: right;"><i>Nota 4</i></span>	108.705	0
Attività per Imposte Anticipate <span style="float: right;"><i>Nota 5</i></span>	5.136	0
<b>Attività Correnti</b>	<b>59.534</b>	<b>132.607</b>
Attività Finanziarie Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 3</i></span>	4.147	80.002
Attività per Imposte Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 6</i></span>	1.821	104
Rimanenze <span style="float: right;"><i>Nota 7</i></span>	30.198	0
Crediti Commerciali ed Altri Crediti <span style="float: right;"><i>Nota 8</i></span>	22.229	210
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti <span style="float: right;"><i>Nota 9</i></span>	1.139	52.291
<b>PASSIVITA' EPATRIMONIO NETTO</b>	<b>186.048</b>	<b>132.637</b>
<b>Patrimonio Netto</b> <span style="float: right;"><i>Nota 11</i></span>	<b>131.320</b>	<b>81.461</b>
Capitale Sociale	37.171	13.555
Riserve	135.748	69.037
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	(513)	(670)
Utile (Perdita) dell'Esercizio	(41.086)	(461)
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>3.817</b>	<b>1</b>
Treatmento di Fine Rapporto <span style="float: right;"><i>Nota 13</i></span>	1.923	1
Fondi per Rischi ed Oneri <span style="float: right;"><i>Nota 14</i></span>	498	0
Passività per Imposte Differite <span style="float: right;"><i>Nota 15</i></span>	1.396	0
<b>Passività Correnti</b>	<b>50.911</b>	<b>51.175</b>
Passività Finanziarie Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 12</i></span>	5.370	0
Strumenti Finanziari <span style="float: right;"><i>Nota 16</i></span>	21.504	48.971
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti <span style="float: right;"><i>Nota 14</i></span>	76	1.100
Debiti Commerciali e Altri Debiti <span style="float: right;"><i>Nota 17</i></span>	23.961	1.104

## Prospetto del conto economico complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>		2015	2014
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	Nota 18	44.692	0
Altri Ricavi e Proventi	Nota 19	906	14
<b>TOTALE RICA VI</b>		<b>45.598</b>	<b>14</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	Nota 20	(29.679)	(7)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 21	(15.337)	(1.316)
Altri Costi Diversi	Nota 22	(428)	0
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 20	8.650	0
Costo del Lavoro	Nota 23	(6.562)	(40)
Ammortamenti	Nota 24	(1.095)	(11)
Svalutazioni		(335)	0
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(44.786)</b>	<b>(1.374)</b>
<b>RESULTATO OPERATIVO</b>		<b>812</b>	<b>(1.360)</b>
Proventi Finanziari	Nota 25	19.684	2.099
Oneri Finanziari	Nota 26	(64.479)	(1.200)
<b>RESULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>		<b>(44.795)</b>	<b>899</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>(43.983)</b>	<b>(461)</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	Nota 28	<b>2.897</b>	<b>0</b>
<b>RESULTATO DEL PERIODO</b>		<b>(41.086)</b>	<b>(461)</b>
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio			
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti		97	0
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto		(27)	0
<b>ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)</b>		<b>70</b>	<b>0</b>
<b>Totale Conto Economico Complessivo dell'esercizio di Competenza</b>		<b>(41.016)</b>	<b>(461)</b>

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

*valori in migliaia di Euro*

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva IAS 19	Altre Riserve	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utili/(Perdita) dell'Esercizio	Patrimonio Netto
<b>31 dicembre 2014</b>	13.555	0	69.037	0	0	(670)	(461)	81.461
Variazioni dell'esercizio	23.616	0	40.842	70	0	618	0	65.146
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	0	0	0	(282)	26.081	0	0	25.799
Utili/(perdite) di periodo	0	0	0	0	0	0	(41.086)	(41.086)
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	23.616	0	40.842	(212)	26.081	618	(41.086)	49.859
Destinazione risultato dell'esercizio 2015	0	0	0	0	0	(461)	461	0
Distribuzione di dividendi agli azionisti	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>31 Dicembre 2015</b>	37.171	0	109.879	(212)	26.081	(513)	(41.086)	131.320

**Note:**

I dati al 31 dicembre 2014 corrispondono ai dati del bilancio d'esercizio di Space S.p.A. chiusi a tale data.

Per i dettagli in merito alla movimentazione delle poste del patrimonio netto si rimanda alla Nota 11 delle note illustrative del bilancio d'esercizio.

## Rendiconto Finanziario d'Esercizio

<i>valori in migliaia di Euro</i>		Dicembre 2015	Dicembre 2014
<b>REDDITO OPERATIVO</b>		<b>812</b>	<b>(461)</b>
<i>rettifiche per costi non monetari ed altro:</i>			
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 24	1.478	12
Svalutazioni e Ripristini di Valore delle Immobilizzazioni Immateriali e Materiali	Nota 2	1.095	11
Svalutazione Crediti		1	0
Effetto Cambio Attività e Passività in Valuta su Operazioni Commerciali		334	0
		61	0
Plusvalenze/Minusvalenze da Cessione di Attività Immateriali e di Immobili, Impianti e Macchinari		(14)	0
<i>integrazioni per:</i>			
Pagamento Imposte sul Reddito	Nota 6	(3.759)	0
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta		(3.664)	0
Differenze Cambio Realizzate su Attività e Passività in valuta		37	0
		(132)	0
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>		<b>(1.469)</b>	<b>(449)</b>
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</i>			
Variazione Rimanenze	Nota 7	2.018	397
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 8	(9.040)	0
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 17	13.739	(157)
Variazione Altre Attività /Altre Passività		(2.514)	554
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	Nota 13	(58)	0
		(108)	0
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>		<b>549</b>	<b>(52)</b>
<i>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali</i>	Nota 1	(68)	(3)
<i>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari</i>	Nota 2	(1.065)	(22)
<i>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni Valutate al Costo</i>	Nota 4	(36.144)	0
<i>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie</i>	Nota 3	78.737	(10)
Acquisto Quote Partecipative in F.I.L.A. S.p.A. da parte di Space S.p.A. (ante fusione)		(39.073)	0
Dividendi da Società del Gruppo	Nota 25	3.223	0
Interessi Ricevuti	Nota 25	451	0
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		<b>6.061</b>	<b>(35)</b>
<i>Totale Variazione Patrimonio Netto</i>	Nota 11	(26.919)	0
<i>Interessi Pagati</i>	Nota 26	(291)	0
<i>Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed Altre Passività finanziarie</i>	Nota 12	(19.471)	0
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>(46.681)</b>	<b>0</b>
Altre Variazioni Non Monetarie		79	(308)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>(39.993)</b>	<b>(395)</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo	Nota 9	52.291	52.686
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015)		(16.446)	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO</b>		<b>(4.147)</b>	<b>52.291</b>

- 1) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2015, sono pari a 1.139 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 5.286 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 2) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2014, sono pari a 52.291 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 0 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.

valori in migliaia di Euro

	2015	2014
<b>CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIALI</b>	<b>52.291</b>	<b>52.686</b>
Cassa e Altre Disponibilità Liquide Equivalenti	52.291	52.686
Scoperti di Conto Corrente	0	0
<b>CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINALI</b>	<b>(4.147)</b>	<b>52.291</b>
Cassa e Altre Disponibilità Liquide Equivalenti	1.139	52.291
Scoperti di Conto Corrente	(5.286)	0

Si rimanda alla “Relazione degli Amministratori sulla Gestione” per quanto concerne i commenti e le relative analisi.

## Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2015	Di cui con parti correlate	Saldo al 31-12-2014	Di cui con parti correlate
<b>ATTIVITA'</b>	<b>186.048</b>		<b>132.637</b>	
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>126.514</b>		<b>30</b>	
Attività Immateriali	472		2	
Immobili, Impianti e Macchinari	8.915		13	
Attività Finanziarie Non Correnti	3.286	2.925	15	
Partecipazioni Valutate al Costo	108.705	108.674	0	
Attività per Imposte Anticipate	5.136		0	
<b>Attività Correnti</b>	<b>59.534</b>		<b>132.607</b>	
Attività Finanziarie Correnti	4.147	4.143	80.002	
Attività per Imposte Correnti	1.821		104	
Rimanenze	30.198	11.495	0	
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	22.229	5.651	210	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	1.139		52.291	
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>186.048</b>		<b>132.637</b>	
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>131.320</b>		<b>81.461</b>	
Capitale Sociale	37.171		13.555	
Riserve	84.129		69.037	
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	51.106		(670)	
Utile (Perdita) dell'Esercizio	(41.086)		(461)	
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>3.817</b>		<b>1</b>	
Trattamento di Fine Rapporto	1.923		1	
Fondi per Rischi ed Oneri	498		0	
Passività per Imposte Differite	1.396		0	
<b>Passività Correnti</b>	<b>50.911</b>		<b>51.175</b>	
Passività Finanziarie Correnti	5.370		0	
Strumenti Finanziari	21.504		48.971	
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	76		1.100	
Debiti Commerciali e Altri Debiti	23.961	3.083	1.104	

## Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate

<i>valori in migliaia di Euro</i>		2015	Di cui con parti correlate	2014	Di cui con parti correlate
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	<i>Nota 18</i>	44.692	7.138	0	
Altri Ricavi e Proventi	<i>Nota 19</i>	906	649	14	
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>45.598</b>		<b>14</b>	
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	<i>Nota 20</i>	(29.679)	(14.922)	(7)	
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	<i>Nota 21</i>	(15.337)	(692)	(1.316)	
Altri Costi Diversi	<i>Nota 22</i>	(428)		0	
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	<i>Nota 20</i>	8.650		0	
Costo del Lavoro	<i>Nota 23</i>	(6.562)		(40)	
Ammortamenti	<i>Nota 24</i>	(1.095)		(11)	
Svalutazioni		(335)		0	
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(44.786)</b>		<b>(1.374)</b>	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>812</b>		<b>(1.360)</b>	
Proventi Finanziari	<i>Nota 25</i>	19.684	3.306	2.099	
Oneri Finanziari	<i>Nota 26</i>	(64.479)		(1.200)	
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>		<b>(44.795)</b>		<b>899</b>	
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>(43.983)</b>		<b>(461)</b>	
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<i>Nota 28</i>	<b>2.897</b>		<b>0</b>	
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>		<b>(41.086)</b>		<b>(461)</b>	
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio					
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari Dipendenti		97		0	
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto		(27)		0	
<b>ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)</b>		<b>70</b>		<b>0</b>	
<b>Totale Conto Economico Complessivo dell'esercizio di Competenza</b>		<b>(41.016)</b>		<b>(461)</b>	

## **Criteria di Redazione delle Note Illustrative al Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015**

### **Principi Contabili e Criteri di Valutazione**

Il bilancio d'esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (nel seguito anche "Capogruppo", o "Società") al 31 dicembre 2015, predisposto dal Consiglio d'Amministrazione della F.I.L.A. S.p.A., è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) ed omologati dall'Unione Europea.

In particolare gli IFRS sono stati applicati in modo coerente a tutti i periodi presentati nel presente fascicolo.

Per il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A., il primo anno di applicazione degli IFRS è stato il 2013.

#### ***Base di presentazione***

Il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. è costituito dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal prospetto di conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note di commento.

Per quanto riguarda le modalità di presentazione della situazione patrimoniale economica e finanziaria al 31 dicembre 2015 di F.I.L.A. S.p.A., coerentemente con i prospetti presentati nel bilancio consolidato, ha effettuato le seguenti scelte:

- schema del prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria: secondo lo IAS 1, le attività e passività devono essere classificate in correnti e non correnti o, in alternativa, secondo l'ordine della loro liquidità. La Società ha scelto il criterio di classificazione in correnti e non correnti;
- schema di conto economico complessivo: lo IAS 1 richiede alternativamente una classificazione delle voci basata sulla natura o sulla destinazione delle stesse. La



Società ha deciso di utilizzare lo schema delle voci classificate per natura;

- prospetto delle variazioni del patrimonio netto: lo IAS 1 richiede che tale prospetto esponga la variazione dell'esercizio di ogni singola voce del patrimonio netto o, diversamente, che evidenzi, la natura dei proventi ed oneri rilevati in bilancio. La Società ha deciso di utilizzare questa ultima tipologia di prospetto includendo il prospetto di riconciliazione di apertura e chiusura di ogni voce nel corpo delle note illustrative;
- schema di rendiconto finanziario: lo IAS 7 dispone che il rendiconto finanziario indichi i flussi di cassa dell'esercizio classificati fra attività operativa, d'investimento e di finanziamento. I flussi di cassa derivanti dall'attività operativa possono essere alternativamente rappresentati secondo il metodo diretto o utilizzando il metodo indiretto. La Società ha deciso di utilizzare il metodo indiretto.

Il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione cui si fa rinvio per ciò che concerne la natura dell'attività dell'impresa, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e i rapporti con controparti correlate, il rendiconto finanziario, il conto economico e lo stato patrimoniale riclassificati e l'evoluzione prevedibile della gestione.

Il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. è stato redatto sulla base del criterio generale del costo storico.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui allo IAS 1.

La redazione dei bilanci e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede l'effettuazione di stime ed assunzioni. Tali stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze pregresse e su altri fattori considerati ragionevoli nella fattispecie, sono state adottate per determinare il valore contabile delle attività e passività che non sono facilmente desumibili da altre fonti, sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico. Tuttavia, trattandosi di stime, va rilevato che i risultati che si consuntiveranno potranno differire da quelli rappresentati in bilancio.

Le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici a dipendenti, imposte e altri accantonamenti e fondi.

I criteri contabili seguiti nella formazione del bilancio, nonché il contenuto e le variazioni

delle singole voci dello stesso, sono riportati di seguito.

Si segnala che al fine di consentire una migliore comparazione, i dati relativi al periodo di confronto sono stati adattati, ove necessario.

Tutti i valori sono espressi in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

## **Criteria di Valutazione del Bilancio d'Esercizio**

### ***Attività immateriali***

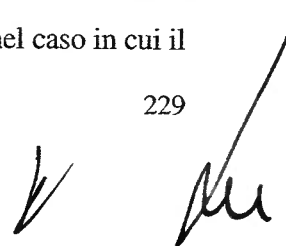
Le attività immateriali sono costituite da elementi non monetari, privi di consistenza fisica, chiaramente identificabili, controllabili ed atti a generare benefici economici futuri. Tali elementi sono rilevati al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili, al netto degli ammortamenti cumulati e delle eventuali perdite di valore.

Gli eventuali interessi passivi corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la produzione di attività immateriali, che non si sarebbero sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati.

- ***Attività immateriali a vita utile indefinita***

Le attività immateriali a vita utile indefinita consistono principalmente in attività che non presentano limitazioni in termini di vita utile dal punto di vista legale, contrattuale, economico e competitivo. In tale categoria rientra la sola voce "avviamento". L'avviamento è rappresentato dall'eccedenza del costo di acquisizione sostenuto rispetto al "fair value" netto, alla data di acquisto, di attività e passività costituenti aziende o rami aziendali. L'avviamento relativo alle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto è incluso nel valore delle partecipazioni stesse.

Esso non è soggetto ad ammortamento sistematico bensì ad un test di verifica sull'adeguatezza del relativo valore di iscrizione in bilancio ("impairment test") che deve essere effettuato annualmente. Tale test viene effettuato con riferimento all'unità organizzativa generatrice dei flussi finanziari ("cash generating unit") cui è attribuito l'avviamento. L'eventuale riduzione di valore dell'avviamento viene rilevata nel caso in cui il



valore recuperabile dell'avviamento risulti inferiore al suo valore di iscrizione in bilancio; per valore recuperabile si intende il maggiore tra il fair value dell'unità generatrice dei flussi finanziari, al netto degli oneri di vendita, ed il valore d'uso, rappresentato dal valore attuale dei flussi di cassa stimati per gli esercizi di operatività dell'unità generatrice di flussi finanziari e derivanti dalla sua dismissione al termine della vita utile.

Le principali ipotesi adottate nella determinazione del valore in uso delle "cash generating unit", ovvero dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati che si suppone deriveranno da un uso continuativo delle attività, sono relative al tasso di sconto e al tasso di crescita.

In particolare, F.I.L.A. S.p.A. ha utilizzato tassi di sconto che si ritiene possano esprimere correttamente le valutazioni del mercato, alla data di riferimento della stima, del valore attuale del denaro e i rischi specifici correlati alle singole unità generatrici di cassa.

Le previsioni dei flussi di cassa operativi derivano dai più recenti budget e piani pluriennali predisposti da F.I.L.A. S.p.A.

Le previsioni dei flussi di cassa si riferiscono a condizioni correnti d'esercizio dell'attività, quindi non includono flussi finanziari connessi a eventuali interventi di natura straordinaria.

Le previsioni si basano su criteri di ragionevolezza e coerenza relativamente all'imputazione delle spese generali future, alla tendenza degli investimenti attesi di capitale, alle condizioni di equilibrio finanziario, nonché alle ipotesi macro-economiche, con particolare riferimento agli incrementi di prezzo dei prodotti, che tengono conto dei tassi di inflazione attesi. I risultati dell'"impairment test" non hanno generato, nell'esercizio e in quello precedente, perdite permanenti di valore.

Nel caso di una precedente svalutazione per perdita di valore, il valore dell'avviamento non può essere ripristinato.

Si rimanda alla Nota 1 del bilancio consolidato del Gruppo per maggiori dettagli in merito agli indicatori utilizzati per l'analisi dell'impairment.

- ***Attività immateriali a vita utile definita***

Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente su base mensile lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa. L'ammortamento ha inizio nel momento in cui l'attività è disponibile all'uso.

La politica di ammortamento adottata dalla Società prevede le seguenti vite utili:

Marchi: sulla base della vita utile

Concessioni, Licenze e Brevetti: sulla base della durata relativa al diritto dato in concessione o in licenza e sulla base della durata del brevetto

Altre Immobilizzazioni Immateriali: 3 anni

### **Costi di ricerca e sviluppo**

I costi relativi all'attività di ricerca e sviluppo sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui vengono sostenuti, ad eccezione dei costi di sviluppo iscritti tra le "Attività Immateriali" laddove risultano soddisfatte tutte le seguenti condizioni:

il progetto è chiaramente identificato ed i costi ad esso riferiti sono identificabili e misurabili in maniera attendibile;

è dimostrata la fattibilità tecnica del progetto;

è dimostrata l'intenzione di completare il progetto e di vendere i beni generati dal progetto;

esiste un mercato potenziale o, in caso di uso interno, è dimostrata l'utilità dell'immobilizzazione immateriale per la produzione dei beni generati dal progetto;

sono disponibili le risorse tecniche e finanziarie necessarie per il completamento del progetto;

l'attività immateriale genererà probabili benefici economici futuri.

L'ammortamento dei costi di sviluppo iscritti tra le "Attività Immateriali" inizia a decorrere dalla data in cui il risultato generato dal progetto è commercializzabile. L'ammortamento è effettuato in quote costanti in un periodo corrispondente alla vita utile stimata del progetto di riferimento.

### **Immobilii, impianti e macchinari**

Gli immobili, impianti e macchinari sono valutati al costo di acquisto al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo include ogni onere direttamente sostenuto per l'acquisto e/o produzione. Gli eventuali interessi passivi

corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la costruzione di immobilizzazioni materiali, che non si sarebbero sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati ma addebitati al conto economico in base al periodo di maturazione degli stessi. Se un elemento relativo agli immobili, o agli impianti e macchinari è composto da vari componenti aventi vite utili differenti, tali componenti sono contabilizzati separatamente (componenti significativi) ed ammortizzati autonomamente.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni sono direttamente imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale.

I contributi pubblici concessi a fronte di investimenti sono rilevati a diminuzione del prezzo di acquisto o del costo di produzione dei beni quando le condizioni per loro la concessione si sono verificate. Alla data dei presenti bilanci non risultano essere iscritti contributi pubblici a riduzione della voce "Immobili, Impianti e Macchinari".

Il valore di iscrizione di ciascun componente delle "Immobili, Impianti e Macchinari" è rettificato dall'ammortamento sistematico, calcolato mensilmente a quote costanti dal momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, in funzione della stimata vita utile.

Le vite utili stimate del periodo corrente e del periodo comparativo sono le seguenti:

- Fabbricati 25 anni
- Impianti e Macchinari 8,7 anni
- Attrezzature 2,5 anni
- Altre Immobilizzazioni materiali:
  - Macchine di ufficio ordinarie 8,3 anni
  - Mobili e macchine d'ufficio elettroniche 5 anni
  - Automezzi iniziali 5 anni
  - Autovetture 4 anni
  - Altro 4 anni
- *Beni in locazione finanziaria*

Le attività possedute in virtù di contratti di locazione finanziaria, attraverso i quali sono sostanzialmente trasferiti alla F.I.L.A. S.p.A. i rischi ed i benefici legati alla proprietà, sono riconosciute come attività al loro valore corrente o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il contratto di locazione finanziaria, inclusa l'eventuale somma da pagare per l'esercizio dell'opzione di acquisto. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata nel bilancio tra le "Passività Finanziarie". I beni sono ammortizzati applicando il criterio e le aliquote precedentemente indicate per la voce "Immobili, Impianti e Macchinari", salvo che la durata del contratto di leasing sia inferiore alla vita utile rappresentata da dette aliquote e non vi sia la ragionevole certezza del trasferimento della proprietà del bene locato alla naturale scadenza del contratto; in tal caso il periodo di ammortamento sarà rappresentato dalla durata del contratto di locazione.

Le locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi e benefici legati alla proprietà dei beni sono classificati come contratti di locazione operativa. I costi riferiti a contratti di locazione operativa sono rilevati linearmente a conto economico lungo la durata del contratto di locazione.

- *Riduzione di valore di attività non finanziarie*

A ciascuna data di riferimento del bilancio, le attività immateriali e materiali sono analizzate al fine di identificare l'esistenza di eventuali indicatori, rivenienti sia da fonti esterne che interne alla Società, di riduzione di valore delle stesse. Nelle circostanze in cui sia identificata la presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile delle suddette attività, imputando l'eventuale svalutazione a conto economico. Nel caso dell'avviamento e delle altre attività immateriali a vita indefinita tale stima è effettuata annualmente indipendentemente dall'esistenza dei suddetti indicatori. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il suo valore equo ridotto dei costi di vendita e il suo valore d'uso. Il valore equo è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere quanto l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita del bene. Il valore d'uso è rappresentato dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per tale attività. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro rapportato al periodo dell'investimento e ai rischi specifici dell'attività.

Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione alla “*cash generating unit*” cui tale attività appartiene. Una riduzione di valore è riconosciuta nel conto economico qualora il valore di iscrizione dell'attività, ovvero della relativa “*cash generating unit*” a cui essa è allocata, è superiore al valore recuperabile.

Le perdite di valore di “*cash generating unit*” sono imputate in primo luogo a riduzione del valore contabile dell'eventuale avviamento attribuito all'unità generatrice di flussi finanziari e, in secondo luogo, a riduzione delle altre attività dell'unità (gruppo di unità) proporzionalmente al valore contabile. Le perdite relative all'avviamento non possono essere ripristinate. Per quanto concerne le altre attività diverse dall'avviamento, qualora vengano meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività viene ripristinato con imputazione a conto economico, nei limiti del valore netto di carico che l'attivo in oggetto avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione e fossero stati effettuati gli ammortamenti.

### ***Partecipazioni***

Le partecipazioni in società rappresentano investimenti nel capitale di imprese.

Le partecipazioni in società sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore, e valutate col metodo del costo. Qualora vengano meno i motivi di una precedente svalutazione, il valore originario viene ripristinato.

### ***Attività finanziarie (correnti e non correnti)***

Le attività finanziarie sono inizialmente rilevate al loro *fair value* (valore equo).

Dopo la rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono valutate al loro *fair value* (valori equi), senza alcuna deduzione per i costi di transazione che possono essere sostenuti nella vendita o altra dismissione, eccezion fatta per le seguenti “Attività Finanziarie”:

- “Finanziamenti e Crediti”, come definiti nel paragrafo 9 dello IAS 39, che devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo;

- investimenti posseduti sino alla scadenza come definiti nel paragrafo 9 dello IAS 39, che devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo;
  - investimenti in strumenti rappresentativi di capitale che non hanno un prezzo di mercato quotato in un mercato attivo e il cui *fair value* (valore equo) non può essere misurato attendibilmente e i derivati che vi sono correlati e che devono essere regolati con la consegna di tali strumenti rappresentativi di capitale non quotati, che devono essere valutati al costo.
- ***Riduzione di valore di attività finanziarie***

Le attività finanziarie vengono valutate ad ogni data di riferimento del bilancio per determinare se vi sia qualche obiettiva evidenza che l'attività abbia subito una perdita di valore. Un'attività finanziaria ha subito una perdita di valore se vi è qualche obiettiva evidenza che uno o più eventi hanno avuto un effetto negativo sui flussi finanziari stimati attesi di quell'attività. Una perdita di valore di un'attività finanziaria valutata al costo ammortizzato corrisponde alla differenza tra il valore contabile e il valore attuale dei flussi finanziari stimati attesi attualizzati al tasso di interesse effettivo originale. La perdita di valore di un'attività finanziaria disponibile per la vendita è calcolata sulla base del *fair value* di detta attività.

Le attività finanziarie singolarmente rilevanti sono valutate separatamente per determinare se hanno subito una perdita di valore. Le altre attività finanziarie sono valutate cumulativamente, per gruppi aventi caratteristiche simili di rischio di credito. Tutte le perdite di valore sono rilevate a conto economico. L'eventuale perdita accumulata di un'attività finanziaria disponibile per la vendita rilevata precedentemente nel patrimonio netto viene trasferita a conto economico.

Le perdite di valore vengono ripristinate se il successivo incremento del valore può essere oggettivamente collegato a un evento che si è verificato successivamente alla riduzione di valore. Nel caso delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e delle attività finanziarie disponibili per la vendita corrispondenti a titoli di debito, il ripristino è rilevato a conto economico. Nel caso delle attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentate da titoli di capitale, il ripristino è rilevato direttamente nel patrimonio netto.



### ***Disponibilità liquide e mezzi equivalenti***

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, i depositi a vista con le banche, altri investimenti a breve termine altamente liquidabili (trasformabili in disponibilità liquide entro novanta giorni). Le stesse sono valutate al *fair value* e le relative variazioni sono rilevate a conto economico. Lo scoperto di conto corrente, viene classificato tra le “Passività Finanziarie Correnti”.

### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente contabilizzato al costo ammortizzato rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi ed il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato). Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzioni di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevate a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Il fondo svalutazione crediti effettuato al fine di valutare i crediti al loro minor valore di realizzo, accoglie le svalutazioni effettuate per tener conto dell'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore dei crediti commerciali. Le svalutazioni, che risultano basate sulle informazioni più recenti disponibili e sulla miglior stima degli Amministratori, sono effettuate in modo tale che le attività oggetto delle stesse siano ridotte in misura tale da risultare pari al valore attualizzato dei flussi di cassa ottenibili in futuro.

Il fondo svalutazione crediti è classificato a diretta riduzione.

Gli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti sono classificati nel conto economico alla voce “Svalutazioni”, la stessa classificazione è stata utilizzata per gli eventuali utilizzi e per le svalutazioni dei crediti commerciali.

### ***Rimanenze***

Le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore netto di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il valore netto di realizzo corrisponde al prezzo di vendita stimato nel normale svolgimento dell'attività al netto dei costi stimati di completamento nonché della stima dei costi necessari per realizzare la vendita.

Le scorte obsolete e di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

Il costo di acquisto è stato utilizzato per i materiali di diretto od indiretto impiego, acquistati ed utilizzati nel ciclo produttivo. Il costo di produzione è stato invece utilizzato per i prodotti finiti od in corso di ottenimento dal processo di lavorazione.

Per la determinazione del costo di acquisto si è avuto riguardo del prezzo effettivamente sostenuto al netto degli sconti commerciali.

Nel costo di produzione sono stati invece considerati, oltre al costo dei materiali impiegati, come sopra definito, i costi industriali di diretta ed indiretta imputazione. I costi di indiretta imputazione sono stati allocati sulla base della capacità produttiva normale degli impianti.

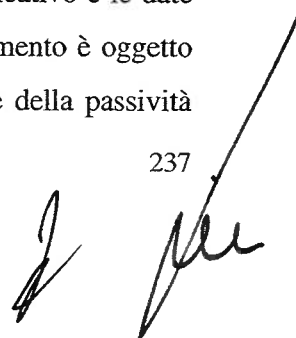
Sia per il costo di acquisto che per quello di produzione sono stati esclusi i costi di distribuzione.

### ***Fondi per rischi ed oneri (correnti e non correnti)***

Gli accantonamenti ai fondi sono rilevati quando:

- è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato;
- è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso;
- l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa razionalmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi. Quando l'effetto finanziario del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è oggetto di attualizzazione. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività



riflette i valori correnti di mercato ed include gli effetti ulteriori relativi al rischio specifico associabile a ciascuna passività. L'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è imputato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima dei fondi sono imputate nella medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento ovvero, quando la passività è relativa ad attività, in contropartita all'attività a cui si riferisce.

Nelle note di commento sono illustrate le passività potenziali rappresentate da: (i) obbligazioni possibili (ma non probabili), derivanti da eventi passati, la cui esistenza sarà confermata solo al verificarsi o meno di uno o più eventi futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa; (ii) obbligazioni attuali derivanti da eventi passati il cui ammontare non può essere stimato attendibilmente o il cui adempimento è probabile che non sia oneroso.

- ***Fondi per ristrutturazione***

La Società iscrive un fondo per ristrutturazioni unicamente nel caso in cui esista un'obbligazione implicita di ristrutturazione ed esista, al contempo, un dettagliato programma formale che abbia fatto sorgere nei confronti di terzi interessati la valida aspettativa che l'impresa realizzerà il piano di ristrutturazione, perché ne ha iniziato la realizzazione o perché ne ha già comunicato gli aspetti principali ai terzi interessati.

***Benefici a dipendenti***

- ***Piani a contribuzione definita***

I piani a contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui l'entità versa dei contributi fissi a una entità distinta e non avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi. I contributi da versare ai piani a contribuzione definita sono rilevati come costo nel conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I contributi versati in anticipo sono rilevati tra le attività nella misura in cui il pagamento anticipato determinerà una riduzione dei pagamenti futuri o un rimborso.

- **Piani a benefici definiti**

I piani a benefici definiti sono piani per benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro diversi dai piani a contribuzione definita. L'obbligazione netta della Società derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale, mentre gli eventuali costi relativi alle prestazioni di lavoro passate non rilevati in bilancio e il fair value di eventuali attività a servizio del piano vengono detratti dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni della società e che sono espresse nella stessa valuta con cui si prevede che i benefici saranno pagati. Il calcolo è eseguito da un attuario indipendente utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Qualora il calcolo generi un beneficio per la Società, l'attività rilevata è limitata al totale netto di ogni costo relativo alle prestazioni di lavoro passate non rilevato e del valore attuale di ogni beneficio economico disponibile sotto forma di rimborsi disponibili dal piano o di riduzioni dei contributi futuri del piano. Se vengono apportati dei miglioramenti ai benefici di un piano, la quota di benefici così incrementata relativa alle prestazioni di lavoro passate viene rilevata come costo con un criterio a quote costanti per un periodo medio fino alla maturazione dei benefici. Se i benefici maturano immediatamente, il costo viene rilevato immediatamente a conto economico.

F.I.L.A. S.p.A. rileva tutti gli utili e le perdite attuariali derivanti da un piano a benefici definiti direttamente e immediatamente nel patrimonio netto, in quanto la Società non applica il metodo del corridoio.

In seguito alle modifiche apportate alla disciplina del Trattamento di Fine Rapporto ("T.F.R.") dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e successivi Decreti e Regolamenti ("Riforma Previdenziale") emanati nei primi mesi del 2007, la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ha adottato il seguente trattamento contabile:

- il T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 è considerato un piano a benefici definiti secondo lo IAS 19. I benefici garantiti ai dipendenti, sotto forma di T.F.R., erogati in coincidenza della cessazione del rapporto di lavoro, sono riconosciuti nel

periodo di maturazione del diritto. La passività relativa è determinata sulla base di ipotesi attuariali e dell'effettivo debito maturato e non liquidato alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento, applicando i criteri previsti dalla normativa vigente. Il processo di attualizzazione, fondato su ipotesi demografiche e finanziarie, è realizzato applicando la metodologia dei benefici maturati mediante il "Projected Unit Credit Method" affidato ad attuari professionisti. Tale metodologia si sostanzia in valutazioni che esprimono il valore attuale medio delle obbligazioni pensionistiche maturate in base al servizio che il lavoratore ha prestato fino all'epoca in cui la valutazione stessa è realizzata. In considerazione delle novità introdotte dalla riforma, la componente legata agli incrementi salariali futuri attesi è stata esclusa dal calcolo di attualizzazione a partire dal 1° gennaio 2007;

- il T.F.R. maturato dal 1° gennaio 2007 è considerato un piano a contribuzione definita e pertanto, i contributi maturati nel periodo sono stati interamente rilevati come costo ed esposti come debito nella voce "Trattamento di Fine Rapporto", dopo aver dedotto eventuali contributi già versati.

Si segnala inoltre, che la differenza risultante dalla rimisurazione del T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 sulla base delle nuove ipotesi introdotte dalla Riforma Previdenziale è stato interamente rilevato in conto economico alla voce "Costo del Lavoro".

- ***Altri benefici ai dipendenti a lungo termine***

L'obbligazione netta della Società a seguito di benefici ai dipendenti a lungo termine, diversi da quelli derivanti da piani pensionistici, corrisponde all'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato per le prestazioni di lavoro nell'esercizio corrente e negli esercizi precedenti. Tale beneficio viene attualizzato, mentre il *fair value* di eventuali attività viene detratto dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni di F.I.L.A. S.p.A.. L'obbligazione viene calcolata utilizzando il metodo della

proiezione unitaria del credito. Gli eventuali utili e perdite attuariali sono rilevati a stato patrimoniale nell'esercizio in cui emergono.

- ***Benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro***

I benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro sono rilevati come costo quando la Società si è impegnata, in modo comprovabile e senza realistiche possibilità di recesso, con un piano formale dettagliato che preveda la conclusione del rapporto di lavoro prima della normale data di pensionamento o a seguito di un'offerta formulata per incentivare le dimissioni volontarie. Nel caso di un'offerta formulata dalla Società per incentivare le dimissioni volontarie, la valutazione dei benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro si basa sul numero di dipendenti che si prevede accetteranno l'offerta.


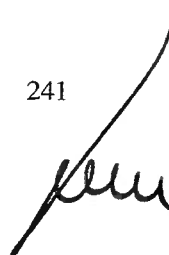
- ***Benefici a breve termine per i dipendenti***

I benefici a breve termine per i dipendenti sono rilevati su base non attualizzata come costo nel momento in cui viene fornita la prestazione che dà luogo a tali benefici.

F.I.L.A. S.p.A. rileva una passività per l'importo che si prevede dovrà essere pagato in presenza di un'obbligazione effettiva, legale o implicita, ad effettuare tali pagamenti come conseguenza di eventi passati e può essere effettuata una stima attendibile dell'obbligazione.

***Passività finanziarie (correnti e non correnti)***

Le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Successivamente tali passività sono valutate al costo ammortizzato. Secondo tale criterio tutti gli oneri accessori relativi all'erogazione del finanziamento sono portati a diretta variazione del debito, rilevando le eventuali differenze tra costo e valore di rimborso nel conto economico lungo la durata della passività, secondo il metodo del tasso di interesse effettivo.

 241  


### ***Debiti commerciali e altri debiti***

I debiti commerciali e gli altri debiti, sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa connessi alla passività e il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato).

Qualora vi sia un cambiamento dei flussi di cassa e vi sia la possibilità di stimarli attendibilmente, il valore dei debiti viene ricalcolato per riflettere tale cambiamento sulla base del valore attuale dei nuovi flussi di cassa e del tasso interno di rendimento inizialmente determinato.

### ***Imposte correnti, imposte differite ed altre imposte***

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile della Società applicando le aliquote fiscali in vigore alla data di redazione della presente relazione. Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate a patrimonio netto, nei cui casi l'effetto fiscale è riconosciuto direttamente a patrimonio netto.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili e sul capitale, sono incluse tra i costi operativi ("Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi" e "Altri Costi Diversi"). Le passività correlate alle imposte indirette risultano classificate nella voce "Altri Debiti".

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono determinate secondo il metodo dello stanziamento globale delle attività/passività e sono calcolate sulla base delle differenze temporanee esistenti tra il valore contabile di attività e passività e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, tenuto conto delle aliquote d'imposta previste dalla legislazione fiscale in vigore per gli esercizi in cui le differenze si riverseranno, ad eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro, e sulle perdite fiscali riportabili a nuovo.

Le “Attività per Imposte Anticipate” sono classificate tra le attività non correnti e sono contabilizzate solo quando sussiste un’elevata probabilità di realizzare redditi imponibili futuri sufficienti a recuperarle.

La recuperabilità delle “Attività per Imposte Anticipate” viene riesaminata ad ogni chiusura di periodo e per la parte per cui non sia più probabile il loro recupero sono imputate al conto economico.

## **Ricavi e costi**

### ***Riconoscimento dei ricavi***

I ricavi ed i proventi, sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. In particolare, i ricavi per la vendita dei prodotti sono contabilizzati quando vengono trasferiti i rischi ed i benefici connessi alla proprietà dei beni in capo all’acquirente. Tale momento solitamente coincide la spedizione dei beni stessi.

### ***Riconoscimento dei costi***

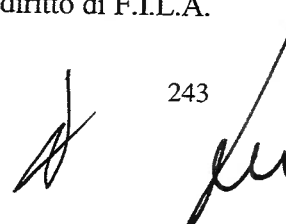
I costi sono rilevati quando relativi a beni e servizi acquistati o consumati nell’esercizio oppure quando non si possa riconoscere un’utilità eccedente il periodo di riferimento.

I costi direttamente attribuibili ad operazioni sul capitale sono contabilizzati a diretta riduzione del patrimonio netto.

I costi commerciali riferiti all’acquisizione di nuovi clienti vengono addebitati a conto economico quando sostenuti.

### ***Proventi ed oneri finanziari***

I proventi finanziari comprendono gli interessi attivi sulla liquidità investita, i dividendi attivi, i proventi derivanti dalla vendita di attività finanziarie disponibili per la vendita. Gli interessi attivi sono rilevati a conto economico per competenza utilizzando il metodo dell’interesse effettivo. I dividendi attivi sono rilevati quando si stabilisce il diritto di F.I.L.A.





S.p.A. a ricevere il pagamento che, nel caso di titoli quotati, corrisponde alla data di stacco cedola.

Gli oneri finanziari comprendono gli interessi passivi sui finanziamenti calcolati, il rilascio dell'attualizzazione dei fondi, i dividendi distribuiti sulle azioni privilegiate rimborsabili, le variazioni del *fair value* delle attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico, le perdite di valore delle attività finanziarie. I costi relativi ai finanziamenti sono rilevati a conto economico utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Gli utili e le perdite su operazioni in valuta sono esposti al netto.

## **Altri Principi Contabili**

### ***Traduzione di voci espresse in valuta diversa dall'Euro***

Il bilancio d'esercizio è predisposto e presentato in Euro, che è la valuta funzionale della società. Le transazioni in valuta estera vengono tradotte in Euro utilizzando i tassi di cambio in vigore alla data della transazione. Gli utili e perdite su cambi risultanti dalla chiusura delle transazioni in oggetto e dalla traduzione ai cambi di fine esercizio delle poste attive e passive monetarie denominate in valuta vengono contabilizzati a conto economico.

Le attività e passività non monetarie in moneta estera valutate al costo sono iscritte al cambio di rilevazione iniziale; quando la valutazione è effettuata al *fair value* ovvero al valore recuperabile o di realizzo è adottato il cambio corrente alla data di determinazione del valore. Tutti gli importi in Euro sono stati arrotondati alle migliaia.

### ***Dividendi***

I dividendi da riconoscere agli azionisti sono rilevati alla data di assunzione della delibera da parte dell'Assemblea.

### *Azioni proprie*

Le azioni proprie sono iscritte a riduzione del patrimonio netto. Il costo originario delle azioni proprie ed i ricavi derivanti dalle eventuali vendite successive sono rilevati quale movimenti del patrimonio netto.

### *Utile per azione*

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico di F.I.L.A. S.p.A. per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio. L'utile per azione diluito coincide con l'utile per azione base, non essendo in essere azioni ordinarie potenziali (strumenti finanziari o altri contratti che possano attribuire al possessore il diritto di ottenere azioni ordinarie).

### *Uso di stime*

La predisposizione del bilancio richiede da parte degli Amministratori l'applicazione di principi e di metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su valutazioni e stime fondate sull'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi della situazione contabile, quali lo stato patrimoniale, il conto economico ed il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati effettivi delle poste della situazione contabile per le quali sono state utilizzate le suddette stime ed assunzioni, possono differire da quelli riportati nel bilancio a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulla quali si basano le stime.

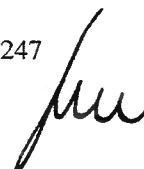
Di seguito, sono brevemente descritti i principi contabili più significativi che richiedono più di altri una maggiore soggettività da parte degli Amministratori nell'elaborazione delle stime e per i quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate potrebbe avere un impatto significativo sui dati finanziari aggregati riesposti.

- Valutazione dei crediti: i crediti verso clienti risultano rettificati del relativo fondo di svalutazione per tener conto del loro effettivo valore recuperabile. La determinazione

dell'ammontare delle svalutazioni effettuate richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulla documentazione e sulle informazioni disponibili in merito anche alla solvibilità del cliente, nonché sull'esperienza e sui trend storici.

- Valutazione dell'avviamento e delle attività immateriali a vita indefinita: in accordo con i principi contabili applicati dalla Società, l'avviamento e le attività immateriali sono sottoposti a verifica annuale ("*impairment test*") al fine di accertare se si sia verificata una riduzione di valore degli stessi, che va rilevata tramite una svalutazione, quando il valore netto contabile dell'unità generatrice di flussi di cassa alla quale gli stessi sono allocati risulta superiore al suo valore recuperabile (definito come il maggior valore tra il valore d'uso ed il fair value della stessa). La precitata verifica di conferma di valore richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno di F.I.L.A. S.p.A. e dal mercato, nonché dall'esperienza storica. Inoltre, qualora venga determinato che possa essersi generata una potenziale riduzione di valore, la Società procede alla determinazione della stessa utilizzando tecniche valutative ritenute idonee. Le medesime verifiche di valore e le medesime tecniche valutative sono applicate sulle attività immateriali e materiali a vita utile definita quando sussistono indicatori che facciano prevedere difficoltà per il recupero del relativo valore netto contabile tramite l'uso. La corretta identificazione degli elementi indicatori dell'esistenza di una potenziale riduzione di valore nonché le stime per la determinazione delle stesse dipendono da fattori che possono variare nel tempo influenzando le valutazioni e stime effettuate dagli Amministratori.
- Fondi rischi: l'identificazione della sussistenza o meno di un'obbligazione corrente (legale o implicita) è in alcune circostanze di non facile determinazione. Gli Amministratori valutano tali fenomeni di caso in caso, congiuntamente alla stima dell'ammontare delle risorse economiche richieste per l'adempimento dell'obbligazione. Quando gli Amministratori ritengono che il manifestarsi di una passività sia soltanto possibile, i rischi vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi, senza dar luogo ad alcun stanziamento.

- Valutazione delle rimanenze finali: le rimanenze finali di prodotti che presentano caratteristiche di obsolescenza o di lento rigiro sono periodicamente sottoposte a test di valutazione e svalutate in caso in cui il valore recuperabile delle stesse risultasse inferiore al valore contabile. Le svalutazioni effettuate si basano su assunzioni e stime del management derivanti dall'esperienza dello stesso e dai risultati storici conseguiti.
  
- Piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro: la società partecipa a piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro. Il management utilizza molteplici assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e della attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano il tasso di sconto ed il rendimento atteso delle attività a servizio del piano, i tassi dei futuri incrementi retributivi. Inoltre, anche gli attuari consulenti della Società utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni.



## **Trattamento Contabile della fusione F.I.L.A. S.p.A. - Space S.p.A. nel bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A.**

All'operazione di fusione di F.I.L.A. S.p.A. in SPACE S.p.A., avente data di efficacia 1 giugno 2015, si applicano gli stessi principi contabili del bilancio consolidato. Tuttavia la rappresentazione di tale operazione con riferimento ai dati antecedenti la data di efficacia della fusione risulta essere differente.

In entrambi i bilanci, infatti, l'operazione di fusione viene rilevata alla data di efficacia in accordo all'IFRS 2 come un'operazione di "*share-based payment*" mediante la quale la F.I.L.A. S.p.A. (*accounting acquirer*) acquisisce tramite l'emissione di strumenti di capitale i net assets e lo status di società quotata della SPACE S.p.A. (*accounting acquiree*). La differenza tra il bilancio consolidato e il bilancio separato deriva però dal fatto che il primo è un bilancio di una "*economic entity*" mentre il bilancio separato è un bilancio di una "*legal entity*".

Pertanto, in accordo alla *guidance* sulle "reverse acquisition" dell'IFRS 3, il bilancio consolidato, sebbene denominato come il bilancio consolidato dell'*accounting acquiree* (o *legal parent*), rappresenta la continuazione del bilancio consolidato dell'*accounting acquirer* (ovvero il Gruppo F.I.L.A.)

Con riferimento, invece, al bilancio separato di SPACE S.p.A., non risulta applicabile quanto sopra indicato in quanto il bilancio separato è il bilancio di una *legal entity* che continua ad esistere dopo l'operazione di fusione.

Il bilancio separato di SPACE S.p.A. fino alla data di efficacia della fusione (1 giugno 2015) rappresenta i dati economici e patrimoniali su base "stand-alone" di tale *legal entity* e solo per effetto ed a seguito della fusione, SPACE S.p.A., include nel proprio bilancio i dati economico-patrimoniali della F.I.L.A. S.p.A. (dal 1 giugno 2015 al 31 dicembre 2015).

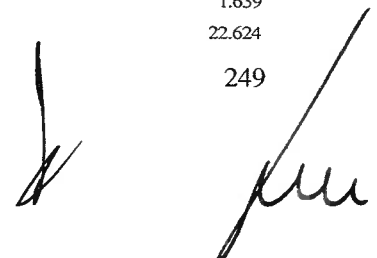
Quanto sopra indicato con riferimento al bilancio separato risulta in linea con quanto previsto dal documento OPI 2 *Trattamento contabile delle fusioni nel bilancio d'esercizio*, redatto da Assirevi e ampiamente applicato in Italia.

Il suddetto documento ribadisce, infatti, che nel bilancio d'esercizio una fusione con natura di acquisizione (come quella oggetto di analisi) dovrà essere rilevata alla data di efficacia della fusione stessa. La retrodatazione contabile di una fusione infatti è consentita solo con riferimento alle fusioni madre-figlia, limitatamente al solo esercizio in cui ha efficacia giuridica la fusione e sempreché alla data della retrodatazione contabile fosse già esistente un rapporto partecipativo tra l'incorporante e l'incorporata.

Sulla base di quanto sopra riportato, si precisa che i dati comparativi al 31 dicembre 2014 sono afferenti al bilancio d'esercizio di SPACE S.p.A. chiuso a tale data.

Di seguito, si espongono i valori patrimoniali ed economici di F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 maggio 2015
<b>ATTIVITA'</b>	<b>132.229</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>72.054</b>
Attività Immateriali	466
Immobili, Impianti e Macchinari	8.857
Attività Finanziarie Non Correnti	3.177
Partecipazioni Valutate al Costo	57.509
Attività per Imposte Anticipate	2.044
<b>Attività Correnti</b>	<b>60.175</b>
Attività Finanziarie Correnti	2.068
Rimanenze	21.548
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	36.397
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	162
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>132.229</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>67.621</b>
Capitale Sociale	2.748
Riserve	13.255
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	47.795
Utile (Perdita) dell'Esercizio	3.823
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>14.764</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	10.669
Trattamento di Fine Rapporto	2.030
Fondi per Rischi ed Oneri	583
Passività per Imposte Differite	1.482
<b>Passività Correnti</b>	<b>49.844</b>
Passività Finanziarie Correnti	25.505
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	76
Passività per Imposte Correnti	1.639
Debiti Commerciali e Altri Debiti	22.624
	249



<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>01 gennaio - 31 maggio 2015</b>
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	38.167
Altri Ricavi e Proventi	1.087
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>39.254</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(21.693)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(9.630)
Altri Costi Diversi	(297)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	2.194
Costo del Lavoro	(4.985)
Ammortamenti	(811)
Svalutazioni	(282)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(35.504)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>3.750</b>
Proventi Finanziari	1.875
Oneri Finanziari	(447)
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>1.428</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>5.178</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(1.355)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>3.823</b>
<b>Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio</b>	
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari e Dipendenti	(36)
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto	12
<b>ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)</b>	<b>(24)</b>
<b>Totale Conto Economico Complessivo dell'esercizio di Competenza</b>	<b>3.799</b>

## Note Illustrative al Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A.

### Premessa

La società F.I.L.A. S.p.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli da scrittura e da disegno quali pastelli, tempere, paste da modellare, matite, ecc.

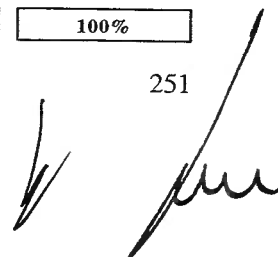
La società F.I.L.A. S.p.A., Fabbrica Italiana Lapis ed Affini (di seguito "la Società") è una società per azioni avente sede legale in Pero (Italia), via XXV Aprile 5. Le azioni ordinarie della Società sono ammesse alle negoziazioni sul MTA, Segmento STAR, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. a decorrere dal 12 novembre 2015. Al riguardo, si ricorda che anteriormente a tale data le azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. (allora Space S.p.A., Special Purpose Acquisition Company (SPAC) di diritto italiano costituita in forma di SIV (Special Investment Vehicle) ai sensi del Regolamento di Borsa) erano ammesse a quotazione dal 18 dicembre 2013 sul MIV (Mercato Telematico degli Investment Vehicles organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.) segmento professionale riservato esclusivamente ad investitori qualificati.

Il bilancio separato di F.I.L.A. S.p.A. è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Si evidenzia di seguito, la sintesi della compagine azionaria della Società al 31 dicembre 2015:

Azionisti	Azioni ordinarie	%
Pencil S.p.A.	13.133.032	40,5%
Venice European Investment Capital	3.916.291	12,1%
Sponsor	2.300.000	7,1%
Market Investors	13.115.011	40,4%
<b>Totale</b>	<b>32.464.334</b>	<b>100%</b>

Azionisti	Azioni ordinarie	Azioni classe B	Totale	Diritti di Voto
Pencil S.p.A.	13.133.032	6.566.508	19.699.540	62,9%
Venice European Investment Capital	3.916.291		3.916.291	7,5%
Sponsor	2.300.000		2.300.000	4,4%
Market Investors	13.115.011		13.115.011	25,1%
<b>Totale</b>	<b>32.464.334</b>	<b>6.566.508</b>	<b>39.030.842</b>	<b>100%</b>







Il presente bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 é presentato in Euro, essendo l'Euro la moneta corrente nell'economia in cui la società opera ed é costituito dal Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, Prospetto di Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario d'Esercizio, dal Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto, dalle Note Illustrative ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione.

## Nota 1 - Attività Immateriali

Le attività immateriali al 31 dicembre 2015 ammontano a 472 migliaia di Euro (2 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), sono composte unicamente da attività immateriali a vita utile definita.

Si riporta la movimentazione dell'esercizio in esame.

Nota 1 - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA DEFINITA				
	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
<b>Movimentazione Costo Storico</b>				
Saldo al 31-12-2014	0	0	3	3
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>183</b>	<b>2.946</b>	<b>2.012</b>	<b>5.141</b>
Incrementi (Investimenti)	1	67	1	69
di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	1	67	1	69
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	182	2.879	2.011	5.072
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(3)</b>	<b>(3)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	(3)	(3)
Saldo al 31-12-2015	183	2.946	2.012	5.141
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>				
Saldo al 31-12-2014	0	0	(1)	(1)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>(124)</b>	<b>(2.536)</b>	<b>(2.009)</b>	<b>(4.669)</b>
Ammortamenti Esercizio	(7)	(54)	(2)	(63)
di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	(7)	(54)	(2)	(63)
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	(117)	(2.482)	(2.007)	(4.606)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	1	1
Saldo al 31-12-2015	(124)	(2.536)	(2.009)	(4.669)
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	0	0	2	2
Valore Netto Contabile al 31-12-2015	59	410	3	472
Variazione tra periodi di confronto 2015 - 2014	59	410	1	470

La voce "Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno" ammonta a 59 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La vita utile media residua dei "Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno", iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, è di 5 anni.

La voce "Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili" ammonta a 410 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed include i costi sostenuti per la

registrazione e per l'acquisizione dei marchi necessari per la commercializzazione dei prodotti F.I.L.A..

La vita utile media residua delle “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, è di 3 anni.

La voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali” ammonta a 3 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (2 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed include i costi relativi alla capitalizzazione dei software correlati al sistema informativo Pro-J. Tali costi al 31 dicembre 2015 sono quasi interamente ammortizzati. La vita utile media residua delle “Altre Immobilizzazioni Immateriali”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, è di 3 anni.

Non vi sono immobilizzazioni immateriali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni (per maggiori informazioni in merito si rimanda alla “Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Impegni e Garanzie”).

## ▪ Nota 2 – Immobili, Impianti e Macchinari

La voce “Immobili, Impianti e Macchinari” al 31 dicembre 2015 è pari a 8.915 migliaia di Euro (13 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). Si riporta la movimentazione dell'esercizio in corso:

Nota 2 - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI						
Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Movimentazione Costo Storico</b>						
Saldo al 31-12-2014	0	0	0	23	0	23
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>1.977</b>	<b>9.559</b>	<b>14.968</b>	<b>8.234</b>	<b>992</b>	<b>36.079</b>
Incrementi (Investimenti)	0	116	453	128	25	370
di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	0	116	453	128	25	370
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	0	0	19	2	0	(21)
di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	0	0	19	2	0	(21)
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	1.977	9.443	14.496	8.104	967	0
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(36)</b>	<b>(5)</b>	<b>(51)</b>	<b>0</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	(36)	(5)	(50)	0
di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	0	0	(36)	(5)	(50)	0
Svalutazioni	0	0	0	0	(1)	0
Saldo al 31-12-2015	1.977	9.559	14.932	8.229	964	349
<b>Movimentazione Fondo Ammortamento</b>						
Saldo al 31-12-2014	0	0	0	(10)		(10)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>(6.129)</b>	<b>(12.541)</b>	<b>(7.656)</b>	<b>(836)</b>	<b>0</b>	<b>(27.162)</b>
Ammortamenti Esercizio	(215)	(415)	(368)	(34)		(1.032)
di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	(215)	(415)	(368)	(34)		(1.032)
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	(5.914)	(12.126)	(7.288)	(802)		(26.130)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>5</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>77</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	36	5	36		77
di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	0	36	5	36		77
Saldo al 31-12-2015	(6.129)	(12.505)	(7.651)	(810)		(27.095)
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	0	0	0	13	0	13
Valore Netto Contabile al 31-12-2015	1.977	3.430	2.427	578	154	349
Variazione tra periodi di confronto 2015 - 2014	1.977	3.430	2.427	578	141	349

La voce “Terreni” al 31 dicembre 2015, pari a 1.977 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) è composta dal terreno pertinenziale all'immobile di proprietà della Società relativo allo stabilimento produttivo sito in Rufina Scopeti (Firenze – Italia).

La voce “Fabbricati” al 31 dicembre 2015, pari a 3.430 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) si riferisce agli immobili della società siti in Rufina Scopeti (Firenze – Italia). Nel corso dell'esercizio sono stati rilevati incrementi per migliorie apportate al fabbricato per 116 migliaia di Euro e decrementi relativi agli ammortamenti per 215 migliaia di Euro.

La voce “Impianti e Macchinari” ammonta a 2.427 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), ed include principalmente i costi sostenuti per l'acquisto di macchinari per lo stabilimento produttivo di Rufina Scopeti (Firenze – Italia). La

voce in oggetto di analisi è stata interessata dalla dismissione di alcuni macchinari che erano stati completamente ammortizzati (36 migliaia di Euro).

Al contempo, la voce rileva un incremento dovuto agli investimenti in nuovi impianti e macchinari finalizzati ad ampliare l'attuale capacità produttiva e rendere più efficiente il processo di produzione.

La voce "Attrezzature Industriali e Commerciali" ammonta a 578 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed include i costi relativi all'acquisto di stampi di produzione ed all'aggiornamento tecnico di quelli operativi insiti nello stabilimento produttivo di Rufina Scopeti (Firenze – Italia).

La voce "Altri Beni" ammonta a 154 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (13 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) e comprende le categorie mobili e macchine da ufficio, macchine da ufficio elettroniche ed autovetture.

Non vi sono immobilizzazioni materiali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni. Rileviamo l'estinzione dell'ipoteca sull'immobile di Rufina Scopeti (Firenze – Italia) per effetto del rimborso volontario anticipato complessivo, avvenuto nel corso dell'esercizio 2015, del finanziamento a suo tempo acceso con le banche Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo S.p.A.

### ▪ **Nota 3 - Attività Finanziarie**

La voce "Attività Finanziarie" ammonta al 31 dicembre 2015 a 7.433 migliaia Euro (80.017 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Si riporta la composizione della posta dell'esercizio 2015:

**Nota 3.A - ATTIVITA' FINANZIARIE**

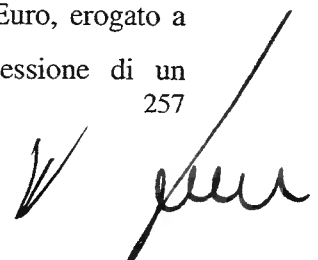
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Finanziamenti e Crediti: verso Imprese Controllate</b>	<b>Altre Attività Finanziarie: verso Terze Parti</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>0</b>	<b>80.017</b>	<b>80.017</b>
quota non corrente	0	15	15
quota corrente	0	80.002	80.002
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>7.068</b>	<b>365</b>	<b>7.433</b>
quota non corrente	2.925	361	3.286
<i>di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015</i>	2.925	361	3.286
quota corrente	4.143	4	4.147
<i>di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015</i>	4.143	4	4.147
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>7.068</b>	<b>(79.652)</b>	<b>(72.584)</b>
quota non corrente	2.925	346	3.271
quota corrente	4.143	(79.998)	(75.855)

La voce "Finanziamenti e Crediti verso Imprese Controllate - quota non corrente" include:

- la quota dei finanziamenti erogati nel corso dell'esercizio 2015 a favore di Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) per un totale pari a 1.000 migliaia di Euro. Il finanziamento matura interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 280 basis points;
- i finanziamenti, pari a 1.925 migliaia di Euro, concessi a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) nel corso degli esercizi 2015 (per un totale di 750 migliaia di Euro) e 2014 (in due tranches pari a 325 migliaia di Euro e 850 migliaia di Euro rispettivamente). Il finanziamento erogato nel 2015 matura interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 240 basis point, mentre, il finanziamento erogato nel corso del 2014, pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 200 basis points. La seconda tranche erogata nel 2014 è infruttifera.

La voce "Finanziamenti e Crediti verso Imprese Controllate - quota corrente" include:

- la quota a breve termine del finanziamento concesso a favore di FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito) pari a 100 migliaia di Euro. Il finanziamento matura interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 260 basis points;
- la quota a breve termine del finanziamento, pari a 800 migliaia di Euro, erogato a favore di FILA Stationary O.O.O. (Russia). Rileviamo la concessione di un



- finanziamento aggiuntivo pari a 250 migliaia di Euro, avvenuta nel corso dell'esercizio 2015, rispetto al residuo del finanziamento al 31 dicembre 2014. La quota include 37 migliaia di Euro a titolo di interessi. Il finanziamento matura interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 3 mesi maggiorato di 280 basis points;
- la quota a breve termine del finanziamento, pari a 1.930 migliaia di Euro, erogato a favore di Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile). Rileviamo la concessione di un finanziamento aggiuntivo pari a 2.300 migliaia di Euro (di cui 1.000 migliaia di Euro classificato come quota non corrente), avvenuta nel corso dell'esercizio 2015, rispetto al debito residuo del finanziamento al 31 dicembre 2014. La quota include 51 migliaia di Euro a titolo di interessi. Il finanziamento matura interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 280 basis points;
  - la quota a breve termine del finanziamento, pari a 927 migliaia di Euro, erogato a favore di FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa). Rileviamo la concessione di un finanziamento aggiuntivo pari a 641 migliaia di Euro avvenuta nel corso dell'esercizio 2015, rispetto al debito residuo del finanziamento al 31 dicembre 2014. La quota include 20 migliaia di Euro a titolo di interessi. Il finanziamento matura interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 3 mesi maggiorato di 280 basis points;
  - la quota a breve termine del finanziamento, pari a 270 migliaia di Euro, erogato a favore di FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) nel corso dell'esercizio 2015. La quota include 2 migliaia di Euro a titolo di interessi. Il finanziamento matura interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 280 basis points.

Rileviamo la restituzione nel corso dell'esercizio 2015, della quota finanziamento in essere al 31 dicembre 2014 di ammontare complessivo pari a 200 migliaia di Euro da parte della società FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito).

La voce "Altre Attività Finanziarie: verso Terze Parti - quota corrente" rileva la riduzione del saldo iscritto al 31 dicembre 2014, pari a 80.002 migliaia di Euro, a seguito dello svincolo di una parte dei Buoni di Risparmio per completare l'operazione di acquisizione della società F.I.L.A. S.p.A. avvenuta nel mese di maggio 2015 (pari a 31.500 migliaia di Euro) e, successivamente, lo svincolo a seguito della sopraggiunta scadenza (pari a 48.502 migliaia di

Euro). Space S.p.A. aveva investito in Buoni di Risparmio la liquidità generata in seguito al collocamento sul mercato regolamentato, presso investitori qualificati ed istituzionali, delle proprie azioni ordinarie (“Offerta”).

Il valore d'iscrizione della voce rappresenta il “*fair value*” di tale attività alla data di bilancio. Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti alle “Attività Finanziarie” in essere al 31 dicembre 2015:

Nota 3.B - ATTIVITÀ FINANZIARIE																
Descrizione	Informazioni Generali						Importi				Garanzie Ricevute	Garanzie Concesse				
	Valore		Totale	Anno	Valuta	Paese	Interesse		Attività Finanziarie Correnti				Attività Finanziarie Non Correnti			
	Capitale	Interesse					Variable	Spread	2014	2017			2018	2019	Oltre 2019	
<i>valori in migliaia di Euro</i>																
Depositi Cauzionali	11	0	11	2004-2015	EUR	Italia	0%	0%	0	0	0	0	11	Nessuna	Nessuna	
Prestito a terzo parti	350	4	354	2015	EUR	Italia	0%	2,00%	4	0	350	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)	100	0	100	2010	EUR	Regno Unito	Euribor 6 mesi	2,60%	100	0	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	1.075	6	1.081	2014-2015	EUR	Italia	Euribor 6 mesi	2% - 2,5%	6	1.075	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	850	0	850	2014	EUR	Italia	0,00%	0,00%	0	850	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	270	2	272	2015	EUR	Turchia	Euribor 6 mesi	2,80%	272	0	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento Lloyds Mercantile Industrial Ltda (Brasile)	2.930	51	2.981	2012	EUR	Brasile	Euribor 6 mesi	2,90%	1.981	1.000	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento FILA Stationery O.O.O. (Russia)	800	37	837	2013-2015	EUR	Russia	Euribor 3 mesi	2,80%	837	0	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
FILA Cartecana S.A. (Pty) Ltd (Sud Africa)	286	12	298	2014-2015	EUR	Sud Africa	Euribor 3 mesi	2,80%	298	0	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
FILA Cartecana S.A. (Pty) Ltd (Sud Africa)	641	8	649	2014-2015	EUR	Sud Africa	Euribor 6 mesi	2,40%	649	0	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>7.313</b>	<b>129</b>	<b>7.433</b>						<b>4.147</b>	<b>2.923</b>	<b>350</b>	<b>0</b>	<b>11</b>			

La voce “Altre Attività Finanziarie verso terze parti” espone i depositi cauzionali costituiti come somme di denaro versate a terzi a titolo di garanzia contrattuale su contratti di fornitura di servizi e beni. Rileviamo, infine, l'erogazione di un finanziamento a favore di Gianni Maimeri, azionista di minoranza di Industria Maimeri S.p.A. con scadenza fissata nel giugno 2018.

Si rimanda alla parte inerente alla Nota 10 per le informazioni in merito alla “Posizione Finanziaria Netta” al 31 dicembre 2015 della società F.I.L.A. S.p.A..

Ai sensi dell'IFRS 7, di seguito riportiamo:

- il trattamento contabile di valutazione applicato per le classi di attività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2015:



valori in migliaia di Euro

	31 dicembre 2015	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>Attività finanziarie</b>					
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	1.139	Fair Value			
Attività finanziarie Correnti e Non Correnti	7.422	Fair Value			7.422
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	22.229	Fair Value			
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>30.790</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.422</b>

valori in migliaia di Euro

	31 dicembre 2014	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>Attività finanziarie</b>					
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	52.291	Fair Value			
Attività finanziarie Correnti e Non Correnti	80.002	Fair Value	80.002		
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	210	Fair Value			
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>132.503</b>		<b>80.002</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### ▪ Nota 4 - Partecipazioni Valutate al Costo

La voce “Partecipazioni Valutate al Costo” ammonta, al 31 dicembre 2015, a complessivi 108.705 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). Si riporta di seguito la movimentazione dell'esercizio.

Nota 4.A - PARTECIPAZIONI VALUTATE AL COSTO				
valori in migliaia di Euro	Partecipazioni in Società Controllate	Partecipazioni in Società Collegate	Partecipazioni in Altre Imprese	Valore Complessivo
Saldo al 31-12-2014	0	0	0	0
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>108.675</b>	<b>45.216</b>	<b>2</b>	<b>153.893</b>
Incrementi (Investimenti)	51.197	39.073	0	90.270
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	51.363	6.143	2	57.508
Altre Variazioni Incrementative	6.115	0	0	6.115
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>(45.188)</b>	<b>0</b>	<b>(45.188)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	(39.073)	0	(39.073)
Altre Variazioni Decrementative	0	(6.115)	0	(6.115)
Saldo al 31-12-2015	108.675	28	2	108.705
Variazione tra periodi di confronto	108.675	28	2	108.705

Inoltre, si espone la composizione delle partecipazioni in società controllate al 31 dicembre 2015 e la relativa movimentazione rispetto all'esercizio di confronto:

Nota 4.B - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE															
	F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	Oxyacolor S.A. (Francia)	Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.)	F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	Lyra Beistih-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)	F.I.L.A. Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	F.I.L.A. Stationery O.O.O. (Russia)	Industria Malmori S.p.A. (Italia)	F.I.L.A. Cartoruma S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa)	F.I.L.A. Helios S.A. (Grecia)	F.I.L.A. Australia Pty Ltd (Australia)	Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	Writefine Private Product Limited (India)	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>															
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	50	2.506	30.541	62	12.454	1.299	3.347	55	946	1	12	1	2	0	51.363
Incrementi di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	57.277	57.312
Decrementi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	50	2.506	30.541	62	12.454	1.299	3.347	55	946	1	12	1	44	57.277	108.675
Variazione tra periodi di confronto	50	2.506	30.541	62	12.454	1.299	3.347	55	946	1	12	1	44	57.277	108.675

F.I.L.A. S.p.A., con la sottoscrizione di un contratto di acquisto in data 26 ottobre 2015, ha incrementato la propria partecipazione nella società indiana Writefine Products Private Limited passando al 51% completando, dunque, un percorso iniziato nel dicembre 2011 con l'acquisto della quota di collegamento del 18,5%. L'incremento registrato nel corso dell'esercizio 2015, pari a 57.277 migliaia di Euro, attiene ai seguenti eventi:

- all'effettivo incremento della quota partecipativa al 51% (36.110 migliaia di Euro);
- all'adeguamento al fair value della partecipazione (15.052 migliaia di Euro);
- alla riclassifica del valore partecipativo in Writefine Products Private Limited esposto al 31 dicembre 2014 dalle partecipazioni in società collegate alle partecipazioni in società controllate per un importo pari a 6.115 migliaia di Euro (riclassifica accolta nella voce "Altre Variazioni Incrementative").

Rileviamo, al contempo, la costituzione nel mese di aprile del 2015 della controllata Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia), di cui F.I.L.A. S.p.A. detiene il 51%. La partecipazione è iscritta per 44 migliaia di Euro.

In sede di fusione la voce "Partecipazioni in Società Collegate" che includeva la partecipazione detenuta da Space S.p.A. del 15,49% del capitale sociale di F.I.L.A. S.p.A. valutato nei termini di 39.073 migliaia di Euro sulla base di una valutazione del 100% del capitale sociale di F.I.L.A. S.p.A. pari ad Euro 228 milioni è stata oggetto di elisione con riferimento alla stessa partecipazione.

Di seguito si espone il confronto, al 31 dicembre 2015, tra il valore delle partecipazioni e il valore del patrimonio netto di competenza delle società controllate:

valori in migliaia di Euro

Società Controllate	Patrimonio netto al 31 dicembre 2015	Utile (perdita) d'esercizio	Percentuale di possesso complessiva**	Quota patrimonio netto di competenza	Valore netto di carico in bilancio
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)*	85.875	17.028	100,00%	85.875	30.603
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	(397)	(1.296)	99,99%	(397)	3.347
Omyacolor S.A. (Francia)	14.108	1.729	99,9%	14.094	2.505
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	3.091	1.111	96,77%	2.991	90
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)	10.072	222	100,00%	10.072	12.454
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	(175)	(221)	99,99%	(175)	1.300
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	54	31	51,00%	28	43
Fila Hellas SA (Grecia)	548	253	50,00%	274	12
Industraia Maimerì S.p.A. (Italia)	1.438	(60)	51,00%	733	946
Fila Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)	(1.004)	(905)	90,00%	(904)	1
Fila Stationary O.O.O. (Russia)	(877)	(500)	90,00%	(789)	95
Writefine Products Private Limited (India)	45.902	249	51,00%	23.410	57.278
					108.674

I dati esposti sono riferiti alle situazioni contabili al 31 dicembre 2015 approvate

\* comprende la quota del 1% di F.I.L.A CHILE LTDA detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

\*\* corrispondente alle quote dirette e indirette di F.I.L.A. S.p.A.

Le partecipazioni detenute da F.I.L.A. S.p.A. in società controllate al 31 dicembre 2015 sono sottoposte a verifica in caso di evidenze che le stesse possano avere subito una perdita di valore, comparando il valore di carico delle stesse con il valore recuperabile. La configurazione di valore utilizzata per determinare il valore recuperabile delle partecipazioni è il "Value in use". La stima del "Value in use" come disposto dallo IAS 36 è stata determinata applicando un tasso di attualizzazione sui flussi finanziari futuri attesi.

I Flussi di cassa futuri attesi utilizzati per la determinazione del "Value in use" sono stati stimati sulla base del Business Plan e del Budget 2016 approvati. I flussi successivi sono stati determinati muovendo dalle assunzioni da piano e applicando il "growth rate" identificato per ciascuna società coerentemente con le ipotesi di lungo periodo inerenti i tassi di crescita del settore e il rischio paese specifico in cui ciascuna società opera. Il "Terminal Value" è stato calcolato applicando il metodo della rendita perpetua.

Il tasso di attualizzazione (W.A.C.C.) è la media ponderata del costo del capitale di rischio e del costo del debito finanziario considerando l'effetto fiscale generato dalla leva finanziaria.


Di seguito si riportano le principali considerazioni effettuate per la determinazione dei tassi di attualizzazione per:

- Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) – Tasso di attualizzazione pari a 10,20% (10,10% al 31 dicembre 2014). Il W.A.C.C. rimane sostanzialmente invariato rispetto alla stima effettuata nel corso del precedente esercizio.
- Johan Forescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania) – il tasso di attualizzazione utilizzato si attesta al 5,82% (6,40% al 31 dicembre 2014). La riduzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta alla contrazione dei tassi free risk dei BUND decennali utilizzati come base di calcolo del costo del capitale di rischio.
- FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) – il W.A.C.C. è pari al 15,50%.

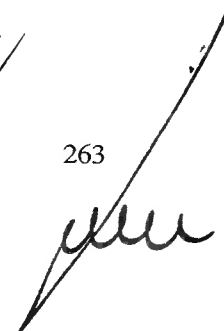
Pur in presenza di indicatori di perdite di valore, si ritiene recuperabile il valore di carico delle partecipazioni detenute da F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015 nelle seguenti società controllate: Fila Polska Sp. Z.o.o. (Polonia) e FILA Stationary O.O.O. (Russia), in quanto si tratta di società in fase di “start up” e per le quali si prevede futura redditività sulla base del Business Plan approvati.

Si segnala che a garanzia del puntuale e corretto adempimento delle obbligazioni derivanti dalla sottoscrizione del contratto di finanziamento sottoscritto tra Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) ed Intesa Sanpaolo, F.I.L.A. S.p.A. ha rilasciato a favore della banca finanziatrice un pegno di primo grado sulle azioni detenute di Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.).

Al contempo, si segnala la liberazione del pegno sulle azioni detenute da F.I.L.A. S.p.A. in Omyacolor S.A. (Francia) e in Lyra KG (Germania), a seguito del rimborso volontario anticipato complessivo dei finanziamenti bancari.



263



▪ **Nota 5 Attività per Imposte Anticipate**

La voce “Imposte Anticipate” ammonta a 5.136 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

<b>Nota 5.A - MOVIMENTAZIONE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE</b>
---

*valori in migliaia di Euro*

<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>0</b>
Accantonamento	3.727
<i>di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015</i>	<i>2.360</i>
Utilizzo	(635)
<i>di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015</i>	<i>(635)</i>
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	2.044
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>5.136</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>5.136</b>

Il saldo della voce “Attività per Imposte Anticipate” al 31 dicembre 2015 concerne le differenze temporanee deducibili in futuri esercizi. Le stesse sono state rilevate poiché sussiste la ragionevole certezza dell’esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee stesse, di un reddito imponibile non inferiore all’ammontare di tali differenze.

Di seguito è esposta la natura delle “Attività per Imposte Anticipate”.

NOTA 5.B - DETTAGLIO DELLE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE

	Importo di Stato Patrimoniale			Importo di Conto Economico	
	2015	Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	2014	2015	2014
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
<b>Attività per imposte anticipate inerenti a:</b>					
Attività Immateriali	120		123	0	(3)
Immobili, Impianti e Macchinari	391		423	0	(32)
Compenso Amministratori	296		122	0	174
Fondo Svalutazione Crediti Tassato	394		316	0	78
Rimanenze	123		111	0	12
F.I.S.C. Agenti	263		263	0	0
Adegamenti Cambi	51		44	0	7
Fondi Rischi ed Oneri	0		0	0	0
Perdite Fiscali Progresse "Lyra KG (Germania)"	0		634	0	(634)
Altro	9		8	0	1
Perdite Fiscali	641		0	0	641
Costi a deducibilità differita	582		0	0	582
ACE	2.266		0	0	2.266
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>5.136</b>		<b>2.044</b>	<b>0</b>	<b>3.092</b>

La voce "Perdite Fiscali Progresse – Lyra KG (Germania)" riferita alle imposte anticipate sulle perdite fiscali della controllata Lyra KG (Germania) e rilevate al 31 dicembre 2014 per un valore pari a 634 migliaia di Euro, attenevano alla tassazione posta in capo alla controllante, ai sensi della legislazione fiscale tedesca.

Nel corso dell'esercizio 2015 la voce è stata azzerata in quanto la fusione tra Space S.p.A. e F.I.L.A. S.p.A. ha comportato una variazione della compagine societaria di Lyra KG (Germania) che, in ottemperanza alla legislazione fiscale tedesca, comporta il decadimento del beneficio fiscale.

La voce "Perdite Fiscali" pari a 641 migliaia di Euro accoglie le imposte anticipate calcolate sulla parte di perdita fiscale generata da F.I.L.A. S.p.A. nella porzione dell'esercizio 2015 idealmente compresa tra la data di effetto della fusione e la data di chiusura dell'esercizio (1 giugno 2015 - 31 dicembre 2015).

Al contrario, le imposte anticipate sulla perdita fiscale idealmente generata nel primo periodo dell'anno (1 gennaio 2015 - 31 maggio 2015), ammontanti a circa 3,7 milioni di Euro, non sono state iscritte prudenzialmente in bilancio.

Analogamente, il bilancio al 31 dicembre 2015 non accoglie le imposte anticipate sulle perdite fiscali generate da Space S.p.A. fino all'esercizio 2014, in quanto la riportabilità agli esercizi successivi di tali perdite è oggetto di interpello presso l'Amministrazione Finanziaria, il cui esito è incerto alla data di redazione del presente bilancio.

Si noti che la società Space S.p.A. non aveva iscritto nell'esercizio 2014 tali imposte anticipate in quanto non esistevano i presupposti di recuperabilità futura per effetto della natura del business esercitata.

Rileviamo in aggiunta, l'iscrizione di imposte anticipate calcolate sul montante ACE riportabile negli esercizi successivi e derivante sia dalla componente generata da Space S.p.A. al 31 dicembre 2014 sia dalla componente ACE generata nel corso dell'esercizio 2015, iscritta nella voce "ACE" per un importo complessivo pari a 2.266 migliaia di Euro.

La voce "Costi a deducibilità differita" attiene alle imposte anticipate calcolate sui costi propedeutici alla quotazione sostenuti dalla società Space S.p.A. nel corso degli esercizi 2013 e 2014 ed assoggettati a deduzione fiscale differita e suddivisa in quinti.

Lo stanziamento delle attività per imposte anticipate è stato eseguito dalla società F.I.L.A. S.p.A. valutando in modo critico l'esistenza dei presupposti di recuperabilità futura di tali attività sulla base dei piani strategici aggiornati e corredati dei relativi piani fiscali.

In ottemperanza al disegno di legge di Stabilità 2016, disciplinante la riduzione dell'aliquota IRES dall'attuale 27,5% al 24% a partire dall'esercizio successivo al periodo di imposta al 31 dicembre 2016, la Società ha provveduto, per gli elementi identificabili, all'applicazione della nuova aliquota nella definizione del calcolo delle imposte anticipate.

#### • **Nota 6 - Attività per Imposte Correnti**

Al 31 dicembre 2015 i crediti tributari, relativi alle imposte correnti, ammontano complessivamente a 1.821 migliaia di Euro (104 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) relativi agli acconti di imposta versati nel corso dell'esercizio.

#### • **Nota 7 - Rimanenze**

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2015 ammonta a 30.198 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Per i due esercizi in esame la composizione delle rimanenze è di seguito esposta.

Nota 7.A - RIMANENZE					
valori in migliaia di Euro	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Valore Complessivo	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
	Saldo al 31-12-2014	0	0	0	0
Saldo al 31-12-2015	4.047	3.442	22.709	30.198	30.198
Variazione tra periodi di confronto	4.047	3.442	22.709	30.198	30.198

I valori riportati nella tabella precedente sono esposti al netto dei fondi svalutazione rimanenze relativi alle materie prime, ai prodotti in corso di lavorazione ed ai prodotti finiti, pari al 31 dicembre 2015, rispettivamente, a 92 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), a 32 migliaia di Euro (0 migliaia al 31 dicembre 2014) e a 267 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) che si riferiscono a materiale obsoleto o a lento giro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

Non sussistono rimanenze impegnate a garanzia di alcuna passività.

Si riporta la movimentazione dell'esercizio in esame del fondo svalutazione magazzino:

Nota 7.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO					
valori in migliaia di Euro	Fondo Svalutazione Magazzino			Valore Complessivo	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci		
Saldo al 31-12-2014	0	0	0	0	0
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	105	37	259	402	402
Accantonamento	0	100	25	125	125
Utilizzo	(13)	(105)	(17)	(136)	(136)
Saldo al 31-12-2015	92	32	267	391	391
Variazione tra periodi di confronto	92	32	267	391	391

Nel corso dell'esercizio 2015 è stato utilizzato il fondo a fronte di smaltimenti e rottamazioni di prodotti. L'accantonamento registrato nell'esercizio è stato determinato in considerazione del materiale obsoleto e a lento giro in giacenza al 31 dicembre 2015.

#### • Nota 8 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti

Ammontano complessivamente a 22.229 migliaia di Euro e mostrano un incremento legato all'operazione di fusione, rispetto all'esercizio precedente pari a 22.019 migliaia di Euro.



La composizione è di seguito riportata.

<b>Nota 8.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto	Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015
Crediti Commerciali	14.103	0	14.103	28.110
Crediti Tributari	1.821	194	1.627	441
Altri Crediti	547	0	547	516
Ratei e Risconti Attivi	107	16	91	240
<b>Verso terze parti</b>	<b>16.578</b>	<b>210</b>	<b>16.368</b>	<b>29.307</b>
Crediti Commerciali v/Controllate	5.651	0	5.651	7.064
<b>Verso imprese controllate</b>	<b>5.651</b>	<b>0</b>	<b>5.651</b>	<b>7.064</b>
Crediti Commerciali v/Collegate	0	0	0	27
<b>Verso imprese collegate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>22.229</b>	<b>210</b>	<b>22.019</b>	<b>36.398</b>

La dinamica dei crediti commerciali nei due esercizi di riferimento risente dell'assenza, da parte della società Space S.p.A., di transazioni di carattere commerciale per effetto della natura dell'oggetto societario perseguito.

La voce "Crediti Commerciali v/Controllate" ammonta a 5.651 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014). Si rimanda alla "Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Rapporti con Parti Correlate" per maggiori dettagli in merito alla composizione dell'importo esposto.

La movimentazione è correlata alla dinamica degli scambi di carattere commerciale.

I valori riportati nella tabella precedente sono esposti al netto dei fondi svalutazione crediti.

Al 31 dicembre 2015 non sussistono crediti commerciali offerti in garanzia.

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

I crediti commerciali per area geografica (dislocazione della clientela) sono dettagliati di seguito:

**Nota 8.B - CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto	Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015
Europa	13.593	0	13.593	27.288
Resto del Mondo	510	0	510	822
<b>Verso terze parti</b>	<b>14.103</b>	<b>0</b>	<b>14.103</b>	<b>28.110</b>

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti del periodo, destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità.

**Nota 8.C - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>0</b>
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	1.290
Accantonamento	334
<i>di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015</i>	334
Utilizzo	(52)
<i>di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015</i>	(52)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>1.572</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>1.572</b>

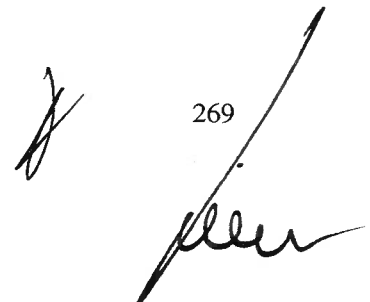
La voce "Crediti Tributari" include i crediti per I.V.A. e altri crediti tributari per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito.

I crediti tributari correnti ammontano a 1.821 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (194 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed includono il credito IVA al 31 dicembre 2015, nonché, il credito d'imposta scaturente dall'istanza di rimborso ai fini IRES per il rimborso relativo all'IRAP sul costo del lavoro correlato agli esercizi precedenti.

La voce "Altri Crediti" accoglie i crediti verso il personale, verso gli istituti previdenziali e acconti a fornitori. La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2015 a 547 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Il valore contabile degli "Altri Crediti" rappresenta il "fair value" alla data di bilancio.

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.



• **Nota 9 - Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti**

La voce “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” al 31 dicembre 2015 ammonta a 1.139 migliaia di Euro (52.291 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2014).

Si allega il dettaglio della loro composizione ed il raffronto con l’esercizio precedente.

<b>Nota 9.A - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Depositi Bancari e Postali</b>	<b>Denaro e Valori in Cassa</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	52.291	0	52.291
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	1.128	11	1.139
<b>Variatione tra periodi di confronto</b>	(51.163)	11	(51.152)

La voce “Depositi Bancari e Postali” sono costituiti dalle disponibilità temporanee generate nell’ambito della gestione di tesoreria e sono relative a conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A..

Il valore di iscrizione della voce rappresenta il *fair value* alla data di bilancio.

I depositi bancari e postali sono remunerati a tassi prossimi all’Euribor.

Non vi sono depositi bancari e postali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

Si rimanda al rendiconto finanziario per l’analisi dei flussi di cassa dell’esercizio.

• **Nota 10 - Posizione Finanziaria Netta**

La “Posizione Finanziaria Netta” di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015 è la seguente:

valori in migliaia di Euro	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto
A Cassa	11	0	11
B Altre Disponibilità Liquide	1.128	52.291	(51.163)
C Titoli detenuti per la negoziazione	0	80.002	(80.002)
<b>D Liquidità (A + B + C)</b>	<b>1.139</b>	<b>132.293</b>	<b>(131.154)</b>
<b>E Crediti finanziari correnti</b>	<b>4.147</b>	<b>0</b>	<b>4.147</b>
F Debiti bancari correnti	(5.303)	0	(5.303)
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0	0	0
H Altri debiti finanziari correnti	(67)	(42.471)	42.404
<b>I Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)</b>	<b>(5.370)</b>	<b>(42.471)</b>	<b>37.101</b>
<b>J Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)</b>	<b>(84)</b>	<b>89.821</b>	<b>(89.905)</b>
K Debiti bancari non correnti	0	0	0
L Obbligazioni emesse	0	0	0
M Altri debiti non correnti	0	0	0
<b>N Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>O Indebitamento finanziario netto (J + N)</b>	<b>(84)</b>	<b>89.821</b>	<b>(89.905)</b>
<b>P Finanziamenti Attivi a terze parti e intercompany</b>	<b>3.275</b>	<b>0</b>	<b>3.275</b>
<b>Q Indebitamento finanziario netto (O + P) - F.I.L.A.</b>	<b>3.191</b>	<b>89.821</b>	<b>(86.630)</b>

## Note

1) L'indebitamento finanziario netto così come determinata al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti.

L'indebitamento finanziario netto di F.I.L.A. S.p.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 3.275 migliaia di Euro relativi a finanziamenti non correnti concessi a terze parti e società del Gruppo FILA.

2) I Market Warrant iscritti a bilancio al 31 dicembre 2015 per un valore di 21.504 migliaia di Euro non sono consideranti come parte integrante dell'indebitamento finanziario netto in quanto strumenti finanziari "cashless"

3) la voce "Finanziamenti Attivi a terze parti e intercompany" include la quota non corrente delle attività finanziarie

Rispetto al valore della posizione finanziaria netta del 31 dicembre 2014 (positiva di 89.821 migliaia di Euro) al netto dell'"Indebitamento finanziario netto" di F.I.L.A. S.p.A. nell'apporto di fusione, pari a negativi 32.595 migliaia di Euro, si rileva uno scostamento negativo pari 57.226 migliaia di Euro attribuibile principalmente:

- alla generazione di cassa netta relativa alle gestione operativa per 549 migliaia di Euro (negativi 52 migliaia di Euro nell'esercizio 2014), dove la generazione di cassa positiva generata del "Capitale Circolante Netto" (principalmente dovuto al decremento dei "Crediti Commerciali", effetto incasso, compensata dall'incremento dei magazzini legato alla continua crescita del livello degli ordini nonché ad una necessità di una loro pronta evasione) è stata erosa dal "Pagamento delle Imposte sul Reddito";
- ad investimenti netti in attività immateriali e materiali ed immateriali per complessivi 1.133 migliaia di Euro (25 migliaia di Euro nell'esercizio 2014);

- per 36.110 migliaia di Euro per l'incremento partecipativo al 51% nella controllata indiana Writefine Products Private Limited;
- dal rilascio, con effetto positivo, del debito stanziato a fronte del diritto di recesso degli azionisti di Space S.p.A. non esercitato a scadenza (42.471 migliaia di Euro);
- all'assorbimento di cassa relativo all'acquisto, da parte di Space S.p.A., della partecipazione detenuta da Intesa Sanpaolo in F.I.L.A. S.p.A. (39.075 migliaia di Euro), operazione effettuata nel periodo antecedente alla data di fusione;
- alla generazione di cassa per 3.223 migliaia di Euro per dividendi ricevuti dalle società controllate;
- all'assorbimento di cassa per 26.919 migliaia di Euro per la distribuzione delle riserve ad esclusivo favore dei soci di Space S.p.A., per effetto della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 20 febbraio 2015.

Si rimanda alla sezione "Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Analisi della Situazione Finanziaria" per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta di F.I.L.A. S.p.A.

Rileviamo l'assenza di valori imputabili a parti correlate sia per l'esercizio 2015 sia per l'esercizio 2014.

#### • **Nota 11 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto**

---

Il Capitale Sociale, interamente versato, ammonta a 37.170.830,00 Euro, è suddiviso in 39.030.842 azioni:

- n. 32.464.334 azioni ordinarie, prive di valore nominale;
- n. 6.566.508 azioni di classe B, prive di valore nominale, che danno diritto a 3 voti esercitabili nell'assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A.

Si riporta nel seguito il dettaglio della composizione del Capitale Sociale di F.I.L.A. S.p.A.

Azioni	N. Azioni	% su Capitale Sociale	Quotazione
Azioni Ordinarie	32.464.334	83,18%	MTA - Segmento STAR
Azioni B (Azioni a Voto Plurimo)	6.566.508	16,82%	Non Quotate

La movimentazione del capitale sociale è imputabile all'effetto della fusione tra Space S.p.A. e F.I.L.A. S.p.A.

L'unico movimento rilevato nel corso dell'esercizio al 31 dicembre 2015 attiene all'aumento del capitale sociale pari a 23.616 migliaia di Euro, a favore degli azionisti della F.I.L.A. S.p.A., fusa per incorporazione in Space S.p.A. (ora F.I.L.A. S.p.A.).

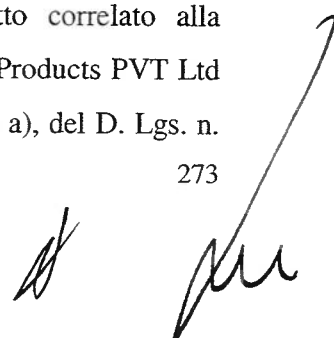
La composizione del patrimonio netto con riferimento alle disponibilità e distribuibilità viene dettagliata di seguito.

**Nota 11.A ORIGINE, POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE E DISTRIBUIBILITA' DEL PATRIMONIO NETTO**

Voci di Patrimonio Netto	Saldo al 31-12-2015	Possibilità di Utilizzazione	Quota Disponibile	Riepilogo delle Utilizzazioni Effettuate negli Ultimi 3 Anni (2012-2014)	
				per copertura perdite	per altre ragioni
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Capitale Sociale	37.171		0	0	0
<b>Riserve di Capitale:</b>					
Riserva Sovrapprezzo Azioni	109.879	A, B, C	109.879	0	(15.551)
Riserva IAS 19	(212)		0	0	0
Altre Riserve	26.081	A, B, C	26.081	0	0
Utile (Perdite) Portati a Nuovo	(513)		0	0	0
<b>Totale</b>	<b>172.406</b>		<b>135.960</b>	<b>0</b>	<b>(15.551)</b>

La voce "Quota Disponibile" espone le riserve del patrimonio netto distribuibili ed i correlati vincoli alla distribuzione, tra i quali, rileviamo la distribuibilità della quota della riserva sovrapprezzo azioni al netto:

- della parte da destinare alla copertura perdite (41.599 migliaia di Euro);
- del valore mancante alla riserva legale per raggiungere il quinto del capitale sociale in ottemperanza al dettato civilistico (7.434 migliaia di Euro - articolo 2431 del codice civile);
- del vincolo alla distribuibilità delle poste del patrimonio netto correlato alla rivalutazione della partecipazione detenuta nella società Writefine Products PVT Ltd (15.052 migliaia di Euro - ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n.



38 del 28 febbraio 2015) a seguito dell'acquisto della quota di controllo ed iscritto tra i proventi finanziari al 31 dicembre 2015 (per maggiori dettagli si rimanda alla "Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Fatti Avvenuti nel Corso dell'Esercizio").

In merito alle utilizzazioni si rileva quanto segue:

- in data 11 febbraio 2015 è scaduto il termine concesso agli azionisti di Space S.p.A. non favorevoli all'operazione rilevante per l'esercizio del diritto d'opzione di vendita a Space S.p.A. di tutte o parte delle azioni in connessione all'operazione con F.I.L.A. S.p.A. senza che tale opzione sia stata esercitata da alcuno degli aventi diritto. Alla data di perfezionamento dell'operazione rilevante la voce fair value per opzione di vendita iscritta in bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 per Euro 42.471 migliaia di Euro sarà quindi rilasciata con un effetto positivo di pari importo sul patrimonio netto;
- distribuzione di riserve da parte di Space S.p.A. a favore di coloro che alla data di efficacia della fusione siano titolari di azioni ordinarie di Space S.p.A., ovvero, titolari di azioni speciali Space S.p.A. per un importo pari a 26.920 migliaia di Euro.

### ***Riserva sovrapprezzo azioni***

La voce ammonta al 31 dicembre 2015 a 109.879 migliaia di Euro (69.037 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) registrando una variazione pari a 40.842 migliaia di Euro.

La variazione è correlata ai seguenti eventi:

- al rilascio della riserva per opzione di vendita pari a 42.471 migliaia di Euro (rilevata alla data di collocamento delle azioni ordinarie sul mercato) correlato al mancato esercizio dell'opzione di vendita a Space S.p.A. di tutte o parte delle azioni, in connessione all'operazione con F.I.L.A. S.p.A., senza che tale opzione sia stata esercitata da alcun degli aventi diritto a seguito della sopraggiunta scadenza del termine concesso agli azionisti di Space S.p.A. non favorevoli all'operazione rilevante;

- alla distribuzione della riserva pari a 26.920 migliaia di Euro ad esclusivo favore dei soci di Space S.p.A. per effetto della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 20 febbraio 2015;
- alla rilevazione al *fair value* del patrimonio netto di Space S.p.A. alla data di fusione con F.I.L.A. S.p.A. pari a 24.923 migliaia di Euro;
- alla rilevazione della quota parte dei market warrant esercitati nel corso dell'esercizio 2015 pari a 368 migliaia di Euro.

#### *Market warrant*

Sono stati emessi n. 4.333.333 market warrant nell'ambito del collocamento istituzionale finalizzato all'ammissione a quotazione, negoziati sul MIV/segmento SIV separatamente dalle azioni e ulteriori n. 4.324.169 market warrant emessi a decorrere dalla data di efficacia della fusione (1 giugno 2015) e assegnati ai soggetti titolari di azioni ordinarie (ad esclusione degli azionisti pre-fusione di Space S.p.A. - ora F.I.L.A. S.p.A. - e di Space Holding S.p.A.).

I market warrant possono essere esercitati in modalità *cashless*, nel periodo di 5 anni dalla Data di Efficacia della Fusione a determinate condizioni descritte nel regolamento market warrant.

Dei n. 8.657.502 Market Warrant inizialmente emessi, sono stati esercitati n. 290.293 Market Warrant nel primo periodo di Esercizio (23 luglio – 31 luglio 2015) e quindi sottoscritte n. 69.667 azioni ordinarie, n. 172.767 Market Warrant nel secondo periodo di Esercizio (1° agosto – 31 agosto 2015) e quindi sottoscritte n. 41.463 azioni ordinarie, n. 11.666 Market Warrant nel terzo periodo di Esercizio (1 settembre – 30 settembre 2015) e quindi sottoscritte n. 2.332 azioni ordinarie, n. 250 Market Warrant nel quarto periodo di Esercizio (1 ottobre – 31 ottobre 2015) e quindi sottoscritte n. 55 azioni ordinarie, n. 6.232 Market Warrant nel quinto periodo di Esercizio (1 novembre – 30 novembre 2015) e quindi sottoscritte n. 1.495 azioni ordinarie.

#### *Sponsor warrant*

Sono stati emessi n. 690.000 sponsor warrant, nella misura di n. 3 sponsor warrant ogni n. 2 azioni sponsor. L'esercizio di tali warrant, attribuisce ai detentori, azioni sponsor per il tramite di un regolamento su base di cassa. Gli sponsor warrant non quotati, esercitabili a pagamento del "Prezzo di Esercizio" unitario di Euro 10,385 possono essere esercitati, in tutto o in parte, a decorrere dal terzo giorno di borsa aperta successivo al 1 giugno 2015 e i



dieci anni successivi, solo se il prezzo ufficiale dell'azione registrato in almeno un giorno compreso nel periodo di esercizio sia pari o superiore a Euro 10,385.

A servizio dei market warrant e degli sponsor warrant, l'Assemblea di Space S.p.A. del 9 ottobre 2013 ha deliberato di:

- emettere massime n. 2.692.307 azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio dei market warrant, fermo restando che il numero massimo di azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio dei market warrant da emettersi in ipotesi di accelerazione è pari a n. 2.333.333; e
- aumentare il capitale sociale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 del Codice Civile, per un ammontare massimo complessivo, comprensivo di sovrapprezzo, di Euro 9.750.000, mediante emissione di massime n.750.000 azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio degli sponsor warrant, fermo restando che sulla base dei n. 690.000 sponsor warrant emessi, il numero massimo di azioni ordinarie Space S.p.A. a servizio degli sponsor warrant sarà pari a 690.000.

Al 31 dicembre 2015 non sono stati esercitati sponsor warrant.

### ***Altre Riserve***

La voce ammonta al 31 dicembre 2015 a 26.081 migliaia di Euro ed include le riserve afferenti alla F.I.L.A. S.p.A. in essere al 31 maggio 2015, nonché, alle rilevanzze dell'operazione di fusione.

### ***Riserva IAS 19***

La voce ammonta al 31 dicembre 2015 a 212 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), rilevando un movimento positivo nell'esercizio pari a 97 migliaia di Euro, nonché, un movimento negativo per 27 migliaia di Euro afferenti alle imposte differite passive contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

### ***Utili/Perdite Portati a Nuovo***

La voce ammonta al 31 dicembre 2015 a 513 migliaia di Euro (negativi) ed include sia le perdite d'esercizio relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 sia la rilevazione della quota parte dei market warrant esercitati nel corso dell'esercizio 2015 pari a 618 migliaia di Euro.

### ***Dividendi***

Nel 2015, F.I.L.A. S.p.A. non ha proceduto alla distribuzione agli Azionisti di F.I.L.A. S.p.A.

F.I.L.A. S.p.A. ha previsto di incassare nel 2016 circa 4,9 milioni di Euro dalle società controllate.

Nel corso dell'ultimo triennio e nelle previsioni, il Gruppo F.I.L.A. coordina la propria politica dei dividendi in base alle necessità finanziarie finalizzate al sostenimento delle operazioni straordinarie di acquisizione.

.....


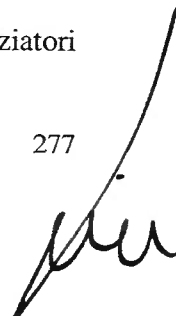
Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha proposto:

1. di utilizzare parte della riserva da sovrapprezzo azioni per 41.599.122,98 Euro (i) a copertura della perdita dell'esercizio per 41.086.172,62 Euro e (ii) a copertura delle residue perdite relative agli esercizi precedenti al 31 dicembre 2015 per 512.950,36 Euro;
2. di costituire integralmente la riserva legale per 7.434.166 Euro mediante parziale utilizzo della restante parte della riserva da sovrapprezzo azioni;
3. di vincolare un'ulteriore parte residua di tale riserva da sovrapprezzo azioni per 15.052.294 Euro ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a), del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2015;
4. di distribuire parte delle altre riserve della Società, diverse da quelle in sospensione di imposta, per complessivi 3.710.907 Euro a titolo di dividendo.

### **• Nota 12 - Passività Finanziarie**

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2015 è pari a 5.370 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), classificato interamente a breve termine.

La voce in esame include sia la quota corrente dei finanziamenti erogati da altri finanziatori sia gli scoperti bancari scaturenti dall'attività ordinaria.

 277  


Si allega di seguito il dettaglio al 31 dicembre 2015.

Nota 12.A - PASSIVITA' FINANZIARIE							
valori in migliaia di Euro	Banche		Altri Finanziamenti: Terze Parti		Scoperti Bancari		Valore Complessivo
	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
quota non corrente	0	0	0	0	0	0	0
quota corrente	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>5.286</b>	<b>17</b>	<b>5.370</b>
quota non corrente	0	0	0	0	0	0	0
quota corrente	0	0	67	0	5.286	17	5.370
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>5.286</b>	<b>17</b>	<b>5.370</b>
quota non corrente	0	0	0	0	0	0	0
quota corrente	0	0	67	0	5.286	17	5.370
<i>Apporto di fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015</i>	<b>22.000</b>	<b>13</b>	<b>525</b>	<b>0</b>	<b>13.608</b>	<b>28</b>	<b>36.174</b>

Nel corso dell'esercizio 2015 la F.I.L.A. S.p.A. ha proceduto al rimborso totale delle passività finanziarie bancarie residue al 31 dicembre 2014 come di seguito esposto:

- rimborso avvenuto nel mese di gennaio 2015, pari a 6.500 migliaia di Euro, della rata in scadenza del finanziamento erogato da Intesa Sanpaolo S.p.A. nell'esercizio 2009 ed erogato nel corso dell'esercizio 2010 (ammontare originario pari a 40.000 migliaia di Euro);
- rimborso avvenuto nel mese di marzo 2015, pari a 1.250 migliaia di Euro, della rata del finanziamento sottoscritto ed erogato da Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo S.p.A. nel mese di luglio 2011 (ammontare originario pari a 8.000 migliaia di Euro);
- rileviamo, al contempo, il rimborso anticipato volontario, avvenuto nel mese di dicembre 2015, della quota non corrente del debito residuo iscritto al 31 dicembre 2014 del finanziamento riferibile a Intesa Sanpaolo S.p.A. (originariamente scadente nel mese di gennaio 2017) per un importo pari a 14.500 migliaia di Euro e, nel mese di settembre 2015 per 4.500 migliaia di Euro riferibile a Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo S.p.A. (scadenti nel mese di marzo 2018), nonché, pari a 3.000 migliaia di Euro relativi alla linea di credito erogata nel 2011, nell'ambito del contratto sottoscritto con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo nel mese di luglio 2011.

Le passività finanziarie erano rilevate inizialmente al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale e degli interessi calcolati con il metodo del tasso di interesse effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (cosiddetto metodo del costo ammortizzato) e degli interessi corrisposti. L'effetto di chiusura al 31 dicembre 2015 del metodo del costo ammortizzato è pari a 83 migliaia di Euro.

Le "Passività Finanziarie verso Altri Finanziatori" includono i debiti di F.I.L.A. S.p.A. nei confronti della società di factoring per gli anticipi sulle cessioni del credito (Ifitalia). Rileviamo l'estinzione dei contratti di leasing stipulati con BNP Paribas.

Il saldo al 31 dicembre 2015 dei debiti verso altri finanziatori risulta complessivamente pari a 67 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenzario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti ai debiti verso "Altri Finanziatori" in essere al 31 dicembre 2015 imputabili alla società F.I.L.A. S.p.A.

Nota 12.B - FINANZIAMENTI DA ALTRI FINANZIATORI											
Descrizione	Informazioni Generali								Piano di Rimborso		Garanzie Concesse
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Interesse		Passività Finanziarie Correnti	2016	
	Capitale	Interesse					Variabile	Spread			
<i>valori in migliaia di Euro</i>											
Safety Kleen Italia S.p.A. (Leasing)	2	0	2	2013	EUR	Italia	0,00%	0,00%	2	Nessuna	
International Factors S.p.A. (Ifitalia)	65	0	65	2014	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	0,75%	65	Nessuna	
<b>Valore complessivo</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>67</b>						<b>67</b>		

Gli "Scoperti Bancari" al 31 dicembre 2015 sono pari a 5.303 migliaia di Euro corrispondenti alla quota capitale e quota interessi.

Nota 12.C - SCOPERTI BANCARI											
Descrizione	Informazioni Generali								Piano di Rimborso		Garanzie Concesse
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Interesse		Passività Finanziarie Correnti	2016	
	Capitale	Interesse					Variabile	Spread			
<i>valori in migliaia di Euro</i>											
Istituti Bancari Vari	5.286	17	5.303	2015	EUR	Italia	0.80%	0%	5.303	Nessuna	
<b>Valore complessivo</b>	<b>5.286</b>	<b>17</b>	<b>5.303</b>						<b>5.303</b>		

Si rimanda alla “Nota 10 - Posizione Finanziaria Netta” e alla “Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A. – Analisi della Situazione Finanziaria” in merito alla posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2015.

Ai sensi dell'IFRS 7, di seguito riportiamo:

- il trattamento contabile di valutazione applicato per le classi di passività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2015:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2015	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>Passività finanziarie</b>					
Altri Finanziamenti	67	Fair Value			67
Scoperti Bancari	5.303	Fair Value			
Strumenti Finanziari	21.504	Fair Value	21.504		
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	23.961	Fair Value			
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>50.835</b>		<b>21.504</b>	<b>-</b>	<b>67</b>

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2014	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>Passività finanziarie</b>					
Altri Finanziamenti	42.471	Fair Value			42.471
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	1.104	Fair Value			
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>43.575</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42.471</b>

### ▪ **Nota 13 - Benefici a Dipendenti**

I benefici riconosciuti ai dipendenti di F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto (“T.F.R.”) di lavoro spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana, ed in particolare dall’art. 2120 del Codice Civile Italiano. L’ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Il T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 è considerato un piano a benefici definiti secondo lo IAS 19. I benefici garantiti ai dipendenti, sotto forma di T.F.R., erogati in coincidenza della cessazione del rapporto di lavoro, sono riconosciuti nel periodo di maturazione del diritto. La

passività relativa è determinata sulla base di ipotesi attuariali e dell'effettivo debito maturato e non liquidato alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento. Il processo di attualizzazione è fondato su ipotesi demografiche e finanziarie ed è realizzato applicando la metodologia dei "benefici maturati" mediante il "Projected Unit Credit Method" affidato ad attuari professionisti.

Il T.F.R. maturato dal 1° gennaio 2007 è considerato un piano a contribuzione definita e pertanto i contributi maturati nell'esercizio sono stati interamente rilevati come costo ed esposti come debito nella voce "Altre passività correnti", dopo aver dedotto eventuali contributi già versati.

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 31 dicembre 2015:


**Nota 13.A - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

*valori in migliaia di Euro*

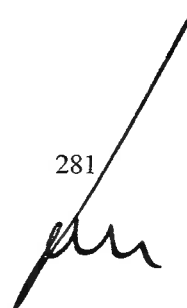
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>1</b>
Erogazione	(389)
Oneri Finanziari	17
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	348
Riserva IAS 19	(85)
Curtailments	0
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	2.031
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>1.923</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>1.922</b>

L' "Utile Attuariale" relativo all'esercizio 2015 ammonta a 85 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell'effetto fiscale sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

Le tabelle, di seguito esposte, evidenziano l'informativa richiesta dai principi contabili internazionali in merito ai "Benefici a Dipendenti".



281



**PIANI A BENEFICI DEFINITI**

<b>1. Obbligazioni per Benefici a Dipendenti</b>		
	<b>31-12-2015</b>	<b>31-12-2014</b>
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività al Servizio del Piano	1.923	1
<b>Valore complessivo</b>	<b>1.923</b>	<b>1</b>

Non si hanno attività finanziarie in essere 31 dicembre 2015 investite da F.I.L.A. S.p.A., al fine di coprire le passività finanziarie inerenti al Trattamento di Fine Rapporto.

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto rilevato a conto economico negli esercizi 2015 e 2014:

<b>2. Costo Rilevato nel Conto Economico</b>		
	<b>31-12-2015</b>	<b>31-12-2014</b>
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	(348)	(1)
Oneri Finanziari	(17)	0
<b>Costo rilevato nel conto economico</b>	<b>(365)</b>	<b>(1)</b>

Le obbligazioni derivanti dai piani sopra descritti sono calcolati sulla base delle seguenti ipotesi attuariali:

<b>3. Principali Assunzioni Attuariali alla Data di Bilancio (espresso in valori medi)</b>		
	<b>31-12-2015</b>	<b>31-12-2014</b>
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	2,0%	0,0%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	1,8%	0,0%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,8%	0,0%

Riportiamo a titolo di comparazione le assunzioni attuariali applicate nell'esercizio 2014.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari inerenti il trattamento di fine rapporto in essere al 31 dicembre 2015:

**Nota 13.B - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: SCADENZARIO FLUSSI FINANZIARI**

Natura	Importo	Scadenziario Flussi Finanziari				
		2016	2017	2018	2019	Oltre 2019

valori in migliaia di Euro

**Trattamento di Fine Rapporto**

Trattamento di Fine Rapporto	1.923	80	80	80	80	1.603
------------------------------	-------	----	----	----	----	-------

Valore complessivo

**1.923**

▪ **Nota 14 - Fondi Rischi ed Oneri**

La voce "Fondi Rischi ed Oneri" ammonta a 574 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 con un decremento di 526 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente.

**Nota 14.A - FONDO RISCHI ED ONERI**

valori in migliaia di Euro

	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Altri Fondi	Valore Complessivo
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	0	0	1.100	1.100
quota non corrente	0	0	0	0
quota corrente	0	0	1.100	1.100
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	39	498	37	574
quota non corrente	0	498	0	498
quota corrente	39	0	37	76
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	39	498	(1.063)	(526)
quota non corrente	0	498	0	498
quota corrente	39	0	(1.063)	(1.024)
<b>Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015</b>	39	583	37	659

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce "Fondi Rischi ed Oneri" al 31 dicembre 2015.



**Nota 14.B - FONDO RISCHI ED ONERI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Altri Fondi	Valore Complessivo
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.100</b>	<b>1.100</b>
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	0	(92)	0	(92)
Accantonamento Fondo Rischi ed Oneri	0	19	0	19
Attualizzazione	0	(12)	0	(12)
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	39	583	37	659
Altre Variazioni	0	0	(1.100)	(1.100)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>39</b>	<b>498</b>	<b>37</b>	<b>574</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>39</b>	<b>498</b>	<b>(1.063)</b>	<b>(526)</b>

La voce "Altre Variazioni" accoglie la riclassifica di bilancio, pari a 1.100 migliaia di Euro, prodotta al fine di garantire la corretta esposizione dei costi per commissioni bancarie a favore delle banche collaboratrici del processo di quotazione, a seguito del collocamento ad investitori qualificati delle azioni relative alla società Space S.p.A. La riclassifica di tali costi consuntivi è contenuta nei debiti verso fornitori esposti nella "Nota 17 - Debiti Commerciali e Altri Debiti"

I relativi accantonamenti al "Fondo Rischi ed Oneri" sono classificati, per natura, nelle correlate voci del conto economico.

- **Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali:**  
tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management supportata dalle analisi dei consulenti fiscali, delle passività che devono essere contabilizzate, inerenti ad un accertamento da parte dei pubblici dipartimenti fiscali, relativo al periodo di imposta 2004 ed in particolare alle imposte dirette ed indirette.
- **Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili:**  
il fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili espone il fondo indennità suppletiva di clientela agenti. L' "Utile Attuariale" relativo all'esercizio 2015 ammonta a complessivi 12 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell'effetto imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.
- **Altri Fondi:**

tale fondo rappresenta la migliore stima da parte del management delle passività probabili che devono essere contabilizzate con riferimento ad una possibile passività afferente l'acquisizione del gruppo Lyra.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti i fondi rischi ed oneri in essere al 31 dicembre 2015:

Nota 14.C - FONDI RISCHI ED ONERI: SCADENZARIO FLUSSI FINANZIARI						
Natura	Importo	Valore Attuariale Anno 2015	Tasso di Sconto Applicato per definire il Valore Attuariale	Scadenziario Flussi Finanziari		
				2016	2017	Oltre 2017
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Fondi per Contenziosi Fiscali</b>						
Accertamento Periodo Imposta 2004	39	0	0	39	0	0
<b>Fondi per Indennità e Simili</b>						
Fondo Indennità Suppletiva di Clientela	498	498	2.03%	0	40	458
<b>Altri Fondi</b>						
Altri Fondi Rischi ed Oneri	37	0	0	37	0	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>574</b>			<b>76</b>	<b>40</b>	<b>458</b>

▪ **Nota 15 – Passività Imposte Differite**

La voce “Passività per Imposte Differite” ammonta a 1.396 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).



285



**Nota 15.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

valori in migliaia di Euro

Saldo al 31-12-2014	0
Accantonamento	0
Utilizzo	(113)
di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	(51)
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	1.482
Variazione a Patrimonio Netto	27
di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015	(27)
<b>Saldo al 31-12-2015</b>	<b>1.396</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>1.396</b>

Di seguito, è esposta la natura delle passività per imposte differite e i relativi effettivi Stato Patrimoniale, Conto Economico e Patrimonio Netto.

**NOTA 15.B - DETTAGLIO DELLE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

valori in migliaia di Euro	Importo di Stato Patrimoniale			Importo di Conto Economico		Importo di Patrimonio Netto	
	2015	Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Passività per imposte differite inerenti a:</b>							
Attività Immateriali	(8)	(8)	0	0	0	0	0
Immobili, Impianti e Macchinari	1.428	1.489	0	(61)	0	0	0
Personale - IAS 19	67	40	0	0	0	27	0
Altro	(91)	(39)	0	(52)	0	0	0
<b>Totale passività per imposte differite</b>	<b>1.396</b>	<b>1.482</b>	<b>0</b>	<b>(113)</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>0</b>

Al 31 dicembre 2015 si rilevano imposte differite contabilizzate direttamente a Conto Economico per 113 migliaia di Euro e nel Patrimonio Netto per 27 migliaia di Euro (variazione negativa). Le imposte differite contabilizzate direttamente nel Patrimonio Netto sono relative agli "Utili/Perdite Attuariali" del T.F.R.

Le "Passività per Imposte Differite" degli "Immobili, Impianti e Macchinari" sono afferenti principalmente all'applicazione del principio contabile internazionale 17 (Leasing) attinenti lo stabilimento produttivo di Rufina Scopeti (Firenze): le differenze temporanee si riferiscono alla differenza tra i canoni leasing pagati e dedotti fino alla data del riscatto ed il valore netto contabile del cespite.

In ottemperanza al disegno di legge di Stabilità 2016, disciplinante la riduzione dell'aliquota IRES dall'attuale 27,5% al 24% a partire dall'esercizio successivo al periodo di imposta al 31

dicembre 2016, la società ha provveduto, per gli elementi identificabili, all'applicazione della nuova aliquota nella definizione del calcolo delle imposte anticipate.

#### ▪ Nota 16 - Strumenti Finanziari

La voce "Strumenti Finanziari" ammonta a 21.504 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (48.971 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) e rappresenta la stima al *fair value* dei market warrant non esercitati al 31 dicembre 2015.

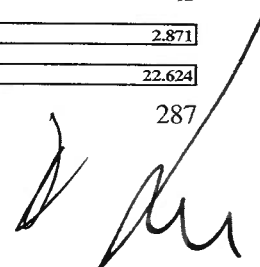
Nel corso dell'esercizio 2015 è scaduto il termine per l'esercizio del diritto di recesso delle azioni di Space S.p.A. Pertanto, si rileva che non si è verificata nessuna delle condizioni risolutive per l'esecuzione delle delibere assunte dall'Assemblea e, conseguentemente, la passività rilevata al 31 dicembre 2014 pari a 42.471 migliaia di Euro è stata rilasciata con un effetto positivo di pari importo sul patrimonio netto.

La differenza tra il *fair value* dei market warrant alla data del 31 dicembre 2014, (pari a 6.500 migliaia di Euro) ed il *fair value* al 31 dicembre 2015 è pari a 15.004 migliaia di Euro. Nel corso dell'esercizio sono stati rilevati oneri finanziari per 15.989 migliaia di Euro imputati a conto economico, mentre, un importo pari a 985 migliaia di Euro è stato riclassificato tra le riserve di Patrimonio Netto a fronte dell'esercizio parziale dei market warrant.

#### ▪ Nota 17 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti

Di seguito, il dettaglio dei "Debiti Commerciali ed Altri Debiti" della società F.I.L.A. S.p.A.

Nota 17.A - DEBITI COMMERCIALI ED ALTRI DEBITI				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto	Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015
Debiti Commerciali	19.099	1.098	18.001	17.520
Debiti Tributari	414	2	412	433
Altri Debiti	1.987	2	1.985	1790
Ratei e Risconti Passivi	0	1	(1)	10
<b>Verso terze parti</b>	<b>21.500</b>	<b>1.104</b>	<b>20.396</b>	<b>19.753</b>
Debiti Commerciali v/Controllate	2.436	0	2.436	2.859
Altri Debiti v/Controllate	25	0	25	12
<b>Verso imprese controllate</b>	<b>2.461</b>	<b>0</b>	<b>2.461</b>	<b>2.871</b>
<b>Verso complessivo</b>	<b>23.961</b>	<b>1.104</b>	<b>22.857</b>	<b>22.624</b>



La voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” al 31 dicembre 2015 ammonta a 23.961 migliaia di Euro (1.104 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La variazione rispetto al medesimo periodo dello scorso esercizio attiene alle limitate transazioni operate dalla società Space S.p.A. per effetto della natura dell'attività svolta.

Si espone inoltre la suddivisione dei debiti commerciali per area geografica:

Nota 17.B - DEBITI COMMERCIALI VERSO TERZI PER AREA GEOGRAFICA				
valori in migliaia di Euro	Saldo al 31-12-2015	Saldo al 31-12-2014	Variazione tra periodi di confronto	Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015
Europa	18.071	1.098	16.973	16.411
Nord America	55	0	55	22
Resto del Mondo	973	0	973	1.087
<b>Verso terze parti</b>	<b>19.099</b>	<b>1.098</b>	<b>18.001</b>	<b>17.520</b>

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

I debiti commerciali verso le società controllate ammontano a 2.461 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La movimentazione è correlata alla dinamica degli scambi di carattere commerciale.

La voce “Debiti Tributarî” verso terzi include i debiti tributarî diversi dalle imposte correnti.

Gli altri debiti tributarî si riferiscono a debiti per ritenute su lavoro autonomo.

I debiti tributarî correnti ammontano a 414 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (2 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

La voce “Altri Debiti” ammonta a 1.987 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (2 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed include principalmente:

- i debiti verso istituti previdenziali per i contributi previdenziali da versare pari a 576 migliaia di Euro (1 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014);
- i debiti verso il personale per elementi retributivi accessori da corrispondere pari a 1.078 migliaia di Euro (1 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Il valore contabile degli “Altri Debiti” e dei “Debiti Tributari” alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.



## ▪ Nota 18 – Ricavi della Gestione Caratteristica

Il valore dei ricavi della gestione caratteristica al 31 dicembre 2015 si attesta a 44.692 migliaia di Euro (0 di Euro al 31 dicembre 2014).

Il dettaglio dei ricavi è il seguente:

Nota 18.A - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA				
	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	48.241	0	48.241	48.241
Rettifiche su Vendite	(3.549)	0	(3.549)	(3.549)
Resi su Vendite	(461)	0	(461)	(461)
Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite	(3.088)	0	(3.088)	(3.088)
<b>Valore complessivo</b>	<b>44.692</b>	<b>0</b>	<b>44.692</b>	<b>44.692</b>

Rileviamo l'assenza di ricavi della gestione caratteristica nell'esercizio 2014 e nei primi 5 mesi dell'esercizio 2015 da parte della società Space S.p.A. in quanto la Società perseguiva il proprio oggetto sociale, rappresentato dall'individuazione ed acquisizione di una società target non quotata interessata ad aprire il proprio capitale ad investitori istituzionali mediante la quotazione delle proprie azioni su un mercato regolamentato.

Di seguito, si espone la divisione dei ricavi per area geografica è effettuata sulla base della dislocazione dei clienti cui i ricavi si riferiscono:

Nota 18.B - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA PER AREA GEOGRAFICA				
	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Europa	40.997	0	40.997	40.997
Nord America	415	0	415	415
Centro/Sud America	1.484	0	1.484	1.484
Resto del Mondo	1.796	0	1.796	1.796
<b>Valore complessivo</b>	<b>44.692</b>	<b>0</b>	<b>44.692</b>	<b>44.692</b>

## ▪ Nota 19 – Altri Ricavi e Proventi

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi.

La voce “Altri Ricavi e Proventi” al 31 dicembre 2015 si attesta a 906 migliaia di Euro (14 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014).

Nota 19 - ALTRI RICAVI E PROVENTI				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Plusvalenza delle Vendite Immobili, Impianti e Macchinari	14	0	14	14
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	40	0	40	40
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	119	0	119	119
Altri Ricavi e Proventi	733	14	719	725
<b>Valore complessivo</b>	<b>906</b>	<b>14</b>	<b>892</b>	<b>898</b>

La voce “Altri Ricavi e Proventi” (733 migliaia di Euro) è costituita principalmente da:

- addebiti per prestazioni di servizi e consulenze prestate da F.I.L.A. S.p.A. a favore di Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico - 88 migliaia di Euro), di Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 88 migliaia di Euro), di Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. - 86 migliaia di Euro), di Lyra KG (Germania - 77 migliaia di Euro), Omyacolor S.A. (Francia - 56 migliaia di Euro), delle controllate cinesi (45 migliaia di Euro), di FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito - 30 migliaia di Euro), di F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna - 24 migliaia di Euro), di Fila Stationary O.O.O. (Russia - 24 migliaia di Euro) e di Lyra Scandinavia AB (Svezia - 11 migliaia di Euro);
- addebiti di costi alle controllate per fidejussioni rilasciate a favore della società FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia - 12 migliaia di Euro) e Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile - 6 migliaia di Euro) da parte di F.I.L.A. S.p.A., a garanzia delle linee di credito contratte con Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.





▪ **Nota 20 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì**

La voce accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, merci e materiale di consumo per lo svolgimento dell'attività caratteristica.

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 20 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì	(26.020)	0	(26.020)	(26.020)
Trasporti su Acquisti di Produzione	(1.984)	0	(1.984)	(1.984)
Imballi	(158)	0	(158)	(158)
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì	(1.517)	(7)	(1.510)	(1.499)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(29.679)</b>	<b>(7)</b>	<b>(29.672)</b>	<b>(29.661)</b>

La voce “Costo per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì” include gli acquisti effettuati al fine di realizzare il processo produttivo ed ottenere un adeguato stock di magazzino in previsione delle vendite future.

Nella voce “Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì” sono incluse tutte quelle tipologie di costi accessori, quali lavorazioni esterne presso terzi e contributi a consorzi.

Rileviamo l'assenza di costi per materie prime, sussidiarie di consumo e merci nell'esercizio 2014 e nei primi 5 mesi dell'esercizio 2015 da parte della società Space S.p.A. in quanto la Società perseguiva il proprio oggetto sociale, rappresentato dall'individuazione ed acquisizione di una società target non quotata interessata ad aprire il proprio capitale ad investitori istituzionali mediante la quotazione delle proprie azioni su un mercato regolamentato.

La variazione "Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Mercì" al 31 dicembre 2015 è positiva per 8.650 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014), ed è dovuta a:

variazione negativa di “Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì” pari a 17 migliaia di Euro;

- variazione positiva di “Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati” pari a 211 migliaia di Euro;
- variazione positiva di “Prodotti Finiti” pari a 8.456 migliaia di Euro.

▪ **Nota 21 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi**

La voce “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” ammonta, nel 2015, a 15.337 migliaia di Euro (1.316 migliaia di Euro nel 2014).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:

Nota 21 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Servizi Vari di Impresa	(2.453)	0	(2.453)	(2.443)
Trasporti	(2.152)	0	(2.152)	(2.155)
Manutenzioni	(211)	(16)	(195)	(211)
Utenze	(682)	0	(682)	(678)
Consulenze	(3.865)	(1.201)	(2.664)	(2.299)
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(2.039)	(71)	(1.968)	(2.007)
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(863)	0	(863)	(811)
Pulizie	(44)	0	(44)	(44)
Commissioni Bancarie	(239)	0	(239)	(238)
Agenti	(1.104)	0	(1.104)	(1.104)
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(252)	0	(252)	(239)
Incentivi di Vendita	(321)	0	(321)	(321)
Assicurazioni	(161)	0	(161)	(156)
Altri Costi per Servizi	(259)	0	(259)	(259)
Canoni di Noleggio	(239)	(28)	(211)	(239)
Canoni di Locazione	(128)	0	(128)	(110)
Leasing Operativo	(68)	0	(68)	(68)
Royalties e Brevetti	(257)	0	(257)	(257)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(15.337)</b>	<b>(1.316)</b>	<b>(14.021)</b>	<b>(13.639)</b>

Si segnala l'incremento dei costi per consulenze, relativi alla fusione per incorporazione di F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A. (per maggiori dettagli si rimanda alla “Relazione sulla Gestione”) e la conseguente ammissione a quotazione presso Borsa Italiana.

La voce “Leasing Operativo” pari a 68 migliaia di Euro è afferente ai contratti di leasing operativi stipulati da F.I.L.A. S.p.A. con oggetto auto ad uso aziendale. I canoni di leasing operativi da corrispondere nel prossimo esercizio sono pari a 52 migliaia di Euro e da corrispondere nei prossimi 5 esercizi sono pari a 98 migliaia di Euro.

## ▪ Nota 22 – Altri Costi Diversi

La voce “Altri Costi Diversi” ammonta, nel 2015 a 428 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro nel 2014).

Nota 22 - ALTRI COSTI DIVERSI				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(7)	0	(7)	(7)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(214)	0	(214)	(214)
Altri Oneri Diversi di Gestione	(207)	0	(207)	(124)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(428)</b>	<b>0</b>	<b>(428)</b>	<b>(345)</b>

La voce “Altri Oneri Diversi di Gestione” include diversi costi residuali tra i quali in particolare:

- tobin tax (78 migliaia di Euro);
- imposta municipale unica sugli immobili (IMU – 44 migliaia di Euro).

## ▪ Nota 23 – Costo del Lavoro

La voce “Costo del Lavoro” include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente.

Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

Nota 23.A - COSTO DEL LAVORO				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Salari e Stipendi	(4.544)	(29)	(4.515)	(4.520)
Oneri Sociali	(1.534)	(10)	(1.524)	(1.526)
Oneri per Programmi e Benefici (T.F.R.)	(348)	0	(348)	(347)
Altri Costi del Personale	(136)	0	(136)	(136)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(6.562)</b>	<b>(40)</b>	<b>(6.522)</b>	<b>(6.529)</b>

Il costo dei salari e stipendi registrati nell'esercizio 2014 attiene all'unico dipendente in forza presso la società Space S.p.A. dimesso nel corso dell'esercizio 2015.

Al 31 dicembre 2015 il personale in forza in F.I.L.A. S.p.A. è il seguente:

**Nota 23.B - PERSONALE**

	Manager	Impiegati	Operai	Numero Complessivo
<b>Totale al 31-12-2014</b>	0	1	0	1
Apporto da fusione F.I.L.A. S.p.A. al 31 maggio 2015	6	82	137	225
Incrementi	0	5	41	46
Decrementi	0	(6)	(38)	(44)
<b>Totale al 31-12-2015</b>	6	82	140	228
<b>Numero medio al 31-12-2015</b>	6	83	134	223

Il turn-over 2015 è correlato ad un processo di fisiologico ricambio di parte della forza lavoro che ha coinvolto principalmente la categoria degli operai.

**▪ Nota 24 – Ammortamenti**

Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per gli esercizi 2015 e 2014:

Nota 24 - AMMORTAMENTI				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(1.032)	(10)	(1.022)	(1.031)
Ammortamenti Attività Immateriali	(63)	(1)	(62)	(62)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(1.095)</b>	<b>(11)</b>	<b>(1.084)</b>	<b>(1.093)</b>

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 1 - Attività Immateriali” e alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari”.

Nell’esercizio in corso non vi sono state svalutazioni per “*impairment*”.

**▪ Nota 25 – Proventi Finanziari**

Si espone il dettaglio dei proventi finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto:

Nota 25 - PROVENTI FINANZIARI				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Proventi da Partecipazione	18.275	0	18.275	18.275
<i>Dividendi</i>	3.223	0	3.223	3.223
<i>Altri Proventi da Partecipazioni valutate al costo</i>	15.052	0	15.052	15.052
Interessi e Proventi verso Società del Gruppo	84	0	84	84
Interessi Attivi verso Banche	483	647	(164)	466
Altri Proventi Finanziari	826	1.452	(626)	10
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanz	4	0	4	4
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	12	0	12	12
<b>Valore complessivo</b>	<b>19.684</b>	<b>2.099</b>	<b>17.585</b>	<b>18.851</b>

La voce “Proventi da Partecipazione” include quanto segue:

- i dividendi distribuiti dalla società controllata Omyacolor S.A. (Francia – 1.899 migliaia di Euro), dalla società controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna – 774 migliaia di Euro), dalla società controllata Lyra KG (Germania – 498 migliaia di Euro) e dalla società controllata Writefine Products PVT Ltd (India – 52 migliaia di Euro);
- proventi da rivalutazione della partecipazione detenuta nella società Writefine Products PVT Ltd a seguito dell’acquisto della quota di controllo (per maggiori dettagli si rimanda alla “Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Fatti Avvenuti nel Corso dell’Esercizio”.

Nel corso dell’esercizio 2014, la società Space S.p.A. non ha registrato proventi per dividendi ricevuti da società partecipate.

La voce “Interessi e Proventi verso le società del Gruppo” include principalmente gli interessi addebitati alla controllata Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile – 43 migliaia di Euro), alla controllata Fila Stationery O.O.O. (Russia – 12 migliaia di Euro), alla controllata FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa – 12 migliaia di Euro), alla controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 10 migliaia di Euro) calcolati sui finanziamenti concessi alle controllate da F.I.L.A. S.p.A.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 3 – Attività Finanziarie”.

La voce “Altri Proventi Finanziari” include i proventi maturati e di competenza dell’esercizio 2015 rivenienti dalla scadenza dei Buoni di Risparmio in capo a Space S.p.A. rappresentanti

parte del ricavato del processo di collocamento ad investitori qualificati delle azioni ordinarie.

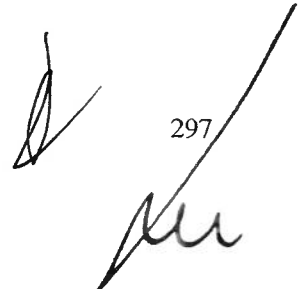
## ▪ Nota 26 – Oneri Finanziari

Si espone il dettaglio della voce “Oneri Finanziari”, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto.

Nota 26 - ONERI FINANZIARI				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per Scoperti di Conto Correnti	(151)	0	(151)	(151)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti	(157)	0	(157)	(157)
Altri Oneri Finanziari	(64.121)	(1.200)	(62.921)	(51.641)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(50)	0	(50)	(50)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(64.479)</b>	<b>(1.200)</b>	<b>(63.279)</b>	<b>(51.999)</b>

La voce “Altri Oneri Finanziari” ammonta a 64.121 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 (1.200 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014) ed include principalmente quanto segue:

- il differenziale, pari a 45.791 migliaia di Euro, tra il *Fair Value* di Space S.p.A. al 31 maggio 2015 (rappresentato dal valore di capitalizzazione di mercato delle azioni al 29 maggio 2015) e il relativo patrimonio netto contabile alla stessa data, quale effetto della contabilizzazione della sopra menzionata fusione tra Space S.p.A. e F.I.L.A. S.p.A.. Tale differenziale, infatti, deriva dall’applicazione dell’IFRS 2 che prevede la contabilizzazione di Space S.p.A. al Fair Value (rappresentando contabilmente la società acquisita o “accounting acquirer”). Tuttavia tale importo non poteva essere iscritto tra le immobilizzazioni come un avviamento o intangibile asset in quanto non è stato generato da una business combination (in quanto Space contabilmente non è un business) e non rispetta i requisiti di iscrizione dello IAS 38;
- l’adeguamento al *Fair Value* dei market warrant in essere e non esercitati al 31 dicembre 2015 (15.989 migliaia di Euro); il *Fair Value* è stato determinato utilizzando il livello 1 della gerarchia in quanto i market warrant risultano quotati su un mercato attivo;



- gli oneri finanziari correlati al pagamento di un indennizzo ai portatori dei market warrant (1.647 migliaia di Euro) a titolo di ristoro del pregiudizio economico dai medesimi subito per effetto degli adeguamenti dei termini e condizioni del regolamento dei market warrant in conseguenza della eventuale distribuzione delle riserve.

Si rimanda alla Nota 12 per ulteriori informazioni sulla determinazione del *Fair Value* di Space S.p.A. al 31 dicembre 2015.

La voce “Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti” include gli interessi passivi sui finanziamenti contratti da F.I.L.A. S.p.A. (157 migliaia di Euro) oggetto di rimborso volontario anticipato avvenuto nel corso dell’esercizio 2015.

▪ **Nota 27 - Operazioni in valuta**

Si riporta il riepilogo delle differenze cambio per operazioni in valuta di carattere finanziario e commerciale al 31 dicembre 2015.

<b>Nota 27 - OPERAZIONI IN VALUTA</b>		
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(7)	0
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(214)	0
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	40	0
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	119	0
<b><u>Totale effetto economico netto su differenze cambio commerciali</u></b>	<b>(62)</b>	<b>0</b>
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	4	0
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	12	0
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	0	0
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(50)	0
<b><u>Totale effetto economico netto su differenze cambio finanziarie</u></b>	<b>(34)</b>	<b>0</b>
<b><u>Valore netto complessivo delle differenze su cambio</u></b>	<b>(96)</b>	<b>0</b>

La movimentazione delle differenze cambio per operazioni in valuta registrata nel corso dell’esercizio 2015, risente dell’andamento assunto dal Dollaro americano rispetto all’Euro,

nonché, della movimentazione dell'esercizio, delle attività e passività in valuta estera, con riferimento alle operazioni di carattere commerciale e finanziario.

▪ **Nota 28 – Imposte**

Ammontano complessivamente, nel 2015, a 2.897 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro nel 2014) e sono date da imposte correnti per 308 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro nel 2014) ed imposte differite attive e passive per un ammontare negativo pari a 3.205 migliaia di Euro (per un ammontare pari a 0 migliaia di Euro nel 2014).

▪ **Nota 28.A – Imposte Correnti**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio.


Nota 28.A - IMPOSTE SUL REDDITO				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Imposte Correnti	(308)	0	(308)	(308)
Valore complessivo	(308)	0	(308)	(308)

Le imposte correnti registrate al 31 dicembre 2015 si riferiscono all'IRAP calcolato in base alle disposizioni di legge vigente (123 migliaia di Euro) ed alle imposte correlate alla rappresentanza fiscale tedesca relative alla controllata Lyra KG (95 migliaia di Euro).

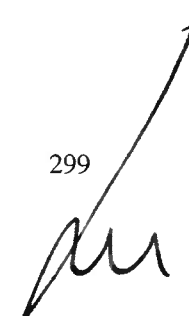
Rileviamo l'assenza del carico impositivo ai fini IRES a seguito della perdita fiscale rilevata e derivante dalle riprese fiscali e dalla perdita di esercizio registrata nel corso dell'esercizio 2015. Conseguentemente, le imposte correlate ai redditi prodotti all'estero sono stati imputati nella voce "Imposte Correnti" (90 migliaia di Euro).

▪ **Nota 28.B – Imposte Differite ed Anticipate**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:



299





**Nota 28.B - IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione 2015- 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Imposte Anticipate	3.092	0	3.092	1.725
Imposte Differite	113	0	113	113
<b>Valore complessivo</b>	<b>3.205</b>	<b>0</b>	<b>3.205</b>	<b>1.838</b>

Di seguito si espongono gli effetti fiscali complessivi dell'esercizio per i due periodi messi a confronto.

**Nota 28.C - EFFETTI FISCALI COMPLESSIVI DELL'ESERCIZIO**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2015		Totale Imposte
	I.R.E.S.	I.R.A.P.	
Base Imponibile Fiscale	(43.983)	908	
Riprese Fiscali	28.179	2.535	
Imponibile Fiscale	(15.804)	3.443	
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>0</b>	<b>(134)</b>	<b>(134)</b>
Credito d'imposta IRES su redditi prodotti all'estero	(90)	0	(90)
Rappresentanza fiscale tedesca Lyra KG (Germania)	(95)	0	(95)
Altre variazioni	11	0	11
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>(174)</b>	<b>(134)</b>	<b>(308)</b>
Imposte Anticipate dell'Esercizio su Differenze Temporanee	3.084	8	3.092
Imposte Differite dell'Esercizio su Differenze Temporanee	113	0	113
<b>Totale imposte anticipate e differite</b>	<b>3.197</b>	<b>8</b>	<b>3.205</b>
<b>Totale imposte di competenza da conto economico</b>	<b>3.023</b>	<b>(126)</b>	<b>2.897</b>

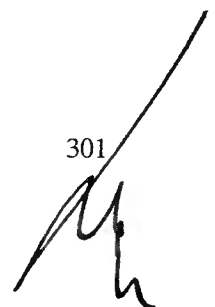
Nell'esercizio 2014 Space S.p.A. non esponeva alcun dato correlato alle imposte correnti e differite e anticipate.

Di seguito, è esposto il dettaglio delle imposte correnti e differite contabilizzate a conto economico:

**Nota 28.D - IMPOSTE CORRENTI E DIFFERITE REGISTRATE A CONTO ECONOMICO**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2015	Esercizio 2014	di cui F.I.L.A. S.p.A. dal 1 giugno 2015
Imposte Correnti	(308)	0	(308)
<b>Imposte correnti</b>	<b>(308)</b>	<b>0</b>	<b>(308)</b>
Imposte Differite	3.205	0	1.838
<b>Imposte differite</b>	<b>3.205</b>	<b>0</b>	<b>1.838</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>2.897</b>	<b>0</b>	<b>1.530</b>

In merito alle imposte differite contabilizzate a patrimonio netto si rimanda alla “Nota 15 - “Passività per Imposte Differite”.

## **Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali**

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2015 la società F.I.L.A. S.p.A., non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Dr. Gianni Mion

## Considerazioni conclusive

La presente nota illustrativa, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato economico d'esercizio al 31 dicembre 2015.

Il presente bilancio d'esercizio intermedio abbreviato al 31 dicembre 2015, composto dalla Situazione Patrimoniale e Finanziaria, dal Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario d'Esercizio, dalle Variazioni del Patrimonio Netto e dalle Note Illustrative, è conforme alle scritture contabili.



303



Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

F.I.L.A. S.p.A.  
Via XXV Aprile, 5  
20016 Pero (Milano)

22 marzo 2016

### Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati – Bilancio d'esercizio (rif. art. 154-bis, comma 5)

I sottoscritti, Massimo Candela in qualità di Amministratore Delegato, e Stefano De Rosa, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di F.I.L.A. S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- o l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- o l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.

La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrativo-contabili per formazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è stata effettuata sulla base del processo definito da F.I.L.A. S.p.A., in coerenza con il modello *Internal Control- Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* quale framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

Si attesta inoltre che:

1. Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 di F.I.L.A. S.p.A.:
  - o è redatto in conformità ai principi contabili internazionali (I.F.R.S.) applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
  - o corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - o è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze cui è esposta.

L'Amministratore Delegato

Massimo Candela

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Stefano De Rosa

F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini Società per Azioni.

Sede Legale Amministrativa e Commerciale

Via XXV Aprile, 5 20016 Pero (MI)

Cod. Fisc. / P.IVA 08391050963

P.I. Internazionale CEE IT 08391050963

Tel. +39 02 381051 Fax +39 02 3538546

E-Mail [fil@fil.it](mailto:fil@fil.it) - Web [www.fil.it](http://www.fil.it)

Capitale Sociale

Euro 17.170.838,00 int. versato

C.C.I.A.A. Milano n. Rea 2022589

Sottilemento di Refina (Firenze)

Via Menico

50068 Loc. Scopelli - Rufina

Tel. +39 055 83501 Fax +39 055 8350440

C.C.I.A.A. Firenze n. 1201

Informativa L. 196/2003 su sito internet [www.fila.it](http://www.fila.it)



**Relazione del Collegio sindacale di  
F.I.L.A. FABBRICA ITALIANA LAPIS ED AFFINI S.p.A  
all'Assemblea degli Azionisti  
convocata per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2015**

Signori Azionisti,

la presente Relazione è stata redatta dal Collegio Sindacale nominato per tre esercizi dall'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 22 luglio 2015, composto da Claudia Mezzabotta, presidente, Stefano Amoroso e Rosalba Casiraghi, sindaci effettivi, e per quanto attiene l'attività svolta dal precedente Collegio, essa è basata sulle risultanze documentali. Il Collegio sindacale resterà in carica fino all'approvazione del bilancio per l'esercizio 2017.

*1. Indipendenza dei componenti del Collegio sindacale e attività svolte*

Il Collegio ha verificato l'assenza di cause di decadenza, ai sensi dell'art. 148 TUF, in capo ai suoi componenti, oltre alla sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo agli stessi ai sensi del punto 10.C.2 dell'attuale Codice di autodisciplina delle società quotate (d'ora in avanti, il "Codice di Autodisciplina"), al quale la Società ha aderito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 marzo 2016.

Il Collegio sindacale, ai sensi dell'art. 153, D.Lgs. 58/1998 (di seguito "TUF") e dell'art. 2429, comma 2, Codice civile, è chiamato a riferire all'Assemblea degli Azionisti sull'attività di vigilanza svolta e sulle omissioni e sui fatti censurabili eventualmente rilevati. Il Collegio sindacale può altresì fare osservazioni e proposte in ordine al bilancio, alla sua approvazione e alle materie di propria competenza.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, il Collegio ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Sulle attività svolte nel corso dell'esercizio, anche in osservanza delle indicazioni fornite dalla Consob, con Comunicazione del 6 aprile 2001, modificata e integrata con Comunicazione DEM/3021582 del 4 aprile 2003, e successivamente con Comunicazione DEM/6031329 del 7 aprile 2006, il Collegio rappresenta quanto segue:

(a) ha vigilato sulla osservanza della legge e dello statuto;



305

(b) ha ottenuto dagli Amministratori le dovute informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale deliberate e poste in essere nell'esercizio da F.I.L.A. FABBRICA ITALIANA LAPIS ED AFFINI S.p.A. (di seguito, F.I.L.A. S.p.A.) e dalle società controllate; tali informazioni sono esaurientemente rappresentate nella Relazione sulla gestione, cui si rinvia. Sulla base delle informazioni rese disponibili al Collegio, lo stesso può ragionevolmente ritenere che le suddette operazioni siano conformi alla legge e allo statuto sociale e non siano manifestamente imprudenti, azzardate o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

(c) non ha rilevato l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali con società del Gruppo, con terzi o con altre parti correlate. Il Collegio sindacale non ha ricevuto, alla data di redazione della presente relazione, alcuna comunicazione dagli organi di controllo delle società controllate, collegate o partecipate, così come dalla Società di revisione che contenessero rilievi meritevoli di essere segnalati nella presente relazione. Il Consiglio di Amministrazione, nella Relazione Finanziaria Annuale ha fornito esauritiva illustrazione sulle operazioni poste in essere con società controllate e con altre parti correlate esplicitandone gli effetti economici, nonché sulle modalità di determinazione dell'ammontare dei corrispettivi ad esse afferenti, rappresentando che le stesse sono state compiute nell'interesse della Società e che esse fanno parte dell'ordinaria gestione e sono regolate generalmente a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra parti non correlate per operazioni della stessa natura.

Per quanto concerne le attività dell'attuale Collegio sindacale, esso si è riunito n. 8 volte e i suoi componenti hanno partecipato in maniera pressoché totalitaria, come evidenziato più in dettaglio nella tabella presentata nell'apposita sezione della Relazione sul Governo Societario per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015. Il Collegio ha assistito alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e ha assicurato la presenza di almeno un componente a ogni riunione del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato Remunerazioni e del Comitato per le operazioni con parti correlate, svoltasi nel periodo poc' anzi indicato.

Nel medesimo periodo, il Collegio sindacale ha altresì vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società, per quanto di sua competenza e non ritiene vi siano, al riguardo, sostanziali irregolarità che richiedano di essere segnalate nella presente Relazione. Nondimeno, il Collegio sindacale ritiene opportuno far notare come la Società, nel periodo che ha seguito la recente quotazione, stia migliorando il concreto funzionamento dei propri organi di governo societario, in modo da renderlo sempre più fluido e ottimale in relazione al nuovo status di società quotata. Il Collegio

sindacale ha costantemente vigilato e continuerà a vigilare con particolare attenzione sull'evoluzione del concreto funzionamento degli organi di *corporate governance*.

*2. Rapporti con la Società di Revisione, ai sensi del D.Lgs. 39/2010 e osservazioni sull'indipendenza della medesima*

Per ciò che riguarda i compiti di revisione legale dei conti, essi sono attribuiti alla società di revisione KPMG S.p.A. (di seguito, la "Società di Revisione").

Il Collegio sindacale ha vigilato sull'efficacia del processo di revisione legale dei conti, esaminando in apposito incontro con la Società di Revisione il piano della revisione contabile e discutendo in relazione alle attività svolte.

La citata Società di Revisione ha provveduto a comunicare i corrispettivi fatturati alla F.I.L.A. S.p.A. per l'incarico di revisione contabile del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato chiusi al 31 dicembre 2015, oltre che per la revisione contabile limitata del rendiconto semestrale e per le attività di controllo della regolare tenuta della contabilità sociale. I corrispettivi di competenza dell'esercizio 2015 relativi ai servizi forniti al Gruppo F.I.L.A. dalla Società di Revisione e dalle entità che appartengono alla rete di quest'ultima (compresi quelli per servizi diversi da attività di *audit*) sono riportati, con il dettaglio delle diverse tipologie di incarico, nel paragrafo "Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob", contenuto nelle *Note Illustrative al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A.* per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, in conformità con quanto richiesto dal citato art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti. La Società di Revisione ha inoltre comunicato al Collegio sindacale che, tenendo conto dei requisiti regolamentari e professionali che presidiano l'attività di revisione legale dei conti, in base alle migliori informazioni disponibili, essa ha mantenuto, nel periodo di riferimento della presente Relazione, la propria posizione di indipendenza e obiettività nei confronti della F.I.L.A. S.p.A. e che non sono intervenute variazioni in relazione alla insussistenza di alcuna delle cause di incompatibilità, per quanto concerne in particolare le situazioni e i soggetti considerati dall'art. 17, D.Lgs. 39/2010 e dagli articoli di cui al capo I-bis ("Incompatibilità") del titolo VI ("Revisione contabile") del Regolamento Emittenti.

A seguito di specifico incontro con la Società di Revisione KPMG S.p.A., il Collegio Sindacale ha preso atto che nella relazione di revisione legale sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 non sono evidenziati aspetti di criticità.

Il Collegio esaminerà inoltre, appena sarà predisposta, la Relazione sulle Questioni Fondamentali emerse in sede di revisione legale dei conti ed in particolare sulle carenze



significative rilevate nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria redatta dalla Società di Revisione KPMG S.p.A. in attuazione dell'art. 19 del D.Lgs. 39/2010. Nel corso di incontri con la medesima società è stato confermato che da tale relazione non emergeranno carenze significative.

### *3. Processo di informativa finanziaria e sistema di controllo interno*

L'attuale Collegio sindacale, come poc'anzi accennato, ha vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, oltre che sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, ottenendo informazioni dai responsabili delle funzioni amministrative e scambiando informazioni con il Comitato Controllo e Rischi, la funzione di Internal Audit e la Società di Revisione.

Il Collegio sindacale ha vigilato, anche incontrando periodicamente il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, sull'organizzazione e sulle procedure aziendali previste per la formazione del bilancio di esercizio, del bilancio consolidato e delle relazioni finanziarie periodiche, oltre che delle altre comunicazioni di carattere finanziario, così da valutarne l'adeguatezza e l'efficace adozione.

Il Collegio sindacale ha altresì preso atto dell'attestazione rilasciata dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari ai sensi dell'art. 36, comma 1, lett. c) punto ii) del Regolamento Mercati, sull'adeguatezza e l'idoneità dei poteri e dei mezzi finanziari a lui conferiti dal Consiglio di Amministrazione ai fini dello svolgimento del suo incarico.

Il Collegio sindacale ritiene il sistema amministrativo e contabile sostanzialmente adeguato e affidabile alla dimensione e alla complessità della Società e del Gruppo, auspicando nondimeno, nel prossimo futuro, l'adozione di un sistema ERP di gruppo, attualmente non ancora presente.

Non avendo la responsabilità del controllo legale dei conti, il Collegio sindacale ha vigilato sull'impostazione generale del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato e sulla loro conformità alle norme che ne disciplinano la formazione e la struttura. Il Collegio sindacale ha altresì verificato la rispondenza di questi ai fatti e alle informazioni di cui è venuto a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri. A tale riguardo, il Collegio sindacale non ha osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio sindacale ha vigilato, nell'ambito delle proprie funzioni, sull'adeguatezza del sistema di controllo interno: a) ottenendo informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni aziendali, volte anche a verificare l'esistenza, l'adeguatezza e la concreta attuazione delle procedure poste in essere; b) partecipando alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi e degli altri comitati di emanazione consiliare; c) incontrando

periodicamente il responsabile della funzione di Internal Audit; d) scambiando costantemente informazioni con la Società di Revisione.

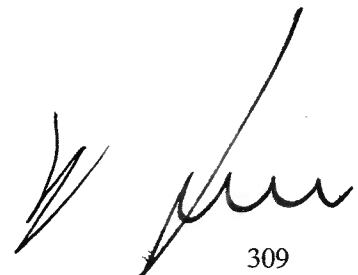
Il Collegio sindacale ha altresì incontrato l'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e successive modifiche, da cui ha ottenuto adeguata informativa sulle attività da esso svolte.

Il Collegio sindacale, sulla base di quanto risulta dalle attività di controllo poste in essere e delle azioni di miglioramento in corso, ritiene che il sistema di controllo interno possa ritenersi nel complesso adeguato alla dimensione e alla complessità della concreta operatività della Società e del Gruppo. Il Collegio sindacale, tuttavia, considerando le acquisizioni estere realizzate nel periodo di riferimento della presente relazione e la conseguente ulteriore espansione del Gruppo a livello internazionale, anche in Paesi extra UE, ritiene opportuno qui sottolineare la necessità di un impegno crescente, da parte dei responsabili aziendali, per un ulteriore rafforzamento delle funzioni di controllo, ed in particolare della funzione di *internal audit*.

#### 4. Ulteriori attività del Collegio sindacale e informativa richiesta dalla Consob

Ai sensi di quanto disposto dalla Consob in materia, il Collegio sindacale riferisce quanto segue:

- a) non sono pervenute all'attuale Collegio denunce ex art. 2408, Codice civile, né esposti da parte di terzi;
- b) la Società, nel corso dell'esercizio, non è stata oggetto di richieste di informativa da parte della Consob, ai sensi dell'art. 115 TUF, né di richieste di informativa (al mercato) da parte della Consob, ai sensi dell'art. 114 TUF;
- c) l'attuale Collegio sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha ricevuto richieste di informativa da parte della Consob, né ai sensi dell'art. 115 TUF, né ai sensi dell'art. 114 TUF;
- d) nel corso dell'esercizio, il Collegio sindacale ha rilasciato i pareri di cui all'art. 2389, comma 3, Codice civile, relativamente ai compensi degli amministratori rivestiti di particolari cariche;
- e) nel corso dell'esercizio, il Collegio sindacale ha rilasciato il parere in merito all'adozione da parte della Società e delle principali società del Gruppo FILA di un sistema di controllo di gestione tale da consentire ai responsabili di disporre periodicamente e con tempestività di un quadro sufficientemente esaustivo della situazione economica e finanziaria della Società e delle principali società del Gruppo FILA, ai fini dell'ammissione alla quotazione al segmento STAR di Borsa Italiana;



- f) il Collegio sindacale ha esaminato le disposizioni impartite dalla Società alle società controllate, ai sensi dell'art. 114, comma 2, TUF, ritenendole adeguate;
- g) il Collegio sindacale ha preso atto della redazione della Relazione sulla Remunerazione ex art. 123-ter, TUF, e 84-quater del Regolamento Emittenti e non ha osservazioni particolari in merito;
- h) per quanto concerne le riunioni del Consiglio di Amministrazione, il Collegio sindacale dà atto che esse si sono svolte, nel corso dell'esercizio di riferimento della presente Relazione, nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Nel corso delle citate riunioni, gli amministratori hanno fornito, in base a quanto stabilito dalle norme di governo societario della Società, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione.

#### *5. Osservazioni conclusive*

Nel corso dell'attività di vigilanza finora descritta, non sono stati rilevati fatti censurabili, omissioni e irregolarità che richiedano di essere segnalati nella presente relazione.

Tutto ciò premesso, il Collegio sindacale non rileva, sotto i profili di propria competenza, alcun motivo ostativo all'approvazione della proposta di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 formulata dal Consiglio di Amministrazione, né ha obiezioni in merito alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Milano, li 30 marzo 2016

Claudia Mezzabotta, presidente

Stefano Amoroso

Rosalba Casiraghi



**KPMG S.p.A.**  
 Revisione e organizzazione contabile  
 Via Vittor Pisani, 25  
 20124 MILANO MI

Telefono +39 02 6753.1  
 Telefax +39 02 67632445  
 e-mail it.fmaudit@kpmg.it  
 PEC kpmgspe@pec.kpmg.it

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della  
 F.I.L.A. S.p.A.

### Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della F.I.L.A. S.p.A. (già Spacc S.p.A.), costituito dai prospetti della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2015, del conto economico complessivo, delle variazioni del patrimonio netto, del rendiconto finanziario d'esercizio e dalle relative note illustrative per l'esercizio chiuso a tale data.

### Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori della F.I.L.A. S.p.A. sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

### Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. n. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

KPMG S.p.A. è una società per azioni italiana e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Asola Bari Bergamo  
 Bologna Bolzano Brescia  
 Cagliari Catania Firenze Genova  
 Lecce Milano Napoli Padova  
 Palermo Parma Perugia  
 Pescara Piacenza Prato Trento  
 Torino Venezia Verona

Società per azioni  
 Capitale sociale  
 Euro 6.172.000.000 (1)  
 Registro Imprese Milano n.  
 Codice Fiscale n. 00709000169  
 P.I.A. n. 00709000169  
 Partita IVA 00709000169  
 ART number 170010600158  
 Sede legale: Via Vittor Pisani, 25  
 20124 Milano MI ITALIA



F.I.L.A. S.p.A.  
Relazione della società di revisione  
31 dicembre 2015

### **Giudizio**

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

### **Richiamo d'informativa**

Senza modificare il nostro giudizio, richiamiamo l'attenzione su quanto esposto dagli amministratori nelle note illustrative al paragrafo "Trattamento contabile della fusione F.I.L.A. S.p.A. - Space S.p.A. nel bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A." nonché nella relazione sulla gestione al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" con riferimento all'operazione di fusione per incorporazione della società F.I.L.A. S.p.A. in Space S.p.A., avente data di efficacia 1° giugno 2015.

### **Informazioni comparative**

Ai fini comparativi sono presentati i dati relativi al bilancio dell'esercizio precedente della società Space S.p.A. che è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 11 marzo 2015, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### **Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. n. 58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della F.I.L.A. S.p.A., con il bilancio d'esercizio della F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2015.

Milano, 30 marzo 2016

KPMG S.p.A.

Domenico Bellini  
Socio



Allegato "D" Au' atto n. 7136/4738 di Rep

**F.I.L.A. – FABBRICA ITALIANA LAPIS ED AFFINI S.P.A.**

**RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE**

ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 58/1998

al 31 dicembre 2015



Relazione approvata dal Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. nella riunione del 22 marzo 2016, disponibile sul sito internet [www.fila.it](http://www.fila.it), sezione "Governance"

Two handwritten signatures in black ink, one above the other, located in the bottom right corner of the page.

## Indice

PRINCIPALI DEFINIZIONI.....	3
PREMESSA.....	6
INTRODUZIONE .....	7
<b>SEZIONE I.....</b>	<b>8</b>
1.1 PROCEDURE PER L'ADOZIONE E L'ATTUAZIONE DELLA POLITICA SULLA REMUNERAZIONE .....	8
1.2 POLITICA SULLA REMUNERAZIONE.....	10
1.2.1 FINALITÀ E PRINCIPI DELLA POLITICA SULLA REMUNERAZIONE .....	10
1.2.2 RAPPORTO TRA LE COMPONENTI FISSE E VARIABILI DELLA REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI .....	11
1.2.3 DESCRIZIONE DELLA REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI ESECUTIVI.....	12
1.2.4 PIANI DI INCENTIVAZIONE A BASE AZIONARIA.....	18
1.2.5 DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE .....	18
1.2.6 MODIFICHE APPORTATE ALLA POLITICA SULLA REMUNERAZIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2015.....	18
1.3 POLITICA SEGUITA CON RIGUARDO AI BENEFICI NON MONETARI (FRINGE BENEFIT) 18	
1.4 POLITICA RELATIVA AI TRATTAMENTI PREVISTI IN CASO DI CESSAZIONE DALLA CARICA O DI RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO .....	18
1.5 COPERTURE ASSICURATIVE, PREVIDENZIALI E PENSIONISTICHE .....	19
<b>SEZIONE II.....</b>	<b>20</b>
1.1 PRIMA PARTE - VOCI CHE COMPONGONO LA REMUNERAZIONE 2015.....	20
1.1.1 CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE .....	20
1.1.2 AMMINISTRATORI ESECUTIVI.....	20
1.1.3 DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE .....	21
1.1.4 COLLEGIO SINDACALE .....	21
1.2 SECONDA PARTE – RAPPRESENTAZIONE ANALITICA DEI COMPENSI CORRISPOSTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO .....	22
1.3 TERZA PARTE – PARTECIPAZIONI DETENUTE .....	28

## PRINCIPALI DEFINIZIONI

Di seguito sono riportate le principali definizioni utilizzate nella presente Relazione, in aggiunta a quelle contenute nel corpo del documento.

<b>Amministratori Esecutivi</b>	indica gli amministratori della Società ai quali siano attribuite deleghe operative o gestionali ovvero ai quali il Consiglio di Amministrazione attribuisca particolari incarichi. Alla data della presente Relazione, gli Amministratori Esecutivi della Società sono l'Amministratore Delegato Massimo Candela e il Consigliere Delegato Luca Pelosin.
<b>Borsa Italiana</b>	indica Borsa Italiana S.p.A.
<b>Codice di Autodisciplina</b>	indica il codice di autodisciplina delle società quotate approvato nel luglio 2015 dal Comitato per la <i>Corporate Governance</i> e promosso da Borsa Italiana, ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria disponibile sul sito internet <a href="http://www.borsaitaliana.it">www.borsaitaliana.it</a> , nella sezione "Borsa Italiana – Regolamento – Corporate Governance".
<b>Comitato OPC</b>	indica il comitato per le operazioni con parti correlate di FILA, nominato in conformità a quanto previsto dal Regolamento Consob OPC e dalla Procedura Parti Correlate.
<b>Consob</b>	indica Consob-Commissione Nazionale per le Società e la Borsa.
<b>EBITDA</b>	indica, con riferimento al bilancio consolidato del Gruppo FILA, la differenza fra: <ol style="list-style-type: none"><li>1) il totale dei ricavi delle vendite delle prestazioni ed altri ricavi e proventi; e</li><li>2) il totale dei costi operativi (inclusivi dei costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, della variazione delle rimanenze di materie prime, semilavorati, lavori in corso e prodotti finiti, dei costi per servizi e per godimento beni di terzi, degli altri costi operativi diversi e del costo del lavoro).</li></ol>
<b>Eventi Rilevanti e, ciascuno, un Evento Rilevante</b>	indica acquisizioni (di società, azienda e/o rami d'azienda), cessioni (di società, azienda e/o rami d'azienda), fusioni, scissioni, aumenti di capitale, conferimenti, modifiche legislative o regolamentari, modifiche dei principi contabili adottati per la redazione di bilancio o altri eventi eccezionali aventi impatto significativo sugli Obiettivi.
<b>Gruppo</b>	indica FILA e le società in cui quest'ultima esercita,





	direttamente o indirettamente, il controllo secondo la disciplina prevista dai principi contabili IFRS.
<b>NFP</b>	<p>indica, con riferimento al bilancio consolidato del Gruppo FILA, la somma algebrica tra:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) liquidità (cassa, altre disponibilità liquide, titoli detenuti per la negoziazione);</li> <li>2) crediti finanziari correnti;</li> <li>3) indebitamento finanziario corrente (debiti bancari correnti, parte corrente dell'indebitamento non corrente, altri debiti finanziari correnti)</li> <li>4) indebitamento finanziario non corrente (debiti bancari non correnti, obbligazioni emesse, altri debiti non correnti);</li> <li>5) finanziamenti attivi a terze parti.</li> </ol>
<b>Obiettivi</b>	indica gli obiettivi di <i>performance</i> previsti per il 2016, il cui raggiungimento è condizione per l'erogazione dei compensi variabili di breve e di medio-lungo periodo in favore degli Amministratori Esecutivi, come descritti al Paragrafo 1.2.3.
<b>Piano 2016-2018</b>	indica il piano triennale di <i>business</i> della Società, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 22 marzo 2016.
<b>Presidente Onorario</b>	indica il soggetto scelto tra personalità di grande prestigio che abbia contribuito all'affermazione e/o allo sviluppo della Società, in conformità a quanto prevede l'Articolo 12.5 dello Statuto. Alla data della presente Relazione, il Presidente Onorario di FILA è Alberto Candela.
<b>Procedura Parti Correlate</b>	indica la procedura in materia di operazioni con parti correlate adottata dalla Società in conformità alle previsioni di cui al Regolamento Consob OPC.
<b>Regolamento Consob OPC</b>	indica il regolamento in materia di operazioni con parti correlate adottato da Consob con delibera n. 17221 del 2010, come successivamente modificato ed integrato.
<b>Regolamento Emittenti</b>	indica il regolamento adottato da Consob con delibera n. 11971 del 1999, come successivamente modificato ed integrato.
<b>ROI</b>	indica il rapporto tra EBITDA consolidato e capitale netto investito (net invested capital) come da Piano 2016-2018 (cfr. pagine 90 e 91).
<b>Statuto</b>	indica lo statuto sociale di FILA, attualmente in vigore.

**TUF**

indica il Decreto Legislativo n. 58 del 1998, come successivamente modificato ed integrato.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive script that appears to be the name 'L. Pini'.

## PREMESSA

Nel corso del primo semestre dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 è divenuta efficace la fusione per incorporazione (la **Fusione**) di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. (la **Società Incorporata**) in Space S.p.A. (**Space**) - società le cui azioni erano quotate sul Mercato degli Investment Vehicles (MIV) - ad esito e per effetto della quale Space è succeduta in tutti i diritti e gli obblighi della Società Incorporata.

Gli effetti civilistici, contabili e fiscali della Fusione sono decorsi a partire dal 1 giugno 2015 (la **Data di Efficacia della Fusione**). Da tale data, Space ha assunto la nuova denominazione di "F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A." (**FILA** o la **Società**).

I documenti relativi alla Fusione, ivi incluso il prospetto informativo relativo all'ammissione alla negoziazione sul MIV delle azioni ordinarie emesse nell'ambito della Fusione sono disponibili sul sito internet della Società [www.fila.it](http://www.fila.it), sezione "Governance".

Si segnala che in data 10 novembre 2015 Borsa Italiana ha disposto, con efficacia a partire dal 12 novembre 2015, l'ammissione a quotazione delle azioni ordinarie di FILA sul Mercato Telematico Azionario (MTA), segmento STAR, e la loro contestuale esclusione dalle negoziazioni sul MIV. Il documento di sintesi, pubblicato ai sensi dell'articolo 57, comma 1, lett. h), del Regolamento Emittenti, relativo al passaggio dalle negoziazioni sul MIV alle negoziazioni sul MTA, segmento STAR, è disponibile sul sito internet della Società [www.fila.it](http://www.fila.it), sezione "Governance".

La presente relazione (la **Relazione**) descrive la politica in materia di remunerazione adottata da FILA per l'esercizio 2016 (la **Politica sulla Remunerazione**) nonché i compensi spettanti agli amministratori ed ai sindaci di FILA in carica a partire dalla Data di Efficacia della Fusione. I nominativi dei soggetti che rivestivano le cariche di amministratori e sindaci di Space nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2015 e la Data di Efficacia della Fusione, con indicazione dei compensi percepiti per la rispettiva carica, sono riportati *sub* Allegato A alla Relazione.

## INTRODUZIONE

La presente Relazione è suddivisa in due sezioni:

- sezione I: la Politica sulla Remunerazione. Tale sezione è sottoposta annualmente al voto consultivo dell'assemblea degli azionisti di FILA (**l'Assemblea**);
- sezione II: il resoconto dell'esercizio 2015, che fornisce una dettagliata informativa sui compensi corrisposti in tale esercizio agli amministratori ed ai membri del collegio sindacale (il **Collegio Sindacale**) di FILA.

La Relazione, approvata dal consiglio di amministrazione di FILA (il **Consiglio di Amministrazione**) in data 22 marzo 2016 su proposta del comitato remunerazione (il **Comitato Remunerazione**), è redatta in adempimento dei vigenti obblighi normativi e regolamentari.

La Politica sulla Remunerazione è definita in coerenza con le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina, cui la Società ha deliberato di aderire in data 15 marzo 2016.

La Politica sulla Remunerazione è stata adottata dalla Società in ottemperanza alle disposizioni di cui al Regolamento Consob OPC, come recepite nella Procedura Parti Correlate disponibile sul sito internet della Società [www.fila.it](http://www.fila.it), sezione "Governance".

Per la definizione della Politica sulla Remunerazione, la Società non ha utilizzato, come riferimento, politiche retributive di altre società né si è avvalsa dell'ausilio di esperti.

La presente Relazione è trasmessa a Borsa Italiana e messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale di FILA (via XXV Aprile n. 5, Pero, Milano), nonché sul sito internet della Società [www.fila.it](http://www.fila.it), sezione "Governance", entro il ventunesimo giorno precedente la data dell'Assemblea.



## **SEZIONE I**

La Politica sulla Remunerazione definisce i principi e le linee guida ai quali si attiene FILA nella determinazione della prassi retributiva dei membri del Consiglio di Amministrazione.

### **1.1 PROCEDURE PER L'ADOZIONE E L'ATTUAZIONE DELLA POLITICA SULLA REMUNERAZIONE**

#### **1.1.1 Soggetti coinvolti nella predisposizione, approvazione e attuazione della Politica sulla Remunerazione**

I principali soggetti e organi coinvolti nella predisposizione ed approvazione della Politica sulla Remunerazione sono l'assemblea dei soci, il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Remunerazione ed il Collegio Sindacale. Il Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale e il Comitato Remunerazione sono altresì responsabili della corretta attuazione della Politica sulla Remunerazione e vigilano affinché alla medesima sia data adeguata esecuzione. Si riporta di seguito una breve descrizione dei compiti che, ai sensi della normativa applicabile, sono demandati a tali organi in materia di remunerazione degli amministratori.

##### Assemblea dei soci

L'assemblea dei soci:

- (i) determina il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 2364, comma 1, n. 3), del codice civile, eventualmente anche ai sensi dell' articolo 2389, comma 3, del codice civile, e dell'articolo 15 dello Statuto;
- (ii) ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del TUF, delibera in senso favorevole o contrario sulla sezione I della Relazione (ai sensi della citata disposizione normativa, tale delibera assembleare non è vincolante);
- (iii) delibera sugli eventuali piani di remunerazione basati su azioni o altri strumenti finanziari destinati ad amministratori, dipendenti e collaboratori, ivi inclusi i dirigenti con responsabilità strategiche, ove esistenti, ai sensi dell'articolo 114-bis del TUF.

##### Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione:

- (i) costituisce al proprio interno il Comitato Remunerazione;
- (ii) determina la remunerazione degli Amministratori Esecutivi su proposta del Comitato Remunerazione (e, ove previsto, del Comitato OPC), previo parere del Collegio Sindacale, eventualmente nell'ambito del compenso complessivo determinato dall'assemblea ai sensi dell'articolo 2389, comma 3, del codice civile, e ripartisce l'emolumento annuo fisso per indennità di carica, determinato complessivamente dall'assemblea dei soci, agli Amministratori non esecutivi così come previsto dall'articolo 15 dello Statuto;
- (iii) definisce, su proposta del Comitato Remunerazione, la Politica sulla Remunerazione;

- (iv) approva la Relazione ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti;
- (v) predispone gli eventuali piani di remunerazione basati su azioni o altri strumenti finanziari destinati ad amministratori, dipendenti e collaboratori, ivi inclusi i dirigenti con responsabilità strategiche, ove esistenti, li sottopone all'approvazione dell'assemblea dei soci ai sensi dell'articolo 114-bis del TUF e ne cura l'attuazione.

#### Comitato Remunerazione

Il Comitato Remunerazione è un organo consultivo e propositivo con il compito principale di formulare al Consiglio di Amministrazione proposte con riferimento alla Politica sulla Remunerazione, ivi compresi gli eventuali piani di *stock option* o di assegnazione di azioni, dell'Amministratore Delegato e degli altri Amministratori Esecutivi, nonché, su indicazione dell'amministratore Delegato, per la determinazione dei criteri per la remunerazione dei dirigenti della società con responsabilità strategiche, ove esistenti.

La costituzione di tale comitato garantisce la più ampia informazione e trasparenza sui compensi spettanti agli Amministratori Esecutivi, nonché sulle rispettive modalità di determinazione. Resta tuttavia inteso che, in conformità all'articolo 2389, comma 3, del codice civile, il Comitato Remunerazione riveste unicamente funzioni propositive mentre il potere di determinare la remunerazione degli Amministratori Esecutivi rimane in ogni caso in capo al Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale.

Per quanto riguarda ruolo, composizione e funzionamento del Comitato Remunerazione si rinvia al successivo Paragrafo 1.1.2.

#### Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale esprime il proprio parere in merito alle proposte di remunerazione degli Amministratori Esecutivi, ai sensi dell'articolo 2389, comma 3, del codice civile, verificando la coerenza delle proposte medesime con la Politica sulla Remunerazione adottata dalla Società.

#### **1.1.2 Comitato Remunerazione**

Il Comitato Remunerazione è stato istituito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 luglio 2015 ed è composto da tre amministratori non esecutivi in maggioranza indipendenti, nelle persone di:

- Francesca Prandstraller (Presidente) - amministratore indipendente non esecutivo;
- Sergio Ravagli - amministratore indipendente non esecutivo;
- Annalisa Barbera - amministratore non esecutivo.

All'atto della nomina, il Consiglio di Amministrazione ha valutato positivamente il possesso, in capo all'amministratore non esecutivo Annalisa Barbera, dei requisiti di adeguata conoscenza e competenza in materia finanziaria e di politiche retributive.

La composizione, i compiti e le modalità di funzionamento del Comitato Remunerazione sono disciplinati dal Codice di Autodisciplina e da apposito



regolamento di cui il Comitato Remunerazione si è dotato a partire dal 7 ottobre 2015 (disponibile sul sito internet della Società [www.fila.it](http://www.fila.it), sezione "Governance").

Le riunioni del Comitato Remunerazione si svolgono in forma collegiale e sono regolarmente verbalizzate.

Nessun amministratore prende parte alle riunioni del Comitato Remunerazione in cui vengono formulate le proposte al Consiglio di Amministrazione relative alla propria remunerazione.

Alle riunioni del Comitato Remunerazione possono intervenire, ove preventivamente invitati, rappresentanti di funzioni aziendali ed esperti indipendenti e/o altri soggetti la cui partecipazione sia ritenuta utile in funzione degli argomenti in discussione.

Qualora lo ritenga necessario od opportuno per l'espletamento dei compiti ad esso attribuiti, il Comitato Remunerazione può avvalersi del supporto di consulenti esterni esperti in materia di politiche retributive.

Con riferimento alle attività svolte dal Comitato Remunerazione durante il corso dell'esercizio 2015, si rimanda alla relazione sul governo societario e gli assetti proprietari al 31 dicembre 2015, disponibile sul sito internet della Società [www.fila.it](http://www.fila.it), Sezione "Governance".

Nel corso del periodo compreso tra gennaio e marzo 2016, il Comitato Remunerazione ha:

- (i) definito la Politica sulla Remunerazione per l'esercizio 2016, identificando gli obiettivi cui è correlato il sistema di remunerazione variabile degli Amministratori Esecutivi; e
- (ii) predisposto la presente Relazione e formulato al Consiglio di Amministrazione le proposte di remunerazione per gli Amministratori Esecutivi;
- (iii) verificato il raggiungimento degli obiettivi annuali 2015 per ciò che concerne l'Amministratore Delegato Massimo Candela e per il Consigliere Delegato Luca Pelosin.

Per il 2016, il Comitato Remunerazione ha programmato lo svolgimento delle ulteriori principali attività:

- presentazione della Relazione all'Assemblea (attività prevista per il mese di aprile 2016);
- valutazioni in merito all'adeguatezza, coerenza e concreta applicazione della Politica sulla Remunerazione (attività prevista per il mese di novembre 2016);
- programmazione delle attività per il primo trimestre del 2017 (attività prevista per il mese di novembre 2016).

## **1.2 POLITICA SULLA REMUNERAZIONE**

### **1.2.1 FINALITÀ E PRINCIPI DELLA POLITICA SULLA REMUNERAZIONE**

La Politica sulla Remunerazione è definita in modo da assicurare una struttura retributiva complessiva in grado di riconoscere il valore manageriale dei soggetti coinvolti e il contributo fornito alla crescita aziendale in relazione alle rispettive competenze. Tale politica ha l'obiettivo di attrarre, trattenere e motivare risorse in possesso di elevata professionalità, con particolare attenzione alle posizioni

considerate chiave per lo sviluppo e la gestione del *business*, nonché di premiare il raggiungimento di obiettivi di *performance* individuali e aziendali legati ad indicatori economico-finanziari di crescita aziendale, e si pone come finalità principale l'allineamento degli interessi del *management* della Società con il perseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione di valore per gli azionisti di FILA nel medio-lungo termine.

La Politica sulla Remunerazione, in coerenza con le finalità generali sopra illustrate, è basata sui seguenti principi di riferimento ed è definita in coerenza con i seguenti criteri:

- (i) adeguato bilanciamento della componente fissa e della componente variabile in funzione degli obiettivi strategici e della politica di gestione dei rischi della Società, tenuto conto del settore in cui opera il Gruppo FILA e delle caratteristiche dell'attività da esso concretamente svolte, al fine di evitare comportamenti non allineati alla creazione di valore sostenibile nel breve e medio-lungo periodo;
- (ii) definizione di limiti per le componenti variabili;
- (iii) predeterminazione e misurabilità degli obiettivi di *performance* riferiti all'erogazione delle componenti variabili;
- (iv) creazione di un collegamento diretto tra retribuzione e *performance* attraverso meccanismi che stabiliscano la corresponsione di diversi livelli di premi legati a conseguimenti parziali o totali degli obiettivi;
- (iii) previsione di livelli retributivi complessivi in grado di riconoscere il valore professionale delle persone e il loro contributo alla creazione di valore sostenibile nel breve e medio-lungo periodo.

#### **1.2.2 RAPPORTO TRA LE COMPONENTI FISSE E VARIABILI DELLA REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI**

Le componenti fisse e variabili di breve e di medio-lungo periodo della retribuzione degli amministratori della Società sono articolate secondo principi e modalità differenti in relazione alle diverse tipologie di destinatari.

In particolare, vengono distinte due categorie di destinatari: (i) amministratori non esecutivi e (ii) Amministratori Esecutivi.

##### ***Amministratori non esecutivi***

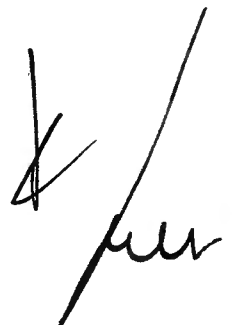
Agli amministratori non esecutivi (siano essi o meno amministratori indipendenti) è riconosciuto un compenso fisso determinato dall'assemblea degli azionisti ai sensi dell'articolo 2389 del codice civile nonché il rimborso delle spese sostenute per ragioni d'ufficio.

Non è previsto alcun compenso specifico per la partecipazione ai comitati della Società.

##### ***Amministratori Esecutivi***

Agli Amministratori Esecutivi è riconosciuta una remunerazione costituita da:

- (i) una componente annua fissa;
- (ii) una componente variabile di breve periodo; e





(iii) una componente variabile di medio-lungo periodo.

La componente annua fissa della remunerazione degli Amministratori Esecutivi è determinata tenuto conto dell'ampiezza e della strategicità del ruolo ricoperto, delle caratteristiche soggettive distintive e delle competenze strategiche possedute dall'amministratore cui la stessa è assegnata. La sua misura è sufficiente a remunerare la prestazione degli Amministratori Esecutivi anche nel caso di mancato raggiungimento degli obiettivi di *performance* che condizionano l'erogazione della retribuzione variabile e ciò - tra l'altro - al fine di disincentivare l'assunzione di comportamenti non coerenti con la propensione al rischio dell'impresa. In particolare, la componente fissa è determinata sulla base della dimensione del *business* gestito e della capacità di contribuzione ai risultati consolidati del Gruppo FILA.

La componente variabile della remunerazione degli Amministratori Esecutivi di breve periodo persegue l'obiettivo di incentivare gli amministratori ad operare per il raggiungimento di obiettivi annuali al fine di massimizzare il valore del Gruppo FILA, in linea con gli interessi degli azionisti. Tale componente è conseguibile solo a fronte del raggiungimento di obiettivi minimi di *performance* annuali stabiliti dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato Remunerazione.

La componente variabile di medio-lungo periodo persegue l'obiettivo di incentivare gli Amministratori Esecutivi ad operare nell'ottica di massimizzazione del valore del Gruppo FILA e di allineare gli interessi di tali amministratori a quelli degli azionisti. Tale compenso potrà essere corrisposto in via differita, alla conclusione di un arco temporale della durata di tre anni.

#### **Presidente Onorario**

Al Presidente Onorario spetta un emolumento annuo determinato dal Consiglio di Amministrazione, oltre al rimborso delle spese sostenute per ragioni d'ufficio.

### **1.2.3 DESCRIZIONE DELLA REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI ESECUTIVI**

#### **Amministratore Delegato**

La remunerazione complessiva annua lorda dell'Amministratore Delegato è determinata come segue.

<b>COMPONENTE DEL COMPENSO</b>	<b>DESCRIZIONE OBIETTIVI DI GRUPPO E CLAUSOLE APPLICABILI</b>
<b>Componente fissa</b>	Componente fissa annua (la <b>Componente Fissa Annuale AD</b> )
<b>Componente variabile a breve termine</b>	Componente variabile a breve termine di importo massimo pari a circa il 120% della Componente Fissa Annuale AD (la <b>Componente Variabile A Breve AD</b> ) legata al raggiungimento degli obiettivi quantitativi e degli obiettivi qualitativi di seguito descritti <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Obiettivi quantitativi:</b> 70% della Componente Variabile A Breve AD erogabile a condizione che siano raggiunti gli obiettivi di EBITDA e di NFP previsti dal Piano 2016-2018. In particolare<ul style="list-style-type: none"><li>o 70% legato al raggiungimento degli obiettivi di EBITDA consolidato valutati secondo una scala di <i>performance</i> con <i>range</i> variabile da un minimo dell'80% ad un massimo del 105% (con corrisponde erogazione di un compenso variabile a breve termine rispettivamente dal</li></ul></li></ul>

	<p>34,3% al 58,8% della Componente Fissa Annuale AD). Nell'ambito di tale <i>range</i>, l'ammontare della componente variabile legata all'EBITDA sarà determinato puntualmente in base a scaglioni predefiniti; e</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o 30% legato al raggiungimento degli obiettivi di NFP consolidata valutati secondo una scala di <i>performance</i> con <i>range</i> variabile da un minimo di Euro 40 milioni ad un massimo di Euro 40 milioni (con corrispondente erogazione di un compenso variabile rispettivamente dal 14,7% al 31,5% della Componente Fissa Annuale AD). Nell'ambito di tale <i>range</i>, l'ammontare della componente variabile legata alla NFP sarà determinato puntualmente in base a scaglioni predefiniti</li> </ul> <p>- <b>Obiettivi qualitativi:</b> 30% della Componente Variabile A Breve AD (la <b>Componente Qualitativa AD</b>) erogabile a condizione che siano raggiunti i seguenti obiettivi qualitativi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o efficientamento dell'operatività degli organi sociali;</li> <li>o formalizzazione di una struttura del Gruppo con riferimento al <i>top management</i> e ai dirigenti con responsabilità strategiche</li> </ul> <p>(insieme, gli <b>Obiettivi Qualitativi AD a Breve</b>)</p> <p>- <b>Erogazione:</b> dopo l'approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, a seguito di una delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato Remunerazione e del Collegio Sindacale</p> <p>L'Amministratore Delegato, almeno 1 mese prima rispetto alla data prevista per l'approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, dovrà presentare al Comitato Remunerazione e al Consiglio di Amministrazione una relazione sullo stato di implementazione delle attività il cui completamento costituisce condizione per l'erogazione della Componente Qualitativa AD. Sulla base di tale relazione, il Consiglio di Amministrazione, sentito il Comitato Remunerazione e il Collegio Sindacale, verificherà il raggiungimento degli Obiettivi Qualitativi AD a Breve, deliberando in merito all'attribuzione della Componente Qualitativa AD</p> <p>- <b>Rispetto dei covenant finanziari:</b> all'Amministratore Delegato non spetterà alcun compenso variabile in caso di mancato rispetto di uno o più dei <i>covenant</i> finanziari di cui ai contratti di finanziamento che la Società ha in essere</p> <p>- <b>Clausola di claw-back:</b> obbligo di restituzione alla Società delle componenti variabili della remunerazione in caso di violazione materiale di norme aziendali o legali o condotta dolosa o gravemente colposa volta all'alterazione dei dati utilizzati per il conseguimento degli obiettivi</p>
Componente variabile di medio-lungo periodo	Componente variabile di medio-lungo di importo massimo, aggregato per un triennio, pari a circa il 141% della Componente Fissa Annuale

	<p>AD (la <b>Componente Variabile A Medio-Lungo AD</b>) legata al raggiungimento degli obiettivi quantitativi e degli obiettivi qualitativi di seguito descritti</p> <p>- <b>Obiettivo quantitativo:</b> 70% della Componente Variabile A Medio-Lungo AD erogabile a condizione che nel triennio 2016-2018 siano raggiunti determinati obiettivi di ROI, che saranno stabiliti dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato Remunerazione entro il 30 maggio 2016</p> <p>- <b>Obiettivo qualitativo:</b> 30% della Componente Variabile A Medio-Lungo AD (la <b>Componente Variabile AD a Medio-Lungo Qualitativa</b>) erogabile a condizione che nel triennio 2016-2018 siano raggiunti i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o entro il 31 dicembre 2018, presentazione al, e favorevole recepimento da parte del, Consiglio di Amministrazione di un piano di successione dell'attuale <i>top management</i> del Gruppo FILA;</li> <li>o entro il 31 gennaio 2018, <i>roll-out</i> del sistema ERP, con revisione di tutti i sistemi di software, della prima filiale;</li> <li>o integrazione strategica di Daler-Rowney nel Gruppo FILA,</li> </ul> <p>(insieme, gli <b>Obiettivi Qualitativi AD a Medio-Lungo</b>).</p> <p>- <b>Erogazione:</b> dopo l'approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, a seguito di una delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato Remunerazione e del Collegio Sindacale.</p> <p>L'Amministratore Delegato, almeno 1 mese prima rispetto alla data prevista per l'approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, dovrà presentare al Comitato Remunerazione e al Consiglio di Amministrazione una relazione sullo stato di implementazione delle attività il cui completamento costituisce condizione per l'erogazione della Componente Variabile AD a Medio-Lungo Qualitativa. Sulla base di tale relazione, il Consiglio di Amministrazione, sentito il Comitato Remunerazione e il Collegio Sindacale, verificherà il raggiungimento degli Obiettivi Qualitativi AD a Medio-Lungo deliberando in merito all'attribuzione della Componente Variabile AD a Medio-Lungo Qualitativa</p> <p>- <b>Clausola di claw-back:</b> obbligo di restituzione alla Società delle componenti variabili della remunerazione in caso di violazione materiale di norme aziendali o legali o condotta dolosa o gravemente colposa volta all'alterazione dei dati utilizzati per il conseguimento degli obiettivi</p>
--	---

**Consigliere Delegato Luca Pelosin**

La remunerazione complessiva annua lorda del Consigliere Delegato Luca Pelosin è determinata come segue.

COMPONENTE DEL COMPENSO	DESCRIZIONE OBIETTIVI DI GRUPPO E CLAUSOLE APPLICABILI
Componente fissa	Componente fissa annua (la <b>Componente Fissa Annuale CD</b> )
Componente variabile a breve termine	Componente variabile a breve termine di importo massimo pari a circa il 120% della Componente Fissa Annuale CD (la <b>Componente Variabile A Breve CD</b> ) legata al raggiungimento degli obiettivi quantitativi e degli obiettivi qualitativi di seguito descritti
	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Obiettivi quantitativi:</b> 70% della Componente Variabile A Breve CD erogabile a condizione che siano raggiunti gli obiettivi di EBITDA e di NFP previsti dal Piano 2016-2018. In particolare<ul style="list-style-type: none"><li>o 70% legato al raggiungimento degli obiettivi di EBITDA consolidato valutati secondo una scala di <i>performance</i> con <i>range</i> variabile da un minimo dell'80% ad un massimo del 105% (con corrisponde erogazione di un compenso variabile a breve termine rispettivamente dal 34,3% al 58,8% della Componente Fissa Annuale AD). Nell'ambito di tale <i>range</i>, l'ammontare della componente variabile legata all'EBITDA sarà determinato puntualmente in base a scaglioni predefiniti; e</li><li>o 30% legato al raggiungimento degli obiettivi di NFP consolidata valutati secondo una scala di <i>performance</i> con <i>range</i> variabile da un minimo di Euro 40 milioni ad un massimo di Euro 40 milioni (con corrispondente erogazione di un compenso variabile rispettivamente dal 14,7% al 31,5% della Componente Fissa Annuale AD). Nell'ambito di tale <i>range</i>, l'ammontare della componente variabile legata alla NFP sarà determinato puntualmente in base a scaglioni predefiniti</li></ul></li> <li>- <b>Obiettivi qualitativi:</b> 30% della Componente Variabile A Breve CD (la <b>Componente Qualitativa CD</b>) erogabile a condizione che siano raggiunti i seguenti obiettivi qualitativi<ul style="list-style-type: none"><li>• entro il 31 dicembre 2016, presentazione al Consiglio di Amministrazione del nuovo modello organizzativo legato all'introduzione dell'ERP del Gruppo FILA;</li><li>• definizione e formalizzazione di manuali e procedure di FILA relative alla gestione dei flussi della capogruppo e formalizzazione di organigrammi del Gruppo FILA relativi al modello organizzativo in essere,</li></ul>(insieme, gli <b>Obiettivi Qualitativi CD a Breve</b>).</li> <li>- <b>Erogazione:</b> dopo l'approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, a seguito di una delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il <b>parere del Comitato Remunerazione e</b></li></ul>



	<p>del Collegio Sindacale</p> <p>Il Consigliere Delegato, almeno 1 mese prima rispetto alla data prevista per l'approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, dovrà presentare al Comitato Remunerazione e al Consiglio di Amministrazione una relazione sullo stato di implementazione delle attività il cui completamento costituisce condizione per l'erogazione della Componente Qualitativa CD. Sulla base di tale relazione, il Consiglio di Amministrazione, sentito il Comitato Remunerazione e il Collegio Sindacale, verificherà il raggiungimento degli Obiettivi Qualitativi CD a Breve deliberando in merito all'attribuzione della Componente Qualitativa CD</p> <p>- <b>Rispetto dei covenant finanziari:</b> al Consigliere Delegato non spetterà alcun compenso variabile in caso di mancato rispetto di uno o più dei <i>covenant</i> finanziari di cui ai contratti di finanziamento che la Società ha in essere</p> <p>- <b>Clausola di claw-back:</b> obbligo di restituzione alla Società delle componenti variabili della remunerazione in caso di violazione materiale di norme aziendali o legali o condotta dolosa o gravemente colposa volta all'alterazione dei dati utilizzati per il conseguimento degli obiettivi</p>
<p><b>Componente variabile di medio-lungo periodo</b></p>	<p>Componente variabile di medio-lungo periodo di importo massimo, aggregato per un triennio, pari a circa il 167% della Componente Fissa Annuale CD (la <b>Componente Variabile A Medio-Lungo CD</b>) legata al raggiungimento degli obiettivi quantitativi e degli obiettivi qualitativi di seguito descritti</p>
	<p>- <b>Obiettivo quantitativo:</b> 70% della Componente Variabile A Medio-Lungo CD erogabile a condizione che nel triennio 2016-2018 siano raggiunti determinati obiettivi di ROI, che saranno stabiliti dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato Remunerazione entro il 30 maggio 2016</p> <p>- <b>Obiettivo qualitativo:</b> 30% della Componente Variabile A Medio-Lungo CD (la <b>Componente Variabile CD a Medio-Lungo Qualitativa</b>) erogabile a condizione che nel triennio 2016-2018 siano raggiunti i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o <i>retention</i> triennale;</li> <li>o entro il 31 dicembre 2018, presentazione al Consiglio di Amministrazione di un piano di successione;</li> <li>o entro il 31 gennaio 2018, <i>roll-out</i> del sistema ERP, con revisione di tutti i sistemi di <i>software</i> della prima filiale,</li> </ul> <p>(insieme, gli <b>Obiettivi Qualitativi CD a Medio-Lungo</b>).</p> <p>- <b>Erogazione:</b> dopo l'approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, a seguito di una delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato Remunerazione e del Collegio Sindacale (la <b>Data di Erogazione</b>)</p>

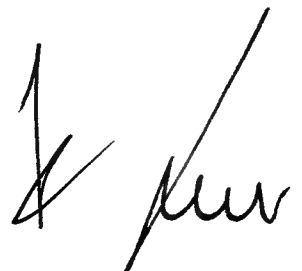
	<p>Il Consigliere Delegato, almeno 1 mese prima rispetto alla data prevista per l'approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, dovrà presentare al Comitato Remunerazione e al Consiglio di Amministrazione una relazione sullo stato di implementazione delle attività il cui completamento costituisce condizione per l'erogazione della Componente Variabile CD a Medio-Lungo Qualitativa. Sulla base di tale relazione, il Consiglio di Amministrazione, sentito il Comitato Remunerazione e il Collegio Sindacale, verificherà il raggiungimento degli Obiettivi Qualitativi CD a Medio-Lungo deliberando in merito all'attribuzione della Componente Variabile CD a Medio-Lungo Qualitativa.</p>
	<p>- <b>Clausola di claw-back:</b> obbligo di restituzione alla Società di componenti variabili della remunerazione in caso di violazione materiale di norme aziendali o legali o condotta dolosa o gravemente colposa volta all'alterazione dei dati utilizzati per il conseguimento degli obiettivi</p>
	<p>- <b>Clausola di retention:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• obbligo di restituzione alla Società del 50% dell'importo netto della Componente Variabile a Medio-Lungo CD maturato e percepito (il <b>Pay-Out</b>) in caso di dimissioni volontarie non per giusta causa o revoca/licenziamento per giusta causa (i <b>Casi di Bad Leaver</b>) intimati entro il primo anniversario dalla Data di Erogazione;</li> <li>• restituzione del 25% del Pay-Out nei Casi di Bad Leaver intimati entro il secondo anniversario dalla Data di Erogazione,</li> </ul> <p>restando inteso che in caso di dimissioni dal (o, comunque, di cessazione dalla carica nel) consiglio di amministrazione in circostanze diverse dai Casi di Bad Leaver, al Consigliere Delegato Luca Pelosin spetterà il pro-rata della remunerazione sino a quella data maturata</p>

### **Previsioni di comune applicazione**

I criteri di normalizzazione di EBITDA e NFP sono descritti nell'Allegato B alla presente Relazione. Il calcolo dell'EBITDA e della NFP sarà fatto a perimetro di consolidamento costante (senza cioè includere i valori di EBITDA e NFP delle società acquisite e/o dismesse e/o fuse e/o costituite e non previste nel Piano 2016-2018).

Qualora si verificano uno o più Eventi Rilevanti, il Consiglio di Amministrazione - anche su proposta del Comitato Remunerazione - dovrà apportare agli Obiettivi e/o alla disciplina del piano di compensi per gli Amministratori Esecutivi le modificazioni ed integrazioni ritenute necessarie od opportune per neutralizzare gli effetti degli Eventi Rilevanti e mantenere pertanto quanto più possibile invariati i contenuti sostanziali di tale piano e le concrete possibilità di conseguimento dei premi ivi previsti.

E' altresì facoltà del Comitato Remunerazione, anche su indicazione del proprio Presidente, proporre al Consiglio di Amministrazione la corresponsione di eventuali premi eccezionali in favore degli Amministratori Esecutivi in connessione con eventi



straordinari di significatività tale da impattare positivamente in maniera sostanziale sul valore e sui volumi di attività della Società e/o sulla relativa redditività, si da giustificare tale erogazione aggiuntiva. In tale ipotesi, adeguata *disclosure* relativamente ad ammontare, motivazioni e criteri di determinazione di tali eventuali premi straordinari deve essere fornita nella prima relazione sulla remunerazione successiva alla erogazione.

#### **1.2.4 PIANI DI INCENTIVAZIONE A BASE AZIONARIA**

Alla data della presente Relazione, non esistono piani di incentivazione basati su strumenti finanziari in favore di componenti del Consiglio di Amministrazione, di dipendenti o collaboratori della Società.

#### **1.2.5 DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE**

Alla data della Relazione, la Società non ha alcun dirigente con responsabilità strategiche.

#### **1.2.6 MODIFICHE APPORTATE ALLA POLITICA SULLA REMUNERAZIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2015**

Come riportato nell'Allegato A, la Società nasce dalla Fusione, divenuta efficace a far corso dal 1° giugno 2015. Pertanto, la Politica sulla Remunerazione contenuta nella presente Relazione rappresenta la prima politica sulla remunerazione adottata dalla Società nella sua nuova conformazione e struttura, ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

#### **1.3 POLITICA SEGUITA CON RIGUARDO AI BENEFICI NON MONETARI (*FRINGE BENEFIT*)**

Agli amministratori non esecutivi non sono assegnati benefici non monetari, fatta eccezione per le coperture assicurative per la responsabilità derivante dall'esercizio della propria carica.

Il pacchetto retributivo del Presidente Onorario è costituito, per quanto riguarda i benefici non monetari, da copertura assicurativa per la responsabilità derivante dall'esercizio della propria carica, da copertura assicurativa in caso di morte o infortunio, da polizza sanitaria e dall'assegnazione di un'auto aziendale ad uso promiscuo.

Il pacchetto retributivo degli Amministratori Esecutivi è costituito, per quanto riguarda i benefici non monetari, da copertura assicurativa D&O, da copertura assicurativa in caso di morte o infortunio, da polizza sanitaria e dall'assegnazione di un'auto aziendale ad uso promiscuo.

Il riconoscimento dei benefici non monetari è effettuato in conformità alla prassi di mercato e nel rispetto della normativa vigente.

#### **1.4 POLITICA RELATIVA AI TRATTAMENTI PREVISTI IN CASO DI CESSAZIONE DALLA CARICA O DI RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO**

Fermo restando quanto previsto al precedente Paragrafo 1.2 con riferimento al pagamento della componente variabile di medio-lungo periodo, non sono previsti trattamenti di *severance* né per gli amministratori non esecutivi né per gli Amministratori Esecutivi.

Non sono stati stipulati accordi tra la Società e i suoi amministratori che prevedano la cessazione del rapporto a seguito di un'offerta pubblica di acquisto.

Non sono in essere accordi che prevedano compensi per impegni di non concorrenza.

**1.5 COPERTURE ASSICURATIVE, PREVIDENZIALI E PENSIONISTICHE**

Cfr. Paragrafo 1.3.

A handwritten signature in black ink, consisting of a vertical line on the left and a series of loops and curves on the right, resembling the letters 'K' and 'M'.



## SEZIONE II

Nella prima parte della Sezione II della presente Relazione è fornita un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione corrisposta agli amministratori ed ai sindaci della Società.

### 1.1 PRIMA PARTE - VOCI CHE COMPONGONO LA REMUNERAZIONE 2015

#### 1.1.1 Consiglio di Amministrazione

In data 22 luglio 2015, l'assemblea dei soci di FILA ha deliberato di attribuire (i) un emolumento annuo lordo pari ad Euro 15.000,00 per ciascun amministratore non esecutivo; e (ii) un emolumento annuo lordo pari ad Euro 90.000,00 per il Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Sempre in data 22 luglio 2015, il Consiglio di Amministrazione della Società, previo parere favorevole del Comitato Parti Correlate e del Collegio Sindacale, ha deliberato di attribuire un emolumento annuo lordo di Euro 80.000,00 sino al 31 dicembre 2015 e, a decorrere dal 1° gennaio 2016, un emolumento annuo lordo di Euro 150.000,00, al Presidente Onorario.

#### 1.1.2 Amministratori Esecutivi

In data 22 luglio 2015, sentito il parere favorevole del Collegio Sindacale e del Comitato Parti Correlate, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di attribuire i seguenti compensi in favore dell'Amministratore Delegato Massimo Candela e del Consigliere Delegato Luca Pelosin:

- Amministratore Delegato Massimo Candela
  - compenso fisso annuo per l'intero esercizio 2015 pari ad Euro 750.000,00;
  - compenso variabile ulteriore, inizialmente determinato in misura pari a massimi Euro 750.000,00, legato al raggiungimento di obiettivi correlati a:
    - (i) risultato consuntivo dell'EBITDA consolidato rispetto a quanto previsto a *budget*;
    - (ii) risultato del rapporto NFP/EBITDA consuntivo (sempre consolidati) rispetto a quanto previsto a *budget*;i parametri di confronto tra i risultati consuntivi e quelli del *budget* sono stati definiti sulla base di un perimetro di consolidamento costante, normalizzando l'EBITDA e la NFP consolidati con riferimento a oneri/proventi e a movimenti finanziari, diretti e accessori, relativi ad operazioni straordinarie (non previste a *budget*) di acquisizione e dismissione;
- Consigliere Delegato Luca Pelosin
  - compenso fisso annuo per l'intero esercizio 2015 pari ad Euro 250.000,00;

- compenso variabile ulteriore pari a massimi Euro 250.000,00, da erogarsi a condizione che l'EBITDA consolidato normalizzato realizzato dal Gruppo Fila raggiunga almeno 40 milioni di Euro.

In data 13 novembre 2015, il Consiglio di Amministrazione - previo parere favorevole del Comitato Remunerazione e del Comitato Parti Correlate, rilasciati rispettivamente in data 29 ottobre 2015 e in data 5 novembre 2015, sentito il Collegio Sindacale - ha deliberato di riconoscere a favore dell'Amministratore Delegato Massimo Candela un *bonus* straordinario di Euro 500.000,00 lordi per l'attività svolta nell'operazione che ha determinato l'acquisto del controllo, da parte di FILA della società indiana Writefine Products Private Limited (**l'Operazione India**), così come meglio descritto nel comunicato stampa del 26 ottobre 2015 disponibile sul sito della Società nella sezione "Investors".

In data 15 marzo 2016, il Consiglio di Amministrazione - previo parere favorevole del Comitato Remunerazione e del Comitato Parti Correlate rilasciati in pari data e sentito il Collegio Sindacale - ha deliberato di attribuire:

- all'Amministratore Delegato Massimo Candela, a titolo di compenso variabile, in applicazione di quanto deliberato in data 22 luglio 2015 e quindi normalizzando gli effetti dell'Operazione India, l'importo di Euro 975.000,00. In un'ottica di continua crescita e auspicato sviluppo del Gruppo FILA, l'Amministratore Delegato ha comunicato la propria decisione di rinunciare ad una parte di tale compenso variabile, determinandone conseguentemente l'ammontare in Euro 825.000,00;
- al Consigliere Delegato Luca Pelosin un importo di Euro 250.000,00.

#### **Riepilogo compensi Amministratori Esecutivi esercizio 2015**

(Euro)	Compenso Fisso esercizio 2015	Compenso variabile esercizio 2015	Bonus esercizio 2015
<b>Amministratore Delegato Massimo Candela</b>	750.000,00	825.000,00	500.000,00
<b>Consigliere Delegato Luca Pelosin</b>	250.000,00	250.000,00	-
<b>TOTALE</b>			<b>2.575.000,00</b>

#### **1.1.3 Dirigenti con responsabilità strategiche**

La Società non ha dirigenti con responsabilità strategica.

#### **1.1.4 Collegio Sindacale**

L'assemblea dei soci del 22 luglio 2015 ha deliberato di determinare in Euro 22.000,00 lordi annui il compenso di ciascun sindaco e in Euro 29.000,00 il compenso del Presidente del Collegio Sindacale.

## 1.2 SECONDA PARTE – RAPPRESENTAZIONE ANALITICA DEI COMPENSI CORRISPOSTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO

### Tabella 1

La seguente tabella riporta i compensi - comprensivi degli oneri previdenziali - riconosciuti a qualsiasi titolo e sotto qualsiasi forma ai membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale.

Nome e cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value del compenso equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
Partecipa											
Bonus e altri incentivi											
Partecipa zione agli utili											
Gianni Mion	Presidente Consiglio di Amministrazione	01/06/2015 - 31/12/2015	2017	45.000					45.000		
Massimo Candela	Amministratore Delegato	01/06/2015 - 31/12/2015	2017	437.500		825.000		500.000	1.762.500		
Luca Pelosin	Consigliere Delegato	01/06/2015 - 31/12/2015	2017	145.833		250.000		5.833 (10.000 su base annua)	401.666		

Nome e cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili				
Alberto Candela	Amministratore - Presidente Onorario	22/07/2015 - 31/12/2015	2017	80.000				7.885 (15.000 su base annua)	87.885		
Annalisa Barbera	Amministratore	22/07/2015 - 31/12/2015	2017	7.500					7.500		
Fabio Zucchetti	Amministratore	01/06/2015 - 31/12/2015	2017	6.864				7.885 (15.000 su base annua)	14.749		
Sergio Ravagli	Amministratore	22/07/2015 - 31/12/2015	2017	8.795					8.795		



Nome e cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipa zione agli utili				
Francesca Prandstraller	Amministratore	01/06/2015 – 31/12/2015	2017	7.500					7.500		
Gerolamo Caccia Dominioni	Amministratore	22/07/2015 – 31/12/2015	2017	7.500					7.500		
Claudia Mezzabotta	Presidente del Collegio Sindacale	22/07/2015 – 31/12/2015	2017	13.386					13.386		
Rosalba Casiraghi	Sindaco Effettivo	22/07/2015 – 31/12/2015	2017	10.155					10.155		

Nome e cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value del compenso equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <span>Bonus e altri incentivi</span> <span>Partecipazione agli utili</span> </div>											
Stefano Amoroso	Sindaco Effettivo	22/07/2015 - 31/12/2015	2017	10.155				6.760	16.915		
Pietro Villa	Sindaco Supplente	22/07/2015 - 31/12/2015	2017								
Sonia Ferrero	Sindaco Supplente	22/07/2015 - 31/12/2015	2017								
<b>Compensi nella Società che redige il bilancio</b>				780.188		1.075.000		500.000	2.355.188		





**Tabella 3 B**

La seguente tabella riporta i piani di incentivazione monetari a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale.

Nome e cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti		
			Erogabile/Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/Erogati	Ancora differiti
Massimo Candela	Amministratore Delegato	Compenso Variabile Delibera CDA 22 luglio 2015	825.000					Altri Bonus
Luca Pelosin	Consigliere Delegato	Compenso Variabile Delibera CDA 22 luglio 2015	250.000					
<b>Compensi nella Società che redige il bilancio</b>			1.075.000					
<b>Compensi da controllate e collegate</b>			-					
<b>Totale</b>			<b>1.075.000</b>					





### 1.3 TERZA PARTE – PARTECIPAZIONI DETENUTE

#### Tabella 1

La seguente tabella riporta le partecipazioni detenute dai membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale.

Nome e cognome	Società partecipata	Modalità di possesso	N° di azioni possedute al 31/12/2014	N° di azioni acquistate	N° di azioni vendute	N° di azioni possedute al 31/12/2015
Gianni Mion	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					
Massimo Candela	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.	indiretto				n. 6.566.508 Azioni B n. 13.133.032 azioni ordinarie
Luca Pelosin	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					
Alberto Candela	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					
Annalisa Barbera	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					n. 1.635 azioni ordinarie
Fabio Zucchetti	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini					

Nome e cognome	Società partecipata	Modalità di possesso	N° di azioni possedute al 31/12/2014	N° di azioni acquistate	N° di azioni vendute	N° di azioni possedute al 31/12/2015
	S.p.A.					
Sergio Ravagli	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					
Francesca Prandstraller	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					
Gerolamo Caccia Dominioni	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					
Claudia Mezzabotta	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					
Rosalba Casiraghi	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					
Stefano Amoroso	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					
Pietro Villa	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					



Nome e cognome	Società partecipata	Modalità di possesso	N° di azioni possedute al 31/12/2014	N° di azioni acquistate	N° di azioni vendute	N° di azioni possedute al 31/12/2015
Sonia Ferrero	F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.					

## ALLEGATO A

Il consiglio di amministrazione di Space in carica dal 1° gennaio 2015 sino alla Data di Efficacia della Fusione era composto dai seguenti membri:

- Gianni Mion
- Roberto Italia
- Carlo Pagliani
- Edoardo Subert
- Micaela Le Divelec Lemmi
- Francesca Prandstraller
- Alberto Amadio Tazartes

Il collegio sindacale di Space in carica dal 1° gennaio 2015 sino alla Data di Efficacia della Fusione era composto dai seguenti membri:

- Pier Luca Mazza, Presidente
- Marco Giuliani, sindaco effettivo
- Virginia Marini, sindaco effettivo
- Simona Valsecchi, sindaco supplente
- Fabio Massimo Micaludi, sindaco supplente

Di seguito sono riportati i compensi attribuiti ai membri del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Space per la carica ricoperta nel periodo tra il 1° gennaio 2015 e la Data di Efficacia della Fusione.

- Alberto Amadio Tazartes Euro 5.000;
- Francesca Prandstraller Euro 5.000;
- Micaela Le Divelec Lemmi Euro 5.000;
- Pier Luca Mazza Euro 6.346;
- Virginia Marini Euro 4.230;
- Marco Giuliani Euro 4.230.



## ALLEGATO B

L'EBITDA Actual e la NFP Actual saranno normalizzati con precise formule che prevedranno gli elementi economici e finanziari da considerare e da escludere dal perimetro di normalizzazione.

Più in dettaglio, l'EBITDA Actual e la NFP Actual saranno calcolati partendo dall'EBITDA/NFP *reported* a bilancio consolidato e normalizzati mediante la neutralizzazione di tutti i costi/oneri e ricavi/proventi (e relativi movimenti finanziari) estranei all'attività ordinaria della Società e non previsti nel Piano 2016-2018 (entrambe le condizioni devono essere presenti).

A titolo esemplificativo: *extra*-costi diretti e indiretti relativi all'avviamento, trasferimento e chiusura di attività commerciali o industriali; oneri di ristrutturazione per la quota non capitalizzata quali ad esempio, incentivi all'uscita, mobilità, premi; costi di consulenza sostenuti dalle società del Gruppo FILA in relazione a studi di mercato, adeguamenti normativi, attività di acquisizione di nuove aziende, quotazione dei titoli della Società su mercati regolamentati ed ogni altra operazione societaria di tipo straordinario; oneri per commissioni o di consulenza relativi a operazioni di finanziamento o emissioni di titoli di debito derivante da cambiamenti dei principi contabili in corso d'esercizio; indennizzi, penali, premi o simili importi in denaro ricevuti o riconosciuti a titolo di risarcimento in relazione ad eventuali contenziosi legati ad eventi di natura non ripetitiva.

\*\*\*\*

Milano, 8 aprile 2016

**F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.**

Per il Consiglio di Amministrazione

Gianni Mion

Presidente

*Gianni Mion*



*Gianni Mion*