

COMUNICATO STAMPA

IL CDA DI F.I.L.A. S.p.A. APPROVA I RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE 2019

CONTINUA IL TREND DI CRESCITA IN ASIA IN PARTICOLARE IN INDIA E IN CINA. STAGIONALITÀ DEI RICAVI IN NORD AMERICA ED EUROPA PIÙ CONCENTRATA NEL SECONDO TRIMESTRE

CHIUSURA ANTICIPATA DEL “PIANO DI PERFORMANCE SHARES 2017-2019” ED ESERCIZIO DELLA DELEGA, AI SENSI DELL’ART. 2443 DEL CODICE CIVILE, AD AUMENTARE GRATUITAMENTE IL CAPITALE SOCIALE A SERVIZIO DELLA CHIUSURA DEL PIANO

- *Ricavi della Gestione Caratteristica pari a 143,8mln di Euro, +37,2% rispetto allo stesso periodo dell’anno precedente;*
- *I Ricavi della Gestione Caratteristica del primo trimestre 2019 rispetto a quelli del primo trimestre dell’esercizio precedente, proformati con i primi 3 mesi dei ricavi 2018 del Gruppo Pacon, mostrano uno scostamento negativo del 2,4% (-4,6% al netto dell’effetto cambio). Si rileva una continua forte crescita in Asia (+27,6%), in particolare in India, che risulta compensata da un ritardo temporaneo dei ricavi del Nord America, sia per la campagna scuola sempre più concentrata nel secondo e terzo trimestre dell’anno sia per l’implementazione di SAP avvenuta a partire dal 1 febbraio. L’Europa, pur con un ordinato in crescita, ha risentito dell’assestamento del magazzino centrale di Annonay nei primi due mesi dell’anno, ritardo ad oggi quasi completamente assorbito;*
- *EBITDA normalizzato a 18,4mln di Euro, +13,7% rispetto a 16,2 mln di Euro del primo trimestre del 2018;*
- *L’EBITDA del primo trimestre 2019 paragonato a quello del primo trimestre dell’esercizio precedente, proformato con i primi 3 mesi del 2018 del Gruppo Pacon, mostra uno scostamento negativo del 18,2% (-20,7% al netto dell’effetto cambio), principalmente dovuto all’andamento del fatturato;*
- *Utile netto normalizzato a 3,6mln di Euro rispetto ai 4,8mln di Euro del primo trimestre dell’anno precedente, principalmente dovuto all’incremento degli ammortamenti e degli oneri finanziari, quest’ultimi legati al nuovo finanziamento acceso per l’acquisizione di Pacon;*

- *Posizione Finanziaria Netta a 496,5mln di Euro al 31 marzo 2019 (al netto dell'effetto IFRS16 pari a 81,8mln di Euro) rispetto ai 452,8mln di Euro al 31 dicembre 2018. Tale variazione è legata principalmente all'impatto della stagionalità del business;*
- *Sottoscritto ad aprile 2019 un accordo di distribuzione esclusiva mondiale dei prodotti di ARCHES® storico marchio francese di carte premium per artisti con efficacia dal 1 gennaio 2020;*
- *Verifica della sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo al dott. Alessandro Potestà;*
- *Chiusura anticipata del “Piano di Performance Shares 2017-2019” e conseguente assegnazione delle azioni spettanti ai beneficiari in funzione del raggiungimento degli obiettivi di performance del piano con riferimento agli esercizi 2017 e 2018;*
- *Esercizio della delega, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, conferita al Consiglio di Amministrazione dall'Assemblea del 27 aprile 2017 ad aumentare gratuitamente, ex art. 2349, comma 1, del Codice Civile, il capitale sociale a servizio della chiusura anticipata del “Piano di Performance Shares 2017-2019”.*

* * *

Pero, 15 maggio 2019 – Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. – **Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.** (“F.I.L.A.” o la “Società”), quotata alla Borsa di Milano, segmento STAR, codice ISIN IT0004967292, riunitosi in data odierna ha discusso e approvato i risultati del primo trimestre 2019 redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS.

F.I.L.A. – Società che opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione della creatività, realizzando articoli per disegnare, colorare, scrivere e modellare – ha registrato nel primo trimestre 2019 ricavi normalizzati della gestione caratteristica pari 143,8mln di Euro, in crescita del 37,2% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. L'EBITDA normalizzato del primo trimestre, pari a 18,4mln di Euro, mostra una crescita del 13,7% rispetto al primo trimestre 2018. L'utile normalizzato al netto delle poste straordinarie e delle minorities si attesta a 3,6mln di Euro.

* * *

“Il primo trimestre dell'anno ha visto finalmente la positiva soluzione e finalizzazione dei progetti straordinari iniziati nel 2018, indispensabili per la realizzazione degli obiettivi di lungo termine del Gruppo FILA. Con il mese di marzo il magazzino centrale europeo, dopo i primi due mesi dell'anno di ulteriore assestamento che hanno influito sulla nostra capacità di trasformare in fatturato ordini al di sopra delle attese, ha raggiunto la piena efficienza in linea con le nostre aspettative. Durante il mese di febbraio Pacon ha implementato positivamente il sistema SAP e l'andamento degli ordini, che in questa fase dell'anno risente molto della stagionalità, e' in linea

con la nostra view sul 2019 e quindi anche le attese su EBITDA e Cash Flow generation vengono positivamente confermate. La firma del contratto di distribuzione dei prodotti ARCHES® e la raggiunta efficienza operativa consentono finalmente ai manager di focalizzarsi sullo sviluppo delle vendite che, ad eccezione del mercato italiano, caratterizzato da una fase di destoccaggio, e' piuttosto positivo ed in linea con le attese in tutti i mercati di riferimento.”dichiara Massimo Candela CEO di F.I.L.A.

* * *

Analisi della gestione economica – Gruppo F.I.L.A.

I Ricavi della gestione caratteristica, pari a 143,8mln di Euro, mostrano una crescita del 37,2% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente pari a 39mln di Euro di cui 44,0mln di Euro relativi al Gruppo Pacon (acquisito nel mese di giugno 2018 e definito come effetto M&A) e 0,2mln di Euro all'effetto positivo sui cambi (principalmente dollaro statunitense e pesos messicano, compensati dal pesos argentino).

Al netto di tali effetti, la variazione del fatturato che si è manifestata nell'area Asiatica, in particolare in India ed in parte minore alle società cinesi, è stata del 27,9% (+4,5mln di Euro) e risulta compensata dalla contrazione registrata in Europa, in particolare Italia e Francia, -8,9% (-4,5mln di Euro) per tematiche legate all'assestamento del magazzino di Annonay, nonostante l'ordinato in crescita, risolte a marzo, in Nord America -18,7% (-4,4mln di Euro) sia per la campagna scuola sempre più concentrata nel secondo e terzo trimestre dell'anno sia per l'implementazione di SAP avvenuta a partire dal 1 febbraio, in Centro-Sud America, in particolare Messico e Cile, -4,6% (-0,6mln di Euro) e Resto del Mondo, principalmente Australia per -17,2% (-0,2mln di Euro).

I Costi Operativi normalizzati del primo trimestre 2019, pari a 127,1mln di Euro, mostrano un incremento di circa 36,4mln di Euro rispetto al primo trimestre dell'anno precedente attribuibile principalmente all'effetto M&A, solo in parte mitigato da minori costi variabili commerciali per il minor fatturato realizzato.

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) normalizzato è pari a 18,4mln di Euro e registra una crescita del 13,7%, rispetto al primo trimestre del 2018.

Si evidenzia che l'EBITDA del primo trimestre del 2019 paragonato a quello del primo trimestre dell'esercizio precedente, proforma con i primi 3 mesi del 2018 del Gruppo Pacon, mostra uno scostamento negativo del 18,2% (-20,7% al netto dell'effetto cambio).

La normalizzazione operata a livello di Margine Operativo Lordo (EBITDA) al 31 marzo 2019 ammonta complessivamente a -0,1mln di Euro e si riferisce a costi operativi non ricorrenti pari a

2,8mln di Euro, principalmente riguardanti costi di riorganizzazione del Gruppo ed oneri correlati all'implementazione e lo sviluppo del nuovo ERP, ed all'effetto positivo generato dalla prima applicazione dell'IFRS 16 pari a 2,9 milioni di Euro.

Il Risultato Operativo (EBIT) normalizzato è pari a 10,9mln di Euro in riduzione del 3,7% rispetto a 11,4mln di Euro del primo trimestre del 2018 e include ammortamenti e svalutazioni per 7,5mln di Euro in crescita di 2,6mln di Euro, principalmente per maggiori ammortamenti attribuibili all'effetto M&A.

Il Risultato della Gestione Finanziaria normalizzata evidenzia un incremento pari a circa 0,8mln di Euro sostanzialmente dovuto ai maggiori oneri finanziari legati al nuovo finanziamento acceso per l'acquisizione del Gruppo Pacon, mitigati da effetti cambio positivi di conversione.

Le Imposte complessive di Gruppo normalizzate risultano essere pari a 2,3 mln di Euro, lievemente inferiori a quelle dell'esercizio precedente per un minor risultato ante imposte.

Il Risultato Netto normalizzato raggiunto dal gruppo F.I.L.A. nel primo trimestre del 2019, al netto del risultato di competenza degli azionisti terzi ("minorities"), è pari a 3,6mln di Euro, rispetto ai 4,8mln di Euro dello stesso periodo dell'anno precedente.

Analisi della Gestione Patrimoniale e Finanziaria – Gruppo F.I.L.A.

Il Capitale Investito Netto del Gruppo F.I.L.A. al 31 marzo 2019, pari a 921,8mln di Euro, è costituito dall'attivo fisso netto, pari a 640,2mln di Euro (in aumento rispetto al 31 dicembre 2018 per 86,2mln di Euro), e dal capitale circolante netto pari a 355,2mln di Euro (con un incremento rispetto al 31 dicembre 2018 pari a 44,6mln di Euro) e dalle Altre Attività/Passività Non Correnti pari a 21,2mln di Euro (in aumento rispetto al 31 dicembre 2018 per 0,7mln di Euro), al netto dei Fondi, pari a 94,7mln di Euro (pari a 93,5 mln di Euro al 31 dicembre 2018).

La variazione delle **Immobilizzazioni Immateriali**, mostra un incremento di 4,8mln di Euro rispetto al 31 dicembre 2018 dovuto principalmente ad effetti cambio positivi per 7,9mln di Euro ed investimenti netti pari a 1,2mln di Euro, attribuibili in particolare a F.I.L.A. S.p.A per lo sviluppo del nuovo *ERP* di Gruppo. A loro parziale compensazione, gli ammortamenti del periodo sono pari a 3,5mln di Euro.

Le Immobilizzazioni Materiali mostrano un incremento rispetto al 31 dicembre 2018 pari a 80,8mln di Euro. La variazione è dovuta principalmente all'applicazione dell'IFRS 16 che ha determinato un aumento delle Immobilizzazioni per un ammontare pari a 79,2mln di Euro. Al netto di tale effetto la variazione residua ammonta a 1,6mln di Euro dovuta in particolare ad investimenti

netti (CAPEX) pari a 2,5mln di Euro realizzati in primo luogo da DOMS Industries Pvt Ltd (India), finalizzati al potenziamento dei locali stabilimenti produttivi, ed in parte residuale da Canson SAS (Francia) e F.I.L.A. S.p.A.. Nel corso del trimestre si sono inoltre registrati effetti cambio positivi per 1,9mln di Euro ed ammortamenti, netti dell'effetto IFRS 16, pari a 3,6mln di Euro.

La variazione del **Capitale Circolante Netto** ammonta a 44,6mln di Euro ed è stata determinata dai fattori di seguito esposti:

- **Rimanenze** – la variazione ammonta a 30,6mln di Euro ed è dovuta principalmente alla stagionalità del business che si manifesta in un incremento delle giacenze dato l'approssimarsi della campagna scuola. L'incremento ha interessato in particolar modo le società statunitensi Pacon Coporation (U.S.A.) e Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), la Canson SAS (Francia), F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e la Daler Rowney Ltd (Regno Unito);
- **Crediti Commerciali ed Altri Crediti** – in aumento di 21,1mln di Euro principalmente per effetto della stagionalità del business del Gruppo F.I.L.A. e si riferisce in particolare a F.I.L.A. S.p.A., alle controllate sudamericane Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), Pacon Corporation (U.S.A.) e Canson SAS (Francia);
- **Debiti Commerciali e Altri Debiti** – in aumento di 6,5mln di Euro prevalentemente dovuto alle società statunitensi Pacon Corporation (U.S.A.) e Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.).

La variazione dei Fondi rispetto al 31 dicembre 2018, in aumento per 1,2mln di Euro, è principalmente dovuta all'incremento delle Passività per imposte differite pari a 1,2mln di Euro per effetti cambio di periodo pari a 1,5mln di Euro, all'incremento dei Benefici a dipendenti per 0,7mln di Euro imputabile principalmente alle perdite attuariali registrate dalla società Daler Rowney Ltd (Regno Unito) e alla riduzione dei Fondi per Rischi ed Oneri per un ammontare pari a 0,7mln di Euro dovuto principalmente all'utilizzo dei fondi stanziati dalla società Lukas-Nerchau GmbH (Germania)

Il **Patrimonio Netto** del Gruppo F.I.L.A., pari a 343,6mln di Euro, mostra un incremento rispetto al 31 dicembre 2018 pari a 4,7mln di Euro. Al netto del risultato di periodo pari a 1,1mln di Euro (di cui 0,6mln di Euro di competenza delle minoranze), la movimentazione residua è principalmente dovuta alla variazione negativa del *fair value hedge* dei derivati di copertura (*IRS*) per 4,4mln di Euro, all'incremento della riserva cambi pari a 8,4mln di Euro e alla riduzione della Riserva Sovrapprezzo Azioni per oneri correlati all'aumento di Capitale Sociale al netto degli effetti fiscali per complessivi 0,3mln di Euro.

Al 31 marzo 2019 la **Posizione Finanziaria Netta del Gruppo** è negativa per 578,3mln di Euro registrando uno scostamento negativo pari a 125,5mln di Euro rispetto al valore della posizione finanziaria netta del 31 dicembre 2018.

Tale scostamento è attribuibile prevalentemente a:

- ad un flusso di Cassa Operativo prima delle variazioni del CCN di 14,1mln di Euro;
- all'effetto di cassa negativo per 40,0mln di Euro relativi alla dinamica della gestione del capitale circolante ed attribuibile principalmente all'incremento delle Rimanenze e dei Crediti Commerciali ed Altri Crediti dovuto all'effetto della stagionalità del business e dell'andamento del fatturato;
- ad investimenti netti in Attività Materiali ed Immateriali per complessivi 3,7mln di Euro, effettuati principalmente da DOMS Industries Pvt Ltd (India), Canson SAS (Francia), e F.I.L.A. S.p.A.;
- effetto negativo dell'introduzione IFRS 16 per -81,8 mln di Euro;
- pagamento di Oneri finanziari ed interessi passivi per 6,1mln di Euro sostenuti dalle società del Gruppo relativamente a finanziamenti ed affidamenti concessi, di cui principalmente F.I.L.A. S.p.A. (Italia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Dixon, S.A. de C.V. (Messico).

Eventi di rilievo nel corso del primo trimestre 2019 e successivi

- **In data 11 gennaio 2019** è stato effettuato un rimborso parziale di 100 milioni di Euro di una delle differenti linee di finanziamento a medio lungo termine concesso per l'acquisizione del Gruppo Pacon (linea di 125 milioni di Euro con rimborso bullet a 5 anni);
- **Nel mese di gennaio 2019** sono state effettuate alcune operazioni di riorganizzazione societaria relative all'area statunitense e precisamente:
 - fusione tra Dixon Ticonderoga (U.S.A.) e Eurholdham (U.S.A.) - 1 gennaio 2019;
 - fusione tra Pacon Corporation (U.S.A.) e Canson Inc. (U.S.A.) – 1 gennaio 2019;
- **Nel mese di aprile 2019** FILA ha sottoscritto un accordo di distribuzione esclusiva mondiale dei prodotti di ARCHES® storico marchio francese di carte premium per artisti. Questo accordo consente a Fila di raggiungere una posizione di chiara *leadership* nel settore c.d. "*fine art*".

* * *

Dati Proforma 1Q 2018 incluso il consolidamento di Pacon Group a partire dal 1 gennaio 2018¹

- **Ricavi della Gestione Caratteristica** normalizzati proforma pari a 147,4mln di Euro di cui Pacon Group 42,6mln di Euro

¹ Dati forniti dal management di Pacon e non approvati dal Consiglio di Amministrazione o dal management di F.I.L.A., né assoggettati a revisione o ad altra verifica da parte di quest'ultima.

- **EBITDA** normalizzato proforma pari a 22,5mln di Euro di cui Pacon Group 6,3mln di Euro
- **Utile Netto** normalizzato proforma pari a 7,2mln di Euro di cui Pacon Group 2,4mln di Euro

* * *

In allegato sono riportati gli schemi IFRS del bilancio consolidato e del bilancio di esercizio estratti dal documento approvato.

* * *

Verifica della sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo al dott. Alessandro Potestà

In data odierna, il Consiglio di Amministrazione della Società, ad esito di una nuova valutazione e sulla base delle informazioni a disposizione della Società, ha altresì accertato che il Consigliere dott. Alessandro Potestà è in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa applicabile e dal codice di autodisciplina per le società quotate e ha confermato, per quanto occorrer possa, il predetto amministratore quale membro del Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate della Società.

* * *

Chiusura anticipata del “Piano di Performance Shares 2017-2019” e conseguente assegnazione delle azioni spettanti ai beneficiari. Esercizio della delega ad aumentare il capitale sociale

Il Consiglio di Amministrazione in data odierna, su parere del Comitato per la Remunerazione e sulla base dei poteri conferiti dall'Assemblea degli azionisti del 18 aprile 2019, ha deliberato la chiusura anticipata, al 31 dicembre 2018, del piano di stock grant 2017-2019 denominato “Piano di Performance Shares 2017-2019”, riservato ad alcuni dirigenti e figure manageriali del gruppo Fila e approvato in data 27 aprile 2017 (il “**Piano 2017-2019**”) e ha conseguentemente approvato, alla luce della verifica del raggiungimento degli obiettivi quantitativi (ROI medio di gruppo degli esercizi 2017 e 2018) e qualitativi (obiettivi strategici individuali o di struttura), l'assegnazione ai n. 19 beneficiari del Piano 2017-2019 (i.e. n. 4 dirigenti con responsabilità strategiche e n. 15 figure manageriali del gruppo Fila) un premio complessivamente pari a n. 15.894 azioni ordinarie Fila.

A servizio della chiusura del Piano 2017-2019, il Consiglio di Amministrazione ha dato esecuzione alla delega conferita, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, dall'Assemblea degli azionisti del 27 aprile 2017 al Consiglio di Amministrazione, deliberando pertanto di aumentare il capitale sociale di Fila ai sensi dell'art. 2349, comma 1, del Codice Civile per un importo di nominali Euro

14.622, mediante imputazione a capitale di utili e riserve di utili, con conseguente emissione di n. 15.894 azioni ordinarie Fila, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie Fila in circolazione e godimento regolare alla data della relativa emissione, da assegnare ai beneficiari del Piano 2017-2019. Conseguentemente sarà modificato l'articolo 5 dello statuto sociale vigente.

Si precisa, inoltre, che le azioni ordinarie di Fila attribuite in data odierna saranno messe materialmente a disposizione di ciascun beneficiario nel rispetto dei tempi e con le modalità previste dal Piano 2017-2019, ovvero entro 60 giorni di calendario successivi all'approvazione del bilancio 2018; per le predette azioni non è previsto dal Piano 2017-2019 un obbligo di mantenimento per un certo periodo di tempo (c.d. minimum holding).

Sono riportate in allegato al presente comunicato le informazioni richieste dallo Schema n. 7 dell'allegato 3A del regolamento emittenti per dare conto dell'assegnazione di azioni nell'ambito del Piano 2017-2019.

* * *

Deposito della documentazione

Il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2019 sarà messo a disposizione del pubblico, entro i termini e nei modi previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili, presso la sede sociale, sul sito internet della Società (all'indirizzo www.filagroup.it) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato EMARKET STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com).

Il verbale del Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2019, redatto in forma notarile, verrà messo a disposizione del pubblico, entro i termini e nei modi previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili, presso la sede sociale, sul sito internet della Società (all'indirizzo www.filagroup.it) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato EMARKET STORAGE (all'indirizzo www.emarketstorage.com).

* * *

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Stefano De Rosa dichiara ai sensi del comma 2 dell'articolo 154-*bis* del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

* * *

F.I.L.A. (Fabbrica Italiana Lapis ed Affini), nata a Firenze nel 1920 e gestita dal 1956 dalla famiglia Candela, è una Società italiana e una delle realtà industriali e commerciali più solide, dinamiche, innovative e in crescita sul mercato. Dal novembre 2015, F.I.L.A. è quotata alla Borsa di Milano, segmento STAR. L'azienda, con un fatturato di oltre 589 milioni di euro al 31 dicembre 2018, ha registrato negli ultimi vent'anni una crescita significativa e ha perseguito una serie di acquisizioni strategiche, fra cui l'italiana Adica Pongo, le statunitensi Dixon Ticonderoga ed il Gruppo Pacon, tedesca LYRA, la messicana Lapiceria Mexicana, l'inglese Daler-Rowney Lukas e la francese Canson fondata dalla famiglia Montgolfier nel 1557. F.I.L.A. è l'icona della creatività italiana nel mondo con i suoi prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere grazie a marchi come Giotto, Tratto, Das , Didò, Pongo, Lyra, Doms, Maimeri, Daler-Rowney, Canson, Princeton e Strathmore. Fin dalle sue origini, F.I.L.A. ha scelto di sviluppare la propria crescita sulla base dell'innovazione continua, sia di tecnologie sia di prodotti, col fine di dare alle persone la possibilità di esprimere le proprie idee e il proprio talento con strumenti qualitativamente eccellenti. Inoltre, F.I.L.A. e le aziende del Gruppo collaborano con le Istituzioni sostenendo progetti educativi e culturali per valorizzare la creatività e la capacità espressiva degli individui e per rendere la cultura un'opportunità accessibile a tutti. F.I.L.A. è attiva con 21 stabilimenti produttivi (due dei quali in Italia) e 35 filiali nel mondo e impiega circa 9.500 persone.

* * *

Per informazioni:

Investor Relations F.I.L.A.

Stefano De Rosa - Investor Relations Officer

Francesca Cocco - Investor Relations

ir@fila.it

(+39) 02 38105206

Per la comunicazione finanziaria:

Community Strategic Communications Advisers

Tel. (+39) 02 89404231

fila@communitygroup.it

Ufficio Stampa F.I.L.A.

Cantiere di Comunicazione

Eleonora Galli: (+39) 02 87383180 -186 – mob: (+39) 331 9511099

e.galli@cantierecomunicazione.com

Antonella Laudadio: (+39) 02 87383180 -189

a.laudadio@cantierecomunicazione.com



Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

Allegato 1 – Schema di Conto Economico Consolidato del Gruppo F.I.L.A.

	Marzo 2019	% sui ricavi Ge.Ca.	Marzo 2018	% sui ricavi Ge.Ca.	Variazione 2019 - 2018	
<i>Valori in milioni di Euro</i>						
Ricavi della Gestione Caratteristica	143,811	100%	104,796	100%	39,015	37,2%
Altri Ricavi e Proventi	1,666		2,035		(0,369)	-18,1%
Totale Ricavi	145,477		106,831		38,646	36,2%
Totale Costi Operativi	(126,987)	-88,3%	(91,320)	-87,1%	(35,667)	-39,1%
Margine Operativo Lordo	18,490	12,9%	15,511	14,8%	2,979	19,2%
Ammortamenti e Svalutazioni	(10,195)	-7,1%	(4,833)	-4,6%	(5,362)	-110,9%
Risultato Operativo	8,295	5,8%	10,678	10,2%	(2,383)	-22,3%
Risultato della Gestione Finanziaria	(5,892)	-4,1%	(3,582)	-3,4%	(2,310)	-64,5%
Utile Prima delle Imposte	2,403	1,7%	7,096	6,8%	(4,693)	-66,1%
Totale Imposte	(1,284)	-0,9%	(2,543)	-2,4%	1,259	49,5%
Risultato delle Attività Operative in Esercizio	1,119	0,8%	4,553	4,3%	(3,434)	-75,4%
Risultato di Periodo	1,119	0,8%	4,553	4,3%	(3,434)	-75,4%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	0,626	0,4%	0,304	0,3%	0,322	105,9%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	0,493	0,3%	4,249	4,1%	(3,756)	-88,4%

Allegato 2 – Schema di Conto Economico Normalizzato Consolidato del Gruppo F.I.L.A.

	Marzo 2019	% sui ricavi Ge.Ca.	Marzo 2018	% sui ricavi Ge.Ca.	Variazione 2019 - 2018	
<i>NORMALIZZATO - Valori in milioni di Euro</i>						
Ricavi della Gestione Caratteristica	143,811	100%	104,796	100%	39,015	37,2%
Altri Ricavi e Proventi	1,666		2,035		(0,369)	-18,1%
Totale Ricavi	145,477		106,831		38,646	36,2%
Totale Costi Operativi	(127,059)	-88,4%	(90,631)	-86,5%	(36,428)	-40,2%
Margine Operativo Lordo	18,418	12,8%	16,200	15,5%	2,218	13,7%
Ammortamenti e Svalutazioni	(7,474)	-5,2%	(4,833)	-4,6%	(2,641)	-54,6%
Risultato Operativo	10,944	7,6%	11,367	10,8%	(0,423)	-3,7%
Risultato della Gestione Finanziaria	(4,394)	-3,1%	(3,582)	-3,4%	(0,812)	-22,7%
Utile Prima delle Imposte	6,550	4,6%	7,785	7,4%	(1,235)	-15,9%
Totale Imposte	(2,333)	-1,6%	(2,645)	-2,5%	0,312	11,8%
Risultato delle Attività Operative in Esercizio	4,217	2,9%	5,140	4,9%	(0,923)	-18,0%
Risultato di Periodo	4,217	2,9%	5,140	4,9%	(0,923)	-18,0%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	0,626	0,4%	0,304	0,3%	0,322	105,9%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	3,591	2,5%	4,836	4,6%	(1,245)	-25,7%

Allegato 3 – Schema di Stato Patrimoniale Consolidato del Gruppo F.I.L.A.

<i>Valori in milioni di Euro</i>	Marzo 2019	Dicembre 2018	Variazione 2019 - 2018
Immobilizzazioni Immateriali	450,770	445,924	4,846
Immobilizzazioni Materiali	185,258	104,472	80,786
Immobilizzazioni Finanziarie	4,131	3,608	0,523
Attivo Fisso Netto	640,159	554,004	86,155
Altre Attività/Passività Non Correnti	21,199	20,501	0,698
Rimanenze	293,079	262,432	30,647
Crediti Commerciali e Altri Crediti	172,681	151,617	21,064
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(112,069)	(105,537)	(6,532)
Altre Attività e Passività Correnti	1,508	2,071	(0,563)
Capitale Circolante Netto	355,199	310,583	44,616
Fondi	(94,725)	(93,509)	(1,216)
Capitale Investito Netto	921,832	791,579	130,253
Patrimonio Netto	(343,555)	(338,809)	(4,746)
Posizione Finanziaria Netta	(578,277)	(452,770)	(125,507)
Fonti Nette di Finanziamento	(921,832)	(791,579)	(130,253)

Allegato 4 – Schema di Rendiconto Finanziario Consolidato del Gruppo F.I.L.A.

<i>Valori in milioni di Euro</i>	Marzo 2019	Marzo 2018	Variazione 2019 - 2018
Reddito Operativo	8,295	10,678	(2,383)
Rettifiche costi non monetari	7,115	6,652	0,463
Integrazioni per imposte	(1,337)	(2,232)	0,895
Flusso di Cassa da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	14,073	15,098	(1,025)
Variazione CCN	(39,968)	(38,501)	(1,467)
Variazione Rimanenze	(24,931)	(23,879)	(1,052)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(18,712)	(14,672)	(4,040)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	4,301	0,905	3,396
Variazione Altre Attività/Passività Correnti	(0,625)	(0,855)	0,230
Flusso di Cassa Netto da Attività Operativa	(25,895)	(23,403)	(2,492)
Investimenti in beni immateriali e materiali	(3,704)	(3,541)	(0,163)
Proventi Finanziari	0,020	0,024	(0,004)
Flusso di Cassa Netto da Attività di Investimento	(3,684)	(3,517)	(0,167)
Variazioni PN	0,021	0,000	0,021
Oneri Finanziari	(6,133)	(2,410)	(3,723)
Flusso di Cassa Netto da Attività di Finanziamento	(6,111)	(2,410)	(3,701)
Altre variazioni	0,560	(0,045)	0,605
Flusso di Cassa Netto Totale	(35,129)	(29,375)	(5,754)
Effetto variazione per traduzione cambi	(4,112)	(0,889)	(3,223)
Adeguamento "Mark to Market Hedging"	(4,452)	0,000	(4,452)
Applicazione IFRS 16	(81,813)	0,000	(81,813)
Variazione della Posizione Finanziaria Netta nel Periodo di Riferimento	(125,507)	(30,264)	(95,243)

PIANI DI COMPENSI BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI
Tabella n. 1 dello schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento n. 11971/1999

Data: 15/maggio/2019

Nome o cognome o categoria	Carica (da indicare solo per i soggetti riportati nominativamente)	QUADRO 1						
		<i>Strumenti finanziari diversi dalle stock option</i>						
		<u>Sezione 1</u>						
		<i>Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari</i>						
		<i>Data della delibera assembleare</i>	<i>Tipologia degli strumenti finanziari</i>	<i>Numero strumenti finanziari</i>	<i>Data assegnazione</i>	<i>Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti</i>	<i>Prezzo di mercato all'assegnazione</i>	<i>Periodo di vesting</i>
<i>Dirigenti con Responsabilità Strategiche (4)</i>	-	<i>27 aprile 2017</i>	<i>Azioni ordinarie Fila</i>	<i>7.107</i>	<i>15 maggio 2019*</i>	<i>N.A.</i>	<i>Euro 13,10</i>	<i>1 gennaio 2017 – 31 dicembre 2019 **</i>
<i>Figure Manageriali (15)</i>	-	<i>27 aprile 2017</i>	<i>Azioni ordinarie Fila</i>	<i>8.787</i>	<i>15 maggio 2019*</i>	<i>N.A.</i>	<i>Euro 13,10</i>	<i>1 gennaio 2017 – 31 dicembre 2019 **</i>

(*) Il Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2019, previo parere del Comitato Remunerazioni della Società e in esecuzione a quanto deliberato dall'Assemblea degli azionisti del 18 aprile 2019, ha approvato la chiusura anticipata, al 31 dicembre 2018, del "Piano di Performance Shares 2017-2019" e la conseguente assegnazione ai n. 19 beneficiari dello stesso di complessive n. 15.894 azioni ordinarie di Fila.

(**) Il "Piano di Performance Shares 2017-2019" è stato chiuso anticipatamente al 31 dicembre 2018 con delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 maggio 2019.